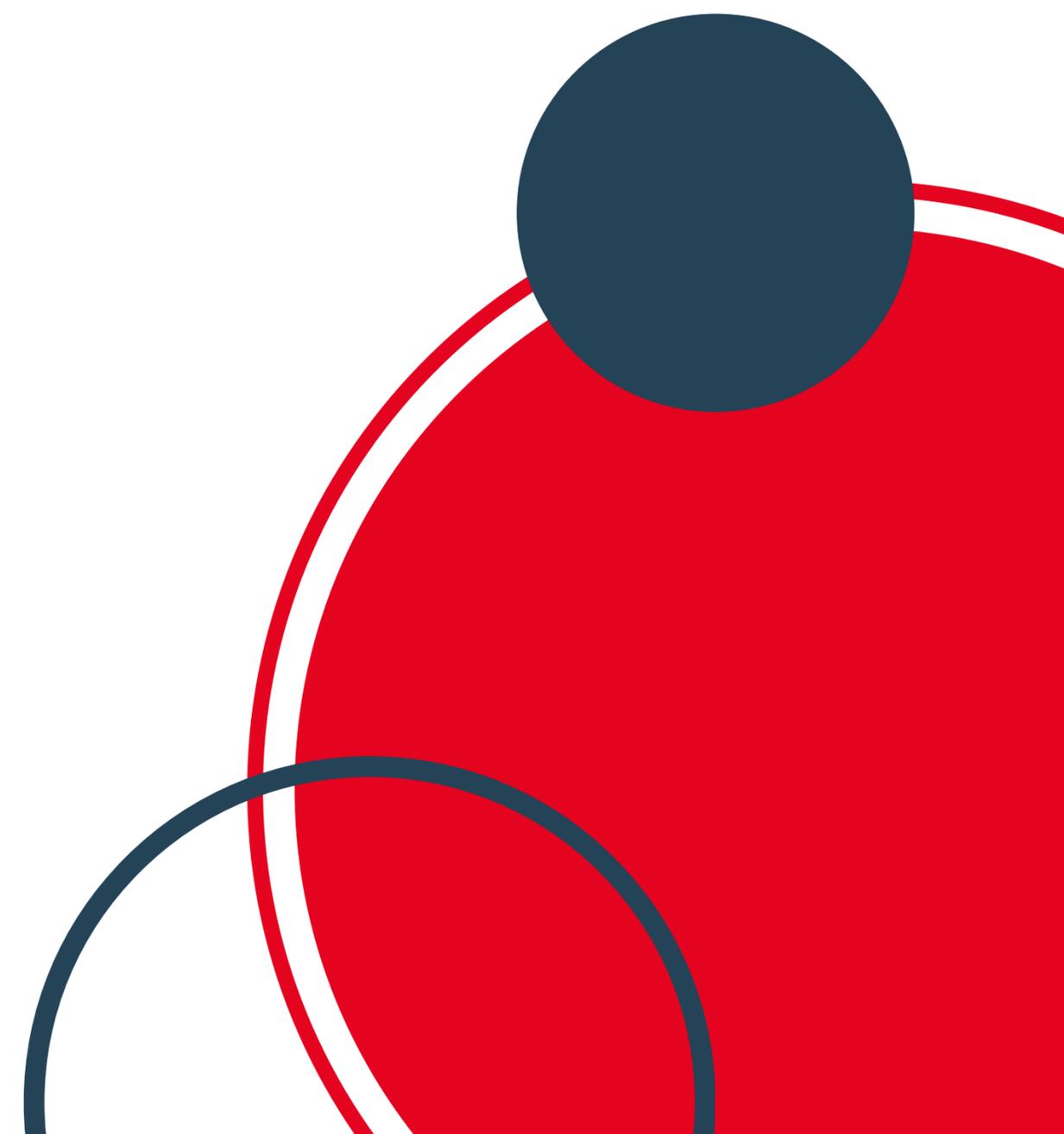




**2019-2022**

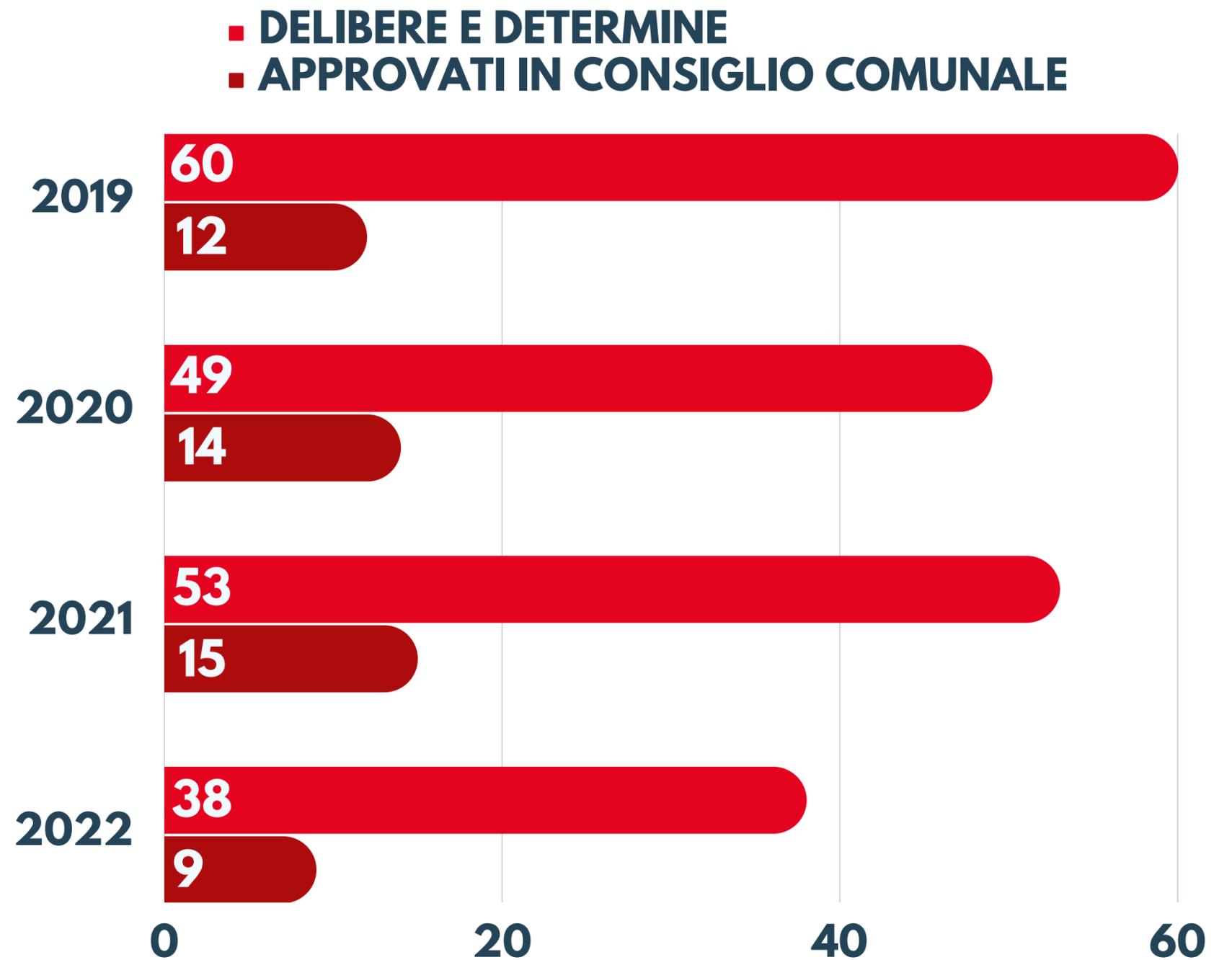
**TRE ANNI  
DI URBANISTICA  
A FIRENZE**

TRA L'ATTUAZIONE DEL RUC 2015 E L'ADOZIONE DEL POC 2022



# ATTI LA CITTÀ CHE CAMBIA

Con 55 varianti approvate al Regolamento Urbanistico  
vigente nel periodo giugno 2019 - dicembre 2022



# ALCUNI LUOGHI OGGETTO DI PIANI DI RECUPERO, PIANI ATTUATIVI O ALTRI INTERVENTI SEGUITI DALLA DIREZIONE

CASERMA LUPI DI TOSCANA  
EX CASERMA CAVALLI  
MANIFATTURA TABACCHI  
CASERMA VITTORIO VENETO  
EX OSPEDALE MILITARE SAN GALLO  
NUOVO CONVENTINO  
EX OTE BARSANTI  
PANIFICIO MILITARE ESSELUNGA  
ESSELUNGA VIA SENESE  
DECOLLO E ATTERRAGGIO CAMPOFIORE  
DECOLLO E ATTERRAGGIO CONFALONIERI-GIGNORO  
SANT'ORSOLA  
NUOVO TSH  
AREA EX FIAT A NOVOLI  
COMPLESSO D'ANNUNZIO

EX CERDEC  
EX CNR  
CINEMA SPAZIO UNO  
CINEMA ASTRA 2  
TEATRO NAZIONALE  
TEATRO DELL'ORIUOLO  
IMPIANTO DI SAN DONNINO  
EX SEVES  
EX MONTE DEI PEGNI  
EX TEATRO COMUNALE  
EX GIUNTINA IN VIA MANNELLI  
EX VOLPI  
EX TELECOM VIA MASACCIO  
EX DEPOSITO DEL TRAM  
EX CASERMA SANTA MARIA NOVELLA  
CIRCOLO RONDINELLA DEL TORRINO  
CANOTTIERI FIRENZE



[www.comune.fi.it/pagina/  
programma-di-mandato/rigenerazioni](http://www.comune.fi.it/pagina/programma-di-mandato/rigenerazioni)

TRE ANNI DI URBANISTICA A FIRENZE

# L'ATTRATTIVITÀ DELLA CITTÀ

TRA RIGENERAZIONE URBANA,  
INVESTIMENTI PUBBLICI, E PRIVATI E  
NUOVI POSTI DI LAVORO

TRE ANNI DI URBANISTICA A FIRENZE

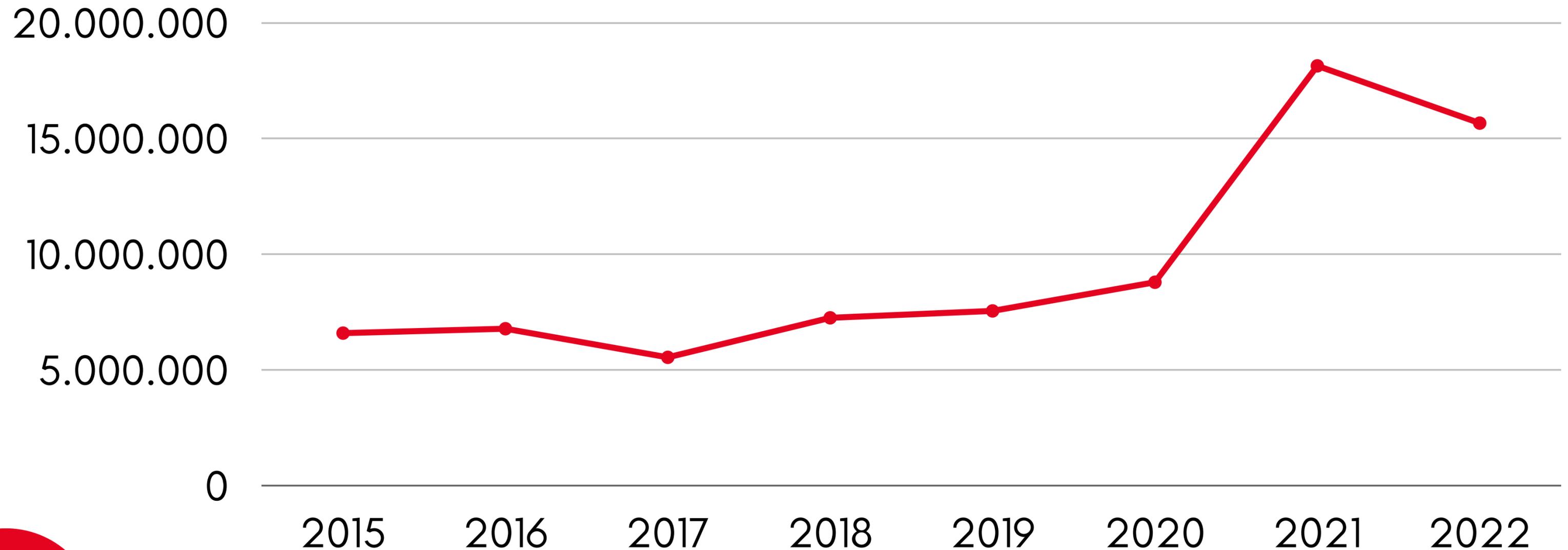
## PIANO URBANISTICO 2015-2022

- RIQUALIFICAZIONE E RILOCALIZZAZIONI **800.000 MQ**
- INVESTIMENTI **900 MILIONI DI EURO**
- NUOVI POSTI DI LAVORO **9.000**

TRE ANNI DI URBANISTICA A FIRENZE

# ONERI DI URBANIZZAZIONE GENERATI DA TRASFORMAZIONI

■ ONERI DI URBANIZZAZIONE



# ONERI GENERATI DA TRASFORMAZIONI

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ONERI DI <b>URBANIZZAZIONE</b>	6.592.709,72	6.782.975,93	5.546.698,11	7.253.481,37	7.551.876,98	8.790.764,25	18.141.537,53	15.666.516,62
ONERI DI <b>COMPENSAZIONE</b>	1.394.367,05	2.600.062,06	2.393.599,70	2.586.907,15	2.338.213,07	1.104.466,13	1.173.391,03	1.871.913,92

# CONSUMO DI SUOLO 2021

A fine luglio è stata presentata l'edizione 2022 del Rapporto "Consumo di suolo, dinamiche territoriali e servizi ecosistemici" a cura del Sistema Nazionale per la Protezione dell'Ambiente (SNPA).

Con una media di 19 ettari al giorno, il valore più alto negli ultimi dieci anni, nel 2021 il consumo di suolo italiano torna a crescere e sfiora i 70 km<sup>2</sup> di nuove coperture artificiali in un solo anno.

Firenze è però - tra i 21 capoluoghi di Regione - tra le città che nel 2021 ha consumato meno suolo (+0,08% rispetto al 2020).

TRE ANNI DI URBANISTICA A FIRENZE



Figura 35. Cantiere di circa 30 ettari a Vicenza (immagini 2020 e 2021) per la realizzazione di un parco cittadino sull'area dell'ex aeroporto, a compensazione per la costruzione della vicina caserma militare americana

Tabella 16. Indicatori di consumo di suolo (2020-2021) per i 21 Comuni capoluogo di regione e delle province autonome. Fonte: elaborazioni ISPRA su cartografia SNPA

Comune	Consumo di suolo 2020-2021 (ha)	Consumo di suolo 2020-2021 (%)	Densità del consumo di suolo 2020-2021 (m <sup>2</sup> /ha)
Torino	3,08	0,04	2,37
Aosta	0,78	0,13	3,65
Genova	5,39	0,09	2,24
Milano	18,68	0,18	10,27
Bolzano	1,69	0,12	3,23
Trento	4,07	0,15	2,58
Venezia	23,80	0,33	5,73
Trieste	0,87	0,03	1,02
Bologna	3,00	0,06	2,13
Ancona	3,90	0,18	3,13
Firenze	3,25	0,08	3,18
Perugia	12,87	0,25	2,87
Roma	95,05	0,31	7,39
Napoli	17,83	0,24	15,05
L'Aquila	11,95	0,47	2,53
Campobasso	4,06	0,37	7,27
Bari	2,17	0,04	1,87
Potenza	2,20	0,12	1,26
Catanzaro	0,65	0,03	0,58
Palermo	6,04	0,10	3,77
Cagliari	9,26	0,44	10,94

Guardando le porzioni di territorio rinaturalizzate si conferma la tendenza degli scorsi anni, con la maggior parte delle superfici che sono cantieri terminati e parzialmente ripristinati. È il caso, ad esempio, di due comuni in provincia di Ancona: Polverigi, per cui, in continuità rispetto allo scorso anno, risultano rinaturalizzati alcuni cantieri del metanodotto, e Osimo, nel quale tornano naturali quasi 30 ettari per lo stesso motivo (è il secondo comune italiano per superfici rinverdite). Il comune in cui si registrano le superfici ripristinate più estese è invece Trissino in provincia di Vicenza, nel quale sono stati rinaturalizzati gran parte dei terreni sottoposti a escavazione per la realizzazione di un bacino di laminazione del fiume Agnò-Guà. Infine è importante notare la rinaturalizzazione di circa 3 ettari nel comune di Marano di Valpolicella (provincia di Verona), non particolarmente estesa come su-

# EDILIZIA

## NUMERO DI PRATICHE DEPOSITATE E DEFINITE DAGLI UFFICI

	2019		2020		2021		2022 (in proiezione)	
	DEPOSITATE	DEFINITE	DEPOSITATE	DEFINITE	DEPOSITATE	DEFINITE	DEPOSITATE	DEFINITE
<b>ISTANZE EDILIZIE</b> (pareri permessi, sanatorie)	556	537	491	431	496	551	477	601
<b>CILA</b>	5221	512	4750	513	6531	685	6818	747
<b>SCIA</b>	2904	2910	2648	2705	3018	3124	2736	3408
<b>DEPOSITI DI STATO LEGITTIMO</b>	1018		961		1343		1185	
<b>ISPETTORATO</b>	349	425	247	423	319	431	298	470
<b>CONDONO</b>		2562		1493		2444		1268

# EDILIZIA MODIFICHE AL REGOLAMENTO EDILIZIO 2021 E SPORTELLO ECOBONUS

TRE ANNI DI URBANISTICA A FIRENZE



Lo Sportello Ecobonus e Risparmio Energetico **offre** un servizio di **orientamento e assistenza** a tutti i cittadini che prenoteranno un appuntamento per avere informazioni in materia di procedure e requisiti richiesti per accedere alle agevolazioni e ai contributi in riferimento agli interventi e agli acquisti che riguardano:



## Pannelli fotovoltaici e 'cappotti' termici più facili, via libera alle modifiche del Regolamento Edilizio che agevolano questi interventi

[urbanistica](#)

18 agosto 2021

Per buona parte dei residenti di Firenze, quelli che abitano nelle aree di più recente costruzione, da Novoli a Campo di Marte all'Isolotto, sarà più facile accedere al bonus 110% con interventi di pannelli fotovoltaici e cappotti termici. Lo prevede una modifica al Regolamento edilizio approvata nell'ultima giunta su input dell'assessore all'Urbanistica e Ambiente Cecilia Del Re. La delibera

# VARIANTE URBANISTICA SU IMPIANTI FOTOVOLTAICI E PANNELLI SOLARI



MAGGIO 2022 AVVIO DEL PROCEDIMENTO  
NOVEMBRE 2022 ADOZIONE IN CONSIGLIO

# AUTORIZZAZIONE PAESAGGISTICA

- Nuova commissione per il paesaggio insediata il 20 novembre 2020 e composta da due architetti, di cui un architetto del paesaggio, e, per la prima volta, da un **agronomo**
- Fino al marzo 2020 le pratiche venivano presentate in formato cartaceo, poi passaggio al **digitale**
- 3548 pratiche trattate nel triennio 2020/2022 (novembre '22);
- Nel semestre giugno - novembre 2022, il **tempo medio** di definizione delle pratiche paesaggistiche (ordinarie e semplificate) è stato pari a 55 giorni.
- In tema di **fotovoltaico**, nel semestre giugno - novembre 2022, a fronte di 41 istanze di installazione di impianto fotovoltaico, 36 hanno trovato positiva definizione e 5 sono in itinere per integrazioni



# VERSO IL NUOVO SISTEMA INFORMATIVO **AVVIO DELLO SDEA A NOVEMBRE 2022**

Sportello digitale dell'edilizia e  
dell'ambiente realizzato con fondi  
europei



# PNRR

TRE ANNI DI URBANISTICA A FIRENZE

## 630 MILIONI AGGIUDICATI

TRAMVIA, SCUOLE, IMPIANTI SPORTIVI, PARCO FLORENTIA, AREE VERDE PUBBLICO, STADIO E CAMPO DI MARTE, CASE DELLA SALUTE, ETC: TUTTE OPERE PIANIFICATE E SEGUITE ANCHE DALLA **DIREZIONE URBANISTICA**

**14 PROGETTI PER UN TOTALE DI  
630 MILIONI €  
FINANZIATI**

**13 PROGETTI PER UN TOTALE DI  
67 MILIONI €  
IN ATTESA DI FINANZIAMENTO**

# **BANDI PINQUA E FESR**

## **VINTI CON MENZIONI DI MERITO**

FONDI PER  
**CASERMA SANTA  
MARIA NOVELLA**  
(PRIMAVERA 2021)



FONDI PER  
**CASERMA LUPI DI TOSCANA**  
PALAZZINA COMANDO  
(PRIMAVERA 2021,  
DUE LOTTI)



FONDI PER  
**4 PALAZZINE A SAN SALVI**  
(PRIMAVERA 2022)



# **BANDO 338 DEL MIUR PER NUOVI STUDENTATI PUBBLICI**

**CANDIDATURA PER CASA SPA,  
A CASERMA LUPI DI TOSCANA:  
IN ATTESA DI RISPOSTA**



# CONCORSO INTERNAZIONALE DI PROGETTAZIONE

## STADIO DI P.L. NERVI E IL CAMPO DI MARTE (ANNI 2021 E 2022)

TRE ANNI DI URBANISTICA A FIRENZE

concorrimi



[IL BANDO](#) [NEWS](#) [DOMANDE](#) [AREA RISERVATA](#) [FAQ](#)

Firenze | lo stadio di P.L. Nervi e il Campo di Marte

### CLASSIFICA FINALE

1° classificato: AZ6M6M35

- Hirsch David - progettista (*capogruppo*)
- Oliveri Mauro - progettista
- Cupelloni Giulia - progettista
- lascone Enrico - progettista
- Fraticelli Chiara - progettista
- Hunt Geoffrey Nevil - progettista
- Guido Claudio - consulente
- Mistretta Silvestre - consulente
- Schinelli Massimo Luca - consulente



ORDINE DEGLI ARCHITETTI,  
PIANIFICATORI, PAESAGGISTI E CONSERVATORI  
DELLA PROVINCIA DI MILANO

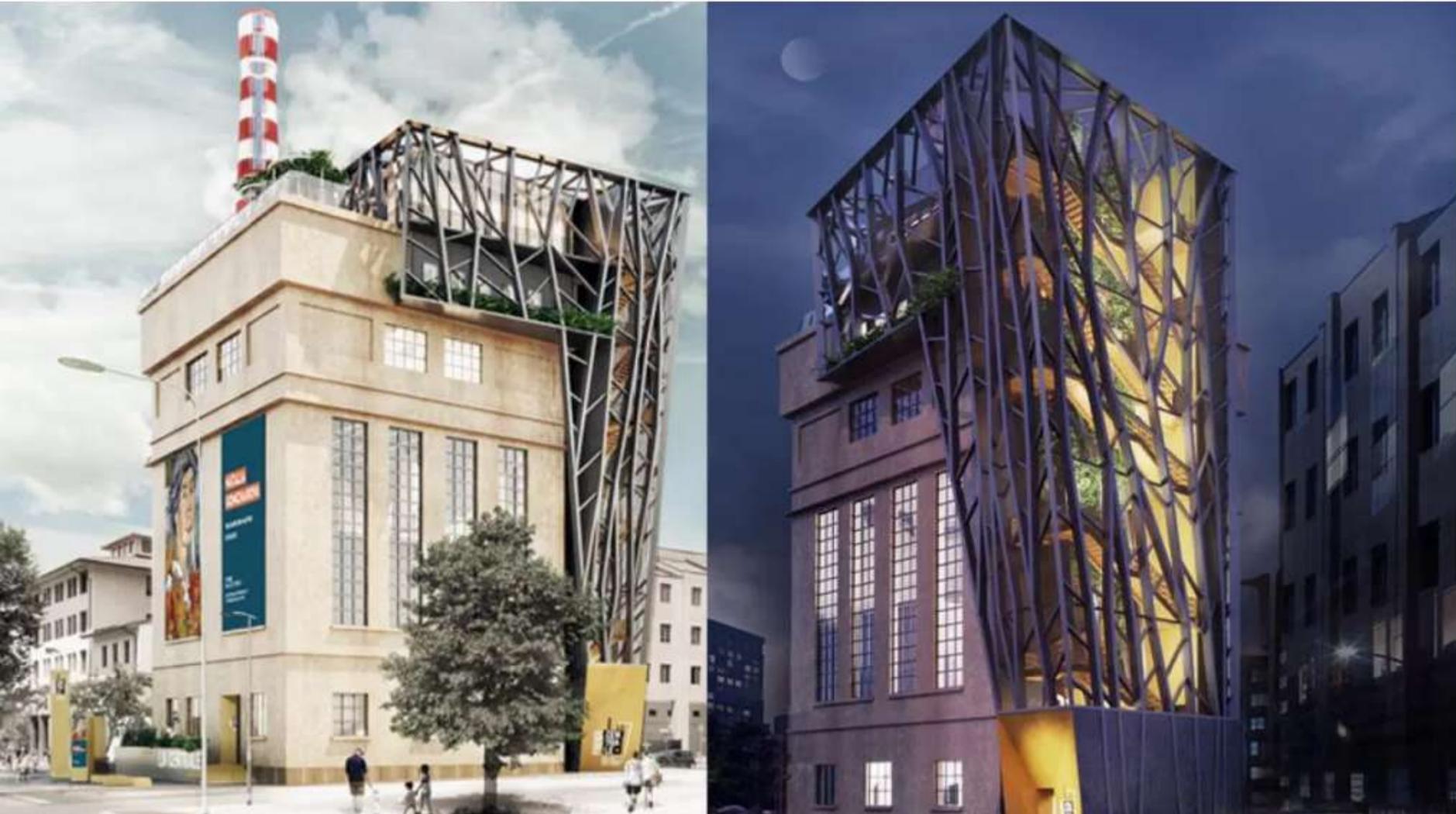
### NEWS

» 08.08.2022  
Determinazione di approvazione finale della  
graduatoria

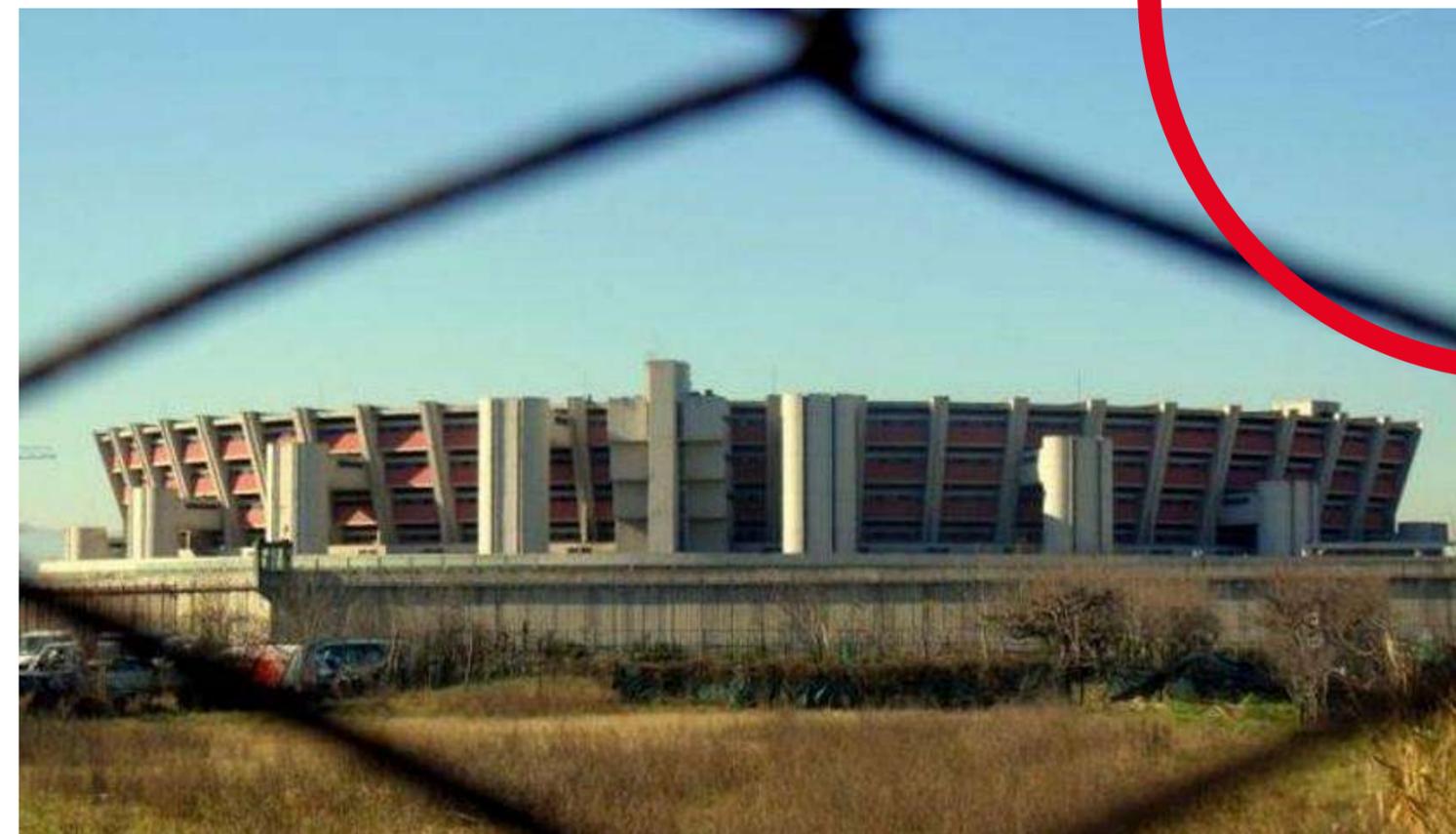
# CONCORSO DI PROGETTAZIONE

## EX CIMINIERA FIAT A NOVOLI VERSO L'URBAN CENTRE DELLA CITTÀ

- LUGLIO 2019:  
PUBBLICAZIONE BANDO DI  
CONCORSO
- NOVEMBRE 2019:  
PROCLAMAZIONE DEL  
VINCITORE
- MAGGIO 2020:  
AGGIUDICATI I LAVORI
- GIUGNO 2023:  
FINE LAVORI PREVISTA
- GENNAIO 2024:  
AVVIO DELL'URBAN CENTRE



# PERCORSO DI PARTECIPAZIONE E CONCORSO INTERNAZIONALE DI IDEE PER L'AREA INTORNO AL CARCERE DI SOLLICCIANO



- FIRMA DEL PROTOCOLLO DI INTESA NELLA PRIMAVERA 2022
- PARTECIPAZIONE AL BANDO 2022 DELL'AUTORITÀ GARANTE PER LA PARTECIPAZIONE
- VITTORIA DEL BANDO
- GENNAIO 2023: AVVIO DEL PERCORSO DI PARTECIPAZIONE
- APPROVAZIONE SCHEDA NEL POC E A SEGUIRE CONCORSO INTERNAZIONALE DI IDEE

PARALLELAMENTE AL LAVORO FINO AD ORA DESCRITTO,  
E IN MEZZO A DUE ANNI DI PANDEMIA, IL LAVORO

---

# **VERSO IL NUOVO PIANO STRUTTURALE E PIANO OPERATIVO COMUNALE (POC)**



Delibera di Giunta  
di avvio del procedimento verso  
il nuovo POC e il **primo Piano  
del Verde** della Città di Firenze  
del 24.12.2019

**novità**



Delibera di Giunta  
di approvazione del nuovo  
**Piano di Gestione Unesco**  
del 30.12.2021



Delibera di Giunta  
di Adozione del nuovo  
Piano Operativo Comunale  
del 30.12.2022

# UN PERCORSO DI ASCOLTO E DUE PERCORSI DI PARTECIPAZIONE

## VERSO IL NUOVO POC, IL NUOVO PIANO DI GESTIONE UNESCO E IL PRIMO PIANO DEL VERDE



**6** **INCONTRI ONLINE  
CON I CITTADINI**

1 DI LANCIO +  
1 PER QUARTIERE

**300**  
PARTECIPANTI

**58.500**

PERSONE  
RAGGIUNTE  
VIA SOCIALE

**10.000**

VISUALIZZAZIONI

**1** **INCONTRO  
COMUNI CONTERMINI**

CITTÀ METROPOLITANA,  
SINDACI, ASSESSORI E DIRIGENTI  
DEI 6 COMUNI CONFINANTI

**5** **POINTLAB  
IN PRESENZA**

**273**

PARTECIPANTI

**LA MAPPA INTERATTIVA**

**1.700**

**PROPOSTE  
INSERITE**

**5** **INCONTRI PUBBLICI  
IN PRESENZA**

**235**

PARTECIPANTI

**50** **Quartiere 1**  
Centro Storico

**60** **Quartiere 2**  
Campo di Marte

**40** **Quartiere 3**  
Gaviniana/Galluzzo

**50** **Quartiere 4**  
Isolotto/Legnaia

**35** **Quartiere 5**  
Sesto

**15** **INCONTRI INTERNI  
ALLA PUBBLICA  
AMMINISTRAZIONE**

**3** **FOCUS  
GROUP** **30**  
PARTECIPANTI

CATEGORIE  
ECONOMICHE

SINDACATI

ORDINI  
PROFESSIONALI

**URBAN  
INNOVATION LAB**

**62** **STUDENTI**

**20** **PROGETTI**

**5** **SCUOLE**



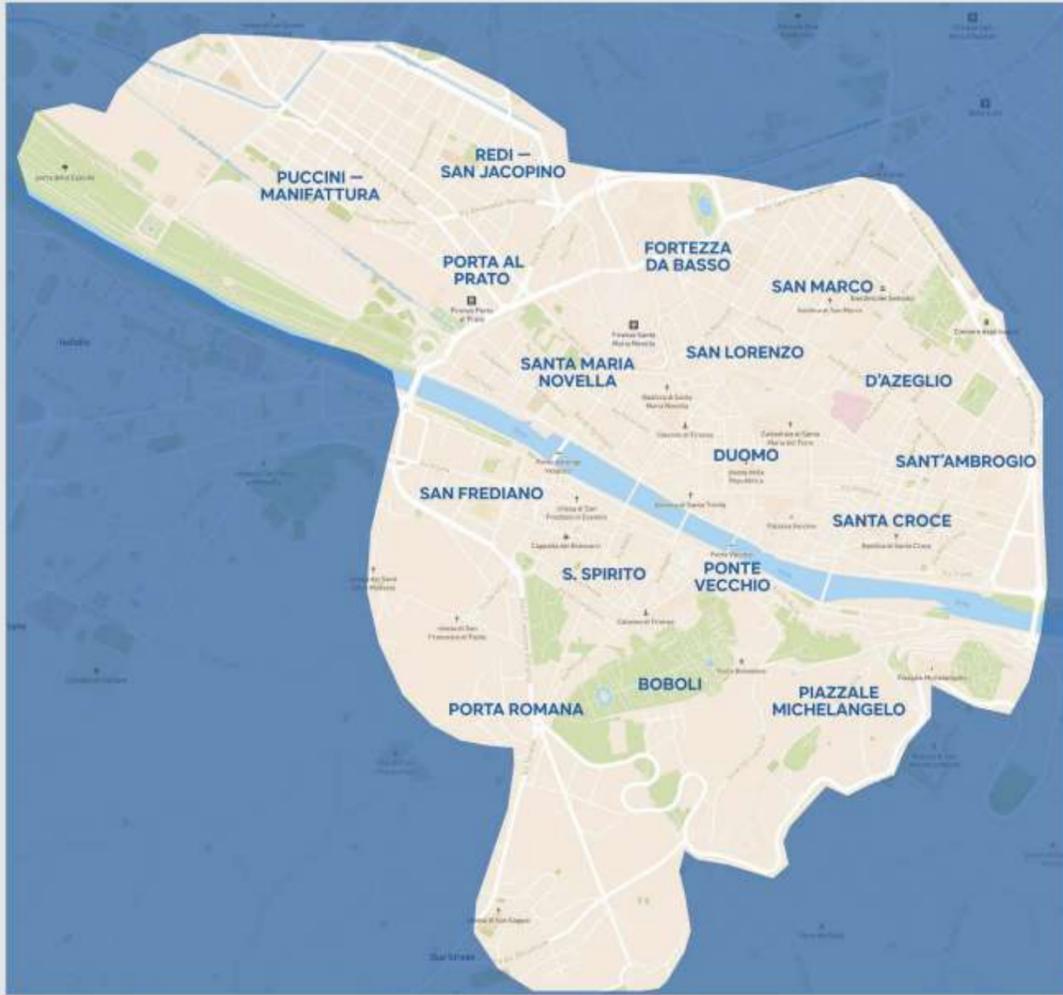
# PREMIO A FIRENZE PROSSIMA

## DELL'INTERNATIONAL OBSERVATORY ON PARTECIPATORY DEMOCRACY

(GRENOBLE, DICEMBRE 2022)

Tra le motivazioni del premio: “la capacità di continuare a ispirare, anche a processo concluso, le pratiche e gli approcci alla base della partecipazione”.

▶▶ Quartiere 1 — Centro Storico



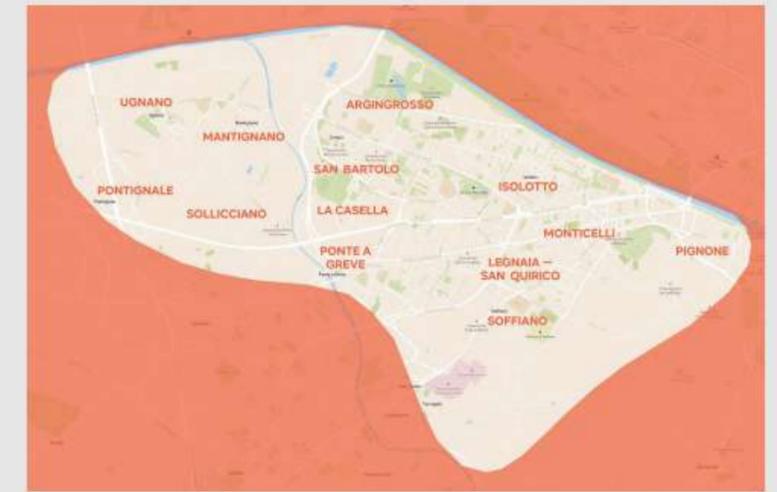
▶▶ Quartiere 2 — Campo di Marte



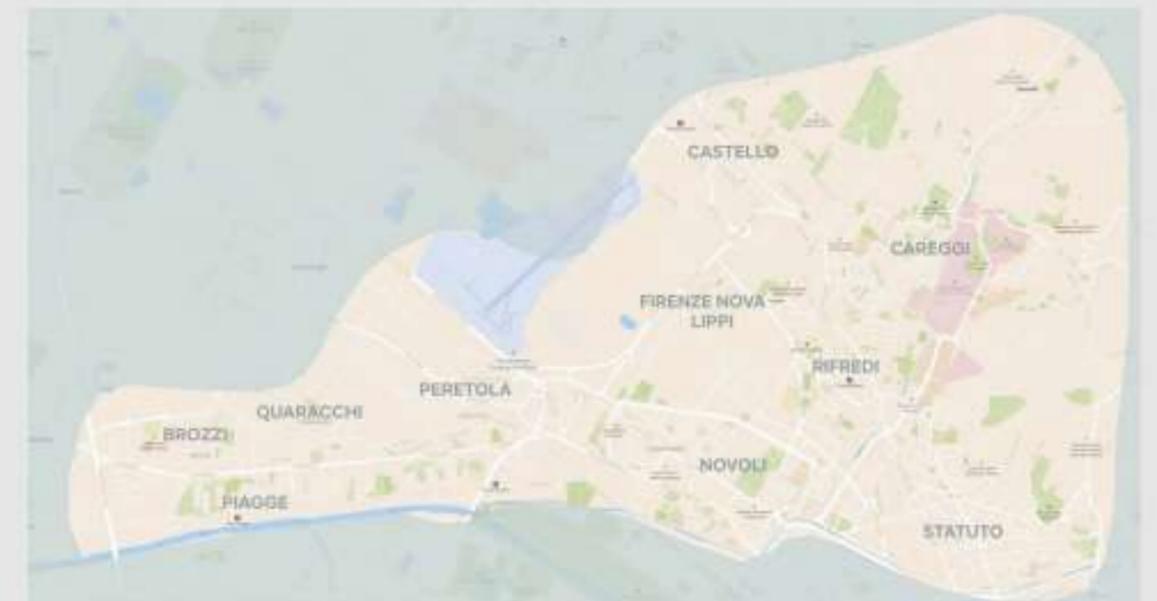
▶▶ Quartiere 3 — Gavinana/Galluzzo



▶▶ Quartiere 4 — Isolotto/Legnaia



▶▶ Quartiere 5 — Rifredi



# **FIRENZE PROSSIMA:** **IL “RIONE” COME DIMENSIONE** **DI PROSSIMITÀ**

# BLOCCO DI NUOVI ALBERGHI

## GIÀ IN ATTO

---

**Villa Basilewsky e stop a nuovi  
alberghi, le precisazioni  
dell'assessore Del Re**

28 maggio 2021

"E' l'urbanistica che trasforma la città, non annunci privi di riscontro negli atti amministrativi"

"Nessun cambio di destinazione d'uso è stato dato per Villa Basilewsky, e alla proprietà è già stato fatto presente che l'amministrazione nel nuovo Piano Operativo limiterà le trasformazioni verso il turistico ricettivo non solo in centro storico,

# L'IMPEGNO PER UNA REGOLAMENTAZIONE DEGLI AFFITTI TURISTICI BREVI

TRE ANNI DI URBANISTICA A FIRENZE

## Sul fronte europeo

### OTTOBRE 2019

primo incontro a Bruxelles delle città europee che chiedono una regolamentazione UE.

Firenze unica città presente

### NOVEMBRE 2020

incontro delle città europee con la vicepresidente Vestager: apertura ad una regolamentazione delle piattaforme digitali:

Parte il confronto con la commissione UE

### LUGLIO 2022

il Parlamento Europeo approva i nuovi "Digital Market Act" e il "Digital service Act" (entrata in vigore Gennaio 2023)!

Le città europee continuano a chiedere una regolamentazione specifica sugli affitti turistici brevi

### NOVEMBRE 2022

ci viene trasmessa la prima bozza:

[https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/IP\\_22\\_6493](https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/IP_22_6493)

## Sul fronte italiano

### 2019-2020

rete con le città d'arte e richiesta al governo di una regolamentazione

### ESTATE 2021

decalogo con la città di Venezia per tutelare la città dagli effetti patologici del turismo

### PRIMAVERA 2022

Legge di iniziativa popolare del Sindaco Nardella per la tutela dei centri storici

Convenzioni stipulate per **Nuovo Conventino (2020)** e **Ospedale Militare San Gallo (2022)**: divieto per la parte residenziale di fare affitto turistico

# 8 ACCORDI DI RICERCA CON UNIFI PER IL NUOVO POC



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

## 3 DIDA

CLASSIFICAZIONE PATRIMONIO EDILIZIO  
PIANO DEL VERDE  
ACCESSIBILITÀ E BARRIERE ARCHITETTONICHE

## 1 DAGRI

ISOLE DI CALORE

## 2 SAGAS

RESIDENZA IN CENTRO STORICO  
INDAGINI ARCHEOLOGICHE

## 2 DSG

STUDENTI E ALLOGGI PER STUDENTI  
RICOGNIZIONE PATRIMONIO PUBBLICO

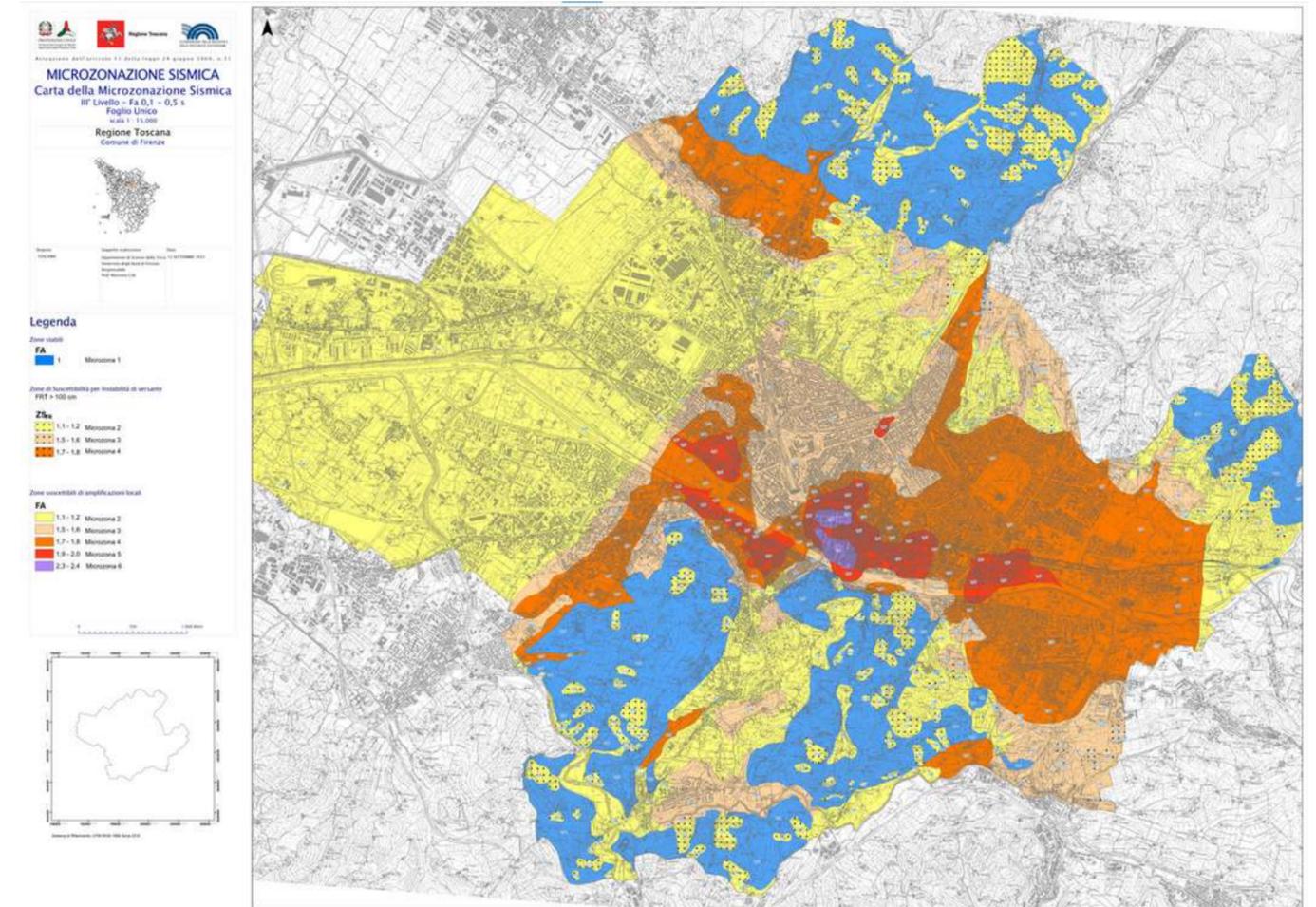
# LA MICROZONAZIONE SISMICA DI TERZO LIVELLO

FIRENZE È TRA I PRIMI COMUNI ITALIANI AD AVERE EFFETTUATO UNO STUDIO DI PRIMO, SECONDO E TERZO LIVELLO DELLA MICROZONAZIONE SISMICA

PRESENTATO CON REGIONE TOSCANA E UNIFI A LUGLIO 2022

Tali studi costituiscono:

- la base conoscitiva fondamentale per la pianificazione territoriale a livello Comunale (PO)
- forniscono indicazioni importanti anche per la successiva fase di progettazione edilizia delle opere



Questo studio è stato possibile grazie ad un accordo tra l'amministrazione comunale e l'Università di Firenze con il cofinanziamento della Regione Toscana.



# **AVVISO DI CONTRIBUTI VERSO IL POC**

APERTO DAL 01.05.2020 AL 30.05.2022

**330 CONTRIBUTI CHE SONO STATI ESAMINATI E  
HANNO TROVATO RISPOSTA DENTRO AL NUOVO  
PIANO OPERATIVO**

TRE ANNI DI URBANISTICA A FIRENZE

# IL CONFRONTO VERSO IL POC CON LE SCUOLE CREATIVE E CON I GIOVANI ARCHITETTI E ARCHITETTE



Home I Piani Partecipa ▾ Calendario Mostra News

Firenze Prossima

## Urban Innovation Lab PROGETTARE LA PROSSIMITÀ

“Progettare la prossimità” è un’attività che richiede uno sguardo aperto ed inclusivo, che ibrida materie e linguaggi, la “pietra” con la “carne”, le funzioni architettoniche con quelle sociali.

Attraverso l’Urban Innovation Lab, l’iniziativa del percorso di partecipazione di Firenze Prossima, 18 team di studenti provenienti da 5 diverse Università e Scuole di design hanno inviato i propri contributi al disegno della Firenze di domani.

# PIANO DI GESTIONE UNESCO 2021



# L'URBANISTICA DI GENERE



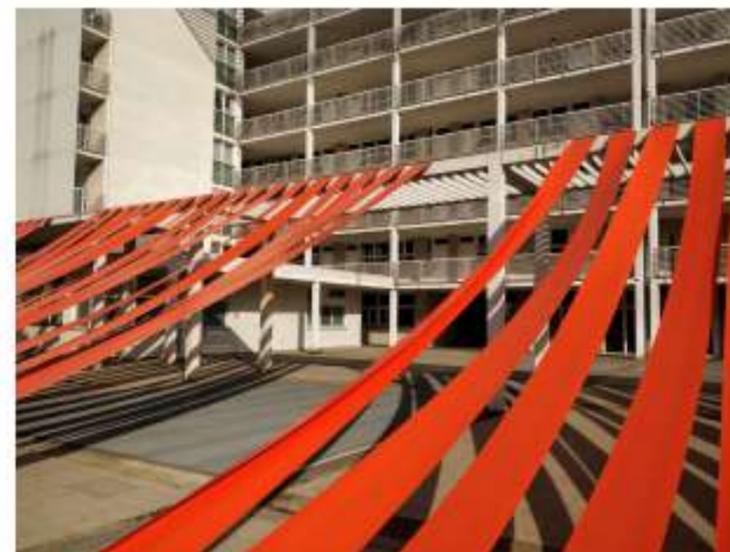
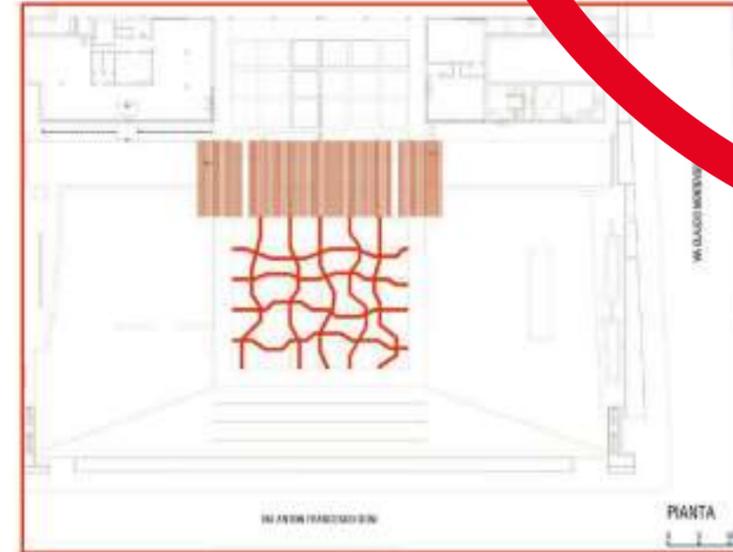
*La città delle donne | 10 azioni per includere: un documento collaborativo per cambiare il modo in cui pianifichiamo le città.*

Le città sono sempre state progettate da uomini in giacca e cravatta pensando ad un target idealtipico di cittadino/city user che non corrisponde per nulla alle persone reali e alla variegata natura dei bisogni di cui sono portatrici nella loro diversità biografica e geografica. Inoltre, a questa incapacità di risposta, si sottende una visione patriarcale della società che si riflette in una visione patriarcale dello spazio pubblico. Per tradizione, d'altronde, lo spazio pubblico è sempre stato dominato dagli uomini, mentre la sfera privata è sempre stata associata alle donne. Molte delle tendenze passate e presenti nella pianificazione urbana riflettono dunque la prospettiva maschile sul ruolo della donna come *caregiver*.



# L'UBANISTICA TATTICA L'ESPERIENZA DI PIAZZA DALLA PICCOLA

DA SPAZIO  
SOSPESO  
A SPAZIO IN  
BETWEEN



# L'UBANISTICA TATTICA L'ESPERIENZA DI PIAZZA DALLAPICCOLA

**Percorso partecipato con ragazzi e cittadini, da qui passa il futuro di Piazza Dallapiccola**

22 OTTOBRE 2021 // La Martinella Di Firenze

Prosegue il progetto a cura della Fondazione Architetti in collaborazione con Comune e Fondazione CR Firenze che ha come obiettivo focalizzare l'attenzione allo spazio pubblico e riattivare la piazza



Riattivare piazza Dallapiccola, a Firenze, grazie ad un percorso partecipativo che sta coinvolgendo i cittadini e con l'aiuto di un questionario dove i fiorentini possono esprimere

I RISULTATI DEL  
PERCORSO  
ATTIVATO



[www.architettifirenze.it/wp-content/uploads/2022/03/In-between-relazione-di-monitoraggio\\_Sociolab.pdf](http://www.architettifirenze.it/wp-content/uploads/2022/03/In-between-relazione-di-monitoraggio_Sociolab.pdf)

L'URBANISTICA TATTICA

# VITTORIA DEL BANDO BLOOMBERG

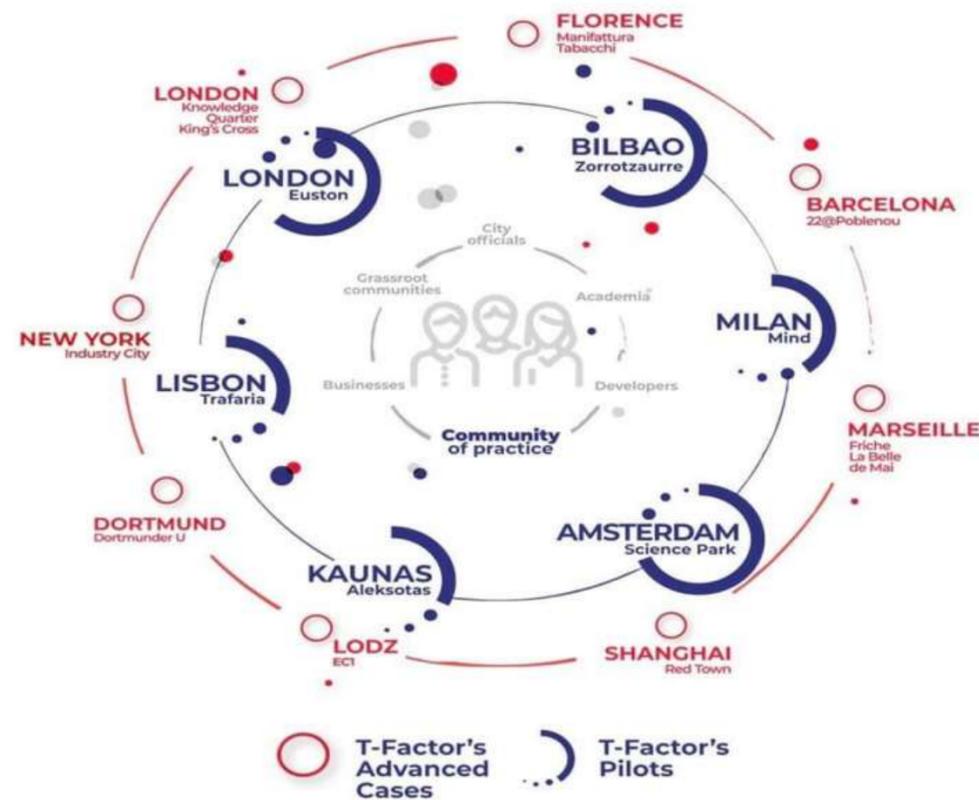
OTTOBRE 2022



TRE ANNI DI URBANISTICA A FIRENZE

# L'USO TEMPORANEO DEGLI SPAZI MANIFATTURA TABACCHI

GETTING LEARNING AND  
INSPIRATION ON TEMPORARY  
USES FROM ADVANCED  
REGENERATION INITIATIVES



# LA CO-PROGETTAZIONE **LUMEN**



Tra Settignano e Rovezzano nasce “Lumen” un nuovo polo di sperimentazione culturale

*Lo spazio, di proprietà pubblica è affidato a titolo gratuito ad un’associazione del territorio l’APS Icchè Ci Vah Ci vole, sulla base di un progetto di riqualificazione e rigenerazione culturale. Saranno recuperati 400 mq di immobile e 4.000 mq di verde, comprese 4 serre da 3.000 mq con la*

# IL PERSONALE DELLA DIREZIONE URBANISTICA

TRE ANNI DI URBANISTICA A FIRENZE

«Nel 2010 il **Comune di Firenze** aveva 5.400 dipendenti diretti, oggi ne ha 3.900. E questo è un tema

come usare i fondi che arriveranno dall'Europa attraverso il Recovery fund». L'assessore **Cecilia Del Re** lancia l'allarme.

a pagina 7

## «Se non possiamo assumere come gestiremo i fondi Ue?»

L'assessore Del Re: al Comune mancano dipendenti qualificati

**Il privato ci porta via le migliori competenze, perché può pagarle più di 1.100 euro al mese**

### L'intervista

di **Silvia Ognibene**

Efficienza e rapidità nel dare risposte a cittadini e imprenditori: quel che si chiede agli uffici comunali (gli ultimi in ordine di tempo sono stati gli architetti) in sostanza è sempre questo. Giusto. Ma come si può garantirlo con svariate centinaia di dipendenti in meno di quelli che servirebbero? A sollevare la domanda è l'assessore **Cecilia Del Re** che, oltre alla delega all'urbanistica, ha anche quella all'innovazione tecnologica e sistemi informativi.

«Nel 2010 il **Comune di Firenze** aveva 5.400 dipendenti diretti, oggi ne ha 3.900. È una situazione generalizzata, che riguarda tutti gli enti locali, che però diventa cruciale nel momento in cui si ragiona di come usare i fondi che arriveranno dall'Europa attraverso il Recovery fund: benissimo investirli sul territorio per potenziare infrastrutture e servizi, ma per farlo è indispensabile che ci siano abbastanza dipendenti della pub-

blica amministrazione per lavorare sui progetti. In dieci anni abbiamo perso 1.500 dipendenti a causa del blocco del turn over che inizialmente imponeva di non assumere per poi essere allentato e consentire una nuova assunzione ogni cinque pensionamenti. Da due anni possiamo assumere in misura pari alle uscite e nel 2019 nel **Comune di Firenze** sono entrati 450 dipendenti: ma dieci anni di blocco non si recuperano».

**Per far sì che la macchina comunale sia efficiente è indispensabile tornare ai dipendenti di dieci anni fa?**

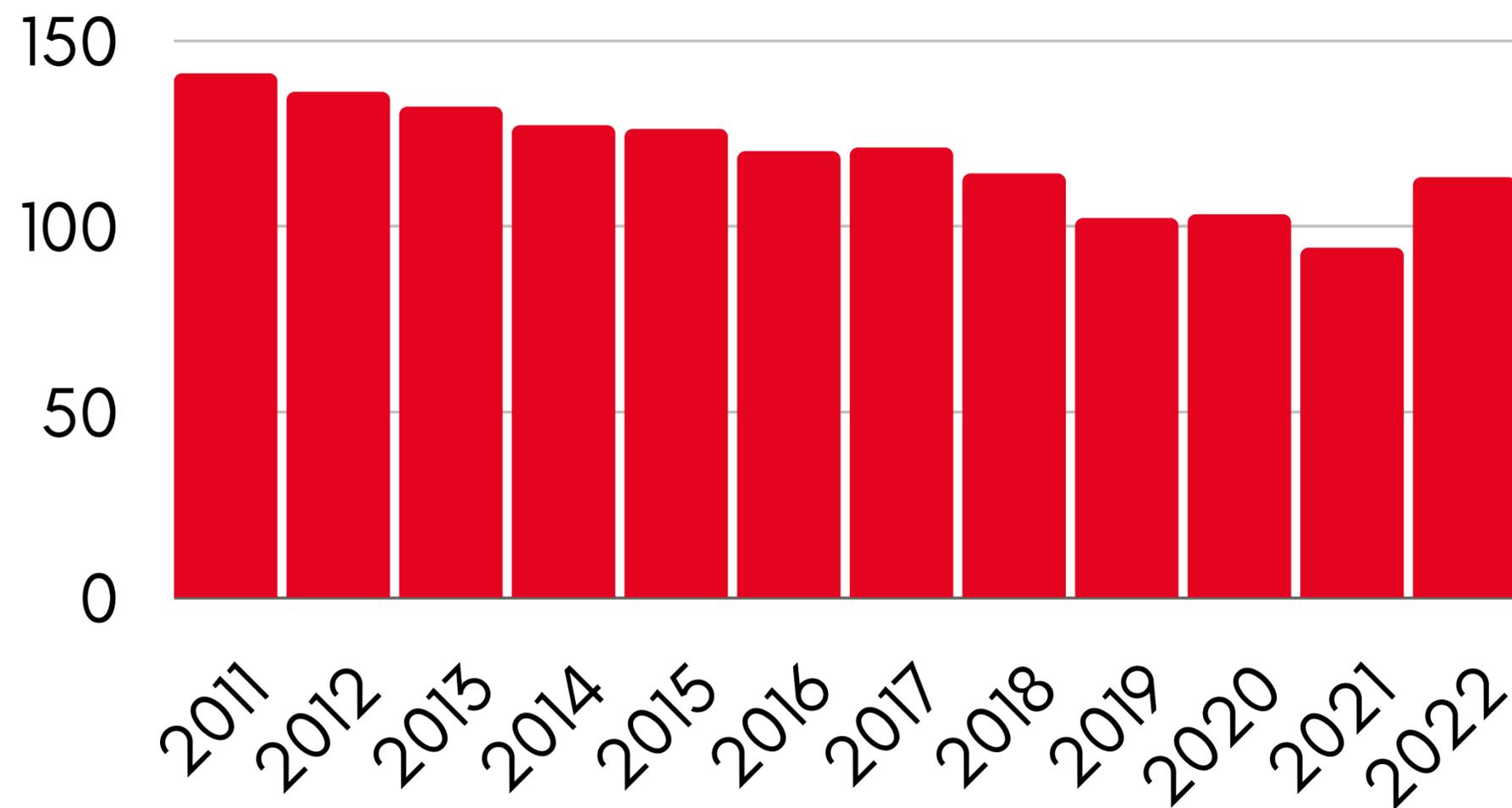
«Non necessariamente, ma servono più dipendenti e soprattutto servono figure qualificate specialmente nel campo dell'innovazione tecnologica e dei sistemi informativi: si parla di digitalizzazione, benissimo, ma per metterla in pratica servono gli ingegneri. L'anagrafe del Comune ha la metà dei dipendenti rispetto al 2009, oggi il 50% dei certificati si fa online: ma per far questo servono gli ingegneri, magari in numero inferiore rispetto ai dipendenti che erano in servizio all'anagrafe, ma servono. E sono figure con competenze molto

specifiche, perciò richieste con forza dal privato che ce le porta via perché si può permettere di pagarle di più. In Comune un ingegnere informatico neo assunto guadagna 1.100 euro al mese. Sa qual è il risultato? L'anno scorso abbiamo fatto un bando per assumere 38 ingegneri: ne abbiamo trovati 28 e 4 se ne stanno già andando perché hanno trovato posti di lavoro pagati meglio».

**E meno male che questi 28 c'erano, altrimenti sarebbe stato impossibile gestire lo smart working nei mesi scorsi...**

«Esatto. All'inizio della pandemia il **Comune di Firenze** aveva 40 dipendenti in smart working che nel giro di pochi giorni sono saliti a due-mila: senza una buona squadra di esperti informatici sarebbe stato impossibile. Questo è l'esempio migliore per

# IL PERSONALE DELLA DIREZIONE URBANISTICA



2011	141
2012	136
2013	132
2014	127
2015	126
2016	120
2017	121
2018	114
2019	102
2020	103
2021	94
2022	113

TRE ANNI DI URBANISTICA A FIRENZE

## TRANSIZIONE DIGITALE

- Nuovo Sportello Digitale dell'Edilizia e dell'Ambiente (fondi europei PON - Metro)
- Appuntamenti in videoconferenza

## INCLUSIONE SOCIALE

- Percorsi di Partecipazione
- Accordo di ricerca sull'accessibilità, sulla vivibilità del centro storico, sul verde come strumento di giustizia sociale
  - Urbanistica di genere
  - Urbanistica tattica
  - Co-progettazione

## TRANSIZIONE ECOLOGICA

- Consumo di suolo (0,08%)
- Primo Piano del Verde e censimento isole di calore (accordi di ricerca DAGRI, CNR)
- Sportello Ecobonus e Risparmio Energetico
  - Variante Fotovoltaico e modifiche al Regolamento Edilizio
- Nuove competenze nella commissione del paesaggio

# **COSA CI ASPETTA FINO ALLE FINE DEL MANDATO**

**2023**

ITER DI APPROVAZIONE DEL **POC**  
RIPARTENZA DEL PROGETTO **INVEST IN  
FLORENCE**, MA CON DIMENSIONE  
METROPOLITANA

**2024**

ANNO DI AVVIO DELL'**URBAN CENTRE**,  
DOVE TRASFORMAZIONE URBANA E  
PARTECIPAZIONE TROVERANNO UNA  
CASA COMUNE



**2019-2022**

# **TRE ANNI DI URBANISTICA A FIRENZE**

TRA L'ATTUAZIONE DEL RUC 2015 E L'ADOZIONE DEL POC 2022

[www.comune.fi.it/pagina/programma-di-mandato/rigenerazioni](http://www.comune.fi.it/pagina/programma-di-mandato/rigenerazioni)

