

***RELAZIONE PREVISIONALE E
PROGRAMMATICA 2012 - 2014***

VOLUME 1°

***Approvato con deliberazione Consiliare
n.24 del 15/05/2012***

INTRODUZIONE GENERALE

La Relazione Previsionale e Programmatica

La Relazione Previsionale e Programmatica (RPP) è uno dei documenti fondamentali del processo di pianificazione degli Enti locali, insieme al Bilancio Annuale e Pluriennale e al Piano Esecutivo di Gestione. Essa costituisce il *trait-d'union* tra l'indirizzo politico, che trova espressione nel Documento Programmatico del Sindaco, e la programmazione operativa delineata nel Piano Esecutivo di Gestione (PEG), divenendo così il momento in cui si dà esecutività agli indirizzi dell'Amministrazione, definendo nel concreto linee d'azione e obiettivi strategici e correlando ad essi risorse umane, finanziarie e strumentali.

Il riferimento fondamentale, nella elaborazione dei programmi, è dunque il Documento Programmatico 2009/2014 "Per una Firenze più coraggiosa, più semplice, più bella" presentato al Consiglio Comunale nella seduta del 19/10/2009.

I riferimenti normativi risiedono invece nel D.Lgs. 18 Agosto 2000 n. 267, art. 170. Lo schema tipo è stato approvato con D.P.R. 3 Agosto 1998, n. 326 e prevede, tra l'altro, la suddivisione in sezioni.

La prima sezione del volume illustra le caratteristiche del contesto territoriale e sociale di riferimento, per cui vi è un'analisi dell'evoluzione demografica e della struttura sociale della popolazione a Firenze nel suo trend storico, una disamina della dinamica dell'economia locale e delle strutture imprenditoriali, artigianali e commerciali presenti nel territorio, l'osservazione dell'andamento dei flussi turistici con particolare attenzione a quello museale anche a seguito dell'introduzione della Firenze Card. Particolare attenzione è dedicata al tema del lavoro e dell'occupazione, a quello della sostenibilità ambientale ed al sistema dei trasporti, alla situazione abitativa e al sistema dell'istruzione scolastica e universitaria.

Sempre questa sezione comprende la descrizione degli organismi gestionali partecipati dal Comune con singole schede informative sulle società operative, le informazioni sul Consorzio pubblico Società della Salute.

Conclude la sezione l'analisi della spesa per le risorse umane dell'Ente e la rappresentazione delle dotazioni di personale.

La sezione successiva di questo volume contiene l'illustrazione dei programmi e degli obiettivi strategici dell'Amministrazione per il triennio 2012-14, e la specificazione delle principali azioni e delle finalità che si intendono perseguire alla luce del Documento programmatico del Sindaco, delle analisi effettuate e dei risultati dei processi di pianificazione partecipata. Questa sezione è completata dai riferimenti alle risorse umane, finanziarie e strumentali destinate alla realizzazione dei programmi.

SEZIONE PRIMA

***CARATTERISTICHE GENERALI DELLA POPOLAZIONE,
DEL TERRITORIO, DELL'ECONOMIA INSEDIATA,
DEGLI ORGANISMI GESTIONALI E
DELLE RISORSE UMANE DELL'ENTE***

***1. CARATTERISTICHE GENERALI DELLA POPOLAZIONE, DEL
TERRITORIO, DELL'ECONOMIA***

1.1 IL QUADRO GENERALE DI RIFERIMENTO

Nel 2010 l'intera economia mondiale è tornata a crescere, secondo il Fondo Monetario Internazionale, il tasso di crescita della produzione mondiale è stato del +5,0% dopo che l'anno precedente si era chiuso, con una riduzione dei volumi pari allo 0,5%.

Tale crescita è avvenuta a velocità diverse. Da un lato le economie sviluppate hanno recuperato solo in parte quanto perso nel corso del 2009, mentre le principali economie emergenti (i BRICs, eccezion fatta per la Russia) e i paesi in via di sviluppo si sono riposizionati rapidamente sul sentiero di crescita precedente. A conferma della ripresa modesta delle economie avanzate vi è il dato relativo al PIL dell'Unione Europea, che registra una crescita del 1,8%. Sebbene sia prematuro la conclusione della dura recessione degli anni scorsi, è attribuibile alla crescita della domanda internazionale (12,4%). Questa è stata indubbiamente trainata dalla crescita del PIL statunitense (2,9%). Un dato positivo è apportato anche dal valore del tasso di crescita giapponese (3,9%).

Tuttavia, l'uscita dalla crisi finanziaria internazionale, realizzandosi anche attraverso una "ricomposizione dei portafogli investiti"¹, ha prodotto i suoi effetti sul mercato dei debiti sovrani di alcuni paesi europei, tra cui l'Italia, spingendo i governi di tali paesi ad adottare politiche di risanamento dei conti pubblici, con conseguente contenimento della spesa pubblica. Tali interventi hanno prodotto effetti depressivi nel breve periodo sui sistemi economici, da cui deriva il modesto risultato di crescita pari a 1,8 nel 2010.

Tassi di variazione del Pil,						
	Ue	Uem	di cui Italia	Stati Uniti	Giappone	
2007	2,9	2,8	1,5	2,1	2,4	
2008	0,7	0,6	-1,3	0,4	-1,2	
2009	4,2	-4,1	-5	-2,4	-5,2	
Prodotto interno lordo	2010	1,8	1,8	-2	2,9	3,9

Fonte: ISTAT, Rapporto annuale 2010

L'Italia ha avuto nel 2010 una ripresa lenta, in particolare, stando agli ultimi dati il PIL italiano sarebbe cresciuto dell'1,3%, dopo la flessione del 2009 quantificata in un -5,2%. L'ultimo anno si è comunque concluso con un risultato migliore rispetto a quello che ci si attendeva già ad inizio 2010 (a ottobre 2009 il Fondo Monetario prevedeva una crescita italiana per quell'anno pari allo 0,2%).

Confrontando la crescita italiana con il principale paese manifatturiero dell'UE, ovvero la Germania, ne emerge un andamento modesto della nostra ripresa, visto che la Germania ha ottenuto un risultato a consuntivo nel 2010 ben al disopra delle aspettative formulate ad inizio dello stesso anno, con una crescita pari al 3,5% rispetto ad aspettative di crescita formulate a fine 2009 che davano una crescita dell'economia tedesca per il 2010 pari allo 0,3%. Le ragioni di una crescita pari a circa un quinto della media UEM sono da ricercare sia nella dinamica modesta sui mercati internazionali ma anche in un evidente indebolimento della componente interna della domanda nel corso di tutto il periodo 2001-2010. Infatti, la spesa delle famiglie italiane si è allineata ad una dinamica modesta del reddito disponibile delle stesse, che ha mantenuto i livelli di consumo su un andamento di crescita estremamente contenuto per tutto il decennio. A influire sulla dinamica del reddito disponibile vi è stata la bassa crescita dei salari, la riduzione del reddito da lavoro autonomo, nonché l'andamento negativo dei redditi da capitale.

¹ Rapporto IRPET "La situazione economica della Toscana. Consuntivo 2010 – Previsioni 2011"

Conto Risorse Impieghi dell'Italia – var. % sull'anno precedente		
	2009	2010
PIL	-5,2	1,3
Importazioni di beni e servizi	-13,7	10,5
TOTALE RISORSE	-7,2	3,1
Consumi finali nazionali	-1,1	0,6
Spesa delle famiglie residenti	-1,8	1,0
Spesa sul territorio economico	-2,0	1,0
Acquisti all'estero dei residenti	-3,1	-4,1
Acquisti sul territorio dei non residenti	-7,8	0,2
Spesa delle Pubbliche amministrazioni	1,0	-0,6
Spesa delle istituzioni senza scopo di lucro	2,3	1,0
Investimenti fissi lordi	-11,9	2,5
Variazione delle scorte	-	-
Oggetti di valore	-13,4	-1,1
Esportazioni di beni e servizi	-18,4	9,1

Fonte: ISTAT, *Conti economici nazionali*

1.2 LA SITUAZIONE ECONOMICA DELLA TOSCANA

Il 2010 ha costituito per sistema economico toscano l'uscita dalla grande recessione del 2009-2008. Il tasso di crescita del Pil regionale è tornato di segno positivo, con una crescita media annua a prezzi costanti di 0.9.

A differenza del biennio 2008-2009, le voci del conto risorse impieghi hanno segnato andamenti positivi, ad eccezione della spesa delle pubbliche amministrazione.

La spesa interna delle famiglie e gli investimenti lordi hanno fatto registrare una dinamica positiva. In particolare, la spesa interna delle famiglie è cresciuta dell'1,1% sul territorio regionale, con un forte apporto della componente turistica. Infatti la spesa dei non residenti sul territorio regionale, diversamente dagli anni scorsi, è di nuovo aumentata, come confermato dai dati UCI- Banca D'Italia, che riportano un aumento del consumo dei turisti stranieri in Toscana del 4.6% in termini correnti.

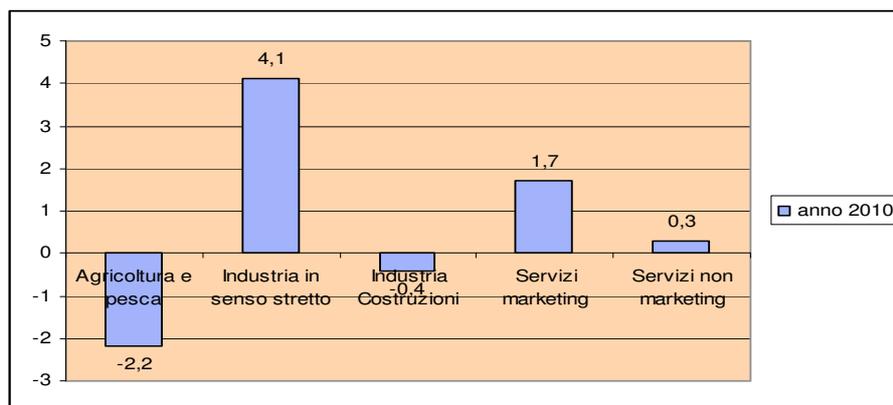
Mentre la spesa delle famiglie residenti è cresciuta meno a causa della dinamica del reddito disponibile, che ha perso potere d'acquisto nel 2010, con conseguente calo, anche della propensione al risparmio.

La crescita dell'export interregionale è stata trainata dalla domanda delle aree del Nord Est ed Nord Ovest che sono cresciute più della media nazionale.

Conto Risorse-Impieghi della Toscana					
Valori assoluti a prezzi correnti in milioni di euro e variazioni ai prezzi dell'anno precedente					
	2008	2009	2010	Tasso Var. %	
				2009/2008	2010/2009
PIL	106.404	104.540	106.163	-4,5	0,9
Importazioni dalle altre regioni	54.503	52.126	54.245	-5,5	2,2
Importazioni dall'estero	27.318	23.848	27.703	-13	10,9
RISORSE	188.225	180.514	188.111	-6	2,65
Spesa delle famiglie sul territorio regionale	64.800	63.830	65.229	-3	1,1
Spesa delle amministrazioni pubbliche e delle istituzioni senza scopo di lucro	19.757	20.795	20.920	-0,8	-0,3
Investimenti fissi lordi	20.106	18.655	19.129	-9,2	1,3
Variazione delle scorte e oggetti di valore	363	-54	-	-	-
Esportazioni verso altre regioni	53.829	50.431	51.581	-7,6	2,1
Esportazioni verso l'estero	29.368	26.910	30.596	-9,1	8,6
IMPIEGHI	188.223	180.567	188.111	-6	2,6

Fonte: IRPET, La situazione economica della Toscana. Consuntivo anno 2010. Previsioni 2011-2012

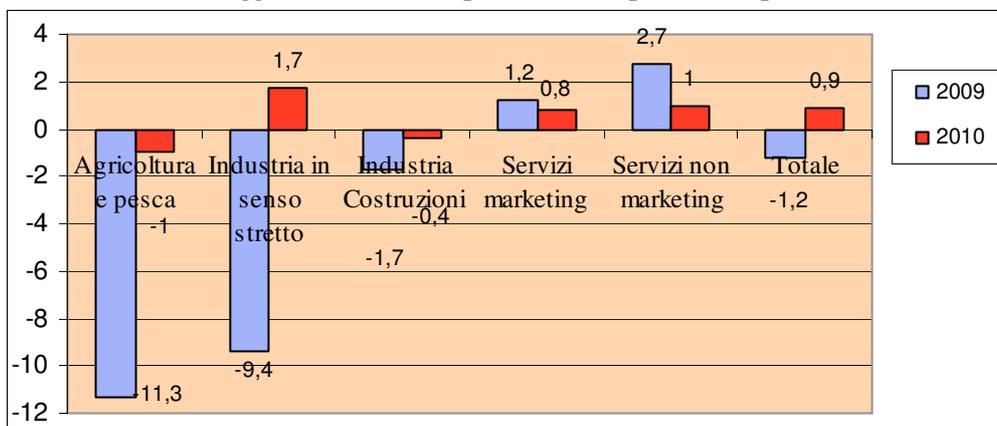
Come emerso dagli indicatori analizzati precedentemente, dopo la recessione conseguente allo scoppio della crisi finanziaria, la domanda internazionale ha ripreso a crescere in maniera sostenuta, con ricadute positive anche per il sistema economico regionale. Gli effetti di tale ciclo espansivo hanno coinvolto il comparto manifatturiero regionale, come evidenziato dai dati riportati nel grafico relativo all'andamento della produzione anno 2010, e quello riguardante i tassi di variazione del valore aggiunto a confronto 2009-2010. Il settore che ha beneficiato maggiormente di tale ripresa è quello industriale con un incremento produttivo di 4,1. Una ripresa più contenuta ha interessato il macrosettore dei servizi. La componente pubblica ha inciso negativamente sui servizi no-marketing. Invece, il migliore risultato raggiunto dalle attività servizi marketing è riconducibile alla crescita della spesa turistica. Sia nel settore agricoltura (-2,2%) che costruzioni (-0,4%) si registra nel 2010 una nuova flessione dei livelli produttivi



Fonte: IRPET, La situazione economica della Toscana. Consuntivo anno 2010. Previsioni 2011-2012

In termini di valore aggiunto a prezzi correnti - indicatore che misura la differenza tra il valore della produzione ed i costi intermedi sostenuti per la sua realizzazione, si osserva una crescita inferiore a quella produttiva (0,9%). Su tale valore ha inciso negativamente un andamento sfavorevole sul fronte dei prezzi, con un incremento dei prezzi dell'output (+1,4%) inferiore a quelli degli input (+2,9%). Tale aspetto ha penalizzato soprattutto il settore industriale, ridimensionandone la crescita al +1,7% nei termini dell'indicatore qui considerato. I prezzi alla produzione hanno, infatti, evidenziato una progressiva accelerazione nel corso dell'anno, ma ciò è avvenuto essenzialmente in risposta alle pressioni esercitate sui costi dall'aumento dei prezzi delle materie prime (energetiche in primis).

Tassi di variazione del valore aggiunto nel 2010 rispetto all'anno precedente per macrosettore in Toscana



Fonte: IRPET, La situazione economica della Toscana. Consuntivo anno 2010. Previsioni 2011-2012

La dinamica del valore aggiunto nominale è rimasta nel complesso di segno negativo sia per l'agricoltura (-1,0%) che per le costruzioni (-0,4%), mentre nel caso dei servizi non-market si evidenzia un significativo rallentamento rispetto alla crescita osservata nel 2009.

1.3 EVOLUZIONE DEMOGRAFICA E INTEGRAZIONE STRANIERA

I residenti a Firenze al 31 dicembre 2011 sono 373.446 di cui 53.338 stranieri. Dall'inizio dell'anno i residenti sono aumentati di 1.457 unità.

Anche nel corso del 2011 si è assistito a un aumento del numero dei residenti, in linea con quanto si sta verificando dal 2007 quando, dopo avere toccato il minimo dal dopo guerra, i residenti di Firenze sono tornati a crescere.

Tabella1: Comune di Firenze. Residenti al 31 dicembre dal 1940 al 2011

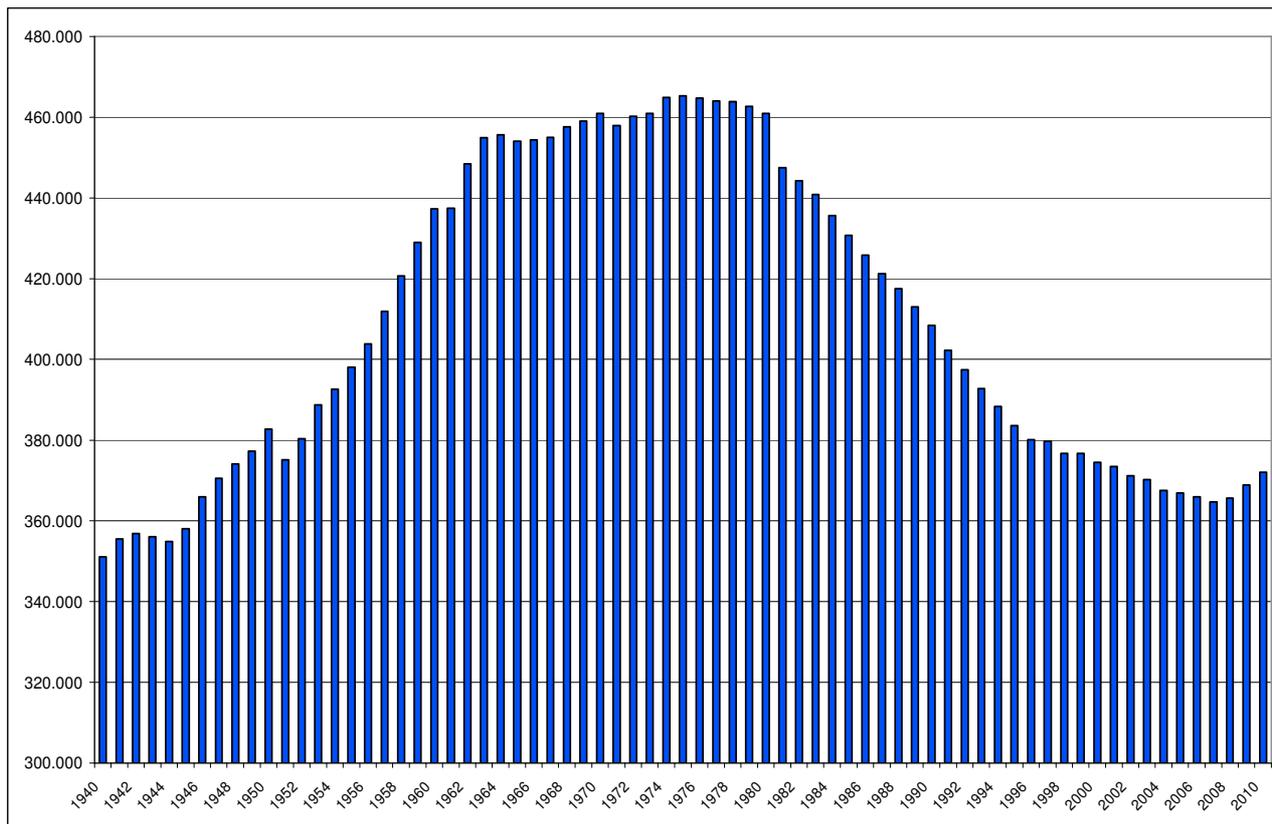
ANNO	RESIDENTI	ANNO	RESIDENTI	ANNO	RESIDENTI
1940	351.091	1964	455.665	1988	417.487
1941	355.480	1965	454.050	1989	413.069
1942	356.843	1966	454.408	1990	408.403
1943	356.030	1967	455.081	1991	402.211
1944	354.882	1968	457.659	1992	397.434
1945	357.988	1969	459.058	1993	392.800
1946	365.921	1970	460.944	1994	388.304
1947	370.523	1971	457.938	1995	383.594
1948	374.080	1972	460.248	1996	380.058
1949	377.294	1973	460.974	1997	379.687
1950	382.713	1974	464.897	1998	376.760
1951	375.115	1975	465.312	1999	376.682
1952	380.334	1976	464.792	2000	374.501
1953	388.725	1977	464.020	2001	373.486
1954	392.635	1978	463.826	2002	371.177
1955	398.107	1979	462.690	2003	370.271
1956	403.890	1980	460.924	2004	367.536
1957	411.962	1981	447.529	2005	366.901
1958	420.750	1982	444.294	2006	365.966
1959	428.955	1983	440.910	2007	364.710
1960	437.334	1984	435.698	2008	365.659
1961	437.480	1985	430.748	2009	368.901
1962	448.498	1986	425.835	2010	371.989
1963	454.963	1987	421.299	2011	373.446

Fonte: elaborazione ufficio comunale di statistica su dati anagrafici

I dati attuali sono comunque lontani dai valori massimi registrati negli anni 70; i residenti nel 1975 erano 465.312, oltre 90.000 in più rispetto ai valori attuali. Va detto che questa tendenza è comune alle più grandi città italiane, molte delle quali, hanno registrato una perdita di residenti in favore dei comuni limitrofi.

La dinamica dei residenti a Firenze dagli anni '40 a oggi può essere apprezzata dal grafico 1 dove si vede la forte crescita degli anni '50, quella più contenuta degli anni 60 e 70 e il declino degli anni '80, '90 e dei primi anni del nuovo secolo, e il recente recupero degli ultimi anni.

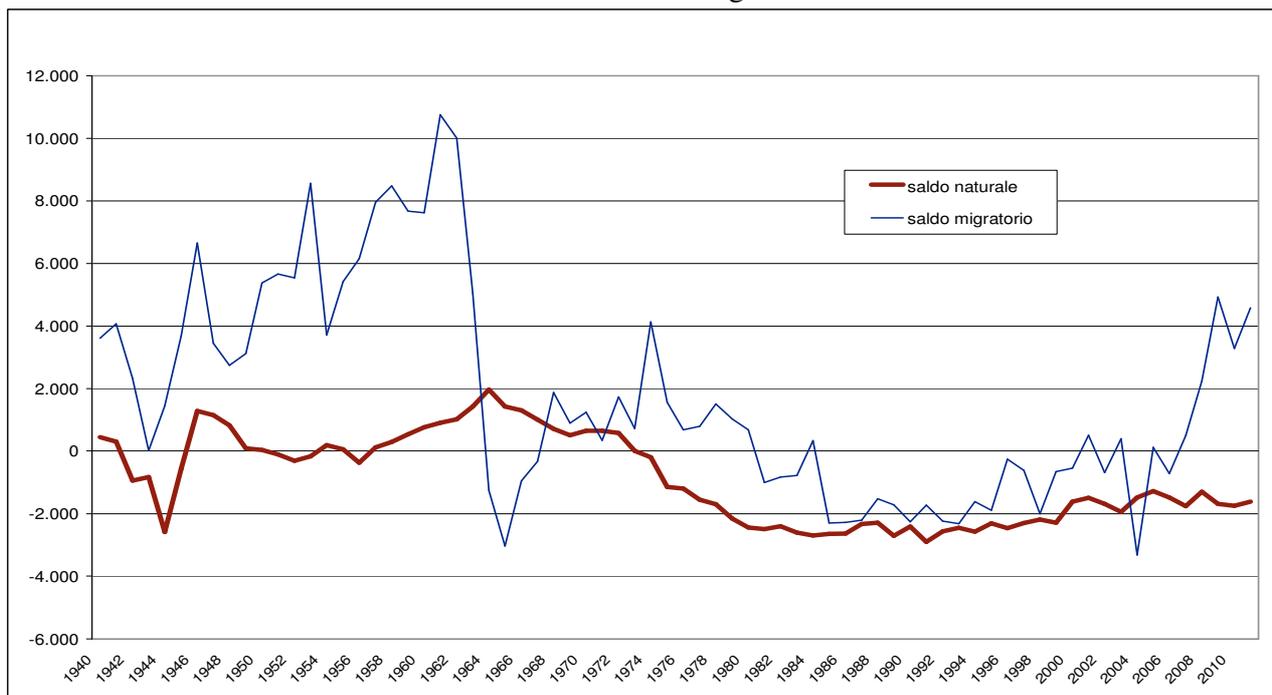
Grafico 1: Comune di Firenze. Residenti al 31 dicembre dal 1940 al 2011



Fonte: elaborazione ufficio comunale di statistica su dati anagrafici

La crescita degli ultimi anni è tutta dovuta all'aumento dell'immigrazione. Infatti, il saldo naturale della popolazione, cioè la differenza tra nati e morti, è a Firenze negativo dal 1974, come si può vedere dal grafico 2, nonostante un lieve incremento dall'inizio degli anni 90 a oggi.

Grafico 2: Comune di Firenze. Saldo naturale e saldo migratorio dal 1940 al 2011



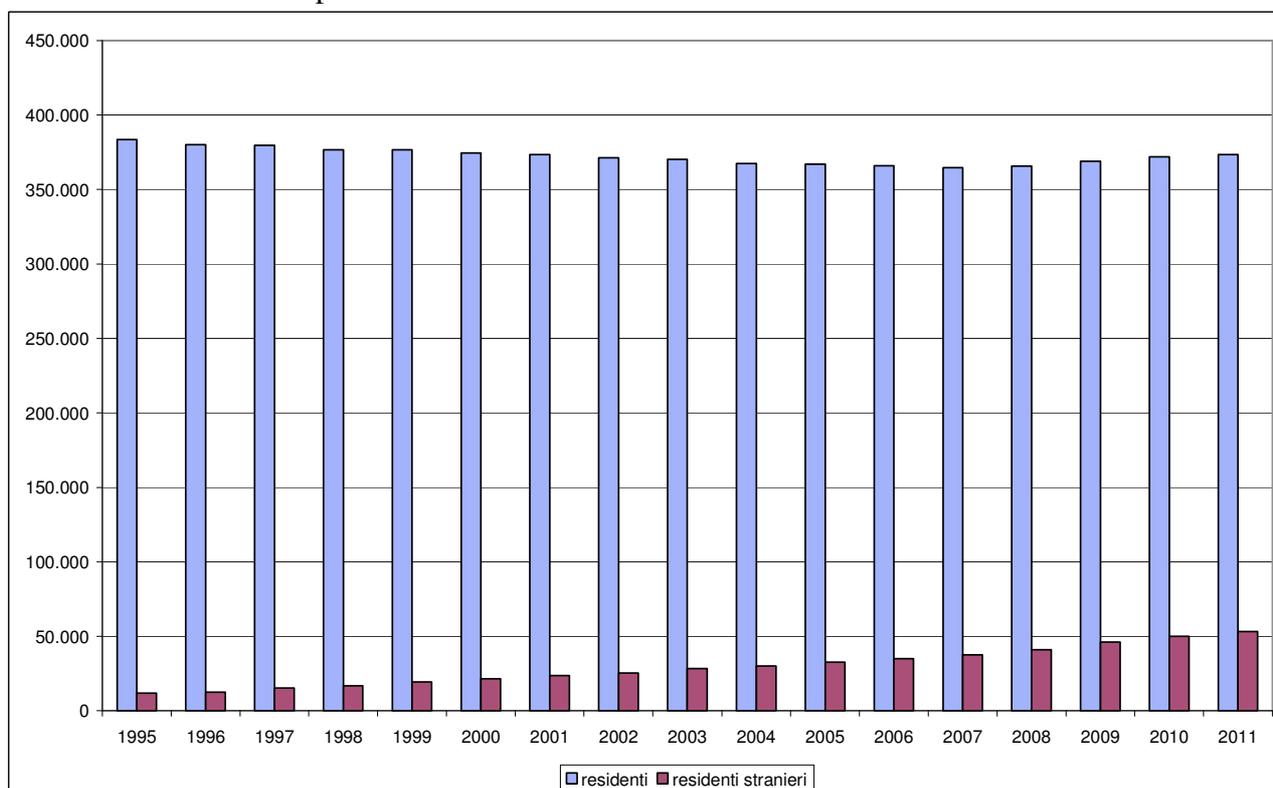
Fonte: elaborazione ufficio comunale di statistica su dati anagrafici

Il saldo migratorio, cioè la differenza tra immigrati ed emigrati, è invece, da qualche anno, positivo (grafico 2) e tale da compensare il saldo negativo di quello naturale.

L'aumento dei residenti è dovuto alla crescita degli stranieri residenti, la cui presenza è divenuta sempre più significativa. Nel grafico 3 si vede come, a fronte di una popolazione residente che complessivamente dal 1995 al 2011 varia di poco, la quota dei residenti stranieri passi da 11.811 nel 1995 a 53.338 alla fine del 2011. In termini percentuali, sul totale dei residenti erano stranieri nel 1995 il 3,1% mentre attualmente sono il 14,3%.

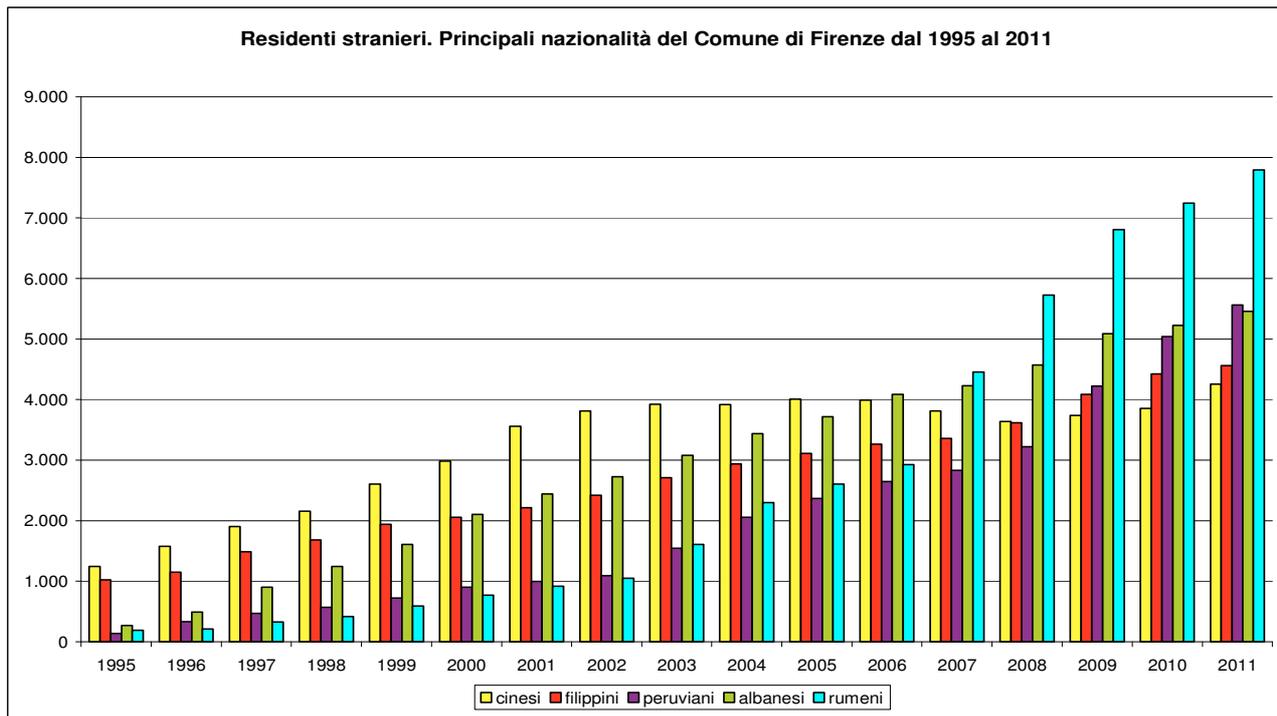
Gli stranieri più presenti a Firenze sono i rumeni (grafico 4), seguiti da peruviani, albanesi, filippini e cinesi. Il numero dei residenti rumeni è fortemente cresciuto dal 2007 con l'ammissione della Romania all'Unione Europea e la conseguente libertà di circolazione per i cittadini rumeni. Negli ultimi anni è fortemente cresciuta anche la presenza di residenti peruviani, tanto da diventare alla fine 2011 la seconda cittadinanza superando, anche se di poco, quella albanese. Filippini e soprattutto cinesi, storicamente tra le cittadinanze più presenti a Firenze, hanno rallentato negli ultimi anni la loro crescita anche se mantengono una presenza significativa.

Grafico 3: residenti complessivi e stranieri del Comune di Firenze dal 1995 al 2011



Fonte: elaborazione Ufficio comunale di statistica su dati anagrafici

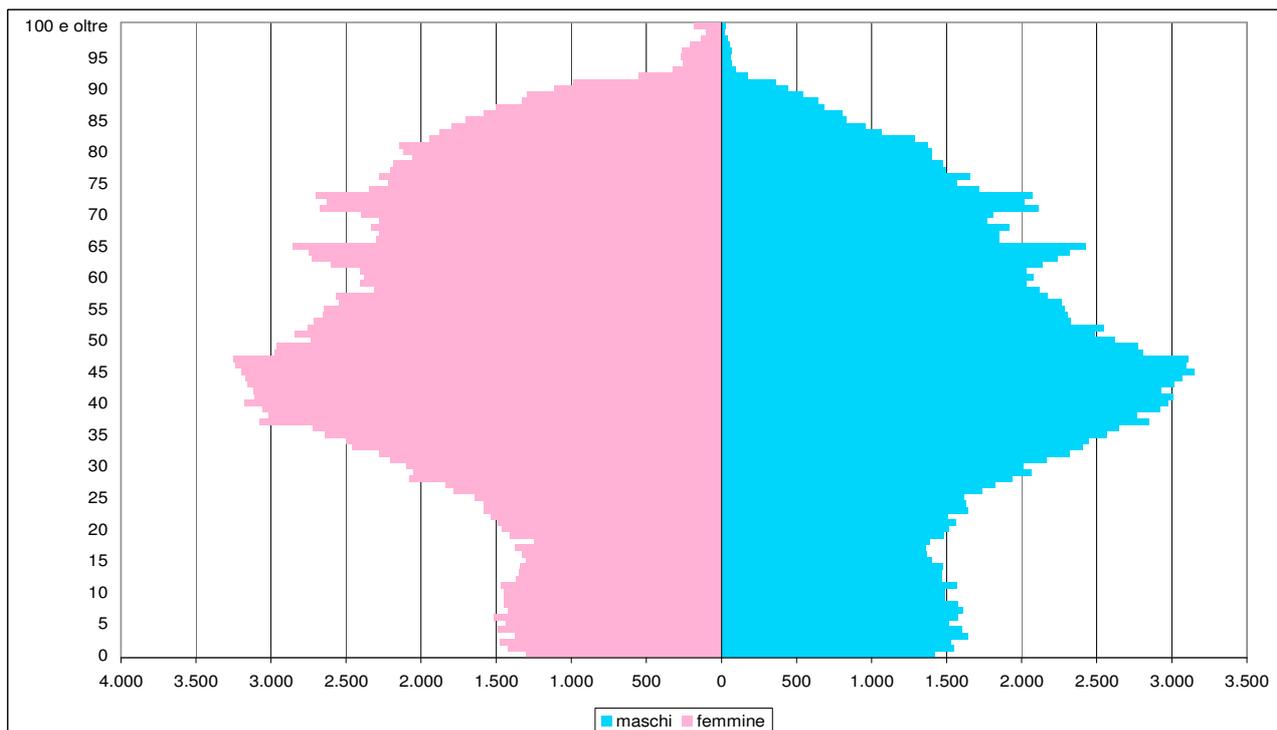
Grafico 4



Fonte: elaborazione Ufficio comunale di statistica su dati anagrafici

Nonostante il numero crescente di immigrati stranieri, generalmente più giovani del resto della popolazione, la struttura per età di Firenze è quella di una città anziana, come si può evincere dal grafico 5, quello della piramide dell'età. Le classi di età più anziane pesano notevolmente sul totale della popolazione in particolare per quella femminile. L'indice di vecchiaia, il rapporto tra i residenti con età maggiore o uguale a 65 anni e quella di età minore o uguale a 14, è 215, tra i più alti di Italia.

Grafico 5 – Comune di Firenze. Piramide delle età al 31 dicembre 2011



Fonte: elaborazione Ufficio comunale di statistica su dati anagrafici

L'immigrazione straniera ha invece effetti tangibili sulla composizione familiare: la tabella 2 mostra come in soli sei anni dal 2005 è fortemente aumentato il numero di famiglie unipersonali, di oltre diecimila unità, in gran parte stranieri anagraficamente soli.

È abbastanza significativo il calo delle famiglie composte da 3 componenti mentre per le altre tipologie non si registrano differenze significative. Cala il numero medio di componenti per famiglia passato dal 2,1 del 2005 a 2,0 del 2011

Tabella 2: Famiglie residenti nel Comune di Firenze per numero di componenti al 31 dicembre di ciascun anno

Componenti	2005	2011
1	75.091	85.672
2	46.566	47.047
3	30.396	28.747
4	18.202	17.845
5	4.073	4.170
6	1.073	1.125
7 o più	529	646
Numero medio componenti	2,1	2,0

Fonte: elaborazione Ufficio comunale di statistica su dati anagrafici

Secondo le previsioni demografiche realizzate dall'ufficio, dal 2006/2007 al 2020 nell'area fiorentina²:

1. I residenti passeranno da 629.850 a 685.349 (+8,8%);
2. I giovani (0-14 anni) passeranno da 75.527 a 81.789 (+8,3%);
3. Gli adulti (15-64 anni) passeranno da 399.527 a 435.104 (+8,9%);
4. Gli anziani (65 anni e oltre) passeranno da 154.796 a 168.457 (+8,8%);
5. Gli indici di vecchiaia³ e di struttura della popolazione attiva⁴ aumenteranno, rispettivamente +0,5% e +16,9%;
6. Gli indici di ricambio⁵ e di dipendenza⁶ diminuiranno, rispettivamente -20,7% e -0,2%;
7. Il numero medio di figli per donna aumenterà da 1,14 a 1,27.

Nel comune di Firenze invece:

1. I residenti passeranno da 365.859 a 384.943 (+5,2%);
2. I giovani (0-14 anni) passeranno da 38.584 a 40.969 (+6,2%);
3. Gli adulti (15-64 anni) passeranno da 227.991 a 243.076 (+6,6%);
4. Gli anziani (65 anni e oltre) passeranno da 99.171 a 100.697 (+1,5%);
5. L'indice di struttura della popolazione attiva aumenterà (+13,9%);
6. Gli indici di vecchiaia, di ricambio e di dipendenza diminuiranno, rispettivamente -4,4%, -20,5% e -3,5%;
7. Il numero medio di figli per donna aumenterà da 1,12 a 1,25.

L'aumento dei residenti sarà più consistente nell'area rispetto a Firenze, così come quello degli adulti e degli anziani. Nell'area e a Firenze si avrà un invecchiamento della popolazione attiva, mentre nel capoluogo diminuirà il peso degli anziani sui giovani, e delle classi di età inattive sulla popolazione in età attiva. La speranza di vita delle donne aumenterà da 85,02 anni a 87,02 anni, quella degli uomini di 79,9 anni a 81,9 anni⁶.

² Comuni di Bagno a Ripoli, Calenzano, Campi Bisenzio, Fiesole, Firenze, Impruneta, Lastra a Signa, Pontassieve, Scandicci, Sesto Fiorentino, Signa

³ Quanti anziani (65+) sono presenti ogni 100 giovani (0-14)

⁴ Quante persone di età compresa tra 40 e 64 anni sono presenti ogni 100 persone in età 15-39

⁵ Quante persone di età compresa tra 60 e 64 sono presenti ogni 100 persone in età 15-19

⁶ Quante persone in età 0-14 e 65+ sono presenti ogni 100 persone in età compresa tra 15 e 64 anni

⁶ Non è possibile differenziare la speranza di vita tra area fiorentina e Comune di Firenze

1.3.1 Scheda popolazione

Popolazione legale al censimento 2001		356.118	
Popolazione residente al 31.12.2011		373.446	
di cui			
maschi		174.384	
femmine		199.062	
nuclei familiari		185.252	
comunità/convivenze		243	
Popolazione al 01.01.2011		371.282	
nati nell'anno	2.876		
morti nell'anno	4.490		
saldo naturale		- 1.614	
immigrati nell'anno	12.034		
emigrati nell'anno	8.256		
saldo migratorio		+ 3.778	
popolazione al 31.12.2011		373.446	
in età prescolare (0 -6 anni)		20.872	
in età scuola dell'obbligo (7 -14 anni)		23.438	
in forza di lavoro 1 [^] occupazione (15-29 anni)		47.771	
in età adulta (30 – 65 anni)		190.767	
in età senile (oltre 65 anni)		90.327	
Tasso di natalità ultimo quinquennio		Anno	Tasso*
		2007	7,68
		2008	8,81
		2009	8,12
		2010	8,65
		2011	7,69
Tasso di mortalità ultimo quinquennio		Anno	Tasso*
		2007	12,50
		2008	12,35
		2009	12,66
		2010	12,25
		2011	12,00

* Rapporto tra il numero degli eventi (nati o morti) di ogni anno per mille e la popolazione al 30 giugno dello stesso anno.

1.4 LA DINAMICA DELL'ECONOMIA LOCALE: E FORMAZIONE DEL VALORE AGGIUNTO

In linea con la ripresa registrata dal sistema economico regionale, l'economia provinciale fiorentina, pur aprendo il 2010 con un andamento congiunturale incerto, ha visto gradualmente migliorare la produzione industriale, il commercio estero e il tasso di sviluppo imprenditoriale, ad eccezione del commercio al dettaglio che non ha mostrato un ritmo di recupero allineato agli altri indicatori.

La dinamica della produzione industriale è progressivamente migliorata nel corso dei quattro trimestri con un consuntivo finale migliore del dato regionale (+4,4% rispetto a +4%); il fatturato realizzato nel commercio al dettaglio si è caratterizzato per un graduale rientro della contrazione con un dato medio (-1,3%), migliore dell'omologo regionale (-2,3), ma che rimane comunque pur sempre negativo.

La domanda estera non ha apportato il contributo auspicato e atteso alla crescita del prodotto locale, considerando che l'aumento delle esportazioni, in termini reali, è stato dell'1,9%. La dinamica degli investimenti fissi lordi è tornata positiva (+3,7%) facendo seguito al forte ridimensionamento del 2009 (-11,1%).

I consumi delle famiglie, misurati a prezzi costanti, dopo il risultato negativo maturato l'anno precedente (-3,2%) nel 2010 hanno mostrato una dinamica piuttosto cautelata (+0,7%), di poco inferiore al dato nazionale (+1%).

Anche nel sistema economico provinciale, un fattore che, tuttavia, ha influito positivamente sulla tenuta dei consumi è rappresentato dalla ripresa della spesa dei turisti stranieri (+4,8% a valori correnti). In ogni caso i consumi costituiscono la componente della domanda interna più debole considerando le incertezze e le criticità che ancora riguardano il mercato del lavoro, che generano anche difficoltà di ripresa per il reddito disponibile: in particolare la domanda di input di lavoro evidenzia un contenuto rientro della dinamica negativa (da -1,5% a -0,9%).

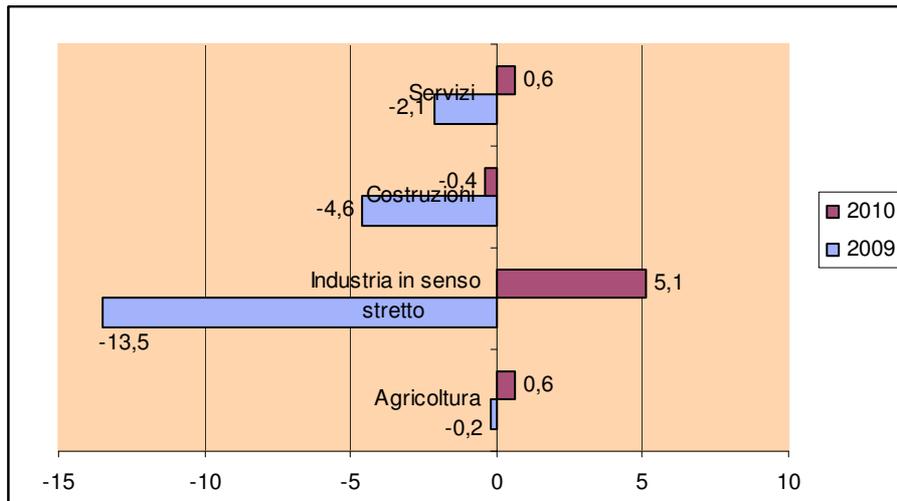
Indicatori macroeconomici caratteristici per la provincia di Firenze. Valori concatenati, anno di riferimento 2000; variazioni percentuali sull'anno precedente

	2009	2010
Valore aggiunto	-3,8	1,4
- Valore aggiunto agricoltura	0,5	0,6
- Valore aggiunto industria in senso stretto	-12,3	5,1
- Valore aggiunto costruzioni	-6,5	-0,4
- Valore aggiunto servizi	-1,6	0,6
Unità di lavoro totali	-1	-0,9
- Unità di lavoro agricoltura	17	-0,04
- Unità di lavoro industria in senso stretto	-11,6	-7
- Unità di lavoro costruzioni	-4,3	0,7
- Unità di lavoro servizi	2	0,5
Esportazioni totali	-6,5	1,9
Importazioni totali	-8,8	3,5
Consumi finali famiglie	-1,8	0,7
Investimenti fissi lordi	-8,8	3,7

Fonte: Camera di Commercio, Andamento dell'economia fiorentina 2010

Per quanto riguarda i macrosettori di attività il valore aggiunto è ritornato su valori positivi nell'industria in senso stretto (da -13,5% a +5,1%) generando il maggior contributo alla crescita totale (+0,9%) insieme ad un recupero, seppur più rallentato, nei servizi (da -2,1% a +0,6%) che apportano l'altra quota di contributo rilevante all'aumento totale del prodotto (+0,5%). Anche per l'agricoltura la dinamica risulterebbe positiva (da -0,2% a +0,6%). Nel comparto edilizio la variazione del valore aggiunto sembrerebbe ancora negativa, seppur in decelerazione (da -4,6% a -0,4%).

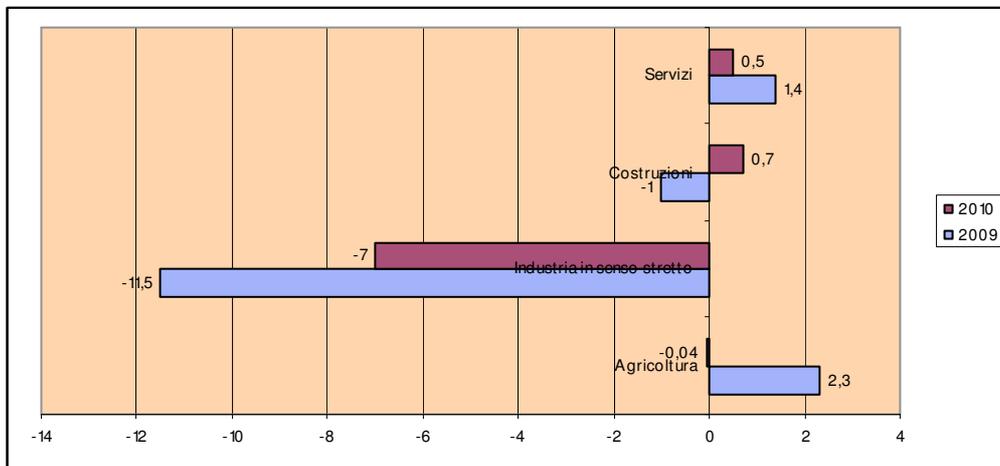
Tassi di variazione del valore aggiunto nel 2010 rispetto all'anno precedente per macrosettore nella Provincia di Firenze



Fonte: Camera di Commercio, Andamento dell'economia fiorentina 2010

La dinamica negativa delle unità di lavoro tende a rientrare nel manifatturiero, dove rimane tuttavia ancora su valori negativi non proprio trascurabili (da -11,5% a -7%), apportando quindi un contributo negativo (-1,3%). La contrazione rientra, tornando su valori positivi nelle costruzioni (da -1% a +0,7%) mentre nelle attività terziarie si rileva una dinamica decelerata (da +1,4% a +0,5%), andando ad attenuare l'entità del contributo apportato alla variazione complessiva (+0,3%). Nell'agricoltura le unità di lavoro tendono a ristagnare (da +2,3% a -0,04%).

Unità di lavoro equivalenti per macrosettori 2009 – 2010



Fonte: Camera di Commercio, Andamento dell'economia fiorentina 2010

1.5 STRUTTURA IMPRENDITORIALE E IMPRESE ARTIGIANE

Per l'anno 2010, le imprese attive si attestano a 94.220 unità, 87.862 al netto del settore dell'agricoltura. La loro distribuzione per comparto non ha subito variazioni nel corso dell'anno. Si conferma la marcata propensione ai servizi (in particolare commercio e servizi alle imprese), con percentuali superiori a quella toscana e italiana. Infatti, le imprese più numerose si sono registrate nel settore del commercio (26,6%), seguito dalle costruzioni (23,1%), dal complesso del manifatturiero (16,9%). Mentre, sottodimensionato, nel confronto con Italia e Toscana, il peso del comparto agricolo.

Imprese registrate nella Provincia e nel Comune di Firenze alla Camera di Commercio nel triennio 2009-2010

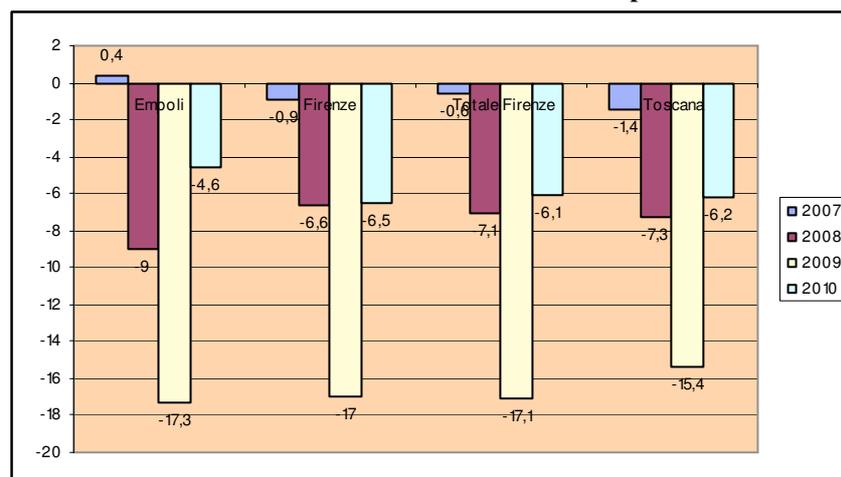
Provincia di Firenze	2009	2010	Var. assol. 2008-2009
Agricoltura, caccia, silvicoltura e pesca	6.479	6.358	-121
Estrazione di minerali	36	31	-5
Attività manifatturiere	14.634	14.578	-56
Produzioni e distribuzione di energia elettrica, gas e acqua	140	151	11
Costruzioni	16.489	16.570	81
Commercio ingr. e dett.-riparazione beni personali e per la casa	24.839	24.873	34
Alberghi e ristoranti	5.197	5.386	189
Trasporti, magazzinaggio, servizi postali e corriere	3.055	3.016	-39
Editoria, produz. cinematografica, telecomunicazioni, software e consulenza informatica	2.320	2.377	57
Assicurazione, intermediazione monetaria e finanziaria	1.917	1.923	6
Attività immobiliare	6.595	6.638	43
R&S, attività professionali varie	3.426	3.596	170
Noleggio, selezione personale, servizi agenzie viaggio, altri servizi	2.858	2.929	71
Istruzione	433	441	8
Sanità e altri servizi sociali	314	318	4
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	1.022	1.074	52
Altre attività di servizi	3.803	3.861	58
Imprese non classificate	238	100	-138
Totale registrate	93.795	94.220	425

Fonte: Andamento dell'economia fiorentina 2010

Rimane stazionario il numero delle imprese attive del comparto manifatturiero, con un riduzione di 56 unità in un anno, attestandosi a 14.578. I movimenti maggiori su base annuale hanno investito soprattutto il tessile (-3,9%), il legno (-3,3%), i minerali non metalliferi (-3,7%), la metallurgia (-2,8%), il mobilio (-5,1%) e i macchinari (-3,2%); tra le specializzazioni in aumento si segnalano alimentare (+2,8%), pelletteria (+1,8%) e abbigliamento (+1%).

Nel 2010 il settore artigiano, ha fornito alcuni segnali che vanno in direzione di un rientro e un contenimento nell'entità delle perdite accusate negli anni passati. Secondo i risultati elaborati dal Centro Studi Unioncamere, emerge una tendenza al miglioramento dei risultati operativi sul fronte del fatturato, degli ordinativi e delle esportazioni: su base media annua. Infatti, la variazione tendenziale del fatturato a fine anno (-6,1) è più contenuta di quella registrata nel 2009 (-17,1).

Variazioni annue del fatturato. Provincia di Firenze per aree 2007-2010



Fonte: Elaborazione su dati 2010 - Camera di Commercio di Firenze

Andamento del fatturato nelle aziende artigiane (anno 2010) Toscana, provincia di Firenze e aree fiorentina ed empoles

	Empoli	Firenze	Firenze totale	TOSCANA
Sistema moda	1,2	4,2	3,4	0,6
Metalmeccanica	-4,8	-2,2	-2,6	-0,7
Altre manifatturiere	-6,7	-5,9	-6,1	-7,1
Totale manifatturiero	-2,8	-1,0	-1,4	-2,9
Edilizia	-7,4	-13,3	-12,0	-10,2
Servizi	-4,6	-8,3	-7,6	-6,8
Totale generale	-4,6	-6,5	-6,1	-6,2

Fonte: L'andamento dell'economia fiorentina 2010 - Camera di Commercio di Firenze

Dopo il biennio 2008-2009, solo le imprese artigiane appartenenti al sistema moda riescono a raggiungere segni positivi nell'andamento del fatturato per l'anno 2010, grazie al contributo apportato dalla pelletteria. Le altre attività manifatturiere (-6,1%) e la metal-meccanica (-2,6%) subiscono variazioni negative, anche se decisamente inferiori rispetto a quelle del 2009. Un risultato migliore di quello dell'edilizia, anche se negativo, è la componente aggregata dei servizi che riesce a recuperare oltre 3 punti percentuali rispetto all'anno scorso, 'arrestando' la decrescita al -7,6%.

Andamento dell'occupazione nelle aziende artigiane (anno 2010) - provincia di Firenze e aree fiorentina ed empoles variazioni % rispetto al 31 dicembre 2009

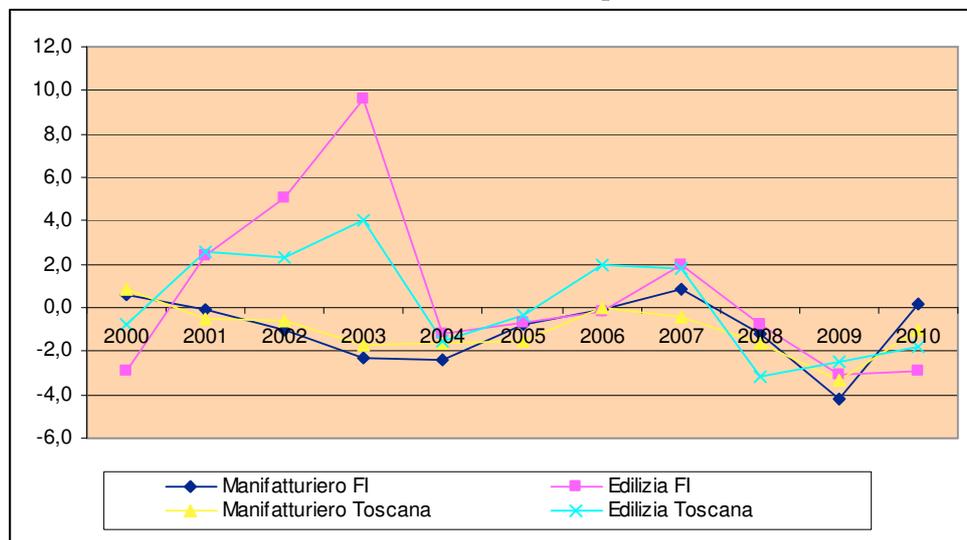
Attività	Empoli	Area Fiorentina	Firenze provincia	Toscana
Sistema moda	2,3	2,7	2,6	0,3
Sistema moda allargato (con oreficeria)	-	-	-	-
Metal-meccanica	-3,6	0,9	0,1	0,4
Altre manifatturiere	-6,4	-2,0	-3,0	-2,5
Altre manifatturiere escluso oreficeria	-	-	-	-
Totale manifatturiero	-2,1	0,8	0,2	-1,0
Edilizia	1,1	-3,9	-2,9	-1,8
Servizi	1,3	-0,4	-0,1	0,8
Totale artigianato	-0,3	-1,2	-1,0	-0,9

Fonte: L'andamento dell'economia fiorentina 2009 - Camera di Commercio di Firenze

Dal lato delle dinamiche occupazionali, per le imprese artigiane che operano nella provincia vi è la perdita di un punto percentuale, corrispondente a 918 unità in meno; in particolare nell'area fiorentina, sono il comparto edile e quello dei servizi che manifestano le difficoltà maggiori. Mentre

nell'empolese si registra una modesta flessione percentuale (-0,3%) risultato di un andamento positivo per edilizia, servizi e sistema moda (quest'ultimo al +2,3%), e molto negativo per metalmeccanica (-3,6%) e altre manifatture (-6,4%).

**L'andamento dell'occupazione artigianale (circostritta al manifatturiero e all'edilizia)
in Toscana e in Provincia di Firenze dal 2000 al 2010
Tassi di variazione sull'anno precedente**



Fonte: elaborazione su dati Camera di Commercio di Firenze

1.6 IL TURISMO

L'anno appena trascorso può essere definito un anno da record per quanto riguarda l'andamento turistico. La città di Firenze ha superato nel 2011 gli 8 milioni di pernottamenti con una crescita sia degli arrivi (+5,4% pari a +165 mila unità) sia delle presenze (+7,1% pari a circa 530 mila pernottamenti). Una crescita registrata in tutti i mesi dell'anno ad esclusione di novembre con performance migliori nei mesi di aprile e nel trimestre giugno - agosto. Sono sempre gli stranieri a trainare il settore in città ed in particolare il mercato americano che ha superato i 7 punti percentuali di crescita; trend positivo anche per quasi tutte le altre nazionalità con aumenti importanti registrati dai turisti provenienti dai Paesi BRIC (Brasile Russia India Cina). In città è il settore alberghiero che registra la maggiore crescita (+7,1%), ma sostanzialmente buoni anche i risultati delle strutture complementari (+6,9%).

Nel resto del territorio provinciale la crescita per l'anno 2011 è stata addirittura superiore rispetto al dato cittadino grazie ad un importante aumento del soggiorno medio; in particolar modo si registra, a fronte di un aumento del +4,0% di turisti arrivati, un incremento del +10,8% di pernottamenti che porta la permanenza media a 3,5 giorni (3,3 nel 2010). L'aumento della domanda in queste aree si è concentrato particolarmente nei mesi di aprile e nel periodo che va da giugno a ottobre compreso. Valori positivi anche negli altri mesi. Importante notare che in quest'area la crescita registrata fra la clientela straniera (+10,8%) è uguale a quella registrata fra la domanda italiana (+10,9%). Da un confronto con l'anno 2000 si evidenzia una crescita di oltre 25 punti percentuali per la provincia di Firenze così suddivisa fra città (+17%) e resto della provincia (+41%).

Prima di esaminare l'andamento dei flussi turistici a Firenze nel 2010 (i dati del 2011 sono infatti disponibili fino al 30 settembre per cui non ci consentono confronti fra annate) può essere utile richiamare le definizioni dei principali indicatori utilizzati, e cioè gli arrivi e le presenze turistiche. Gli arrivi indicano il numero di volte in cui i clienti si presentano presso le strutture ricettive: rappresentano, quindi, la frequenza della richiesta di alloggio presso le strutture stesse. Si può

dunque verificare il caso che il numero di richieste sia superiore alle persone realmente recatesi in un dato territorio visto che ciascuna persona può dar luogo a più richieste in strutture diverse e, quindi, a più arrivi in un dato arco temporale.

Le presenze si misurano con la durata del soggiorno delle persone presso le strutture ricettive: dal lato della domanda turistica coincidono con il numero di notti trascorse dalla clientela presso gli esercizi, dal punto di vista dell'offerta corrispondono al numero di notti vendute dalle strutture ricettive.

Presenze e arrivi italiani e stranieri nel Comune di Firenze 2008-2010				
	2008	2009	2010	Var. % 2009-2010
Totale arrivi alberghi	2.276.269	2.196.271	2.596.945	18%
di cui <i>Arrivi italiani</i>	695.027	689.307	733.801	6%
<i>Arrivi stranieri</i>	1.581.242	1.497.964	1.863.144	24%
Totale arrivi extra-alberghiero	412.024	396.971	480.361	21%
di cui <i>Arrivi italiani</i>	121.083	123.617	146.009	18%
<i>Arrivi stranieri</i>	290.941	273.354	334.352	22%
TOTALE ARRIVI	2.688.293	2.593.242	3.077.306	19%
Totale presenze alberghi	5.375.900	5.239.670	6.007.926	15%
di cui <i>Presenze italiane</i>	1.427.054	1.475.043	1.458.722	-1%
<i>Presenze straniere</i>	3.948.846	3.764.627	4.549.204	21%
Totale presenze extra-alberghiero	1.415.179	1.365.566	1.526.670	12%
di cui <i>Presenze italiane</i>	495.115	498.536	504.689	1%
<i>Presenze straniere</i>	920.064	867.030	1.021.981	18%
TOTALE PRESENZE	6.791.079	6.605.236	7.534.596	14%
Permanenza media	2,53	2,55	2,45	-4%

Fonte: Elaborazione dati APT Firenze

La Toscana rappresenta una delle mete principali del turismo nazionale e internazionale: essa assorbe il 45% di tutto il flusso turistico diretto verso il Centro-Nord Italia, e le sue città d'arte rappresentano capitali internazionali del turismo.

Firenze si delinea come il principale polo d'attrazione regionale: gli arrivi, che indicano il numero di volte in cui i clienti si presentano presso le strutture ricettive e che sono quindi l'indicatore più attendibile sul numero effettivo delle persone che alloggiano a Firenze, sono cresciuti nel tempo in maniera progressiva con l'unica eccezione del periodo successivo agli attentati dell'11 settembre.

Il rapporto tra il numero di clienti arrivati (arrivi) e il numero di notti trascorse (presenze) fornisce, secondo la definizione dell'Istat, la durata media del soggiorno che a Firenze, oscilla tra i 2,4 e i 2,3 giorni per le strutture alberghiere e intorno ai 3,4-3,2 giorni per quelle extra-alberghiere.

La crescita maggiore si registra nel settore alberghiero (+15% presenze) con valori positivi in tutte le tipologie di strutture (1, 2, 3 stelle ed in particolar modo 4 e 5 stelle), positiva anche la performance del settore extra-alberghiero (+12% presenze).

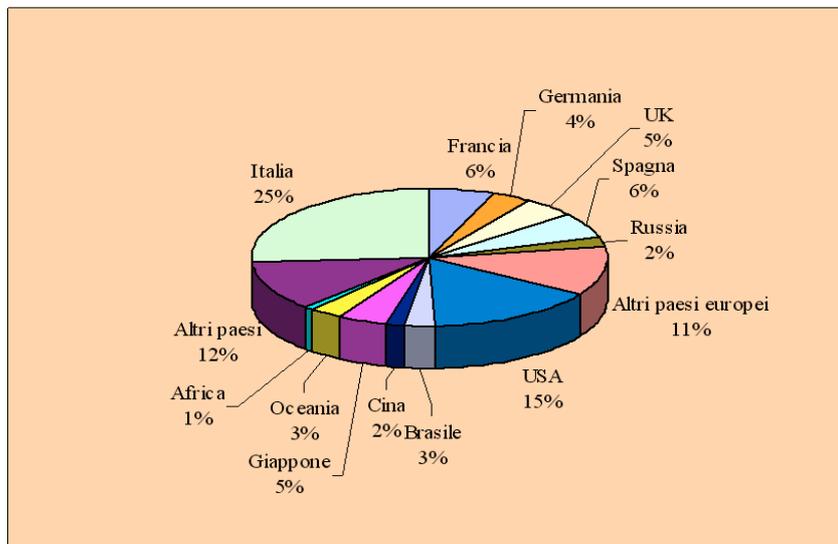
I risultati dell'andamento turistico a Firenze a fine 2010 hanno confermato il trend positivo che contraddistinto anche il 2011: le presenze registrate presso le strutture ricettive, pari a 7.534.596, sono aumentate del 14% rispetto all'anno 2009, mentre i 3.077.306 arrivi hanno fatto registrare un incremento del 19%.

Nella componente straniera, sia degli arrivi che delle presenze, continua ad essere prevalente il dato degli Stati Uniti, la cui incidenza sul totale, dopo la forte flessione conseguente all'11 settembre, si è stabilizzata intorno al 21%. Dopo la crescita del +26%, fatta registrare nel 2010, questa nazionalità vede un'ulteriore crescita dei flussi (+8%) confermandosi il primo mercato estero di riferimento per il nostro territorio. Molto interessanti, anche i risultati dei flussi turistici provenienti dai Paesi BRIC: il Brasile vede crescere le presenze del 70%, la Russia del 54% ed il mercato cinese del 43%.

Altro tratto caratterizzante è stato quello del consistente aumento del turismo straniero rispetto a quello italiano: gli arrivi stranieri sono stati 2.197.496, con un aumento del 24% rispetto al 2009, contro gli 879.810 degli arrivi italiani (+8% rispetto al dato 2009); le presenze, cioè i pernottamenti, si sono invece ridotte per gli italiani anche se in misura contenuta (-1%) mentre per gli stranieri l'aumento è stato di circa il 20% rispetto all'anno precedente.

Per quanto riguarda l'andamento degli arrivi durante il corso dell'anno 2010, quelli italiani hanno raggiunto il loro livello massimo nei mesi di marzo e aprile per poi crescere nuovamente nei mesi di ottobre, novembre e dicembre in occasione delle festività natalizie. Gli arrivi stranieri hanno invece raggiunto i risultati più consistenti nei mesi centrali dell'anno da maggio ad ottobre.

Composizione % dei flussi turistici a Firenze per paese di origine – Anno 2010



Fonte: elaborazione su dati APT Firenze

Presenze turistiche a Firenze per principali paesi di origine Dinamica 2009/2010	
Italia -1% ↓	Germania +13% ↑
Stati Uniti +27% ↑	Oceania +27% ↑
Spagna +15% ↑	India +24% ↑
Francia +15% ↑	Brasile +70% ↑
Regno Unito +6% ↑	Russia +54% ↑
Giappone +19% ↑	Africa -4% ↓

Fonte: elaborazione su dati APT Firenze

Relativamente alla composizione delle presenze turistiche per paese di provenienza, anche per il 2010 si conferma la prevalenza degli stranieri, pari a circa il 74% delle presenze totali. Tra gli stranieri la quota maggioritaria è ancora rappresentata dagli Stati Uniti che costituiscono il 15% dell'utenza totale e con un trend in aumento del 27% rispetto alle presenze del 2009.

Seguono la Spagna, con una quota di presenze pari al 6,1%, e la Francia con il 5,9%, anch'esse in crescita rispetto ai dati di presenze fatti registrare nel 2009 di circa il 15%.

Sostanzialmente il quadro che emerge dal raffronto fra gli anni 2009 e 2010 (si veda tabella sopra) è che le presenze straniere sono aumentate per ciascun paese o area di provenienza, l'unica eccezione oltre ai turisti italiani è rappresentata dall'Africa con una flessione di circa 4 punti percentuali.

Flussi turistici mensili nel Comune di Firenze 2009-2010 italiani e stranieri

	Italiani 2009		Stranieri 2009		Italiani 2010		Stranieri 2010	
	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze
Gennaio	68.918	175.617	81.802	229.415	72.815	183.313	88.589	242.231
Febbraio	72.125	160.812	81.590	223.864	73.277	158.759	93.914	252.476
Marzo	81.641	190.610	115.057	309.915	95.134	210.459	149.069	386.364
Aprile	70.744	174.445	149.881	418.870	96.290	208.049	176.725	473.951
Maggio	70.652	179.024	152.841	404.713	73.500	164.078	224.058	564.573
Giugno	59.435	154.362	148.918	377.010	65.157	148.916	230.092	553.728
Luglio	45.909	131.739	222.504	540.312	42.988	103.524	284.912	679.819
Agosto	41.331	119.711	210.948	533.431	41.887	102.426	248.509	596.440
Settembre	58.321	138.105	216.554	551.667	60.688	130.514	260.131	641.435
Ottobre	70.844	165.298	188.904	506.948	89.710	188.984	221.847	583.633
Novembre	73.977	163.550	104.621	294.969	80.876	176.168	123.093	340.118
Dicembre	95.225	203.455	90.540	244.921	87.488	188.221	96.557	256.417
TOTALE	821.924	1.973.579	1.771.318	4.631.657	879.810	1.963.411	2.197.496	5.571.185
TOTALE ARRIVI (italiani+ stranieri) 2009: 2.593.242					TOTALE ARRIVI (italiani+stranieri) 2010: 3.077.306 Δ 2009-2010=+19%			
TOTALE PRESENZE (italiani+ stranieri) 2009: 6.605.236					TOTALE PRESENZE (italiani+stranieri) 2010: 7.534.596 Δ 2009-2010=+14%			

Fonte: elaborazione su dati APT Firenze

Flussi turistici mensili nel Comune di Firenze 2009-2010 nelle strutture alberghiere ed extra-alberghiere

	Alberghiero 2009		Extra-alberghiero 2009		Alberghiero 2010		Extra-alberghiero 2010	
	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze
Gennaio	68.918	175.617	81.802	229.415	138.487	336.311	22.917	89.233
Febbraio	72.125	160.812	81.590	223.864	145.713	327.230	21.478	84.005
Marzo	81.641	190.610	115.057	309.915	212.359	485.247	31.844	111.576
Aprile	70.744	174.445	149.881	418.870	227.974	541.265	45.041	140.735
Maggio	70.652	179.024	152.841	404.713	248.623	576.629	48.935	152.022
Giugno	59.435	154.362	148.918	377.010	245.523	552.975	49.726	149.669
Luglio	45.909	131.739	222.504	540.312	273.929	621.242	53.971	162.101
Agosto	41.331	119.711	210.948	533.431	239.152	556.678	51.244	142.188
Settembre	58.321	138.105	216.554	551.667	266.959	617.983	53.860	153.966
Ottobre	70.844	165.298	188.904	506.948	262.413	619.238	49.144	153.379
Novembre	73.977	163.550	104.621	294.969	178.020	418.772	25.949	97.514
Dicembre	95.225	203.455	90.540	244.921	157.793	354.356	26.252	90.282
TOTALE	821.924	1.973.579	1.771.318	4.631.657	2.596.945	6.007.926	480.361	1.526.670
TOTALE arrivi alberghiero+extra-alberghiero 2009: 2.593.242					TOTALE arrivi alberghiero+extra-alberghiero 2010: 3.077.306 Δ 2009-2010=+19%			
TOTALE presenze alberghiero+extra-alberghiero 2009: 6.605.236					TOTALE presenze alberghiero+extra-alberghiero 2010: 7.534.596 Δ 2009-2010=+14%			

Fonte: elaborazione su dati APT Firenze

L' imposta di soggiorno

Dal primo di luglio 2011 a Firenze viene istituita l'imposta di soggiorno, in base alle norme previste dall'art. 4 del D.Lgs. 14 marzo 2011 n. 23 avente per oggetto "Disposizioni in materia di federalismo fiscale municipale".

L'applicazione dell'imposta è stata stabilita dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 230/33 del 20/06/2011 che ne ha disciplinato le modalità di gestione attraverso un apposito regolamento.

L'imposta si applica ai pernottamenti, dei soli non residenti, nelle strutture ricettive ubicate nel territorio del Comune di Firenze fino ad un massimo di 10 pernottamenti consecutivi.

Sono previste esenzioni per i minori fino al compimento del decimo anno di età, per i soggetti che assistono i degenti ricoverati presso strutture sanitarie del territorio, in ragione di un accompagnatore per paziente ed infine per i genitori, o gli accompagnatori, che assistono i minori di diciotto anni degenti ricoverati presso strutture sanitarie del territorio, per un massimo di due persone per paziente.

Il gettito proveniente dall'imposta di soggiorno è destinato a finanziare gli interventi, previsti nel bilancio del Comune, per il turismo, la manutenzione, la fruizione ed il recupero dei beni culturali ed ambientali, nonché per i servizi pubblici locali.

Imposta di soggiorno: luglio – dicembre 2011					
settore alberghiero	persone	pernottamenti	gettito	esenzioni per bambini sotto 10 anni - numero bambini	esenzioni per bambini sotto 10 anni numero pernottamenti
1 stella	47.383	82.729	82.716	88	117
2 stelle	115.310	240.659	481.094	2.469	4.502
3 stelle	469.482	965.313	2.895.552	7.177	14.612
4 stelle	844.558	1.502.688	6.010.660	16.048	27.590
5 stelle	77.656	178.283	891.411	2.225	3.934
Totale alberghi	1.554.389	2.969.672	10.361.433	28.007	50.755
settore extra-alberghiero	persone	pernottamenti	gettito	esenzioni per bambini sotto 10 anni - numero bambini	esenzioni per bambini sotto 10 anni numero pernottamenti
affittacamere non professionali	10.435	21.495	21.265	28	63
affittacamere professionali	98.285	197.039	393.794	708	1.626
residence	45.645	101.867	392.118	2.416	5.237
residenza d'epoca	16.630	38.304	153.108	309	651
camping	28.929	69.160	69.160	3.148	7.800
agriturismo	955	1.937	4.149	40	112
ostelli	68.503	139.867	139.867	630	1.239
casa appartamento vacanza	8.688	24.754	24.754	242	713
case per ferie	22.115	54.378	54.339	338	639
Totale extra-alberghiero	300.185	648.801	1.252.554	7.859	18.080
TOTALE COMPLESSIVO	1.854.574	3.618.473	11.613.957	35.866	68.835

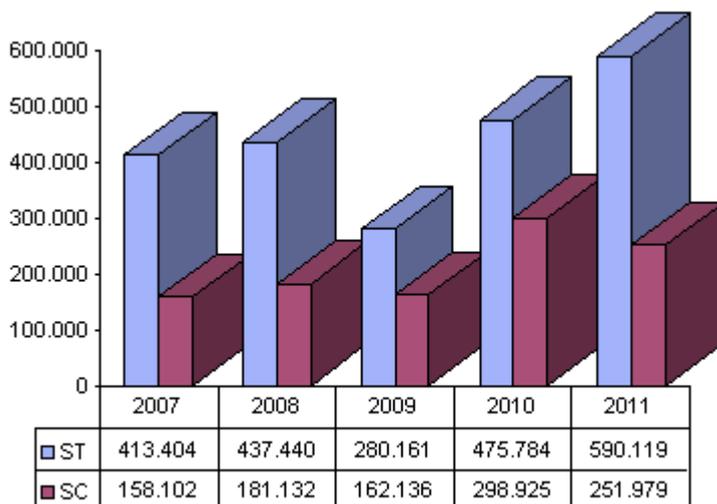
Dall'analisi dei dati relativi al primo semestre di applicazione dell'imposta di soggiorno, periodo luglio-dicembre 2011, risulta che il gettito complessivo è stato di € 11.613.957 di cui la quota prevalente corrisposta dal settore alberghiero, pari a € 10.361.433. La categoria alberghiera che ha fatto registrare il gettito più elevato è stata quella degli alberghi a 4 stelle (€ 6.010.660) seguita da quelli a 3 stelle (€ 2.895.552) e a distanza dai 5 stelle (€ 891.411).

Nel settore extra-alberghiero le performance migliori sono state fatte registrare da affittacamere professionali e residence, rispettivamente con introiti di € 393.794 e € 392.118.

Uffici di informazione turistica

Oltre alle agenzie per il turismo (APT) i turisti in visita nella città di Firenze si rivolgono anche ai due uffici informazione, istituiti e gestiti direttamente dal Comune, in piazza Stazione e presso il complesso del Bigallo (l'infopoint è stato trasferito in loco dal 5 agosto 2011 dalla precedente ubicazione che era in piazza S. Croce).

Utenti uffici informazione turistica di piazza Stazione e Santa Croce/Bigallo dal 2007 al 2011



Come si rileva dai dati, il numero di visitatori che arrivando a Firenze si è rivolto ai due uffici di informazione turistica comunali ha avuto negli ultimi anni un andamento crescente, salvo la flessione fatta registrare nel 2009 ma legata principalmente a lavori di ristrutturazione che hanno interessato l'ufficio di piazza Stazione, e quella più recente del 2011 che ha interessato l'altro infopoint con il trasferimento di sede da piazza Santa Croce al complesso del Bigallo, collocato in piazza Duomo ed avvenuto lo scorso agosto.

Le utenze relative ad entrambi gli uffici vanno dai 618.572 del 2008 ai 774.709 del 2010 ed infine agli 842.098 del 2011. Fra i due l'ufficio che risulta più frequentato dai turisti è quello di piazza Stazione con quasi il doppio di visitatori rispetto a quello di piazza Santa Croce/Bigallo.

Utenti mensili degli uffici di informazione turistica (piazza Stazione e Santa Croce/Bigallo) dal 2007 al 2011										
mese	2007 SC	2007 ST	2008 SC	2008 ST	2009 SC	2009 ST	2010 SC	2010 ST	2011 SC/BI	2011 ST
gennaio	3.598	14.153	4.322	14.613	3.669	14.757	4.563	8.247	6.301	20.570
febbraio	3.558	15.976	3.927	17.427	3.563	13.379	6.315	11.981	4.443	21.577
marzo	9.568	27.051	11.793	31.921	10.226	20.190	18.342	27.477	15.239	32.181
aprile	16.058	46.749	17.839	43.003	21.524	28.873	29.938	48.810	27.476	58.365
maggio	19.440	45.714	24.477	46.240	21.020	29.282	34.656	47.356	39.907	58.305
giugno	17.179	36.435	16.876	38.337	16.599	25.476	30.624	46.827	28.431	61.918
luglio	15.659	47.749	19.364	55.736	18.020	30.219	31.113	46.556	31.444	69.490
agosto	19.115	51.425	21.271	53.849	20.844	32.851	35.514	61.408	26.006	74.117
settembre	25.039	46.899	27.423	54.283	22.908	31.273	52.459	70.451	24.444	75.278
ottobre	19.110	42.491	22.095	44.939	15.524	28.111	38.971	55.616	25.874	66.312
novembre	5.771	22.048	6.607	18.712	4.172	13.678	9.603	24.950	12.106	30.780
dicembre	4.007	16.714	5.138	18.380	4.067	12.072	6.827	26.105	10.308	21.226
TOTALI	158.102	413.404	181.132	437.440	162.136	280.161	298.925	475.784	251.979	590.119

Fonte: Direzione Cultura Turismo Sport - Servizio promozione economica, turistica e strategie di sviluppo

Da segnalare, come già accennato in precedenza, che dal 5 di agosto del 2011 con lo spostamento dell'infopoint turistico da piazza Santa Croce a piazza Duomo, nell'ambito di un più ampio progetto di valorizzazione e riqualificazione di questa zona, dopo anni di chiusura al pubblico, è stato riaperto il complesso del Bigallo compreso l'attiguo museo, che fino a dicembre era visitabile gratuitamente e attualmente è inserito nel circuito della Firenze Card. Dalla sua riapertura fino al 31/12/2011 i visitatori del museo sono stati complessivamente 2.565 e nel mese di settembre il complesso si è arricchito ulteriormente ospitando una serie di concerti di musica classica che hanno attirato la curiosità di cittadini e turisti.

I visitatori dei musei e l'introduzione della Firenze Card

Un ulteriore indicatore dell'andamento turistico a Firenze è rappresentato dal flusso dei visitatori museali: il rallentamento del turismo, che alla fine del 2009 si era tradotto in una flessione degli ingressi in tutte le tipologie di musei con l'eccezione di alcune strutture comunali, ha invertito nettamente la propria tendenza.

Analizziamo il fenomeno e i dati tenendo conto dell'introduzione, a fine marzo 2011, della Firenze Card che ha razionalizzato le modalità di fruizione delle visite museali, indirizzando i visitatori anche verso strutture meno conosciute, ed incentivando l'uso dei mezzi pubblici per gli spostamenti in città.

La Firenze Card che inizialmente coinvolgeva 33 musei, fra musei statali, provinciali e civici della città di Firenze, ad inizio ottobre 2011 ha ulteriormente ampliato il proprio circuito con l'inserimento dei musei universitari e di molti musei privati cittadini, arrivando a coprire complessivamente 50 musei.

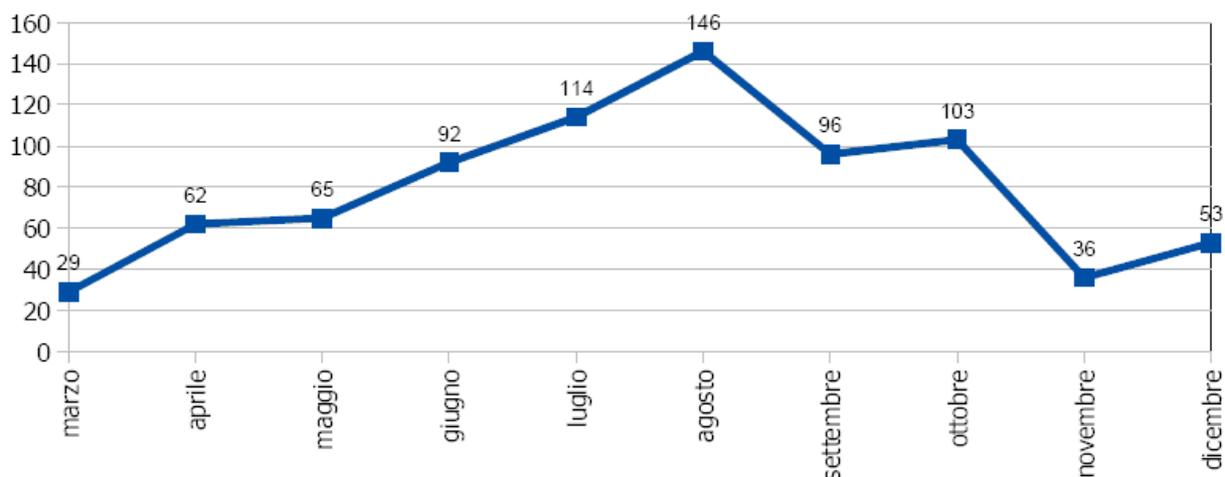
La card ha un costo di 50,00 euro ed è valida 72h dal momento della prima attivazione che può essere effettuata in un museo o sui mezzi di trasporto pubblico (Ataf & Linea, tramvia). Con Firenze Card è possibile entrare nei musei aderenti al circuito e visitare non solo le collezioni permanenti, ma anche le mostre temporanee e tutti gli altri eventi organizzati, senza costi ulteriori. Nell'arco di validità della card è possibile visitare ogni museo una sola volta e utilizzare illimitatamente gli autobus e la tramvia di Firenze. Inoltre, per ogni card acquistata, un cittadino dell'Unione Europea di età inferiore a 18 anni può entrare gratuitamente con il possessore della card nei musei e usufruire dei mezzi pubblici.

Risultati Firenze Card periodo 25/03 - 31/12/2011

E' stimabile che le vendite complessive delle Firenze Card dall'avvio alla fine dell'anno 2011 abbiano raggiunto le circa 24.000 card complessive, di cui la vendita online si assesta sul 15% del totale.

La media giornaliera delle vendite si assesta intorno alle 85 card, 72 vendute mediamente nei punti vendita sul territorio e 13 online. Il ricavato complessivo portato dalle vendite ammonta a circa 1,2 milioni di euro, con una media di 4.250 euro al giorno.

Media giornaliera delle vendite



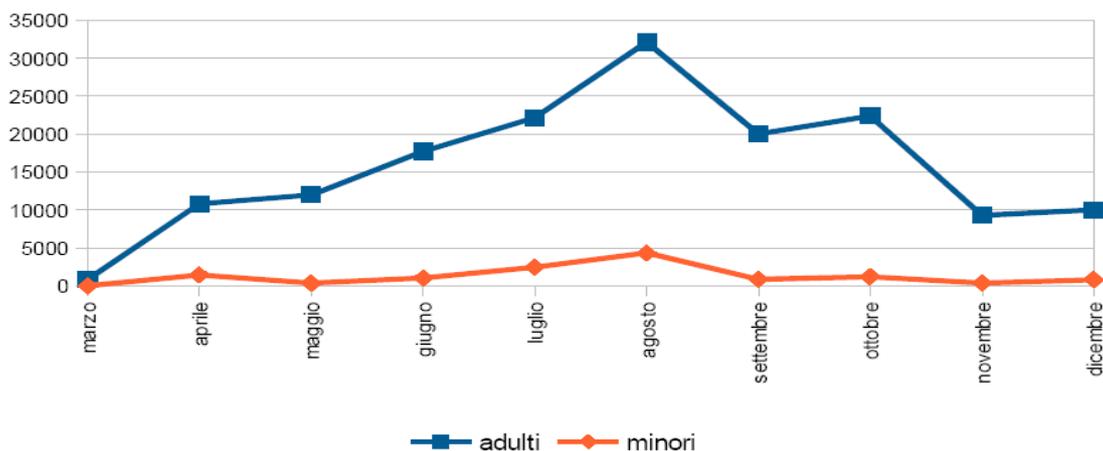
Fonte: LineaComune S.p.A

Gli ingressi nei musei aderenti al circuito con la Firenze Card hanno superato la quota 170.000, di cui circa l'8% effettuati da minori UE. La media degli ingressi adulti si assesta intorno alle 570 visite giornaliere.

I risultati migliori in termini di visite effettuate sono stati raggiunti nel periodo luglio-ottobre, durante il quale è sempre stata superata la soglia delle 20.000 visite mensili complessive.

Dall'analisi dei dati emerge che i gruppi familiari europei hanno scelto la visita culturale a Firenze preferibilmente nei mesi di aprile ed agosto: in questi mesi infatti le visite con minori hanno contato per il 13% delle visite complessive.

Andamento degli ingressi Firenze Card - 2011



Fonte: LineaComune S.p.A

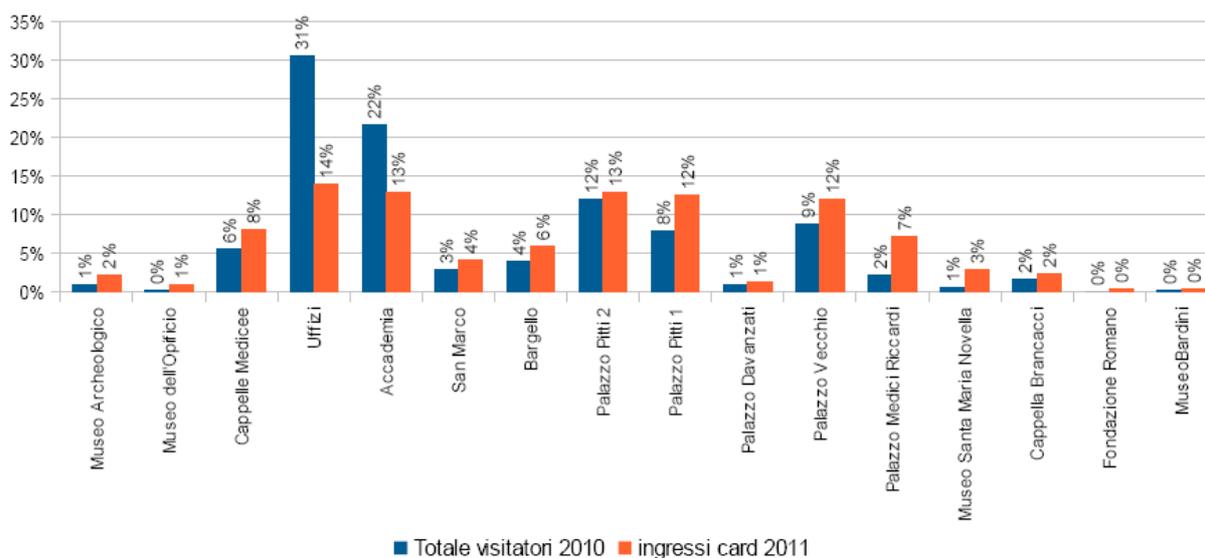
Uno dei principali obiettivi della Firenze Card è quello di far conoscere e visitare il patrimonio museale meno noto che la città offre ai suoi fruitori. La media delle visite effettuate con ogni card si assesta intorno alle 6,6 per ogni adulto, con un percorso di visita del singolo turista che mette insieme i musei “big” con gli altri enti cittadini meno conosciuti. I musei più visitati sono quelli gestiti dallo Stato, seguiti dai musei civici del Comune di Firenze.

I musei più visitati risultano essere quelli che connotano culturalmente la città presso il grande pubblico: la Galleria degli Uffizi e la Galleria dell'Accademia; ma quasi lo stesso numero di visite dei due musei big è stato registrato anche dai due circuiti museali di Palazzo Pitti (Galleria Palatina e Galleria d'Arte moderna; Giardino di Boboli, Museo degli Argenti, Museo delle Porcellane, Galleria del Costume) e da Palazzo Vecchio. Ottimi i risultati raggiunti inoltre da Palazzo Medici Riccardi, Cappelle Medicee e Museo del Bargello, che hanno superato le 9.000 visite complessive ciascuno nel periodo di riferimento.

Analizzando i dati delle visite registrate nei musei inseriti nel primo lotto del circuito della Firenze Card e comparandoli con le visite complessive registrate presso gli stessi enti nel 2010, è possibile verificare con i numeri l'effetto “indotto” che la card ha avuto sui musei cosiddetti “minori”: gli Uffizi hanno contato nel 2010 il 31% degli ingressi complessivi nei musei analizzati⁷ e invece contano per il 14% circa degli ingressi con Firenze Card; l'Accademia il 22% nel 2010 e il 13% con la card; situazione inversa per il circuito Galleria Palatina / Arte Moderna, che ha contato per l'8% nel 2010 a fronte del 12% con la card, per Palazzo Vecchio (9% nel 2010, 12% con la card), per Palazzo Medici Riccardi (2% nel 2010, 7% con la card), per Cappelle Medicee (6% nel 2010, 8% con la card), per il Bargello (4% nel 2010, 6% con la card).

Confronto ingressi complessivi 2010 / ingressi card 2011

Distribuzione visitatori

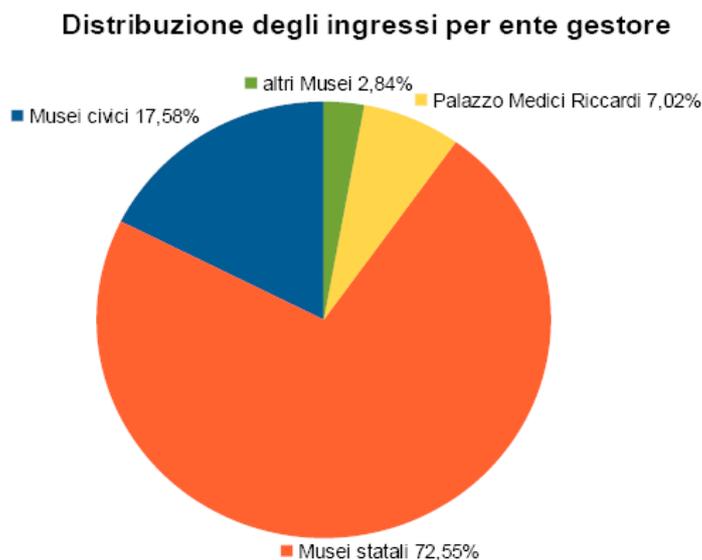


Fonte: LineaComune S.p.A

⁷ L'analisi ha comparato i dati relativi agli ingressi nei musei: Galleria degli Uffizi, Galleria dell'Accademia; Circuito Pitti 1 (Galleria Palatina e Galleria d'Arte Moderna), Circuito Pitti 2 (Giardino di Boboli, Museo degli Argenti, Museo delle Porcellane, Galleria del Costume), Palazzo vecchio, Cappelle Medicee, Museo del Bargello, Museo di San Marco, Palazzo Medici Riccardi, Cappella Brancacci, Museo Archeologico, Palazzo Davanzati, Museo di Santa Maria Novella, Museo dell'Opificio delle Pietre Dure. Elaborazioni LineaComune s.p.a. su fonte SISTAN Ufficio Statistica – Ministero per i Beni e le Attività culturali; Musicivicifiorentini.it; Provincia.fi.it/palazzo-medici-riccardi/

Sono inoltre da sottolineare gli ottimi risultati raggiunti dai musei inseriti nel circuito ad ottobre: il Museo Galileo, Palazzo Strozzi e le diverse sezioni del Museo di Storia Naturale dell'Università degli Studi di Firenze registrano medie di ingresso giornaliere rilevanti.

La card ha creato quindi un effetto di “indotto”, coinvolgendo negli itinerari di visita preferiti dai turisti non solo i musei “big”, ma anche molti altri musei meno noti, privilegiando soprattutto quelli situati all'interno del centro storico cittadino.



Fonte: LineaComune S.p.A

In sintesi dal 25/03 (data di attivazione) al 31/12/2011 le card vendute sono state circa 24.000, con una media di 85 card al giorno. Il 15% delle vendite è avvenuto attraverso il canale online, mentre il loro picco è stato registrato nel mese di agosto.

Il ricavato complessivo (IVA inclusa) è stato di circa 1,2 milioni di euro con 170.000 ingressi nei musei aderenti ed una media di 570 visite al giorno, l'8% degli ingressi effettuati da minori UE. Dei musei aderenti al circuito Firenze Card, i più visitati sono stati: Uffizi, Accademia, Circuito Pitti - Boboli, Circuito Pitti – Palatina/Arte moderna e Palazzo Vecchio. Ottimi anche i risultati di Palazzo Medici Riccardi, Cappelle Medicee, Bargello, Galileo, Palazzo Strozzi, Museo Storia Naturale con rilevante “effetto Firenze Card” sulle visite nei musei meno conosciuti.

L'affluenza nei musei: andamento degli ultimi anni

I primi segni di ripresa registrati già alla fine del 2009 e consolidati nel 2010, trovano piena conferma nei dati di affluenza censiti nel 2011. Gli ingressi nelle strutture statali hanno presentato un incremento complessivo del 2,89% rispetto al 2010.

Gli andamenti positivi hanno caratterizzato i principali musei, come la Galleria degli Uffizi e la Galleria dell'Accademia. Le flessioni nel numero di ingressi si registrano in maniera più accentuata nelle Ville, nella Galleria Palatina, nel Museo del Bargello.

MUSEO	VISITATORI			
	2010	2011	DIFF. ASSOLUTA	DIFF. %
GALLERIA DEGLI UFFIZI	1.651.055	1.742.970	91.915	5,57%
GALLERIA DELL' ACCADEMIA	1.170.772	1.231.104	60.332	5,15%
GALLERIA PALATINA/G.A.M.*	418.137	388.205	-29.932	-7,16%
CAPPELLE MEDICEE	300.536	310.025	9.489	3,16%
MUSEO S.MARCO	156.002	157.384	1.382	0,89%
MUSEO BARGELLO	214.843	187.741	-27.102	-12,61%
VILLA POGGIO A CAIANO	33.528	27.021	-6.507	-19,41%
GIARDINO DI CASTELLO	36.050	29.302	-6.748	-18,72%
VILLA PETRAIA	35.747	28.724	-7.023	-19,65%
VILLA CERRETO GUIDI	18.257	15.044	-3.213	-17,60%
CUMULATIVI PITTI	0	22.265	22.265	100,00%
CUMULATIVO BOBOLI/ARGENTI	652.164	695.116	42.952	6,59%
PALAZZO DAVANZATI	47.142	48.818	1.676	3,56%
CEN. ANDREA DEL SARTO	5.750	6.328	578	10,05%
CENACOLO S.APOLLONIA	17.209	14.509	-2.700	-15,69%
CHIOSTRO DELLO SCALZO	6.098	7.842	1.744	28,60%
CEN. DEL GHIRLANDAIO	9.294	11.002	1.708	18,38%
CENACOLO DEL FULIGNO	3.994	4.683	689	17,25%
PERCORSO DEL PRINCIPE	2.235	0	-2.235	-100,00%
MUSEO DI CASA MARTELLI	1.780	1.031	-749	-42,08%
CARAVAGGIO CARD	13.423	595	-12.828	-95,57%
ORSANMICHELE	13.434	200	-13.234	-98,51%
VILLA CORSINI	11.645	2.582	-9.063	-77,83%
SALA DEL PERUGINO	0	1.060	1.060	100,00%
CUM. LA BELLA ITALIA	0	24.934	24.934	100,00%
Totale	4.819.095	4.958.485	139.390	2,89%

Fonte: elaborazione su dati Soprintendenza della città di Firenze

Il risultato positivo dei musei comunali, rilevato anche per il 2011 è stato essenzialmente determinato dalla crescita delle visite ai Quartieri Monumentali di Palazzo Vecchio (+51.785 ingressi) che hanno rappresentato il 78% delle visite totali ai musei comunali.

Le aperture serali di Palazzo Vecchio e quelle straordinarie dei musei “Stefano Bardini”, “Fondazione Salvatore Romano” e “Santa Maria Novella” in occasione della Notte Bianca hanno avuto lo scopo di far sperimentare una nuova modalità di fruizione dei beni culturali. La risposta dell’utenza è stata positiva, analizzando i dati del museo di Palazzo Vecchio, per i soli mesi interessati dalle aperture serali con riferimento al 2010 e 2011, i risultati hanno superato le attese con il 13% in più di incassi complessivi ed un aumento di visitatori del 19%.

I dati si riferiscono ai 7 mesi in cui l’apertura serale è stata sperimentata, per il 2010 da maggio a settembre, novembre e dicembre, per il 2011 da aprile a settembre oltre al mese di dicembre. L’apertura ordinaria prevista per questo museo va dalle ore 9.00 alle 18.00 mentre quella serale si protrae fino alle ore 24.00. L’incasso complessivo fatto registrare nel 2010 era stato di 1.454.141 Euro di cui 251.051 Euro imputabile alla fascia oraria 18.00-24.00, nel 2011 invece l’incasso è stato di 1.646.014 Euro di cui 276.761 per l’apertura serale. Analizzando il numero dei visitatori nel 2010 si erano avuti 298.981 ingressi di cui 47.694 relativi alla fascia serale, mentre nel 2011 i visitatori sono stati 356.591, di cui 48.362 gli ingressi avvenuti dopo le 18.00.

Visitatori musei comunali 2009-2011				
	2009	2010	2011	Var.assoluta 2010-2011
Palazzo Vecchio	388.063	481.433	533.218	+51.785
Cappella Brancacci	88.036	91.442	89.230	-2.212
Santa Maria Novella	37.263	33.000	32.613	-387
Fondazione Salvatore Romano	1.675	2.168	5.899	3.731
Firenze Com'era	5.700	5.022	-	-
Museo Stefano Bardini	12.129	8.920	14.727	+5.807
TOTALE	532.866	624.220	680.929	+56.709

Fonte: elaborazione su dati Comune di Firenze, Servizio Musei comunali

L'Opera di Santa Maria del Fiore ha registrato un incremento del 6% più di 84.000 visitatori dal 2009 al 2010, con andamenti positivi che hanno interessato tutte le strutture dal Battistero alla Cupola, dal Campanile di Giotto a Santa Reparata.

Visitatori Opera di Santa Maria del Fiore 2009-2010			
	2009	2010	Var.assoluta 2009-2010
Battistero	299.948	307.060	7.112
Campanile di Giotto	307.565	333.576	26.011
Cupola	481.074	519.785	38.711
Museo dell'Opera del Duomo	139.097	143.823	4.726
Santa Reparata	76.443	84.630	8.187
TOTALE	1.304.127	1.388.874	84.747

Fonte: elaborazione su dati APT

Valori sostanzialmente positivi anche quelli relativi agli ingressi nella Altre strutture museali. Buona la performance dei musei scientifici (Museo di Storia Naturale e Museo di Storia della Scienza) e di quello Archeologico, significativi i risultati della Biblioteca Medicea Laurenziana, del Complesso di Santa Croce e del Museo Casa di Dante.

Visitatori altre strutture museali 2009-2010			
	2009	2010	Var.assoluta 2009-2010
Biblioteca Medicea Laurenziana	53.068	60.281	7.213
Casa Guidi	414	542	128
Casa Siviero	4.420	n.p.	-
Complesso Santa Croce	749.985	797.791	47.806
Galleria Spedale Innocenti	18.681	20.007	1.326
Museo Archeologico Nazionale	50.181	52.238	2.057
Museo Casa di Dante	46.360	52.459	6.099
Museo del Bigallo*	19.148	1.978	-17.170
Museo Fondazione Horne	8.059	9.021	962
Museo della Matematica	16.390	16.910	520
Museo Storia della Scienza	39.323	73.399	34.076
Museo Storia Naturale	87.055	100.039	12.984
Museo Fiorentino Preistoria	8.960	8.133	-827
Museo Marino Marini	14.679	15.439	760
Museo Salvatore Ferragamo	15.950	19.106	3.156
Museo Stibbert	7.747	n.p.	-
Palazzo Medici Riccardi	127.259	114.271	-1.2988
Parco Villa Ventaglio	83.331	74.941	-8.390
Sinagoga Firenze	34.222	42.177	7.955
TOTALE	1.396.535	1.458.732	62.197

Fonte: elaborazione su dati APT

*il Museo del Bigallo è stato chiuso dal mese di febbraio 2010 fino alla riapertura avvenuta nell'agosto 2011.

Guide turistiche

Oltre alle strutture ricettive e alle presenze fatte registrare nei musei fiorentini altri indicatori che servono a misurare l'andamento dell'economia del turismo sono le professioni turistiche di guida e accompagnatore ed i numeri dei bus turistici.

Prima di analizzare i dati diamo una sintetica definizione di queste professioni.

È *guida turistica* chi, per professione, accompagna persone singole o gruppi con lo scopo di illustrare le attrattive storiche, artistiche, monumentali, paesaggistiche, nonché le risorse produttive del territorio.

L'*accompagnatore turistico* è invece colui che accompagna persone singole o gruppi, durante viaggi attraverso il territorio nazionale o estero, per curare l'attuazione dei programmi di viaggio e assicurare i necessari servizi di assistenza per tutta la sua durata, fornendo significative informazioni di interesse turistico sulle zone di transito, al di fuori dell'ambito di competenza delle guide turistiche.

Infine si definisce guida ambientale chi, per professione, accompagna persone singole o gruppi assicurando la necessaria assistenza tecnica, nella visita di ambienti naturali anche antropizzati e di musei ecoambientali, allo scopo di illustrarne gli elementi, le caratteristiche, i rapporti ecologici, il

legame con la storia e le tradizioni culturali, le attrattive paesaggistiche, fornendo inoltre elementi di educazione ambientale.

In Toscana le autorizzazioni per svolgere questo tipo di professione vengono rilasciate dai comuni in base alle norme previste dalla Legge regionale 23 marzo 2000, n. 42 che disciplina tutto il sistema organizzativo del turismo, dalle strutture turistico-ricettive alle imprese e professioni del turismo.

Non esiste un vero e proprio albo professionale, e la tenuta degli elenchi dei soggetti abilitati (guide e accompagnatori turistici) è demandata a ciascun Comune, anche se la Regione possiede a titolo informativo un elenco generale suddiviso per province e comuni.

Le notevoli variazioni nel numero di autorizzazioni rilasciate dal 2000 in poi sono dovute ad una innovazione nelle modalità di accesso alla formazione da parte dell'Ente provinciale. I corsi di formazione che fino alla suddetta data venivano effettuati esclusivamente dalla Provincia, gratuiti ma a numero chiuso, sono stati delegati a scuole private che li effettuano a pagamento e senza alcun limite di accesso.

In quest'ultimo anno si è assistito infine ad un altro cambiamento significativo, che ha riguardato le modalità di avvio alla professione più strettamente legate alla richiesta di autorizzazione amministrativa (titolo abilitante all'esercizio dell'attività). Dal 1 giugno 2011 le domande vengono presentate al SUAP del Comune direttamente tramite PEC (posta elettronica certificata) e con firma digitale, senza più necessità da parte dei soggetti interessati di recarsi fisicamente presso l'ufficio competente.

Nella provincia di Firenze, al 1 dicembre 2011, le guide turistiche regolarmente iscritte erano 871 mentre le guide ambientali 161, non ci sono invece dati che quantifichino il numero complessivo degli accompagnatori turistici nella provincia di Firenze. Il dato provinciale è rilevante per l'economia turistica fiorentina in quanto le guide che solitamente operano in città sono sia quelle effettivamente residenti a Firenze sia quelle che abitano nei comuni della provincia.

Focalizzando l'attenzione sui dati del Comune di Firenze, il numero complessivo di guide e accompagnatori turistici al 31/12/2011 è il seguente:

guide turistiche n. 698

guide ambientali n. 70

accompagnatori turistici n. 971.

L'andamento che ha caratterizzato queste professioni, in particolare le guide e gli accompagnatori turistici, negli ultimi dieci anni è stato sicuramente di crescita come dimostrano i numeri sotto riportati, anche negli ultimi anni di crisi congiunturale che non ha risparmiato neppure il settore del turismo. Solo nel 2011 si è assistito ad una flessione significativa sia di guide turistiche che di accompagnatori, mentre le guide ambientali si mantengono stabili.

Guide ed accompagnatori turistici abilitati presso il Comune di Firenze dal 2001 al 2011

<i>professione</i>	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Totale 2000-2011*	
Guide turistiche		1	24	19	16	27	48	113	95	50	34	430	
Guide ambientali		3	7	10	6	12	3	2	8	5	6	5	70
Accompagnatori turistici		50	34	31	87	113	100	105	98	108	79	60	902

Fonte: Direzione Cultura Turismo Sport - Servizio promozione economica, turistica e strategie di sviluppo

*i totali comprendono anche le autorizzazioni rilasciate nell'anno 2000, dato non riportato in tabella.

Bus turistici

Una gran parte dei turisti arriva a Firenze con i bus turistici e questo comporta la necessità di tutelare la città e il suo ambiente.

Al fine di garantire una migliore vivibilità del contesto urbano, la circolazione e la sosta dei bus turistici è regolamentata dal *Bus Pass Tourist Ecoprogram*, sistema obbligatorio di accesso, circolazione e parcheggio dei bus turistici in città. Questo richiede la prenotazione ed il pagamento di una tariffa, che varia secondo diversi parametri (lunghezza del bus, con hotel, giornaliero, ecc.).

Nel 2010 sono entrati a Firenze 37.374 bus turistici, con una media di 102 bus al giorno. Coerentemente con la flessione generalizzata dell'andamento turistico 2008-2009, anche l'entità dei bus arrivati a Firenze ha seguito un trend negativo, scendendo dai 57.048 del 2008 ai 39.885 del 2009, fino ai 37.374 del 2010.

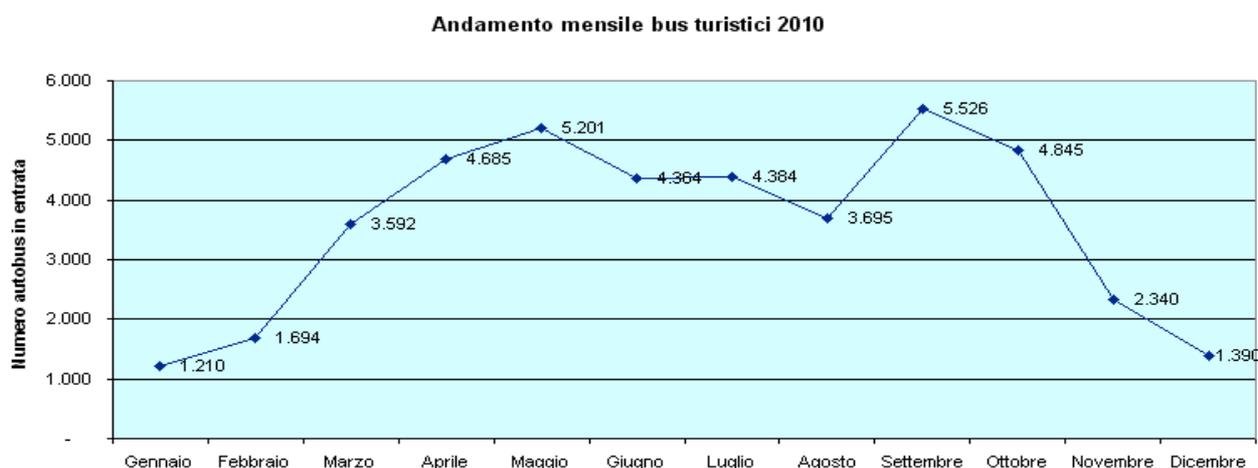
Ipotizzando che ciascun pullman trasporti una media di 40 persone si può calcolare che nel 2010 siano entrate a Firenze circa 1.430.000 persone contro le circa 1.600.000 del 2009.

A fronte di una riduzione significativa dei bus entrati nel 2010, l'incremento nella misura della tariffa media che nel 2010 è stata pari a € 222,00 ha fatto aumentare gli incassi complessivi di € 589.335,00 rispetto a quelli dell'anno precedente.

BUS turistici in entrata a Firenze	2008	2009	2010
Numero annuale bus in entrata	57.048	39.885	37.374
di cui: bus con hotel	16.915	11.744	9.099
bus giornalieri	40.133	28.141	28.275
Media annuale giornaliera bus in entrata	156	109	102
Numero turisti trasportati annualmente (stima su una media di 40 persone per autobus)	2.281.920	1.595.400	1.429.089
Costo medio tariffa pagata da ciascun bus per l'accesso alla ZTL	€ 166,00	€ 193,00	€ 222,00
Incassi ticket ingresso	€ 9.485.260,00	€ 7.727.245,00	€ 8.316.580,00

Fonte: elaborazione su dati Servizi alla Strada

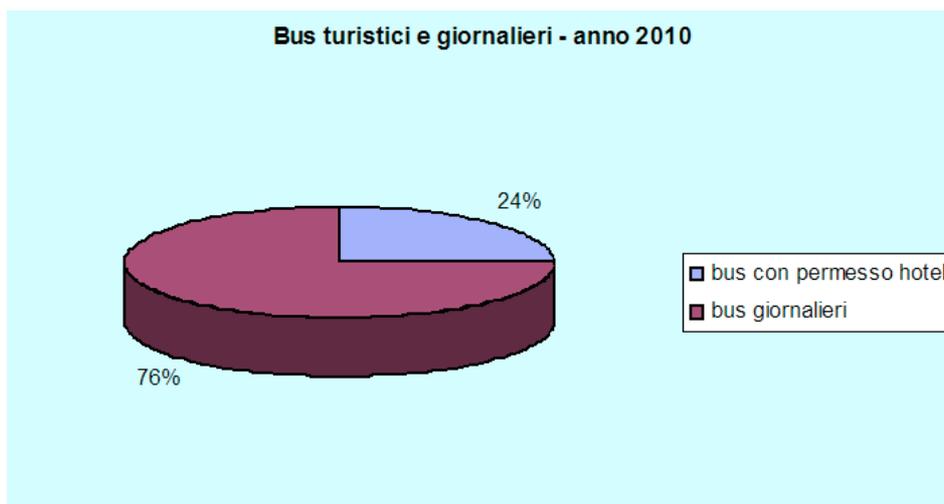
Se si osserva il grafico riportato qui sotto si nota che l'andamento mensile rileva una punta minima di 1.210 ingressi a gennaio e un massimo di 5.526 ingressi nel mese di settembre.



Fonte: elaborazione su dati Servizi alla Strada

Dei 37.374 autobus entrati a Firenze nel 2010, 28.275 avevano acquistato il permesso giornaliero (ovvero senza pernottamento), confermando quindi la tendenza degli ultimi anni a pernottare fuori città, mentre i restanti 9.099 avevano acquistato il permesso per il soggiorno presso una struttura ricettiva.

Tenuto conto che ogni bus con permesso per hotel ha trasportato in media 40 persone, si può stimare intorno 363.960 il numero degli arrivi effettuati a Firenze tramite autobus con opzione pernottamento.



Fonte: elaborazione su dati Servizi alla Strada

1.7 LE ATTIVITÀ PRODUTTIVE E LO SPORTELLO UNICO (SUAP) NEL COMUNE DI FIRENZE

Oltre ai dati camerali, sostanzialmente aggregati per i macro-settori classici (industria, agricoltura, ecc.) siamo in grado di tracciare un'analisi più dettagliata utilizzando i dati dello sportello unico per le attività produttive (SUAP) del Comune di Firenze.

Tutte le attività economiche che per il loro esercizio hanno l'obbligo di inoltrare pratiche al SUAP e questo non solo in caso di avvio attività, trasformazione o trasferimento di sede, ma anche per subingresso, cambiamenti societari o cessazioni effettuano comunicazioni che a seconda delle tipologie di attività comportano l'attivazione di un procedimento o di operazioni che impegnano in maniera diversa lo sportello unico attività produttive ed i vari uffici ad esso collegati, competenti nella gestione delle pratiche.

Sulla base dell'attuale organizzazione del SUAP comunale le attività che rientrano nella sua competenza sono nello specifico: le attività di somministrazione alimenti e bevande, le strutture ricettive, le attività estetiche, i carburanti, il commercio in sede fissa e su area pubblica, suolo pubblico, edicole e servizio taxi, industria-artigianato e servizi (solo per particolari adempimenti).

Il numero complessivo di utenti che hanno avuto accesso agli spazi dedicati al pubblico per i servizi del SUAP, secondo i dati della Direzione Attività Economiche disponibili a partire dal secondo semestre 2009, ha raggiunto una media a semestre di circa 14.000 accessi, ad eccezione del secondo semestre 2011 in cui il calo registrato ha una motivazione nota: l'avvento della PEC (Posta Elettronica Certificata).

Il numero di accessi fa riferimento sia a coloro che portano la pratica cartacea, chiedono informazioni, o che semplicemente ritirano un documento.

Dal 1° giugno 2011 è divenuta obbligatoria la Posta Elettronica Certificata come strumento di trasmissione delle istanze da parte degli utenti. Al 31 dicembre 2011 l'andamento di ricezione delle istanze in formato elettronico è il seguente:

Numero di accessi al SUAP e PEC presentate da giugno a dicembre 2011			
	accessi	istanze PEC	totali
Giugno	1.936	784	2.720
Luglio	989	1.212	2.201
Agosto	629	1.233	1.862
Settembre	1.154	1.485	2.639
Ottobre	1.309	1.359	2.668
Novembre	1.151	1.447	2.598
Dicembre	735	1.295	2.030
Totali	7.903	8.815	16.718

Fonte: Elaborazione su dati Direzione Attività Economiche

Il ricorso allo strumento della posta elettronica certificata da parte degli utenti, ha ridotto il numero complessivo di utenti del secondo semestre 2011, poiché la quasi totalità delle consegne avviene senza che nessuno si presenti agli sportelli fisicamente. Se, infatti, si somma al totale del 2° semestre 2011, il numero di PEC lavorate dagli uffici, si ottiene il valore medio a semestre superiore alle 14.000 utenze.

Con l'introduzione della PEC inoltre dal mese di ottobre l'apertura al pubblico degli sportelli dedicati è stata ridotta a 2 giorni settimanali, con la possibilità di utilizzare la posta elettronica come strumento di interazione quotidiana con gli uffici.

Scendendo nel dettaglio dei singoli settori si rileva che per le attività di somministrazione alimenti e bevande il numero complessivo delle pratiche transitate tramite il SUAP del Comune è diminuito del 13%, e questo dato è il risultato sia della diminuzione di pratiche intermedie (di variazione) sia di avvii, subingressi e cessazioni che rispetto al 2010 hanno fatto registrare una diminuzione in valori assoluti rispettivamente di 19, 12 e 8 pratiche.

Pratiche presentate al SUAP per attività di somministrazione Confronto 2009-2010-2011			
	2009	2010	2011
Avvii	76	113	94
Subingressi	265	280	268
Cessazioni	31	34	26
Pratiche totali istruite dall'ufficio	1.753	1.651	1.435

Fonte: Direzione Attività Economiche

Le attività ricettive, che includono sia strutture alberghiere, campeggi, residence sia strutture extralberghiere come i Bed&Breakfast e le case e appartamenti per vacanze fanno registrare una flessione, che oltre al numero complessivo di pratiche gestite riguarda avvii, subingressi e variazioni ma non cessazioni che rispetto al 2010 salgono di 6 unità.

Pratiche presentate al SUAP per strutture ricettive			
Confronto 2009-2010-2011			
	2009	2010	2011
Avvii	53	52	48
Subingressi	184	101	75
Variazioni	33	51	47
Cessazioni	27	21	27
Pratiche totali istruite dall'ufficio	546	467	462

Fonte: Direzione Attività Economiche

Le attività estetiche invece hanno mostrato in questi ultimi tre anni un trend più dinamico, dopo la flessione dello scorso anno specie per quel che riguarda le nuove aperture, il 2011 è stato un anno con segno positivo, +26 gli avvii di attività, stazionari i subingressi, +71 le pratiche complessivamente istruite dall'ufficio. Il numero di cessazioni registrate, anch'esso in crescita rispetto all'anno precedente, resta su valori relativamente contenuti (+4).

Pratiche presentate al SUAP per attività estetiche			
Confronto 2009-2010-2011			
	2009	2010	2011
Avvii	47	37	63
Subingressi	35	51	51
Variazioni	22	16	14
Cessazioni	32	31	35
Pratiche totali istruite dall'ufficio	243	226	297

Fonte: Direzione Attività Economiche

Il settore di attività che più di altri fa registrare una netta diminuzione del numero di pratiche presentate al SUAP e che numericamente risulta quello più rilevante, rispetto a quelli esaminati finora, è il commercio in sede fissa.

Si tratta dei negozi di vicinato ma anche delle medie e grandi strutture di vendita, tuttavia mentre queste ultime sottostanno ad una programmazione regionale che negli ultimi anni si è orientata verso una limitazione delle aperture, gli esercizi di vicinato e le medie strutture sono regolate da norme comunali che ne individuano caratteristiche e localizzazioni attraverso gli strumenti di pianificazione urbanistica ma di fatto non vi sono contingentamenti all'apertura.

Oltre a queste tipologie di strutture, i numeri sotto riportati fanno riferimento anche ad altre forme di vendita (spacci, distributori automatici, commercio elettronico, vendita per corrispondenza o al domicilio, attività temporanee, imprenditori agricoli, commercio all'ingrosso, ecc.) sempre gestite dallo stesso ufficio.

La flessione del numero di pratiche presentate e gestite dall'ufficio non è dovuta alla diminuzione di nuove attività, il numero di avvii è infatti in costante aumento, in particolare quello degli esercizi di vicinato che nel 2009 sono stati pari a 424, 519 nel 2010 e 556 nel 2011.

Un altro dato significativo è rappresentato dal costante aumento dell'avvio di attività di commercio elettronico che è passato dagli 86 del 2009 ai 91 del 2010 fino ai 113 del 2011.

Pratiche presentate al SUAP per attività di commercio in sede fissa			
Confronto 2009-2010-2011			
	2009	2010	2011
Avvii	565	659	788
Subingressi	430	472	428
Cessazioni	603	462	434
Pratiche totali istruite dall'ufficio	<i>3190</i>	<i>2954</i>	<i>2938</i>

Fonte: Direzione Attività Economiche

Il numero complessivo delle pratiche relative al commercio in sede fissa, prendendo come riferimento gli anni 2009 e 2011, è diminuito dell'8% (- 252 in termini assoluti). I subingressi sono rimasti sostanzialmente inalterati, mentre le cessazioni complessive sono passate dalle 603 del 2009 alle 434 del 2011. Gli avvii, in controtendenza, hanno invece fatto registrare un incremento del 39%.

Per i settori dei carburanti e dell'industria-artigianato e servizi che rispetto agli altri rappresentano la quota più contenuta di pratiche SUAP. I distributori di carburanti che hanno avuto un vero e proprio boom nel 2008 in cui si sono registrate ben 65 nuove aperture, negli anni seguenti hanno stabilizzato il loro trend nel senso che non è stata aperta nessuna nuova attività. Le cessazioni sono state di fatto inesistenti (salvo una nel 2010) mentre i subingressi rilevati nel 2011 sono stati 18.

Pratiche presentate al SUAP per attività di carburanti			
Confronto 2009-2010-2011			
	2009	2010	2011
Avvii	0	0	0
Subingressi	1	4	18
Cessazioni	0	1	0
Pratiche totali istruite dall'ufficio	<i>127</i>	<i>158</i>	<i>193</i>

Fonte: Direzione Attività Economiche

Per quanto riguarda le tipologie di pratiche che la normativa vigente assoggetta per alcune attività di questo settore eterogeneo ad adempimenti dello Sportello Unico i dati dal 2009 al 2011 evidenziano un aumento consistente delle pratiche gestite in particolare quelle per gli avvii di nuove attività. Nell'ultimo anno analizzato assai significativo è stato l'apporto numerico dato dal settore non alimentare sia dell'industria (89 sono state le nuove attività) che dell'artigianato con ben 146 avvii. Buona anche la performance dei servizi che nel 2011 contano 81 nuove attività.

Pratiche presentate al SUAP per attività industriali di artigianato e servizi			
Confronto 2009-2010-2011			
	2009	2010	2011
Avvii	37	102	329
Subingressi	17	17	23
Cessazioni	1	1	3
Pratiche totali istruite dall'ufficio	<i>55</i>	<i>120</i>	<i>355</i>

Fonte: Direzione Attività Economiche

Le pratiche relative alla pubblicità e alle insegne rappresentano anch'esse una quota piuttosto rilevante delle istanze gestite dal SUAP. Il numero delle pratiche complessivamente gestite

dall'ufficio è diminuito nel tempo, dal 2009 al 2011 di circa 700 istanze, in diminuzione sono risultate sia le autorizzazioni rilasciate che subingressi e cessazioni.

Pratiche presentate al SUAP per attività di pubblicità e insegne			
Confronto 2009-2010-2011			
	2009	2010	2011
Avvii/autorizzazioni	2569	2461	2127
Subingressi	591	547	448
Cessazioni	317	312	258
Pratiche totali istruite dall'ufficio	3748	3725	3086

Fonte: Direzione Attività Economiche

Le attività e le manifestazioni svolte con occupazione di suolo pubblico

Un altro interessante parametro della vitalità dell'economia cittadina è rappresentato dall'utilizzo di suolo pubblico per l'organizzazione di eventi e manifestazioni commerciali. Promotori di queste iniziative sono sia soggetti privati (intesi come Associazioni, Comitati, ecc.), che a fronte dell'occupazione di aree della città pagano un canone di concessione, sia le varie direzioni del Comune. Le manifestazioni hanno varia natura si va da quelle puramente commerciali o pubblicitarie a quelle politico-sociali, sportive e culturali; tuttavia indipendentemente dalla specifica tipologia di evento, tutte queste manifestazioni hanno il merito di accrescere il numero di persone che affollano quelle aree con ripercussioni positive sia a livello economico che sociale.

Chiaramente la necessità di promuovere zone e attività risulta maggiormente sentita dai soggetti economici (commercianti, artigiani, ecc.) che operano nelle aree più periferiche o comunque fuori dai percorsi turistici di massa. Ed è per questo motivo che negli ultimi anni sono proliferate a Firenze sia la costituzione (attualmente circa 39) che le iniziative dei CCN (centri commerciali naturali), aggregazioni tra imprese commerciali, artigianali e di servizio finalizzate alla valorizzazione del territorio in cui sono insediate e a rendere più competitivo il sistema commerciale locale.

Per una ricognizione più puntuale della situazione occorre distinguere le cosiddette "aree di particolare interesse" costituite dai luoghi di alto valore storico e artistico quali Piazza Duomo, Piazza della Signoria e Piazza S. Croce, tanto per citarne alcune, dalle altre aree più periferiche o di minor prestigio ma con caratteristiche tali da incentivarne l'utilizzo per l'organizzazione di eventi. Fra queste ritroviamo luoghi storicamente mercatali quali Piazza S. Lorenzo, Loggia del Mercato Nuovo e Piazza del Mercato Centrale assieme a spazi di nuova riqualificazione come Largo Annigoni e Piazza Bartali.

Analizzando i dati 2010 e 2011 delle occupazioni di suolo pubblico, richieste da soggetti privati e Direzioni del Comune di Firenze per eventi e manifestazioni, si registra una variazione positiva di +7. L'anno appena trascorso fa registrare un'inversione di tendenza rispetto al 2010 con una prevalenza del numero di iniziative organizzate in altre aree della città rispetto a quelle di particolare interesse. Nel 2011 le iniziative svolte nelle altre aree sono state 168 contro le 102 dell'anno precedente, mentre per le aree di particolare interesse il numero è diminuito dalle 172 del 2010 alle 113 del 2011.

Per quanto riguarda la preferenza delle piazze (*i dati sono riportati nella tabella sotto - sezione aree di particolare interesse*), quelle più richieste nel 2011 dai soggetti privati sono state Piazza della Repubblica con 13 iniziative, seguono Piazza Ognissanti con 9 e Piazza S. Croce con 8, le direzioni del Comune prediligono invece Piazza della Signoria con 19, Piazza della Repubblica con 16 iniziative e Piazza S. Croce con 13.

Riguardo alle altre aree di “minor interesse”, l’attitudine a concentrare gli eventi in determinate zone della città, quali ad esempio Piazza Bartali e Largo Annigoni, che era stata rilevata nei dati dello scorso anno non sembra più essere così evidente, ne sono una prova le ben 111 iniziative organizzate in svariate aree centrali e periferiche di Firenze.

Confronto 2010-2011 fra le iniziative di soggetti privati e comune che hanno comportato occupazione di suolo pubblico						
aree di particolare interesse	sogg. privati (2011)	sogg. privati (2010)	comune (2011)	comune (2010)	totale (2011)	totale (2010)
Piazza Strozzi	0	0	0	3	0	3
Piazzale Michelangelo	0	5	0	2	0	7
Piazza della Signoria	4	4	19	22	23	26
Piazza S. Giovanni	2	0	5	4	7	4
Piazza Duomo	0	1	6	2	6	3
Piazza S. Croce	8	7	13	17	21	24
Piazza SS. Annunziata	0	11	0	13	0	24
Piazza della Repubblica	13	24	16	21	29	45
Piazza S. Maria Novella	0	6	0	4	0	10
Piazza Ognissanti	9	7	1	0	10	7
Piazzale degli Uffizi	0	0	0	0	0	0
Via Martelli	0	0	0	0	0	0
Piazza S. Spirito	0	5	0	3	0	8
Parco delle Cascine	6	11	6	0	12	11
Giardino della Fortezza da Basso	4	0	1	0	5	0
altre aree	sogg. privati (2011)	sogg. privati (2010)	comune (2011)	comune (2010)	totale (2011)	totale (2010)
Largo Annigoni	11	38	5	6	16	44
Piazza S. Lorenzo	0	1	3	1	3	2
Loggia del mercato nuovo	7	3	1	0	8	3
Piazza del mercato centrale	0	5	1	0	1	5
Piazza Madonna della Neve	1	0	1	4	2	4
Piazza Bartali	17	16	1	1	18	17
Lungarno Serristori	4	8	0	0	4	8
Piazza Beccaria	5	4	0	0	5	4
Altre zone della città	68	12	43	3	111	15

Fonte: Direzione Attività Economiche

Dehors – occupazioni di suolo pubblico per ristoro all’aperto

Altro dato interessante sempre relativo all’occupazioni di suolo pubblico è quello che riguarda i dehors, spazi esterni di bar e ristoranti in cui vengono allestiti tavolini, sedie e altre strutture temporanee per consentire la somministrazione all’aperto di cibi e bevande.

Anche a Firenze questo fenomeno, che consente ai pubblici esercizi di offrire alla propria clientela sia turistica che cittadina un servizio che soddisfa, specie nei mesi primaverili ed estivi, l’esigenza di ristoro all’aperto, è assai diffuso.

L’installazione dei dehors interessa prevalentemente il centro storico della città e questo lo si vede anche dai numeri riportati nelle tabelle sottostanti e la motivazione è facile da intuirsi. Di fronte ad un costo fisso (COSAP) e a quello di investimento che i titolari dei pubblici esercizi devono sostenere per il dehors, si considerano le ricadute economiche che saranno sicuramente maggiori se questi spazi sono collocati in cornici ambientali e architettoniche di indiscutibile bellezza.

La proliferazione dei dehors nel centro storico di Firenze (zona Unesco) ha fatto emergere nell'Amministrazione comunale la necessità di regolamentare questo tipo di attività con criteri tali da soddisfare sia la tutela architettonica ed ambientale della città che le esigenze degli operatori dei settori interessati, fermo restando la necessità di mantenere un sostenibile ed equilibrato uso del suolo pubblico.

Nel 2011 le concessioni di suolo pubblico rilasciate per l'allestimento dei dehors sono state 788, suddivise in 339 per il periodo invernale e per il periodo estivo n. 325 occupazioni nella zona Unesco e 124 in quella fuori zona Unesco. Sotto si riporta la tabella relativa a 2009 e 2010 per un confronto.

occupazione di suolo pubblico per ristoro all'aperto (dehors)	2009		2010		variazioni % 2009-2010	
	mq	n. concessioni	mq	n. concessioni	mq	n. concessioni
	in zona UNESCO	8115,34	341	7252,57	312	-11%
fuori zona UNESCO	3032,32	145	3314,76	159	9%	10%
totale	11147,66	486	10567,33	471	-5%	-3%

Fonte: Direzione Attività Economiche

Il commercio al dettaglio in sede fissa

Il comparto del commercio, pur registrando una decelerazione della flessione che aveva caratterizzato gli anni passati, non ha segnato la svolta attesa, chiudendo il 2010 con una variazione media negativa del -1,3%. Questa tenue ripresa rischia di essere ulteriormente indebolita dagli effetti che le future tensioni sul fronte dei prezzi e il costo del denaro potrebbero produrre sul reddito disponibile, sulle aspettative e sull'orientamento al consumo delle famiglie.

Analizzando le variazioni delle vendite al dettaglio, la domanda di beni alimentari, a livello provinciale, registra un ulteriore peggioramento (-0,8%) rispetto al 2009, che chiudeva con -0,4%. Anche le vendite del comparto non alimentare segnano valori negativi, sia nel settore dell'abbigliamento e degli accessori che della casa, sebbene in ripresa rispetto al triennio 2007-2009.

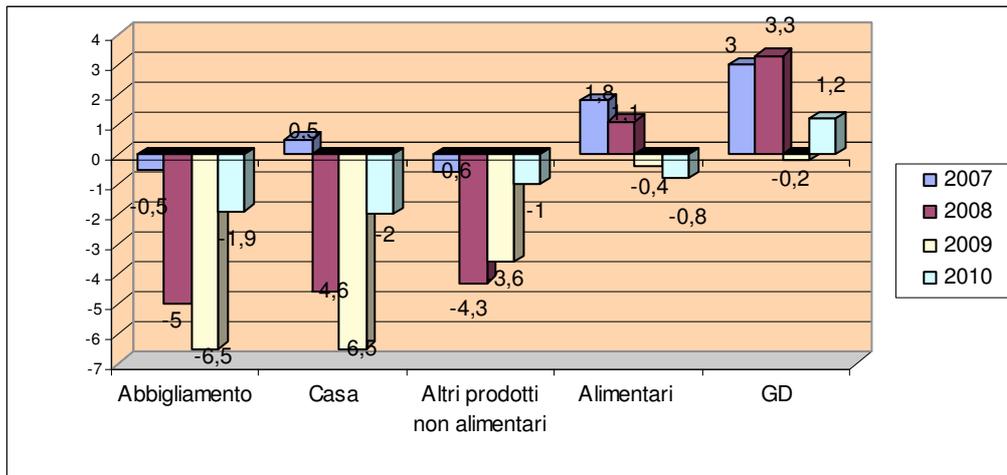
Relativamente al fattore dimensionale, la piccola e media impresa ha mostrato anche nel 2010 un andamento critico (-1,5%), ma tuttavia di entità contenuta rispetto al biennio 2008-2009 (-6,4 e -5,9). La grande distribuzione si consolida su valori positivi, con una variazione positiva rispetto al 2009 di 0,9.

Variazione tendenziale delle vendite al dettaglio in sede fissa per l'anno 2010 rispetto al 2009 Provincia di Firenze e Toscana

	Firenze	Toscana
COMPLESSO ATTIVITA' AL DETTAGLIO	-1,3	-2,3
SETTORI DI ATTIVITA'		
Alimentari	-0,8	-1,9
Non alimentari	-1,7	-2,7
di cui -abbigliamento e accessori	-1,9	-2,8
-prodotti per la casa ed elettrodomestici	-2,0	-3,4
-altri prodotti non alimentari	-1,0	-1,9
TIPOLOGIA DIMENSIONALE DELL'ESERCIZIO		
-Piccola distribuzione	-3,5	-3,8
-Media distribuzione	-1,5	-2,2
-Grande distribuzione	0,9	0,0

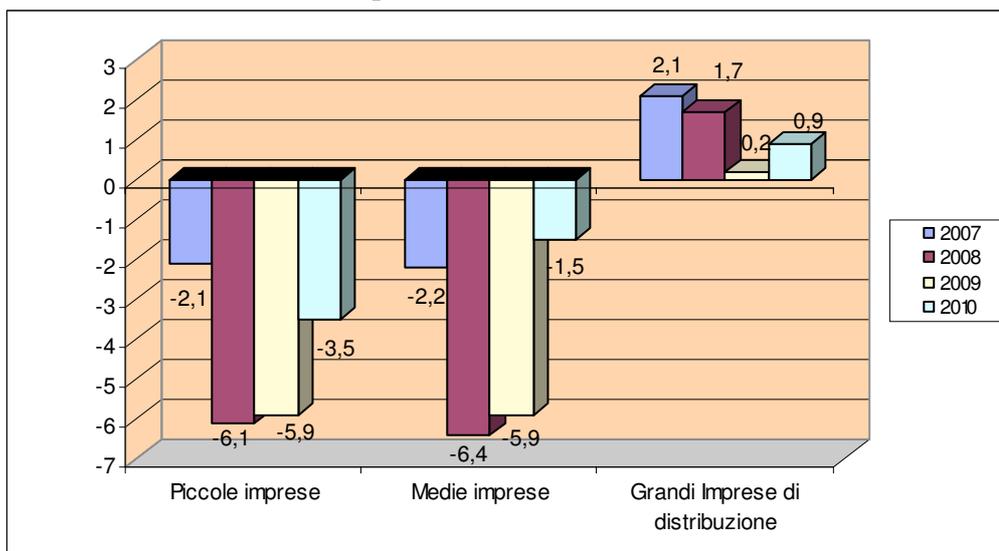
Fonte: Osservatorio Regionale sul Commercio

Variation % sull'anno precedente del fatturato nelle imprese commerciali della provincia fiorentina 2007-2010 per macrosettore merceologico



Fonte: L'andamento dell'economia fiorentina 2010 - Camera di Commercio di Firenze

Variation % sull'anno precedente del fatturato nelle piccole, medie e grandi imprese commerciali della provincia fiorentina 2007-2010



Fonte: L'andamento dell'economia fiorentina 2010 - Camera di Commercio di Firenze

Il commercio su area pubblica e i mercati

Oltre al commercio in sede fissa, nel comune di Firenze ha una consistenza rilevante a fini economici anche il commercio su area pubblica nelle sue molteplici articolazioni, che vanno dalla forma itinerante ai mercati rionali e coperti, ai raggruppamenti, ai posteggi isolati, alle fiere ed alle manifestazioni a carattere culturale, sportivo, promozionale dove l'attività di vendita viene comunque esercitata, anche se marginalmente.

I dati di cui disponiamo aggiornati al 2011 evidenziano una tendenza opposta a quella fatta registrare dal commercio in sede fissa, forse perché proprio i minori costi di investimento iniziale e l'alta mobilità, che caratterizza questo tipo di attività, l'hanno resa appetibile per tanti lavoratori/imprenditori che a causa della crisi congiunturale si sono ritrovati senza lavoro e con poche alternative occupazionali all'orizzonte.

Pratiche presentate al SUAP per attività di commercio su aree pubbliche Confronto 2009-2010-2011			
	2009	2010	2011
Avvii	163	141	251
Subingressi	514	507	357
Cessazioni	345	287	136
Pratiche totali istruite dall'ufficio	1477	1659	1663

Fonte: Direzione Attività Economiche

Analizzando l'andamento degli ultimi 3 anni si nota come il numero complessivo di pratiche gestite dall'ufficio del Comune sia aumentato in maniera significativa (+13%) dal 2009 al 2011, e gran parte di questo incremento positivo è dovuto ai nuovi avvii di attività (+54%). In netta flessione invece sia i subingressi (-31%) che le cessazioni registrate (-61%).

Le autorizzazioni/DIA relative al commercio in forma itinerante (cioè senza l'assegnazione di un posteggio) rilasciate o gestite dall'Amministrazione comunale sono circa 900. L'attività di vendita esercitata tramite posteggio avviene all'interno dei:

- 32 mercati rionali (di cui 23 giornalieri, 2 trisettimanali, 1 bisettimanale, 5 operano solo un giorno alla settimana ed 1 è mensile)
- raggruppamenti (11 sono quelli presenti nel centro storico, per un totale di 415 posteggi, dove vengono commercializzati soprattutto prodotti rivolti al turismo – poi vi sono quelli in zona Stadio e Palasport con 29 posteggi totali, che operano in occasione di partite o manifestazioni al Franchi e al Mandelaforum – ed infine quelli di “servizio” a Trespiano con 3 esercizi per la vendita di fiori e al Luna Park con 5 postazioni di vendita alimentari)
- posteggi isolati o fuori mercato (168 sono gli operatori che stazionano su questo tipo di posteggio e di questi circa la metà commercializza prodotti alimentari come trippa, panini, bibite, dolci, ecc.)

Oltre all'attività continuativa di commercio su area pubblica ci sono poi le fiere consolidate e quelle promozionali che si svolgono in determinati periodi dell'anno.

Le fiere gestite direttamente dal Comune sono 7: Natale (29 posteggi), Pasqua (8 posteggi), San Giovanni (30 posteggi), Quaresimali (1405 posteggi suddivisi in 5 domeniche), San Giuseppe (67 posteggi), SS. Annunziata (58 posteggi), Rificolona (10 posteggi). Mentre quelle promozionali organizzate dalle Associazioni di categoria sono 11:

Santo Spirito (114 posteggi), Fortezza antiquaria (120 posteggi), Galluzzo in Fiera (50 posteggi), Primavera (290 posteggi), 1° Maggio (314 posteggi), Libro in piazza (30 posteggi), Rifiniti (45 posteggi), Rionalissima (300 posteggi), Mercato di Natale (50 posteggi), Diladdarno (45 posteggi) Viale Europa (60 posteggi).

Due sono invece le manifestazioni fieristiche riconosciute: le Fierucole (15 edizioni annue) e la Mostra dei Fiori (2 edizioni annue).

Infine vi sono ulteriori attività di commercio ambulante che si svolgono in occasione di manifestazioni a prevalente carattere non commerciale (sport, cultura, ambiente, ecc.) organizzate dai Quartieri, da Associazioni o dall'Amministrazione comunale stessa, in media il numero di queste manifestazioni si aggira intorno alle 50 l'anno.

Vi sono poi due mercati alimentari coperti “Sant' Ambrogio” e “San Lorenzo”.

Nel primo esercitano 20 operatori, riuniti in un consorzio, su altrettanti spazi di vendita, oltre a locali frigo e magazzini al piano interrato.

La situazione di San Lorenzo è molto più complessa, ad oggi infatti il primo piano dell'edificio non ha più una destinazione mercatale ed è in fase di riqualificazione. Gli operatori concessionari di

posteggio sono complessivamente 110. Anche l'attività ha subito delle modifiche, per cui, ad esempio i maggiori clienti del mercato non sono più i cittadini, ma i ristoranti e gli alberghi, ai quali vengono forniti soprattutto preparati di carne, frutta e verdura. Forte è anche la presenza dei turisti che ha orientato e motivato la vendita di determinate categorie di prodotti a scapito di altre.

Il commercio su area pubblica che si svolge nei 32 mercati rionali di Firenze, collocati quasi esclusivamente nelle aree più periferiche del territorio comunale, non crea particolari problematiche. Non è così per la zona del centro storico ove sia per le caratteristiche dell'area di limitata estensione e con strade di ridotta ampiezza, sia per il numero delle attività di vendita presenti, si rileva immediatamente l'impatto di tale forma di commercio nel contesto di particolare pregio storico e artistico in cui si svolge.

Anche il rapporto con la situazione esistente nelle altre città, di analoga importanza turistica conferma questa valutazione. Infatti da un articolo del Sole 24 Ore del 2009 risulta che nel centro della città di Venezia sono autorizzati 187 operatori, che salgono a 300 per la città di Roma e Vaticano. Nel centro storico di Firenze, fra raggruppamenti turistici, mercati rionali (Santo Spirito e Ghiberti) e posteggi isolati, risultano autorizzati oltre 600 operatori su posteggi di dimensioni superiori in larghezza e soprattutto in altezza a quelli delle due città citate.

È del tutto evidente che questa mole di attività in un'area sostanzialmente ristretta come il centro comporta una serie di problemi, che variano dalle difficoltà relative al traffico pedonale e veicolare alla esecuzione di qualsiasi intervento di manutenzione e riqualificazione degli spazi interessati dal commercio.

Confronto fra i Mercati turistici nel centro storico di 4 città italiane

città	n. concessioni centro storico	abitanti centro storico	Kmq. centro storico
Milano	87	96.938	9,67
Roma e Vaticano	295	126.703	14,3
Venezia	187	60.311	8,02
Firenze	520	30.945	5,05

Fonte: il Sole 24 Ore. I dati si riferiscono ad un'indagine del 2009.

In merito alle variazioni nella consistenza delle aziende commerciali (su area pubblica) presenti nel territorio comunale, queste sono riferite quasi esclusivamente al commercio in forma itinerante.

Il numero delle attività esercitate nei mercati rionali non ha subito incrementi per l'assenza di bandi di assegnazione in concessione decennale dei posteggi vacanti, mentre si sono verificate soltanto alcune sporadiche cessazioni volontarie ed alcune decadenze disposte dall'Amministrazione comunale per morosità nel pagamento del COSAP.

Analogamente le aziende che esercitano nel centro storico nei c.d. raggruppamenti turistici non hanno subito alcuna significativa variazione numerica (vi sono stati solo numerosi subingressi) per l'assenza sia di nuove assegnazioni di posteggio sia di cessazioni volontarie dell'attività.

Eccetto rari provvedimenti di decadenza delle concessioni per alcuni posteggi collocati in una delle zone meno appetibili, in tutte le altre zone del centro, di Piazzale Michelangelo e delle Cascine non si è verificata alcuna cessazione volontaria dell'attività, anche perché è prassi consolidata far ricorso all'affidamento dell'azienda in gestione a terzi. Affitti e subaffitti si succedono a ritmi vertiginosi, quasi sempre a favore di cittadini extracomunitari (in gran parte iraniani, ma ultimamente anche molti cinesi) ed è riferito non tanto ai mercati rionali quanto ai posteggi del centro (raggruppamenti turistici). In San Lorenzo, ad esempio, sono affittati più dei due terzi dei posteggi, nell'ex raggruppamento Uffizi (adesso in Piazza San Firenze e Borgo dei Greci) su 23 posteggi l'attività di vendita è svolta direttamente dal proprietario dell'azienda su soli 6 posteggi.

Naturalmente i posteggi in cui l'attività di commercio è cessata definitivamente si riferiscono tutti a mercati scarsamente redditizi per cui il concessionario del posteggio non è riuscito a cedere l'azienda, né in proprietà né in affitto come avviene comunemente.

1.8 LAVORO E OCCUPAZIONE

I dati della rilevazione Istat sulle forze di lavoro mostrano per il 2010 una dinamica meno negativa rispetto alla marcata contrazione rilevata nel 2009 (-1,6%), con un ridimensionamento dell'occupazione dello 0,7%, pari ad una perdita di 153mila posti di lavoro; in due anni, in termini cumulati, si sono persi nel complesso poco più di 530mila occupati.

La diminuzione degli occupati risulta "calmierata" dall'apporto positivo dei lavoratori stranieri che aumentano del 9,7% (pari 183mila unità in più e un contributo positivo del +0,8%).

In misura maggiore rispetto all'anno scorso il calo occupazionale è esclusivamente attribuibile alla componente maschile, con un calo di 155mila unità mentre le donne rimangono stabili. Riguardo alle modalità di lavoro il contributo negativo è sostanzialmente a carico dell'occupazione alle dipendenze (con un contributo del -0,8%), con la componente autonoma che aumenta debolmente (+0,2%). La riduzione dei dipendenti è determinata a sua volta dall'apporto nettamente negativo della perdita di posti di lavoro a tempo indeterminato (-1,3%) cui si contrappone la ripresa dell'occupazione a tempo determinato (+1,4%), in forte ripresa nell'ultimo trimestre del 2010 (+5,1%) dopo il forte contributo negativo del 2009 (-7,3%).

**Evoluzione degli occupati* nella Provincia di Firenze distinti per settore di attività
Triennio 2008-2010**

	2008	2009	2010	Var % 2009-2010
Agricoltura	5.000	6.000	6.000	0,0%
Dipendenti	2.000	3.000	4.000	33,3%
Indipendenti	3.000	3.000	2.000	-33,3%
Industria in senso ampio (Industria+Costruzioni)	132.000	118.000	110.000	-6,8%
Dipendenti	96.000	87.000	78.000	-10,3%
Indipendenti	36.000	30.000	32.000	6,7%
di cui solo Industria manifattur.	101.000	87.000	76.000	-12,6%
Dipendenti Industria manif.	76.000	71.000	61.000	-14,1%
Indipendenti Industria manif.	25.000	16.000	15.000	-6,3%
Servizi	302.000	307.000	312.000	1,6%
Dipendenti	220.000	222.000	232.000	4,5%
Indipendenti	82.000	85.000	80.000	-5,9%
TOTALE	439.000	430.000	428.000	-0,5%
<i>Dipendenti</i>	<i>318.000</i>	<i>312.000</i>	<i>314.000</i>	<i>0,6%</i>
<i>Indipendenti</i>	<i>120.000</i>	<i>118.000</i>	<i>114.000</i>	<i>-3,4%</i>

*Sono definiti occupati i soggetti di almeno 18 anni d'età che abbiano svolto una o più ore di lavoro nella settimana di riferimento a prescindere dalla situazione dichiarata o che abbiano dichiarato di essere momentaneamente assenti dal lavoro nella settimana di riferimento, ma di avere comunque un'occupazione.

**Le stime contrassegnate con [...] presentano un errore campionario superiore al 25%, per cui l'Istat ne sconsiglia l'utilizzo. I restanti valori vengono approssimati alle migliaia per cui ci possono essere incongruenze nelle somme finali dei risultati.

Fonte: ISTAT Rilevazione Continua sulle Forze Lavoro

Anche per l'anno 2010 il settore che ha risentito maggiormente della perdita di occupati è stato l'industria con 8.000 unità in meno rispetto al 2009. Per l'agricoltura, il dato occupazionale rimane stabile su 6.000 unità, con una contrazione di lavoratori dipendenti di 1.000 compensata da pari unità di lavoratori autonomi. Il terziario registra un dato in crescita con un aumento di occupazione del 1,6% in termini assoluti, 5.000 unità.

Il tasso di disoccupazione registra un miglioramento di -0,2 punti nella Provincia di Firenze passando da 5 nel 2009 a 4,8 nel 2010, contrariamente all'andamento che assume a livello regionale e nazionale, dove si registra un suo aumento. Va evidenziato che la riduzione del tasso di disoccupazione è interamente riconducibile alla componente femminile (da 6,3 a 5,8), sebbene il suo valore rimane ben più alto di quello maschile: 5,8 rispetto a 4,0.

Forze di lavoro e persone in cerca di occupazione nella Provincia di Firenze (anni 2007-2008-2009-2010)

	Firenze 2007	Firenze 2008	Firenze 2009	Firenze 2010
Forze di lavoro (1)	442.000	458.000	452.900	456.000
Maschi	245.000	252.000	203.000	202.000
Femmine	197.000	206.900	249.900	262.000
Tasso di disoccupazione (2)	3,5	4,4	5	4,8
Maschi	2,0	3,3	3,9	4,0
Femmine	5,3	5,8	6,3	5,8
Tasso di occupazione 15-64 anni (3)	67,6	69,0	67,8	67,1

(1) Le forze di lavoro sono costituite dalla somma degli occupati e delle persone in cerca di lavoro. Le persone in cerca di lavoro, a loro volta, sono i soggetti non occupati che dichiarano di essere in cerca di lavoro, immediatamente disponibili a lavorare e di aver svolto almeno una volta attività di ricerca di lavoro negli ultimi 30 giorni.

(2) Il tasso di disoccupazione è dato dal rapporto percentuale tra persone in cerca di lavoro e forza lavoro complessiva

(3) Il tasso di occupazione 15-64 anni, anche detto "tasso specifico di occupazione", è dato dal rapporto percentuale tra gli occupati di età compresa tra i 15-64 anni e la popolazione compresa nella stessa fascia di età 15-64.

Fonte: ISTAT Rilevazione Continua sulle Forze Lavoro

Forze di lavoro e persone in cerca di occupazione nella Provincia di Firenze, in Toscana e in Italia

	Firenze 2009	Firenze 2010	Toscana 2009	Toscana 2010	Italia 2009	Italia 2010
Forze di lavoro (1)	452.900	456.000	1.635.000	1.655.000	24.591.000	24.975.000
Maschi	203.000	202.000	918.000	937	14.497.001	14.748.000
Femmine	249.900	262.000	718.000	718	10.093.000	10.227.000
Tasso di disoccupazione (2)	5	4,8	5,8	6,1	7,8	8,4
Maschi	3,9	4,0	4,2	5,0	6,8	7,6
Femmine	6,3	5,8	7,8	7,5	9,3	9,7
Tasso di occupazione 15-64 anni (3)	67,8	67,1	64,8	63,8	57,5	56,9

Fonte: ISTAT Rilevazione Continua sulle Forze Lavoro

Scendendo nel dettaglio territoriale, la fonte che si occupa di rilevare l'occupazione nel Comune di Firenze è costituita dall'Indagine sperimentale sulle forze di lavoro.

Il livello di occupazione nel Comune di Firenze nel 2010 è diminuito in maniera consistente di circa 7.123 unità di personale, dai 151.039 occupati rilevati nel IV trimestre dell'anno 2008 si è passati ai 143.916 di fine anno 2010.

Il settore terziario impiega oltre il 64% degli occupati presenti a Firenze, mentre la quota rimanente si distribuisce tra industria e costruzioni.

L'impiego nella Pubblica Amministrazione riveste un ruolo primario, occupando circa 35.163 persone a Firenze, delle quali oltre i 2/3 sono costituiti da donne. Situazione opposta si verifica nell'industria e nelle costruzioni, dove le donne rappresentano meno del 30% degli occupati totali. I divari di genere si evidenziano anche nella distribuzione per carica professionale: dirigenti e quadri, pari a circa il 7% degli occupati totali, sono composti al 64% da uomini, e così pure i lavoratori autonomi sono contraddistinti da una netta prevalenza maschile.

Gli indicatori del lavoro mostrano a fine 2010 una tendenza al peggioramento del tasso di occupazione (pari al rapporto tra gli occupati di età compresa tra i 15 e i 64 anni e la popolazione complessiva dai 15 ai 64 anni) e del tasso di disoccupazione (dato dal rapporto tra persone in cerca di occupazione e forza lavoro), che sale dal 6,4% del 2008 all'8,3% soprattutto per il netto incremento della disoccupazione femminile. Il peggioramento di questi valori sottintende presumibilmente il fenomeno della rinuncia a cercare lavoro da parte di soggetti che vanno a confluire nelle "non forze lavoro".

Occupati per sesso e posizione professionale (valori percentuali)									
	2008			2009			2010		
	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale
Dirigente	7,8	1,9	5,1	2,2	0,8	1,5	2,4	1,3	1,9
Direttivo-quadro	7,5	2,8	5,3	7,4	2,6	5,2	6,2	3,6	5
Impiegato	38,8	66	51,4	42,4	68	53,9	39,4	61,9	49,6
Operaio	14,3	7,4	11,1	12,8	6,7	10	21,5	12	17,2
Imprenditore, libero professionista, lavoratore in proprio	26,5	14,2	20,9	29,3	15,5	23	26,2	15	21,2
Co.co.co – lavoro a progetto	1,3	5,5	3,3	1,3	2,1	1,7	0,6	2,6	1,5
Altro*	1,2	1,6	1,2	3,3	3,8	3,8	3	4	3
Non risponde	2,6	0,6	1,7	1,3	0,5	0,9	0,9	0	0,5
TOTALE (valori assoluti)	81.273	69.766	151.039	76.960	64.308	141.268	78.651	65.265	143.916

Fonte: Ufficio comunale di Statistica, *Indagine sulle Forze di Lavoro*

Tassi di attività, occupazione e disoccupazione nel Comune di Firenze									
Confronto 2008-2009-2010 (valori percentuali)									
	2008			2009			2010		
	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale	Maschi	Femmine	Totale
Tasso di attività	60,2	45,1	52	56,4	41,4	48,3	56,7	42,7	49,1
Tasso di occupazione	57,2	41,5	48,7	52,8	37,3	44,4	53,7	37,7	45,1
Tasso di disoccupazione	5	8,1	6,4	6,3	9,8	8	5,2	11,7	8,3

Fonte: Ufficio comunale di Statistica, *Indagine sulle Forze di Lavoro*

Nel 2011 si è registrata una consistente riduzione del ricorso all'istituto della cassa integrazione ordinaria, pari -42,8%, a fronte di un aumento del numero di ore autorizzate per la cassa integrazione straordinaria + 51,8. Questo trend, che risulta comune alla quasi totalità delle provincie toscane, non va interpretato positivamente poiché il ricorso alla CIG straordinaria è consentita, in base alla normativa in vigore, alle imprese con meno di 15 dipendenti e a quelle che hanno dato fondo al periodo massimo per le ore di CIG ordinaria.

Cassa Integrazione Guadagni gestione Industria nelle Province toscane 2010-2011: ore autorizzate per trattamenti di integrazione salariale per industria, edilizia e commercio

	Ordinaria			Straordinaria		
	2010	2011	Δ 10-11	2010	2011	Δ10-11
Massa-Carrara	205.726	77.381	-62,4%	288.629	276.884	-4,1%
Lucca	285.914	244.475	-14,5%	572.616	273.576	-52,2%
Pistoia	221.456	205.142	-7,4%	554.849	1.869.083	236,9%
Firenze	1.007.484	576.568	-42,8%	1.439.720	2.185.820	51,8%
Livorno	251.270	140.488	-44,1%	1.134.865	1.008.349	-11,1%
Pisa	860.866	591.437	-31,3%	464.652	557.135	19,9%
Arezzo	473.855	319.115	-32,7%	983.605	1.315.611	33,8%
Siena	338.505	289.513	-14,5%	347.565	387.763	11,6%
Grosseto	191.750	156.243	-18,5%	33.598	73.030	117,4%
Prato	252.105	132.227	-47,6%	789.548	730.475	-7,5%
TOSCANA	4.088.931	2.732.589	-33,2%	6.609.647	8.677.726	31,3%

Fonte: Inps

Un ultimo indicatore che può risultare utile per l'analisi dei livelli di occupazione e benessere a Firenze è l'andamento dei prezzi al consumo per i residenti in città. In base alle rilevazioni effettuate alla fine del mese di Dicembre del 2011, la variazione media annua è stata pari a +2,8% mentre nello stesso periodo dell'anno precedente il valore rilevato era stato dello 1,7%.

I settori che hanno presentato gli aumenti di prezzo più significativi si confermano, in linea con il 2010, i trasporti e l'abitazione ed utenze, a cui si aggiungono i tabacchi e bevande alcoliche.

Indice dei prezzi al consumo nella città di Firenze – Dicembre 2010 - 2011

Capitoli di spesa	Pesi in %	Var. tend.	Var. tend.
		Annuale 2010	Annuale 2011
Prodotti alimentari, bevande analcoliche	16,1	0,7	3,2
Bevande alcoliche, tabacchi	2,68	1,7	5,8
Abbigliamento e calzature	7,66	0,4	0,4
Abitazione, acqua, energia e combustibili	8,08	4	5,2
Mobili, articoli e servizi per la casa	9,28	0,7	1,1
Servizi sanitari e spese per la salute	7,55	0,8	-0,4
Trasporti	16,08	4,2	7,1
Comunicazioni	2,44	-0,6	-2,5
Ricreazioni, spettacoli e cultura	7,91	-0,8	-0,7
Istruzione	1,11	1,9	1,3
Servizi ricettivi e di ristorazione	13,01	2,3	2,1
Altri beni e servizi	8,01	2,6	3
Indice generale	100	1,7	2,8

1.9 SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE E TRASPORTI

Un quadro conoscitivo sulla situazione ambientale in Toscana ci è fornito dai risultati delle attività di monitoraggio effettuate dall'ARPAT sui valori dei principali inquinanti dell'aria.

La rilevazione e la misurazione interessa inquinanti quali: il Monossido di carbonio (CO), il Biossido di zolfo (SO2), gli Ossidi di azoto (NO2), il PM10, il PM2,5, l'Ozono (O3), il Benzene, il Benzo(a)Pirene (BaP) e altri idrocarburi policiclici aromatici (IPA), l'Idrogeno solforato (H2S), ed avviene presso stazioni di monitoraggio classificate in base al tipo di zona di ubicazione (urbana, periferica, rurale) e al tipo di stazione in considerazione dell'emissione dominante (traffico, fondo, industria).

Al fine di realizzare questa indagine, il territorio regionale è ripartito in zone omogenee dal punto di vista delle fonti di inquinamento, delle caratteristiche orografiche e meteo-climatiche e del grado di urbanizzazione. Per la provincia di Firenze è stato individuato un unico agglomerato costituito dal Comune di Firenze e dai comuni limitrofi di Bagno a Ripoli, Campi Bisenzio, Scandicci, Sesto Fiorentino, Calenzano, Lastra a Signa, Signa, definito "Agglomerato di Firenze".

All'interno del Comune di Firenze sono state individuate 5 stazioni di monitoraggio, come riportato nelle tabelle sottostanti.

Per l'anno 2010, il monossido di carbonio (CO) rientra nei valori limite fissati per la protezione della salute umana, anche nelle stazioni tipo traffico, proseguendo, in tal modo il trend iniziato grazie alla progressiva eliminazione delle auto a benzina non catalizzate.

Monossido di carbonio - CO mg/ m ³			
Stazioni	Tipo zona/tipo stazione	N° media giornaliera su 8 ore massime giornaliere	Valore limite orario > 10 mg/ m ³
Firenze- Boboli	urbana/fondo	0	
Firenze- Bassi	urbana/fondo	0	
Firenze-V.le Gramsci	urbana/traffica	0	0
Firenze- Mosse	urbana/traffica	0	
Scandicci-V. Buozzi	urbana/fondo	0	

Fonte: Arpat, Rapporto annuale sulla qualità dell'aria 2010 – Rete di monitoraggio della rete di Firenze

Dall'esame dei valori riportati nella tabella, si osserva sono rispettati i limiti di riferimento relativi al biossido di zolfo (SO₂).

Biossido di zolfo - SO ₂ µg / m ³					
Stazioni	Tipo zona/tipo stazione	N° medie orarie >350 µg /m ³	Valore limite orario >350 µg /m ³ da non superare più di 24 volte per l'anno civile.	N° medie giornaliere >125 µg/ m ³ annuale	Valore limite giornaliero > 125 µg / m ³ da non superare più di 3 volte per anno
Firenze- Bassi	urbana/fondo	0		0	
Firenze- Mosse	urbana/traffica	0		0	
Scandicci-V. Buozzi	urbana/fondo	0	24	0	3
Firenze - Boboli	urbana/fondo	0		0	

Fonte: Arpat, Rapporto annuale sulla qualità dell'aria 2010 – Rete di monitoraggio della rete di Firenze

L'inquinante biossido d'azoto (NO₂) conferma a livello annuale una situazione critica nei siti di monitoraggio prossimi a strade ad alto traffico dell'Area omogenea fiorentina, come è possibile riscontrare dai valori della media annuale di NO₂ rilevati in tutte le stazioni di tipo traffico, dove è superato il livello standard di riferimento fissato al 2010. In particolare, nei siti traffico di Firenze-Gramsci e Firenze-Mosse si riscontrano valori più che doppi rispetto al riferimento.

Mentre, nelle stazioni di fondo, il trend conferma per il 2010 la tendenza alla diminuzione della media degli indicatori calcolati.

Biossido di azoto - NO ₂ µg / m ³					
Stazioni	Tipo zona/tipo stazione	N° media orarie > 200 µg / m ³	Valore limite orario > 200 µg / m ³ da non superare più di 18 volte per l'anno civile	Media annuale	Valore limite annuale
Firenze- Boboli	urbana/fondo	0		30	
Firenze- Bassi	urbana/fondo	2		34	
Firenze-V.le Gramsci	urbana/traffica	88		102	
Firenze- Mosse	urbana/traffica	11	18	87	40 µg /m ³
Firenze- Settigiano	rurale/fondo	0		13	
Scandicci-V. Buozzi	urbana/fondo	0		34	

Fonte: Arpat, Rapporto annuale sulla qualità dell'aria 2010 – Rete di monitoraggio della rete di Firenze

Per quanto riguarda il particolato PM₁₀ si consolida un trend di riduzione, avviato dal 2003, e in particolare il triennio 2008-2010 è caratterizzato da una definita tendenza al calo di tutte le stazioni di fondo della Rete Provinciale.

In particolare nel 2010, per la prima volta, non si sono registrate situazioni di difformità riguardo alla *media annuale* per nessuna delle stazioni ubicate all'interno del Comune di Firenze, e in generale dell'Area Omogenea Fiorentina.

Nei siti di fondo urbano Fi-Boboli e Fi-Bassi si riscontra il totale rispetto dei limiti di legge. Nei siti di traffico (Fi-Gramsci e Fi-Mosse) e nei restanti siti di fondo della cintura suburbana di Firenze si riscontra il superamento limitatamente all'indicatore "giorni con concentrazione maggiore di 50 µg/m³ di PM₁₀".

PM ₁₀ µg / m ³					
Stazioni	Tipo zona/tipo stazione	N° medie giornaliere > 50 µg / m ³	Valore limite giornaliero 50 µg /m ³ da non superare più di 35 volte per anno civile	Media annuale	Valore limite annuale
Firenze- Boboli	urbana/fondo	10		23	
Firenze- Bassi	urbana/fondo	13		22	
Firenze-V.le Gramsci	urbana/traffica	65	35	38	40
Firenze- Mosse	urbana/traffica	66		39	
Scandicci-V. Buozzi	urbana/fondo	38		33	

Fonte: Arpat, Rapporto annuale sulla qualità dell'aria 2010 – Rete di monitoraggio della rete di Firenze

Per quanto riguarda la presenza del PM_{2.5}, i dati riportati sono puramente indicativi poiché in nessuna stazione è stata raggiunta la quota minima percentuale di dati validi previsti dalla normativa (90% nell'arco dell'anno). In particolare, si tenga conto che per le stazioni in oggetto i periodi di assenza del dato sono tutti situati tutti nel periodo invernale (gennaio-febbraio 2010), periodo in cui l'inquinante a causa delle emissioni antropiche raggiunge i valori più elevati nei mesi invernali, per cui ne deriva che i valori della media annua di PM_{2.5} sono presumibilmente sottostimati.

PM2.5 $\mu\text{g} / \text{m}^3$			
Stazioni	Tipo zona/tipo stazione	Media annuale	Valore limite annuale 25 $\mu\text{g} / \text{m}^3$ è applicato un margine di tolleranza del 20 % al giorno 11 giugno 2008, con riduzione il 1 gennaio successivo e successivamente ogni 12 mesi secondo una percentuale annua costante fino a raggiungere lo 0% il 1 gennaio 2015
Firenze- V.le Gramsci	urbana/traffica	13*	25
Firenze- Bassi	urbana/fondo	19*	

% dati inferiore al minimo previsto dalla normativa (90%) per il calcolo degli indicatori. I valori sono da considerarsi indicativi.

Fonte: Arpat, Rapporto annuale sulla qualità dell'aria 2010 – Rete di monitoraggio della rete di Firenze

Dalla misurazione dei valori del benzene non sono riscontrati superamenti della soglia di riferimento.

Benzene $\mu\text{g} / \text{m}^3$			
Stazioni	Tipo zona/tipo stazione	media annuale	Valore limite annuale $\mu\text{g} / \text{m}^3$
Firenze-V.le Gramsci	urbana/traffica	1,9	5
Firenze- Mosse	urbana/traffica	3,4	

Fonte: Arpat, Rapporto annuale sulla qualità dell'aria 2010 – Rete di monitoraggio della rete di Firenze

L'inquinante ozono (O₃), pur confermando una tendenza al calo registrata già a partire dal 2008, dovuta in parte alle condizioni di instabilità meteo durante il periodo estivo, continua a mostrare eccedenze nella ricorrenza di giorni con superamento della soglia fissata al 2010 per la media di 8 ore. Le situazioni più critiche si osservano, come atteso data la specificità di questo inquinante secondario, nel parco di Boboli e nelle zone collinari prospicienti la città. Tuttavia questo dato è da considerarsi puramente indicativo, dato che per il calcolo dell'O₃ presso la stazione di Firenze-Boboli non è stata raggiunta la quota minima percentuale di dati validi previsti dalla normativa (90% nel periodo estivo), ragion per cui il valore è da considerarsi presumibilmente sottostimato.

Ozono - O ₃ $\mu\text{g} / \text{m}^3$			
Stazioni	Tipo zona/tipo stazione	N° giorni in cui si sono riscontrate medie giornaliere su 8 ore > 120 $\mu\text{g} / \text{m}^3$	valore obiettivo
Firenze- Boboli	urbana/fondo	39*	25 <i>come media su 3 anni a partire dal 1/1/2010</i>
Firenze- Settignano	rurale/fondo	42*	
Scandicci-V. Buozzi	urbana/fondo	33*	0 <i>Obiettivo a lungo termine</i>

* Copertura dati non sufficiente per l'estate 2010 secondo quanto previsto dalla normativa. Il dato è da considerarsi puramente indicativo e presumibilmente sottostimato

Fonte: Arpat, Rapporto annuale sulla qualità dell'aria 2010 – Rete di monitoraggio della rete di Firenze

Il sistema della raccolta differenziata

La politica delle raccolte differenziate nella città di Firenze è stata sicuramente condizionata dai principali cambiamenti normativi che hanno imposto i traguardi da raggiungere negli anni e le eventuali sanzioni, nel caso del loro mancato raggiungimento.

Il decreto Ronchi, in particolare, è quello che ha originato gli effetti più importanti tra la fine degli anni 90 e gli inizi degli anni 2000, periodo in cui è stata effettuata la più grossa trasformazione dei servizi di raccolta, con l'estensione della raccolta differenziata stradale integrata e con il raggiungimento dei principali obiettivi di raccolta differenziata, passando in pochi anni dal 7% al 35%.

La strategia utilizzata da Quadrifoglio Spa, soggetto gestore del servizio nel territorio del Comune di Firenze, per affrontare questo tipo di problema è stata da sempre quella del miglior bilancio costi-benefici, adottando volta per volta le metodiche e le tecnologie di raccolta più funzionali ed economicamente vantaggiose rispetto alle diversità di utenze e tipologie di territori da servire. Nella gamma di servizi di raccolta attivi sul territorio di Firenze si passa quindi dal porta a porta a sacchi, alla raccolta a cassonetti stazionari Side Loader, dalla raccolta a bidoncini di prossimità alla raccolta a contenitori interrati, ed ogni soluzione è adeguata alle particolari condizioni dell'area.

Nel corso degli anni si è assistito all'introduzione di svariate forme di raccolta, sia per tipologia di rifiuto che di modalità di intercettazione: alla raccolta della carta è seguita la raccolta del vetro, poi diventato multimateriale (raccolta congiunta di vetro, imballaggi in plastica e metalli) e quella dell'organico.

Complessivamente le raccolte stradali hanno permesso nel corso degli anni il superamento del 30% di raccolta differenziata nel 2003, prendendo avvio da un dato di partenza pari al 7,7%, relativo all'anno 1995.

Al termine del 2011, la raccolta differenziata ha raggiunto quota 45%; il risultato è stato raggiunto anche attraverso nuove forme di raccolta e nuovi servizi dedicati a particolari tipi di rifiuti, come le stazioni ecologiche, i servizi a chiamata e le microraccolte introdotte nel corso del tempo.

Lo sviluppo delle raccolte differenziate ha preso avvio con l'installazione di multipostazioni per la raccolta della carta, del multimateriale, oltre che per il rifiuto indifferenziato. Il numero dei contenitori e la loro volumetria risultano essere pressoché equamente distribuiti tra la raccolta differenziata e quella indifferenziata. Da alcuni anni è in corso di svolgimento l'integrazione delle multipostazioni con il cassonetto per la frazione organica: negli ultimi sono stati collocati circa 1000 cassonetti per un totale di quasi 9000 tonnellate intercettate rispetto alla situazione precedente. Nel 2006 è stata introdotta nel borgo di Peretola la prima forma di raccolta porta a porta sul territorio del comune di Firenze: in quest'area sono state eliminati cassonetti presenti sulla viabilità e introdotto il ritiro quotidiano e a domicilio delle singole frazioni di rifiuto secondo un calendario prestabilito. Questo ha condotto ad una riduzione dei rifiuti conferiti rispetto ai periodi precedenti, nonché ad un miglioramento delle raccolte differenziate che annualmente si assesta a circa il 62% sul totale raccolta.

All'inizio del 2007 è stata aperta la Stazione Ecologica di San Donnino, ovvero un'area attrezzata per la raccolta differenziata messa a disposizione di tutti i cittadini, dove è possibile conferire i rifiuti contribuendo all'incremento della raccolta differenziata e alla riduzione dei fenomeni di abbandono sul territorio. Questa forma di raccolta è un primo esempio di comportamento sensibile e consapevole del cittadino incentivato anche dallo sconto sulla tariffa: tutti i materiali conferiti presso la stazione ecologica sono infatti pesati e ad ogni utente è attribuito un punteggio che consente di ottenere un premio.

Un altro intervento che presuppone una forte collaborazione e sensibilità del cittadino è stato attivato dal 2008 con l'installazione, in aree di pertinenza di utenze non domestiche, di più punti dedicati all'intercettazione di piccoli rifiuti di origine domestica che non possono essere conferiti nei normali flussi di raccolta, come le pile, i farmaci, le cartucce per le stampanti, i piccoli

elettrodomestici (R.A.E.E.), le bombolette spray e i prodotti per il bricolage, i neon, le lampade a basso consumo e gli oli esausti. In questo modo si è evitato che questi rifiuti possano entrare nelle filiere la cui destinazione è la discarica o genericamente lo smaltimento e non il recupero.

Nello stesso anno, è stato rivisto il sistema di raccolta nelle aree collinari di Careggi e Serpiolle, con l'introduzione della raccolta porta a porta di prossimità attraverso il posizionamento di contenitori di piccole dimensioni dedicati alle raccolte differenziate in vicinanza delle abitazioni, in sostituzione di cassonetti isolati dedicati alla raccolta del rifiuto indifferenziato.

Un occhio di riguardo ha sempre avuto il Centro Storico di Firenze dove gli interventi di ristrutturazione del servizio sono legati ad un progetto di più larga scala in riferimento al Piano di Gestione del Centro Storico di Firenze a cui è connesso il miglioramento delle condizioni di pulizia e decoro della città. A partire dal 2009 infatti sono stati introdotti significativi interventi per la raccolta differenziata attraverso l'installazione di campane interrato in sostituzione di postazioni di cassonetti dedicati alla raccolta del rifiuto indifferenziato. Le nuove attrezzature sono adibite alla raccolta del multimateriale e dell'indifferenziato mentre la restante parte della raccolta differenziata è svolta con un servizio porta a porta per la carta e per la frazione umida, quest'ultima limitata alle utenze di ristorazione. Il processo di trasformazione dell'area compresa tra i viali di Circonvallazione è attualmente in corso; ad oggi, sono attive 40 campane interrato per il Multimateriale e 51 per il rifiuto indifferenziato. Ad integrazione del servizio svolto nel Centro Storico, nella parte monumentale dello stesso, il Castrum Romano, è stata attivata nel maggio del 2011 la raccolta porta a porta integrale per tutte le tipologie di rifiuto, rivolta sia alle utenze domestiche che non domestiche.

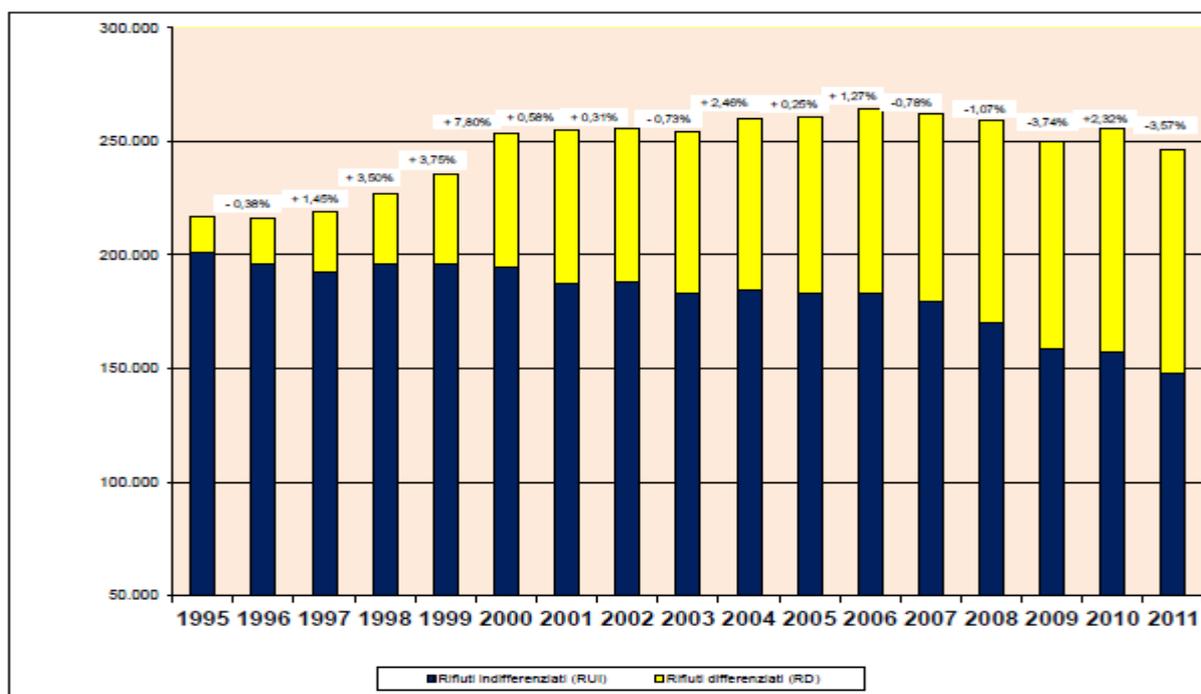
Gli interventi messi in atto hanno condotto quindi ad un importante aumento della percentuale di raccolta differenziata che tra il 2010 e il 2011 è passata dal 43.17% al 45.04%. tale aumento tuttavia non è dovuto all'incremento dei flussi provenienti da raccolta differenziata, in crescita dello 0.4%, ma principalmente come conseguenza della riduzione dei rifiuti indifferenziati raccolti: -6,07%.

Complessivamente, al termine del 2011, il cumulo dei Rifiuti Urbani è diminuito del 3,57% rispetto alla fine dell'anno precedente.

Produzione di rifiuti urbani (tonnellate)

	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Rifiuti indifferenziati (RUI)	182.880	179.149	170.195	158.453	157.060	147.520
Rifiuti differenziati (RD)	81.332	83.005	89.154	91.195	98.380	98.791
Totale	264.211	262.154	259.349	249.648	255.439	246.311
RD % (anno solare)	33,46%	34,42%	37,37%	40,76%	43,17%	45,04%

Fonte: Quadrifoglio S.p.a.



Fonte: Quadrifoglio S.p.a.

Produzione di rifiuti urbani (tonnellate) suddivisi per tipologia di materiale

Comune di Firenze	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Vetro	9.549,8	8.885,8	10.866,8	11.073,4	10.889,8	10.514,0
Carta e cartone	40.465,3	41.732,1	43.727,1	41.378,0	41.076,1	41.119,2
Lattine Al	10,8	60,7	33,5	30,1	17,0	25,8
Lattine Ac	289,9	356,5	322,9	375,1	306,6	594,9
Tetrapak	300,3	273,8	226,4	288,1	258,5	253,4
Plastica	2.035,0	3.355,3	3.489,5	3.883,7	3.928,3	3.790,5
Ferro	842,2	831,7	791,9	871,7	805,4	568,2
Computer	290,6	403,4	339,4	233,2	316,8	579,3
Legno	5.837,5	7.008,1	6.440,6	6.000,2	7.303,6	5.378,5
Organico	11.289,1	11.246,9	12.895,4	16.424,1	19.496,9	21.276,5
Vegetali	8.785,8	6.899,5	7.959,9	8.476,0	10.078,1	9.077,5
Stracci	480,1	560,4	613,6	644,6	732,6	770,7
Altre tipologie 150106	107,5	67,6	104,1	338,3	78,0	3.181,3
Pneumatici	-	-	-	-	-	-
Apparecchiature	436,8	510,7	478,6	657,5	2.424,7	917,7
Materassi	-	-	288,0	-	-	-
Frigoriferi	450,7	632,1	383,2	334,5	459,6	512,1
Olio	12,1	14,4	20,4	29,3	37,6	60,3
Toner	7,6	8,8	15,0	2,9	2,7	5,4
Pile	38,6	31,5	36,6	37,5	41,4	40,1
Farmaci	21,0	22,8	29,1	30,9	34,8	36,1
T/F	5,3	8,7	10,3	11,7	18,8	28,1
Batterie	75,7	94,6	82,1	74,6	72,6	61,6
Totale RD	81.331,5	83.005,3	89.154,3	91.195,4	98.379,5	98.791,1
Totale Rifiuti Indifferenziati (RUI)	182.879,8	179.148,7	170.195,3	158.453,0	157.060,0	147.520,0
Totale Rifiuti Differenziati (RD)	81.331,5	83.005,3	89.154,3	91.195,4	98.379,5	98.791,1
Totale rifiuti	264.211,3	262.154,0	259.349,6	249.648,4	255.439,5	246.311,1
% RD anno solare	33,46%	34,42%	37,37%	40,76%	43,17%	45,04%

Fonte: Quadrifoglio S.p.a.

I dati sono espressi in tonnellate e sono compresi i rifiuti come da convenzioni. Le percentuali sono calcolate come da D.G.R.T. n. 1248 del 28/12/2009

Effetti dell'avvio della completa operatività della tramvia nel 2011

Il 2011 può essere considerato a ragione l'anno della completa operatività della tramvia - Linea 1 (Firenze S.M.N. – Scandicci) inaugurata nel febbraio del 2010.

Per quanto riguarda gli effetti dell'entrata in esercizio della tramvia sul traffico veicolare, è stato stimato che nella direttrice Scandicci-Firenze, e viceversa, la riduzione del traffico sia stata intorno al 20%.

I dati sui passeggeri, forniti da GEST (gestore del sistema tramviario), e relativi agli utenti che sono stati trasportati dalla Linea 1 dalla data del suo avvio il 14 febbraio 2010, mostrano che ad esclusione dei primi mesi di esercizio (da febbraio a settembre) i risultati del gradimento della Linea 1, in termini di passeggeri, sono più che soddisfacenti.

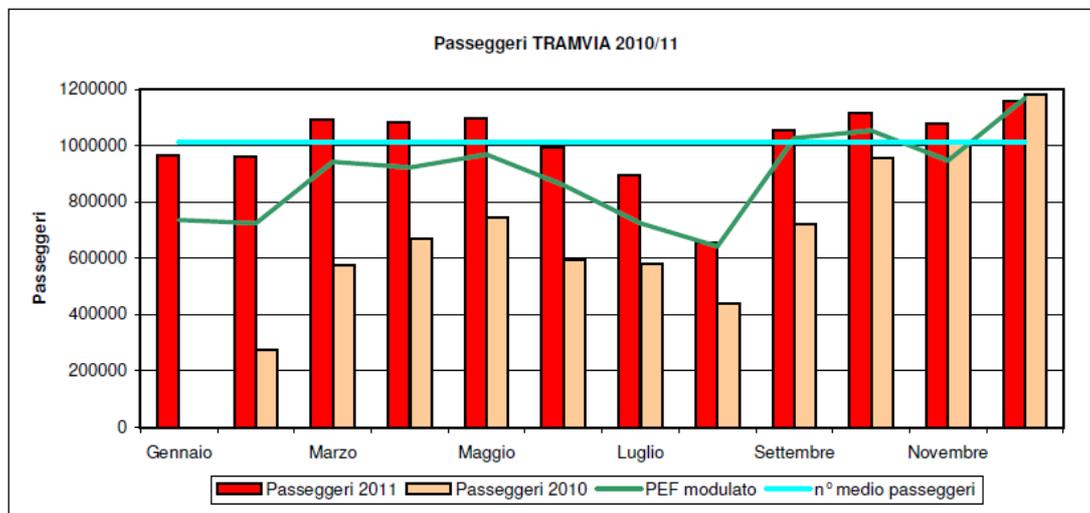
I valori PEF mensile e PEF annuale sono le previsioni del numero dei passeggeri fatte all'atto della stipula della Convenzione di Concessione con la Tram di Firenze (rispettivamente 893.000 pax/mese e 10.716.000 pax/anno); i valori riscontrati, a partire dal mese di ottobre 2010, sono sensibilmente più alti delle previsioni e il trend del 2011 è in aumento.

Passeggeri tramvia – linea 1

mesi	passeggeri 2010	passeggeri 2011
Gennaio		968.013
Febbraio	276.313*	960.069
Marzo	577.384	1.093.159
Aprile	668.071	1.084.391
Maggio	746.477	1.095.640
Giugno	596.452	992.144
Luglio	580.125	895.735
Agosto	439.710	655.347
Settembre	721.232	1.056.023
Ottobre	954.357	1.113.632
Novembre	1.011.919	1.080.444
Dicembre	1.179.094	1.157.202
TOTALE	7.751.134	12.151.799
PEF mensile	893.000	893.000
PEF annuale	10.716.000	10.716.000
media annuale	735.701	1.012.650

Fonte: GEST S.p.a. (gestore del sistema tramviario)

*Il dato di febbraio 2010 è relativo al periodo 14-28.



1.10 ABITARE A FIRENZE

In quest'ultimo anno, alla luce degli eventi che hanno interessato i mercati finanziari con il diffondersi di un diffuso clima di incertezza, l'acquisto dell'immobile è tornato ad essere considerato dagli italiani il modo più sicuro di impiegare i propri risparmi.

Tre sono i fattori che al momento stanno influenzando l'andamento del mercato immobiliare: la diminuzione della capacità di risparmio delle famiglie, l'erogazione ancora selettiva del credito da parte delle banche, molto attente al merito creditizio e alla solvibilità della clientela, e l'andamento dell'occupazione.

Questi elementi, nel loro insieme, hanno determinato la riduzione della disponibilità di spesa dei potenziali acquirenti con il persistere della distanza tra domanda e offerta che ha stabilizzato i tempi medi di vendita intorno ai 168 giorni nelle grandi città, 198 giorni nei capoluoghi di provincia e 208 nelle periferie delle grandi città.

La fase discendente nella quotazione del mercato immobiliare persiste anche nel 2011, anche se il livello di riduzione dei prezzi è più contenuto rispetto ai valori fatti registrare negli anni 2007 – 2009.

Da un raffronto fra dieci grandi città, rappresentative delle aree geografiche nord - centro – sud, si rileva una diminuzione dei prezzi abbastanza uniforme tra le zone centrali, semicentrali e periferiche.

L'analisi rileva risultati migliori per i capoluoghi del Nord Italia (-0,3%), seguiti da quelli del Centro Italia (-0,8%) ed infine quelli del Sud Italia (-1,7%), che hanno risentito maggiormente delle difficoltà di accesso al credito causate dalla precarietà lavorativa.

Variazioni percentuali dei prezzi nelle grandi città

Città	6 mesi	1 anno	2 anni
Bari	-5,6	-6,3	-9,9
Bologna	-1,3	-3	-8,2
Firenze	-1	-1,4	-3,1
Genova	-0,5	-1,6	-0,5
Milano	-0,4	-0,1	-1,2
Napoli	-2,2	-3,3	-7,5
Palermo	-0,5	-1,6	-4,2
Roma	-0,2	0,4	-0,5
Torino	-0,6	-0,8	-1,4
Verona	-1,1	-1,7	-2,4

Fonte: Osservatorio Immobiliare Tecnocasa Edizione 2011

Spostando il focus sulla nostra città, le quotazioni immobiliari a Firenze hanno presentato una variazione negativa a partire dal 2007 dopo molti anni di crescita ininterrotta; la flessione è stata molto significativa nel 2008 (- 6,5 %) per poi attenuarsi nel 2009 (- 3,2 %) e ancor più negli ultimi due anni (- 0,8 %) nel 2010 e (-1,0%) nel primo semestre 2011. Le varie zone della città hanno fatto registrare, negli anni, andamenti differenziati.

Andamenti delle quotazioni a Firenze 2006 - I semestre 2011

2006	2007	2008	2009	2010	I semestre 2011
+4,3 %	- 2,0 %	- 6,5 %	-3,2 %	-0,8%	- 1,0%

Fonte: Osservatorio Immobiliare Tecnocasa Edizione 2011

Nel Centro Storico, con riferimento all'anno 2010, non si registrano particolari variazioni delle quotazioni immobiliari. Il mercato è alimentato prevalentemente da investitori con lieve calo delle richieste di immobili in locazione ed una conseguente flessione delle compravendite.

Gli acquisti per investimento riguardano in genere piccoli tagli con un prezzo compreso tra 200 e 250 mila euro. Le richieste di appartamenti in locazione provengono da studenti universitari, coppie e lavoratori in trasferta con una contrazione del periodo di locazione, specie da parte degli studenti, che risulta limitato alla durata delle lezioni. Non mancano comunque gli acquisti di prima casa da parte di giovani coppie e famiglie. Le richieste ricadono in genere su soluzioni ampie, con una spesa media che si attesta su 350 mila euro e fra le aree maggiormente ambite si segnalano i quartieri di Santa Croce e Sant'Ambrogio. I prezzi più economici vengono fatti registrare in San Frediano, nella zona di San Lorenzo e della Stazione. Molto bassa ancora l'offerta di box auto nel Centro Storico con un costo per singola soluzione che si aggira fra i 70 e i 100 mila euro.

La zona dell'Isolotto continua ad essere caratterizzata dal ribasso più elevato nelle quotazioni (-8,3%), specie nell'area di San Bartolo – Ponte a Greve, zona periferica della città in cui la contrazione della disponibilità di spesa dei potenziali acquirenti e le persistenti difficoltà di accesso al credito si fanno sentire maggiormente. La domanda è costituita in prevalenza da famiglie alla ricerca della prima casa ed il quattro locali è la tipologia più richiesta. I lavori per la realizzazione della tramvia, che negli ultimi anni hanno causato disagi alla mobilità di questa macroarea, sono stati completati con significativi miglioramenti nei collegamenti Scandicci, San Bartolo – Ponte a Greve e centro città.

Sostanzialmente stabile il valore dei prezzi nelle aree di Novoli e Careggi, con una lieve variazione in negativo dello 0,1% fatta registrare nella prima parte del 2011. Il quartiere di Peretola continua invece la sua performance positiva ed è ricercato prevalentemente per l'acquisto della prima casa da parte di giovani coppie e famiglie anche con il ricorso a mutuo (permangono difficoltà di accesso al credito). La tipologia di abitazione più richiesta è il bilocale mentre i tempi di vendita si attestano sui 6 mesi. Il quartiere di Peretola, in posizione periferica presso l'uscita autostradale e l'aeroporto, si è sviluppato a partire dal XVII secolo ed è caratterizzato da edifici abitativi quali terratetti, case di corte, cascine e villini in stile liberty. L'acquisto di un terratetto di 60 mq, completamente ristrutturato, con posto auto e piccolo giardino si attesta sui 210 mila euro.

In questo periodo si segnala la presenza di numerosi cantieri avviati per il recupero e il frazionamento di fienili e cascine. Discreta anche la richiesta di immobili in locazione con affitti mensili per bilocali e trilocali intorno ai 600 - 700 euro.

Nella prima parte del 2011 non si registrano variazioni di prezzo nella zona Poggio Imperiale – Bandino. Anche qui gran parte della domanda è rappresentata da famiglie alla ricerca della casa principale, mentre pochi sono gli acquisti per investimenti orientati su tipologie di piccola taglia (bilocali e trilocali) poco presenti in quest'area della città. L'acquisto di un bilocale comporta una spesa tra 150 e 200 mila euro, in genere sono appartamenti ricavati da frazionamenti o da box e negozi trasformati in appartamenti.

A cercare invece case in affitto sono spesso famiglie o stranieri provenienti dall'est Europa, ed il canone di locazione per bilocali e trilocali si aggira intorno ai 650 - 750 euro al mese.

Nella zona di Campo di Marte le quotazioni sono scese dell'1,5%. Mantengono il proprio valore gli immobili situati in area Beccaria – Gioberti e viale Mazzini, mentre una lieve flessione ha interessato le soluzioni di edilizia più economica, tengono i valori degli immobili più signorili.

La tipologia maggiormente richiesta, fra chi acquista per investimento, è il bilocale ed il budget medio di chi cerca in zona si aggira intorno a 200-250 mila euro, mentre per l'acquisto della prima casa le famiglie prediligono trilocali e quattro locali.

Le palazzine presenti in questa zona sono state realizzate tra la seconda metà del 1800 e gli anni '70 - '80. Le abitazioni di viale Mazzini e delle sue vie interne sono fra le più richieste ed un signorile usato si acquista con una spesa di circa 4700 euro al mq. Da segnalare inoltre una buona domanda da parte di professionisti per attici e villini in contesti tranquilli con vista che spazia dal Centro Storico a piazzale Michelangelo. Leggermente in diminuzione i canoni di locazione a causa delle minori possibilità economiche dei conduttori e della crescita dell'offerta.

Dopo il trasferimento del polo universitario in zona Novoli è diminuita la domanda da parte degli studenti mentre la richiesta degli stranieri rimane stabile con preferenza per l'area del Centro Storico - piazza Beccaria e via Gioberti.

Una leggera contrazione dei valori degli immobili ha interessato l'area di Coverciano e di San Salvi. La distanza fra i valori richiesti dall'offerta e la disponibilità della domanda, anche a causa delle difficoltà di accesso al credito, rimane elevata e questo determina un rallentamento delle compravendite ed un lieve ribasso dei prezzi.

La zona di Coverciano si divide invece in due segmenti:

- Coverciano Bassa dove prevalgono le costruzioni degli anni '50-'70 all'interno di contesti condominiali di medio livello che si valutano al momento intorno a 3400 euro al mq.
- Coverciano Alta, al confine con Fiesole e Settignano, dove ci sono soluzioni indipendenti e di prestigio (palazzi storici sorti tra il 1800 e i primi del 1900) oltre a palazzine costruite tra gli anni '60 e '80 e condomini dalle rifiniture signorili, alcuni dei quali anche con vista sulla città, che costano anche 6000-6500 euro al mq (ristrutturato).

Prezzi simili a quelli fatti registrare per le abitazioni di Coverciano Bassa si rilevano anche nella zona di San Salvi che si sviluppa tra Bellariva e Coverciano, area tranquilla e poco trafficata adiacente all'omonimo parco. Sul fronte del mercato delle locazioni nell'area di Coverciano si registra un surplus di offerta. La richiesta di case in affitto proviene da famiglie, coppie, single e stranieri, spesso impiegati come badanti, ed il canone di locazione per bilocali e trilocali si aggira intorno ai 650 - 750 euro al mese, spese escluse a causa della presenza di riscaldamenti centralizzati con alte spese condominiali.

**Quotazioni immobiliari medie a Firenze per metro quadro nel I semestre 2011
(prezzi in euro senza decimali)**

	USATO			NUOVO		
	Signorile	Medio	Economico	Signorile	Medio	Economico
CENTRO*						
San Frediano	4000	3500	3000	4700	4400	4000
San Lorenzo	3500	3000	2500	4000	3500	3000
Santa Croce	4500	3500	3000	5000	4000	3500
Santa Maria Novella - Stazione	3500	3000	2500	4000	3500	3000
POGGIO IMPERIALE - BANDINO						
Bellariva	3700	3100	2650	4250	3600	3200
Galluzzo-S.Gaggio-Due Strade-P.Imperiale	3550	2950	2550	4150	3550	3000
Gavinana	3400	3200	3000	4200	3550	3350
Viale Europa	3900	3500	2800	4600	3900	3150
ISOLOTTO						
San Bartolo-Ponte a Greve	2500	2200	1800	ND	3400	ND
NOVOLI - CAREGGI						
Novoli Baracca	2500	2400	2200	3300	3100	2800
Panche	2700	2600	2300	3500	3300	2900
Peretola	2500	2300	2000	2900	2700	2600
Poggetto	3100	2900	2300	3700	3300	3000
Puccini - Demidoff	2900	2600	2400	3200	3000	2700
Romito	2950	2750	2350	3450	3250	2950
Statuto	3150	2950	2750	3650	3450	3150
CAMPO DI MARTE						
Beccaria-Gioberti	4000	3400	2850	4700	3900	3150
Campo di Marte	4000	3400	3000	4600	4000	3200
Coverciano-San Salvi	3500	3400	2800	3900	3500	3300
Cure	4300	3900	3400	5000	4400	3600
MEDIA 2008	3.547	3.150	2.858	4.179	3.703	3.339
MEDIA 2010	3.365	2.958	2.612	3.958	3.500	2.948
Variazione % 2008-2010	-5,1%	-6,1%	-8,6%	-5,3%	-5,5%	-11,7%
MEDIA 2011	3.291	2.972	2.572	3.940	3.494	3.070
Variazione % 2010-2011	-2,2%	0,5%	-1,5%	-0,5%	-0,2%	4,1%

Fonte: Osservatorio Immobiliare Tecnocasa Edizione 2011

* I prezzi indicati per le abitazioni della zona Centro (San Frediano, San Lorenzo, Santa Croce, Santa Maria Novella – Stazione) sono quelli relativi all'anno 2010 poiché quelli del 2011 non sono disponibili. Il calcolo della media 2011 e delle variazioni percentuali 2010-2011 è stato fatto utilizzando i valori disponibili per la zona Centro (cioè quelli del 2010 considerando che lo scostamento di prezzo fra le quotazioni 2010 e 2011 fatto registrare per le altre zone non è stato particolarmente significativo).

Relativamente alle dimensioni delle abitazioni, le tipologie tradizionalmente più richieste, cioè quelle piccole che assecondano il processo demografico di frammentazione familiare in atto da molti anni, hanno fatto registrare un significativo decremento per quanto riguarda la richiesta di monolocali. In diminuzione anche la domanda di trilocali e cinque locali mentre sostanzialmente stabile dal 2010 la domanda per bilocali e in leggero aumento quella per i quattro locali (+1,8%).

Dal lato dell'offerta si evidenzia invece una netta diminuzione della disponibilità di monolocali (-5,6%) rispetto a luglio 2010, una significativa flessione viene fatta registrare anche per bilocali e trilocali, probabilmente in attesa di venire immessi sul mercato in un momento più favorevole ai venditori, mentre le tipologie più grandi presentano una variazione in positivo (+5,5%) per i quattro locali e (+6,7%) per i cinque locali.

**Tipologia della domanda e offerta immobiliare a Firenze per dimensione
Confronto luglio 2008 – luglio 2010 – luglio 2011**

	Monolocali	2 locali	3 locali	4 locali	5 locali
Domanda 2008	5,2%	16,2%	33,7%	26,1%	18,8%
Domanda 2010	3,0%	21,1%	28,8%	31,1%	16,0%
Domanda 2011	3,1%	21,2%	26,9%	32,9%	15,9%
Offerta 2008	13,7%	21,6%	34,7%	22,5%	6,8%
Offerta 2010	9,9%	24,8%	27,0%	24,1%	14,2%
Offerta 2011	4,3%	19,1%	26,1%	29,6%	20,9%

Fonte: Elaborazione dati da “Osservatorio Immobiliare Tecnocasa” Edizione 2011

1.11 IL SISTEMA DELL’ISTRUZIONE

La diffusione dell’istruzione tra le varie classi della popolazione non soltanto misura l’efficacia del sistema scolastico di un dato sistema sociale, ma fornisce anche una misura della qualità della società stessa, in particolare della sua capacità di trasmettere la conoscenza alle giovani generazioni, di ridurre la disuguaglianza sociale e di fornire strumenti per partecipare al mercato del lavoro in fasce più protette e più remunerate. La Commissione Europea, durante la Conferenza di Lisbona, ha esplicitamente riconosciuto la rilevanza del fenomeno dell’istruzione fissando nella soglia del 10% il limite massimo entro il quale dovrebbe ridursi il fenomeno dell’abbandono scolastico entro il 2010.

Le variabili che appaiono direttamente collegate all’insuccesso scolastico sono molteplici e complesse; tra le più rilevanti si evidenziano il basso titolo di studio dei genitori, il giudizio ottenuto nell’esame di licenza media, la cittadinanza straniera, l’appartenenza al genere maschile.

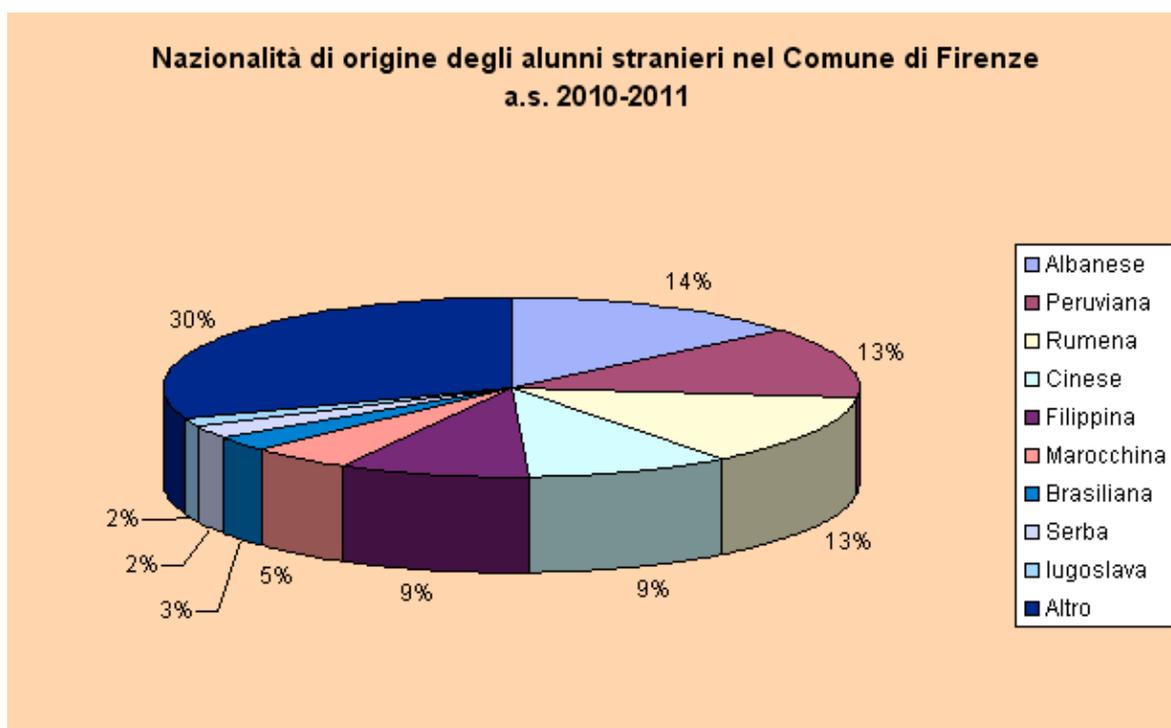
Nell’ultimo biennio considerato (a.s. 2009-2010 e 2010-2011) gli iscritti totali hanno evidenziato una crescita complessiva del 3%, pari a 1.581 alunni. A fronte di un lieve incremento degli iscritti alle scuole d’infanzia statali (+1%) ed alle scuole primarie sia statali che paritarie (+2%), si registra una tendenza opposta per le scuole secondarie di 1° paritarie che vedono diminuire il numero di alunni di circa il 3% e la flessione riguarda esclusivamente gli italiani.

Per le scuole secondarie di 2° di entrambe le tipologie si è avuta invece una crescita nel numero di studenti intorno al 5% per le statali e al 10% per le paritarie.

I dati relativi alle scuole paritarie, comprensive delle paritarie pubbliche, private o a gestione mista, evidenziano come questa tipologia di struttura sia molto diffusa per la fascia scuola di infanzia, là dove l’offerta pubblica è insufficiente a coprire la domanda globale; tuttavia negli ultimi anni le scuole paritarie e gli alunni che le frequentano raggiungono valori sempre più significativi anche con l’innalzarsi del grado di istruzione e questo fenomeno è determinato prevalentemente dalla componente straniera degli studenti.

Iscritti nei vari ordini di scuole nel Comune di Firenze a.s. 2008-09, 2009-10 e 2010-2011								
	2008-2009		2009-2010		2010-2011		Δ 2010-11	
	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri
Scuole d'infanzia statali	3.704	648	3.638	728	3616	785	-1%	8%
Scuole d'infanzia paritarie	3.993	535	3.962	560	3956	584	0%	4%
Scuole primarie statali	10.510	2.010	10.756	2.048	10840	2202	1%	8%
Scuole primarie paritarie	2.142	144	2.187	150	2243	136	3%	-9%
Scuole secondarie 1° statali	6.626	1.309	6.702	1.388	6810	1411	2%	2%
Scuole secondarie 1° paritarie	896	55	917	67	861	95	-6%	42%
Scuole secondarie 2° statali	17.916	1.984	17.273	1.947	17880	2346	4%	20%
Scuole secondarie 2° paritarie	1.522	52	1.377	48	1422	142	3%	196%
TOTALE	47.309	6.737	46.812	6.936	47.628	7.701	2%	11%
di cui paritarie	8.553	786	8.443	825	8.482	957	0%	16%
di cui statali	38.756	5.951	38.369	6.111	39.146	6.744	2%	10%

Fonte: Elaborazione dati Osservatorio Scolastico della Provincia di Firenze



Fonte: Elaborazione dati Osservatorio Scolastico della Provincia di Firenze

Uno dei principali elementi che ha caratterizzato il sistema scuola nel corso degli ultimi anni è stato quello della crescita esponenziale di alunni stranieri, la cui presenza è a sua volta strettamente legata alle vicende dell'immigrazione in Italia: nel corso del triennio 2002-2004 si è registrato l'afflusso più sostanzioso di immigrati in Italia a seguito dei decreti ministeriali di regolarizzazione, mentre nel 2007 il decreto flussi ha stabilito delle soglie di ingresso più restrittive.

Scendendo nel dettaglio territoriale fiorentino, gli alunni stranieri a Firenze nell'anno scolastico 2010-2011 sono stati il 13,9% degli alunni totali: si tratta dei figli di immigrati di 2° generazione stabiliti in Italia con progetti di lungo periodo che prevedono non solo il trasferimento del coniuge e dei figli ma anche la nascita di nuovi figli da far crescere nel paese di accoglienza.

Nell'anno scolastico 2010-2011 la concentrazione più elevata di stranieri è stata registrata sia nella scuola primaria, con il 31% degli studenti sul totale degli stranieri iscritti, in quanto è proprio in questo ordine di scuole che i giovani stranieri scelgono di iscriversi all'inizio del ciclo di istruzione indipendentemente dall'età anagrafica, sia nelle scuole secondarie di 2°, con percentuale analoga alla precedente segno che l'istruzione superiore viene scelta sempre più anche dagli studenti stranieri.

I principali flussi di stranieri provengono dall'Est Europa, in particolare dall'Albania (15%), Romania (13%), Perù (13%), Cina e Filippine (11%).

Iscritti all'Università degli Studi di Firenze per tipologia di iscrizione e genere A.A. 2008/09 – 2010/11

	a.a.2008/09	a.a.2009/10	a.a.2010/11	Δ % 2010-11
Iscritti in corso	34.631	34.444	34.356	- 0,26%
<i>di cui maschi</i>	14.234	14.301	13.926	- 2,62%
<i>di cui femmine</i>	20.397	20.143	20.430	1,42%
Iscritti non in corso	24.197	21.319	20.533	- 3,69%
<i>di cui maschi</i>	10.231	9.115	8.804	- 3,41%
<i>di cui femmine</i>	13.966	12.204	11.729	- 3,89%
Totale maschi	24.465	23.416	22.730	- 2,93%
Totale femmine	34.363	32.347	32.159	- 0,58%
Totale	58.828	55.763	54.889	- 1,57%

Fonte: Elaborazioni su dati Università degli Studi di Firenze - Ufficio Servizi Statistici
Dati definitivi al 31 luglio di ciascun anno.

Per quanto riguarda l'istruzione universitaria, nell'anno accademico 2010/11 si è registrata una diminuzione delle iscrizioni del 1,6%, in linea con la tendenza che ormai dai primi anni 2000 si sta consolidando. Gli iscritti sono stati 54.889 dei quali il 59% costituito da donne; sia la componente femminile che quella maschile mostrano un ulteriore rallentamento rispetto a quello fatto registrare lo scorso anno, con un decremento più consistente per i maschi (- 2,93%).

Le iscrizioni in corso sono risultate assai superiori in termini assoluti di quelle fuori corso e per quanto riguarda l'andamento la flessione risulta maggiore per gli iscritti non in corso (- 3,69%) rispetto a quelli in corso (-0,26%).

L'ateneo fiorentino ha spiegato il rallentamento generalizzato della frequenza ai propri corsi in termini di assestamento dell'offerta formativa e di introduzione di corsi a numero chiuso. In realtà bisogna considerare che, in termini numerici, le iscrizioni attuali sono equivalenti a quelle degli anni pre-riforma; dopo la riforma ci fu un vero e proprio boom di iscrizioni che poi si è velocemente ridimensionato, ma è evidente che il confronto tra i dati attuali e quegli degli anni 2002-2004 risente dell'effetto "rimbalzo", cioè mostra un calo che c'è stato soltanto nei confronti di un periodo di crescita eccezionale delle iscrizioni. Inoltre, se si tenesse conto del calo demografico dei 19enni toscani e fiorentini, si potrebbe addirittura parlare di "incremento relativo" degli iscritti all'università. La contrazione demografica non spiega da sola la minore affluenza ai corsi: si è contemporaneamente verificato un processo di redistribuzione degli studenti negli atenei più vicini alla propria residenza a causa della crescente difficoltà delle famiglie a sostenere il costo della permanenza dei figli lontani da casa; oltre a ciò, sulla scelta della sede universitaria ha anche contribuito la valutazione delle tasse da pagare, che a Firenze risultano essere superiori rispetto ad altre facoltà del centro-nord.

Oltre a questi fattori bisogna sottolineare che gli ultimi anni, 2008-2011, sono stati caratterizzati anche dal periodo economicamente più critico, il che ha influenzato le scelte degli studenti di rimandare l'iscrizione all'università o di intraprendere un percorso diverso da quello universitario per arrivare più velocemente al mercato del lavoro.

Iscritti all'Università degli Studi di Firenze per tipologia di facoltà – A.A. 2008/09 – 2010/11

	a.a.2008/09	a.a.2009/10	a.a.2010/11	Δ % 2010-11
Agraria	1.613	1.511	1.469	-3%
Architettura	7.420	6.490	5.824	-10%
Economia	5.960	5.632	5.619	0%
Farmacia	1.604	1.458	1.669	14%
Giurisprudenza	4.971	4.775	4.813	1%
Ingegneria	5.538	5.428	5.362	-1%
Lettere e Filosofia	7.751	7.196	7.043	-2%
Medicina e Chirurgia	5.413	5.260	5.450	4%
Psicologia	3.974	3.336	2.991	-10%
Scienze della Formazione	4.331	4.239	4.366	3%
Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali	3.313	3.514	3.470	-1%
Scienze Politiche	5.333	4.925	4.769	-3%
Interfacoltà	1.607	1.999	2.044	2%
Totale	58.828	55.763	54.889	-2%

Fonte: Elaborazioni su dati Università degli Studi di Firenze - Ufficio Servizi Statistici
Dati definitivi al 31 luglio di ciascun anno.

Nell'ultimo anno le facoltà che hanno perduto più iscritti rispetto all'anno precedente sono state Architettura, Psicologia, Agraria e Scienze Politiche, ma per quest'ultime due la perdita è stata assai più contenuta. Le facoltà che al contrario hanno fatto registrare le variazioni più positive sono state nell'ordine Farmacia, Medicina e Chirurgia e Scienze della Formazione.

Dopo il significativo aumento del numero di laureati e diplomati, fatto registrare nel 2008 con 356 unità in più rispetto all'anno precedente, dato in parte legato ad effetti indiretti della crisi, con la variazione positiva (+23 unità) che si è mantenuta anche nel 2009, i dati del 2010 mostrano invece una discreta flessione con - 153 laureati e diplomati rispetto all'anno precedente.

Le facoltà che hanno fatto rilevare la flessione più consistente nel numero di laureati, rispetto al 2009, sono state Psicologia (-22%), Agraria e Giurisprudenza (-9%). Il maggior numero di laureati in valore assoluto si è invece registrato per Lettere e Filosofia, Scienze Politiche e Architettura, mentre la facoltà con minor numero di laureati è ormai da molti anni Farmacia con 159 unità.

Laureati e diplomati all'Università degli Studi di Firenze per facoltà Anni solari 2007 – 2010 (valori assoluti)

	2007	2008	2009	2010
Agraria	308	294	291	266
Architettura	1.131	1.101	1.033	1.156
Economia	910	1.025	973	953
Farmacia	105	112	122	159
Giurisprudenza	551	480	496	451
Ingegneria	809	836	832	776
Lettere e Filosofia	1.319	1.329	1.452	1.343
Medicina e Chirurgia	978	1.107	1.109	1.053
Psicologia	1.238	1.103	991	772
Scienze della Formazione	595	542	608	558
Scienze Mat., Fisiche e Naturali	443	529	519	500
Scienze Politiche	857	1.094	1.111	1.169
Interfacoltà	151	199	237	465
Totale	9.395	9.751	9.774	9.621

Fonte: Università degli Studi di Firenze - Ufficio Servizi Statistici

2. GLI ORGANISMI GESTIONALI

2.1 LE SOCIETÀ PER AZIONI

Il Comune di Firenze detiene partecipazioni in 20 società per azioni. L'ammontare complessivo della quota sottoscritta al valore nominale delle partecipazioni al 31 dicembre 2010 è pari ad euro 175.485.605.

I campi di intervento delle principali società partecipate sono quelli dei servizi alla strada ed alla mobilità (Ataf, Firenze Parcheggi, Sas), di gestione di infrastrutture (Casa, Mercafir), di attività di promozione dello sviluppo economico locale e di valorizzazione del territorio (Firenze Fiera, Centrale del Latte) ed infine di gestione dei servizi al cittadino cosiddetti "strategici" (Publiacqua, Toscana Energia e Quadrifoglio).

L'attività delle società partecipate è finanziata da tariffe o altro corrispettivo a carico degli utenti o clienti (Publiacqua, Quadrifoglio, Toscana Energia) o, in misura diversa a seconda delle società, dal bilancio comunale quali oneri derivanti dagli appositi contratti di servizio con le aziende erogatrici (Sas, Silfi, ecc.).

Per quanto riguarda i riflessi economici in entrata sul bilancio comunale derivanti dalle società si rilevano, in particolare, i canoni da concessione del servizio ed i dividendi da partecipazione.

Le società, in riferimento all'esercizio chiuso al 31.12.2010, hanno deliberato la distribuzione di dividendi per € 36.703.755. La quota di utili spettanti al Comune di Firenze è risultata di € 7.429.623 alla quale ha contribuito, in maniera significativa, il dividendo di Toscana Energia (€ 4.821.539). Le altre società che hanno distribuito dividendi sono Publiacqua (€ 2.123.905), Aeroporto di Firenze (€ 15.788), Casa (€ 218.659), AFAM (€ 60.788), SAT (€ 8.944) e S.I.L.FI. (€ 180.000).

Per quanto riguarda il consuntivo gestionale 2010, le società partecipate presentano un risultato reddituale positivo complessivo pari a € 56.389.952 dovuto ad utili per complessivi € 57.766.283 e a perdite per € 1.376.331.

Si segnalano in particolare i risultati positivi d'esercizio di Toscana Energia (€ 32.018.490), Publiacqua (€ 14.705.080), Quadrifoglio (€ 1.711.010), Silfi (€ 802.588) e Casa S.p.A. (€ 390.114).

Come fatti di rilievo che si sono originati nel corso della gestione del 2011 si segnala quanto segue:

In data 7 giugno 2011 è stato perfezionato l'atto di fusione per incorporazione di Safi Spa in Quadrifoglio Spa con effetti contabili dal 1 gennaio dello stesso anno. A seguito di tale operazione il capitale sociale è passato da € 53.819.124 ad € 61.089.246 e la quota sottoscritta dal Comune di Firenze è scesa dal 93,39% all'82,27%.

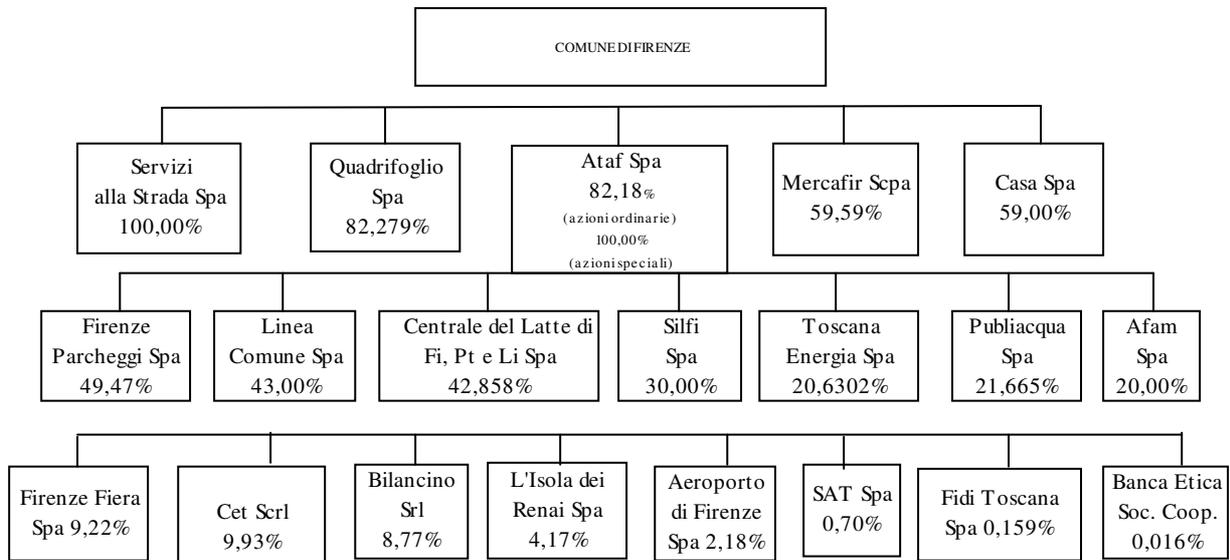
Nel 2011 si è concretizzato il progetto per la riorganizzazione aziendale di Ataf Spa, con l'approvazione dello stesso da parte del Consiglio Comunale (22 dicembre). E' prevista la separazione degli asset patrimoniali della società (immobili, sistemi VM, pensiline, paline) dal ramo d'azienda di gestione del TPL, per il quale si è avviato, nei primi mesi del 2012, il processo di privatizzazione che dovrebbe concludersi nella primavera prossima.

I soci di Casa Spa nell'ambito della conferenza LODE hanno varato la proposta della parziale riforma dello statuto della società per definirne meglio, alla luce anche dei più recenti sviluppi normativi in materia, mission, compiti e limiti operativi. Il Consiglio Comunale di Firenze ha approvato il nuovo statuto lo scorso mese di novembre.

Nell'aprile 2011 è stato deliberato un aumento di capitale di CET Srl da € 65.584,57 ad € 72.282,85 riservato ad alcuni soci, con l'intento di aumentare gli enti pubblici "clienti" della società per l'acquisizione, tramite la stessa, di energia a prezzi sostenibili. A seguito di tale operazione la quota di partecipazione del Comune di Firenze a CET è passata dal 10,94% al 9,93%.

Il quadro generale del sistema allargato delle Società Partecipate operative del Comune di Firenze è rilevabile dalle schede di seguito riportate.

2.1.1. SCHEMA STRUTTURA DELLE PARTECIPAZIONI



2.1.2 SCHEDE INFORMATIVE SULLE SOCIETA' OPERATIVE

AEROPORTO DI FIRENZE - A.D.F. S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: 6 febbraio 1984. Ammissione alla quotazione in Borsa: 20 giugno 2000.								
Oggetto sociale	Gestione dell'aeroporto di Firenze - Peretola "Amerigo Vespucci".								
Convenzione di concessione	Decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti, emanato di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, di approvazione della Convenzione: 11 marzo 2003. Delibera consiliare dell'ENAC di attuazione del Decreto Concessorio: 4 aprile 2003. Durata: 40 anni (11 febbraio 2003-10 febbraio 2043).								
Capitale sociale	Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 9.034.753 azioni ordinarie del valore nominale di euro 1,00, così ripartite:								
	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>						
	<u>SAGAT S.p.A. - Aeroporti Holding S.r.l.</u>	3.017.764,00	33,402						
	Ente Cassa di Risparmio di Firenze	1.581.082,00	17,50						
	<u>C.C.I.A.A. di Firenze</u>	1.396.422,00	15,456						
	<u>Mercato e altri soci con quota inferiore al 2%</u>	842.885,00	9,329						
	<u>SO.G.IM S.p.A.</u>	1.095.264,00	12,123						
	<u>Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.</u>	442.065,00	4,893						
	<u>C.C.I.A.A. di Prato</u>	461.918,00	5,113						
	<u>Comune di Firenze</u>	197.353,00	2,184						
	TOTALE	9.034.753,00	100,00						
Operazioni sul capitale sociale anno 2011	C.C.I.A.A. di Firenze e C.C.I.A.A di Prato in data 12/11/11 hanno acquistato ciascuna n. 92.750 azioni da Premafin Finanziaria S.p.A.- Fondiaria Sai S.p.A. che è uscita dalla compagine sociale.								
Partecipazioni al 31 dicembre 2010	<i>Società Partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>						
	Parcheggi Peretola S.r.l.	100,00%	934.599,00						
	<u>Firenze Mobilità S.p.A.</u>	3,98%	290.870,00						
	<u>Montecatini Congressi – Convention Bureau della Provincia di Pistoia S.c.r.l.</u>	2,50%	2.694,00						
	<u>Firenze Convention Bureau S.c.r.l.</u>	0,97%	1.213,00						
	<u>Aeroporto di Siena S.p.A.</u>	0,11%	20.439,00						
	<u>Società Esercizio Aeroporto della Maremma – Seam S.p.A.</u>	0,386%	9.808,00						
	SAT S.p.A.	2,00%	1.100.251,00						
Risultato economico di esercizio nel triennio 2008 – 2010	<table border="1"> <tr> <td align="center">2010</td> <td align="center">2009</td> <td align="center">2008</td> </tr> <tr> <td align="right">2.540.474,00</td> <td align="right">3.131.486,00</td> <td align="right">3.078.90,00</td> </tr> </table>	2010	2009	2008	2.540.474,00	3.131.486,00	3.078.90,00		
2010	2009	2008							
2.540.474,00	3.131.486,00	3.078.90,00							
Fatturato nel triennio	<table border="1"> <tr> <td align="center">2010</td> <td align="center">2009</td> <td align="center">2008</td> </tr> </table>	2010	2009	2008					
2010	2009	2008							

2008 – 2010	39.906.000,00	33.721.724,00	35.964.162,00
ROE = risultato d'esercizio/ patrimonio netto	2010 7,26 %	2009 9,32%	2008 9,62%
ROI = reddito operativo/ totale attivo	2010 7,21 %	2009 9,35%	2008 9,50%
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2010 49,71%	2009 57,01%	2008 53,92%
Utile distribuiti nel 2011	€ 0,08 per azione pari a complessivi € 722.780,24, di cui a favore del Comune di Firenze € 15.788,24		
Numero dipendenti al 31/12/2010	266: 2 dirigenti, 186 impiegati e 78 operai.		
Costo del personale/ costi totali	35,36 %		

ATAF S.p.a.

Data di costituzione	<p>Costituzione: 18 dicembre 2000, in seguito alla trasformazione del Consorzio ATAF in Società per Azioni.</p> <p>Operatività: dal 1 gennaio 2001.</p>																																										
Oggetto sociale	Gestione del trasporto collettivo di persone.																																										
Contratto di servizio	Attualmente regime di imposizione del servizio da parte della Provincia di Firenze in attesa della gara per il lotto unico regionale.																																										
Capitale sociale	<p>Il capitale sociale attuale, pari a €. 37.698.894,00, risulta suddiviso in numero 11.269.402 azioni del valore nominale di circa euro 3,3452435, così ripartite:</p> <p>a) quanto a numero 504.298, quali azioni correlate alla partecipazione detenuta da ATAF nella "TRAM DI FIRENZE S.p.A.", postergate nelle eventuali perdite di ATAF S.p.A., con diritto di voto limitato alla partecipazione sopra descritta e riservate al Comune di Firenze, per complessivi Euro 1.687.000.</p> <p>b) quanto a numero 10.765.104 quali azioni ordinarie, come di seguito indicato:</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td>29.594.572,75</td> <td>82,18</td> </tr> <tr> <td>Comune di Sesto Fiorentino</td> <td>1.559.316,28</td> <td>4,33</td> </tr> <tr> <td>Comune di Scandicci</td> <td>1.537.708,61</td> <td>4,27</td> </tr> <tr> <td>Comune di Campi Bisenzio</td> <td>936.307,09</td> <td>2,60</td> </tr> <tr> <td>Comune di Bagno a Ripoli</td> <td>925.505,74</td> <td>2,57</td> </tr> <tr> <td>Comune di Fiesole</td> <td>763.453,22</td> <td>2,12</td> </tr> <tr> <td>Comune di Calenzano</td> <td>410.535,83</td> <td>1,14</td> </tr> <tr> <td>Comune di Impruneta</td> <td>212.469,30</td> <td>0,59</td> </tr> <tr> <td>Comune di Vaglia</td> <td>72.024,46</td> <td>0,20</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td>36.011.894,00</td> <td>100,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Firenze	29.594.572,75	82,18	Comune di Sesto Fiorentino	1.559.316,28	4,33	Comune di Scandicci	1.537.708,61	4,27	Comune di Campi Bisenzio	936.307,09	2,60	Comune di Bagno a Ripoli	925.505,74	2,57	Comune di Fiesole	763.453,22	2,12	Comune di Calenzano	410.535,83	1,14	Comune di Impruneta	212.469,30	0,59	Comune di Vaglia	72.024,46	0,20	TOTALE	36.011.894,00	100,00									
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																									
Comune di Firenze	29.594.572,75	82,18																																									
Comune di Sesto Fiorentino	1.559.316,28	4,33																																									
Comune di Scandicci	1.537.708,61	4,27																																									
Comune di Campi Bisenzio	936.307,09	2,60																																									
Comune di Bagno a Ripoli	925.505,74	2,57																																									
Comune di Fiesole	763.453,22	2,12																																									
Comune di Calenzano	410.535,83	1,14																																									
Comune di Impruneta	212.469,30	0,59																																									
Comune di Vaglia	72.024,46	0,20																																									
TOTALE	36.011.894,00	100,00																																									
Operazioni sul capitale anno 2011																																											
Partecipazioni al 31 dicembre 2010	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Società partecipata</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore nominale (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ATAF GESTIONI SrL</td> <td>100,00%</td> <td>10.000,00</td> </tr> <tr> <td>S.I.GE.R. S.r.l.</td> <td>100,00%</td> <td>100.000,00</td> </tr> <tr> <td>ATAF&Linea Scarl</td> <td>77,88%</td> <td>19.470,00</td> </tr> <tr> <td>Firenze City Sightseeing S.r.l.</td> <td>60,00%</td> <td>120.000,00</td> </tr> <tr> <td>I-MAGO S.p.A.</td> <td>58,00%</td> <td>295.800,00</td> </tr> <tr> <td>Gest S.p.A.</td> <td>49,00%</td> <td>980.000,00</td> </tr> <tr> <td>OPI-TEC S.p.A.</td> <td>35,00%</td> <td>208.950,00</td> </tr> <tr> <td>LI-NEA S.p.A.</td> <td>34,00%</td> <td>795.600,00</td> </tr> <tr> <td>TRAM di Firenze S.p.A.</td> <td>24,10%</td> <td>1.687.000,00</td> </tr> <tr> <td>TAAS Soc. Consortile Trasporti</td> <td>23,00%</td> <td>20.700,00</td> </tr> <tr> <td>Alexa SpA</td> <td>13,89%</td> <td>1.805.700,00</td> </tr> <tr> <td>Firenze Parcheggi S.p.A.</td> <td>5,19%</td> <td>1.327.559,95</td> </tr> <tr> <td>TI Forma S.c.r.l.</td> <td>2,98%</td> <td>6.197,11</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>	ATAF GESTIONI SrL	100,00%	10.000,00	S.I.GE.R. S.r.l.	100,00%	100.000,00	ATAF&Linea Scarl	77,88%	19.470,00	Firenze City Sightseeing S.r.l.	60,00%	120.000,00	I-MAGO S.p.A.	58,00%	295.800,00	Gest S.p.A.	49,00%	980.000,00	OPI-TEC S.p.A.	35,00%	208.950,00	LI-NEA S.p.A.	34,00%	795.600,00	TRAM di Firenze S.p.A.	24,10%	1.687.000,00	TAAS Soc. Consortile Trasporti	23,00%	20.700,00	Alexa SpA	13,89%	1.805.700,00	Firenze Parcheggi S.p.A.	5,19%	1.327.559,95	TI Forma S.c.r.l.	2,98%	6.197,11
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>																																									
ATAF GESTIONI SrL	100,00%	10.000,00																																									
S.I.GE.R. S.r.l.	100,00%	100.000,00																																									
ATAF&Linea Scarl	77,88%	19.470,00																																									
Firenze City Sightseeing S.r.l.	60,00%	120.000,00																																									
I-MAGO S.p.A.	58,00%	295.800,00																																									
Gest S.p.A.	49,00%	980.000,00																																									
OPI-TEC S.p.A.	35,00%	208.950,00																																									
LI-NEA S.p.A.	34,00%	795.600,00																																									
TRAM di Firenze S.p.A.	24,10%	1.687.000,00																																									
TAAS Soc. Consortile Trasporti	23,00%	20.700,00																																									
Alexa SpA	13,89%	1.805.700,00																																									
Firenze Parcheggi S.p.A.	5,19%	1.327.559,95																																									
TI Forma S.c.r.l.	2,98%	6.197,11																																									

Risultato economico di esercizio nel triennio 2008 – 2010	2010	2009	2008
	9.402,00	- 4.591.525,00	- 2.359.109,00
Fatturato nel triennio 2008 – 2010	2010	2009	2008
	76.187.557,00	74.755.331,00	74.255.763,00
ROE = risultato d'esercizio/ patrimonio netto	2010	2009	2008
	0,03%	-12,00%	-6,93%
ROI = reddito operativo/ totale attivo	2010	2009	2008
	-1,47%	-1,89%	-1,52%
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2010	2009	2008
	10,55%	11,62%	15,15%
Utili distribuiti nel 2011	_____		
Numero dipendenti al 31/12/2010	1411: 5 dirigenti , 37 quadri, 83 impiegati e 1273 operai .		
Costo del personale/ costi totali	53,11%		

BANCA ETICA SOC. COOP. PER AZIONI

Data di costituzione	Costituzione: dicembre 1994; Autorizzazione per l'attività creditizia: 20 novembre 1998; Operatività: 8 marzo 1999								
Oggetto sociale	La raccolta del risparmio ed esercizio del credito orientando le risorse finanziarie raccolte verso la realizzazione di iniziative socio-economiche che perseguano finalità sociali e che operino nel pieno rispetto della dignità umana e della natura.								
Contratto di servizio	_____								
Capitale sociale	In quanto società cooperativa il capitale sociale è variabile ed è rappresentato da azioni nominative ed indivisibili del valore nominale di € 52,50 ciascuna. Il Comune di Firenze detiene un numero di azioni pari a 100 per un valore di € 5.250,00. Al 31/12/2011 il numero complessivo di azioni è 668,497,00 pari ad € 35.096.092,50 e pertanto il Comune di Firenze detiene una quota azionaria pari allo 0,014 %								
Operazioni sul capitale sociale anno 2010	_____								
Partecipazioni al 31 dicembre 2010	Data la natura della Società e l'esiguità della partecipazione del Comune di Firenze non vengono riportate le partecipazioni azionarie in altre società.								
Risultato economico di esercizio nel triennio 2008 – 2010	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">1.032.014,00</td> <td align="right">30.060,00</td> <td align="right">1.269.947,00</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	1.032.014,00	30.060,00	1.269.947,00		
2010	2009	2008							
1.032.014,00	30.060,00	1.269.947,00							
Fatturato nel triennio 2008 – 2010	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">23.299.144,00</td> <td align="right">24.086.573,00</td> <td align="right">31.035.876,00</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	23.299.144,00	24.086.573,00	31.035.876,00		
2010	2009	2008							
23.299.144,00	24.086.573,00	31.035.876,00							
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">3,02%</td> <td align="right">0,1%</td> <td align="right">4,94%</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	3,02%	0,1%	4,94%		
2010	2009	2008							
3,02%	0,1%	4,94%							
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">0,3%</td> <td align="right">0,12%</td> <td align="right">0,00%</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	0,3%	0,12%	0,00%		
2010	2009	2008							
0,3%	0,12%	0,00%							
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">4,79%</td> <td align="right">4,82%</td> <td align="right">4,26%</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	4,79%	4,82%	4,26%		
2010	2009	2008							
4,79%	4,82%	4,26%							
Utili distribuiti nel 2011	_____								
Numero dipendenti al 31/12/2010	172: 1 dirigenti, 44 quadri, 127 impiegati								
Costo del personale/ costi totali	39,1 %								

BILANCINO S.R.L.

Data di costituzione	Costituzione: trasformazione da Società per Azioni a Società a Responsabilità Limitata il 21 dicembre 2009																													
Oggetto sociale	Promozione, sviluppo e gestione delle attività culturali, turistiche, ricreative, sportive relative al lago di Bilancino e alle sue sponde.																													
Contratto di Servizio	_____																													
Capitale sociale	Il capitale sociale risulta così ripartito:																													
	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Barberino di Mugello</td> <td align="right">44.920,00</td> <td align="right">56,15</td> </tr> <tr> <td>Comunità Montana del Mugello</td> <td align="right">7.016,00</td> <td align="right">8,77</td> </tr> <tr> <td>Provincia di Firenze</td> <td align="right">7.016,00</td> <td align="right">8,77</td> </tr> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td align="right">7.016,00</td> <td align="right">8,77</td> </tr> <tr> <td>C.C.I.A.A. Firenze</td> <td align="right">7.016,00</td> <td align="right">8,77</td> </tr> <tr> <td>Banca Credito Coop. del Mugello S.p.A.</td> <td align="right">7.016,00</td> <td align="right">8,77</td> </tr> <tr> <td>Cassa di Risparmio di Prato S.p.A.</td> <td align="right">7.016,00</td> <td align="right">8,77</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td align="right">80.000,00</td> <td align="right">100,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Barberino di Mugello	44.920,00	56,15	Comunità Montana del Mugello	7.016,00	8,77	Provincia di Firenze	7.016,00	8,77	Comune di Firenze	7.016,00	8,77	C.C.I.A.A. Firenze	7.016,00	8,77	Banca Credito Coop. del Mugello S.p.A.	7.016,00	8,77	Cassa di Risparmio di Prato S.p.A.	7.016,00	8,77	TOTALE	80.000,00	100,00		
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																												
Comune di Barberino di Mugello	44.920,00	56,15																												
Comunità Montana del Mugello	7.016,00	8,77																												
Provincia di Firenze	7.016,00	8,77																												
Comune di Firenze	7.016,00	8,77																												
C.C.I.A.A. Firenze	7.016,00	8,77																												
Banca Credito Coop. del Mugello S.p.A.	7.016,00	8,77																												
Cassa di Risparmio di Prato S.p.A.	7.016,00	8,77																												
TOTALE	80.000,00	100,00																												
Operazioni sul capitale sociale anno 2011	_____																													
Partecipazioni al 31 dicembre 2010	_____																													
Risultato economico di esercizio nel triennio 2008 – 2010	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">34.673,00</td> <td align="right">- 59.021,00</td> <td align="right">- 93.432,00</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	34.673,00	- 59.021,00	- 93.432,00																							
2010	2009	2008																												
34.673,00	- 59.021,00	- 93.432,00																												
Fatturato nel triennio 2008 – 2010	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">101.040,00</td> <td align="right">109.917,00</td> <td align="right">70.126,00</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	101.040,00	109.917,00	70.126,00																							
2010	2009	2008																												
101.040,00	109.917,00	70.126,00																												
ROE = risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">34,00%</td> <td align="right">-50,06%</td> <td align="right">-48,13%</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	34,00%	-50,06%	-48,13%																							
2010	2009	2008																												
34,00%	-50,06%	-48,13%																												
ROI = reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">- 15,84%</td> <td align="right">-12,02%</td> <td align="right">-10,96</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	- 15,84%	-12,02%	-10,96																							
2010	2009	2008																												
- 15,84%	-12,02%	-10,96																												
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">19,06%</td> <td align="right">15,8%</td> <td align="right">23,66%</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	19,06%	15,8%	23,66%																							
2010	2009	2008																												
19,06%	15,8%	23,66%																												
Utili distribuiti nel 2011	_____																													
Numero dipendenti al 31/12/2010	1 dipendente part-time al 62,5 %																													
Costo del personale/ costi totali	13,59%																													

CASA S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: 17 ottobre 2002																																																																																																											
Oggetto sociale	Recupero, manutenzione e gestione amministrativa del patrimonio destinato all'ERP in proprietà dei Comuni e del patrimonio loro attribuito.																																																																																																											
Contratto di servizio	<p>Sottoscrizione: 18 maggio 2011 tra Casa S.p.A. ed i 33 Comuni rientranti nell'ambito territoriale della Provincia di Firenze (escluso il Circondario dell'Empolese Valdelsa).</p> <p>Durata: dal 18 maggio 2011 al 18 maggio 2016.</p> <p>Corrispettivo: 29,08 + IVA al 21% per ogni alloggio costituente il patrimonio gestito relativo a ciascuno dei Comuni singolarmente intesi. Oltre al corrispettivo è previsto il rimborso spese per il pagamento dei lavori di manutenzione ordinaria.</p>																																																																																																											
Capitale sociale	<p>Il capitale sociale risulta suddiviso in numero 9.300.000 azioni ordinarie del valore nominale di 1,00 euro, così ripartite:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Soci</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore nominale</i></th> <th style="text-align: center;"><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td style="text-align: right;">5.487.000,00</td> <td style="text-align: right;">59,00</td> </tr> <tr><td>Comune di Sesto Fiorentino</td><td style="text-align: right;">465.000,00</td><td style="text-align: right;">5,00</td></tr> <tr><td>Comune di Campi Bisenzio</td><td style="text-align: right;">372.000,00</td><td style="text-align: right;">4,00</td></tr> <tr><td>Comune di Scandicci</td><td style="text-align: right;">372.000,00</td><td style="text-align: right;">4,00</td></tr> <tr><td>Comune di Bagno a Ripoli</td><td style="text-align: right;">186.000,00</td><td style="text-align: right;">2,00</td></tr> <tr><td>Comune di Borgo S.Lorenzo</td><td style="text-align: right;">186.000,00</td><td style="text-align: right;">2,00</td></tr> <tr><td>Comune di Lastra a Signa</td><td style="text-align: right;">186.000,00</td><td style="text-align: right;">2,00</td></tr> <tr><td>Comune di Pontassieve</td><td style="text-align: right;">186.000,00</td><td style="text-align: right;">2,00</td></tr> <tr><td>Comune di Barberino di Mugello</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Calenzano</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Fiesole</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Figline Valdarno</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Firenzuola</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Greve in Chianti</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Impruneta</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Marradi</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Reggello</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Rignano sull'Arno</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di San Casciano</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di San Piero a Sieve</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Scarperia</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Signa</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Vicchio</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Barberino Val d'Elsa</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Dicomano</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Incisa Valdarno</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Londa</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Palazzuolo sul Senio</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Pelago</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Rufina</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di San Godenzo</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Tavarnelle Val di Pesa</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Vaglia</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td style="text-align: right;">9.300.000,00</td> <td style="text-align: right;">100,00</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Firenze	5.487.000,00	59,00	Comune di Sesto Fiorentino	465.000,00	5,00	Comune di Campi Bisenzio	372.000,00	4,00	Comune di Scandicci	372.000,00	4,00	Comune di Bagno a Ripoli	186.000,00	2,00	Comune di Borgo S.Lorenzo	186.000,00	2,00	Comune di Lastra a Signa	186.000,00	2,00	Comune di Pontassieve	186.000,00	2,00	Comune di Barberino di Mugello	93.000,00	1,00	Comune di Calenzano	93.000,00	1,00	Comune di Fiesole	93.000,00	1,00	Comune di Figline Valdarno	93.000,00	1,00	Comune di Firenzuola	93.000,00	1,00	Comune di Greve in Chianti	93.000,00	1,00	Comune di Impruneta	93.000,00	1,00	Comune di Marradi	93.000,00	1,00	Comune di Reggello	93.000,00	1,00	Comune di Rignano sull'Arno	93.000,00	1,00	Comune di San Casciano	93.000,00	1,00	Comune di San Piero a Sieve	93.000,00	1,00	Comune di Scarperia	93.000,00	1,00	Comune di Signa	93.000,00	1,00	Comune di Vicchio	93.000,00	1,00	Comune di Barberino Val d'Elsa	46.500,00	0,50	Comune di Dicomano	46.500,00	0,50	Comune di Incisa Valdarno	46.500,00	0,50	Comune di Londa	46.500,00	0,50	Comune di Palazzuolo sul Senio	46.500,00	0,50	Comune di Pelago	46.500,00	0,50	Comune di Rufina	46.500,00	0,50	Comune di San Godenzo	46.500,00	0,50	Comune di Tavarnelle Val di Pesa	46.500,00	0,50	Comune di Vaglia	46.500,00	0,50	TOTALE	9.300.000,00	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																																																																																										
Comune di Firenze	5.487.000,00	59,00																																																																																																										
Comune di Sesto Fiorentino	465.000,00	5,00																																																																																																										
Comune di Campi Bisenzio	372.000,00	4,00																																																																																																										
Comune di Scandicci	372.000,00	4,00																																																																																																										
Comune di Bagno a Ripoli	186.000,00	2,00																																																																																																										
Comune di Borgo S.Lorenzo	186.000,00	2,00																																																																																																										
Comune di Lastra a Signa	186.000,00	2,00																																																																																																										
Comune di Pontassieve	186.000,00	2,00																																																																																																										
Comune di Barberino di Mugello	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Calenzano	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Fiesole	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Figline Valdarno	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Firenzuola	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Greve in Chianti	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Impruneta	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Marradi	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Reggello	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Rignano sull'Arno	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di San Casciano	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di San Piero a Sieve	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Scarperia	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Signa	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Vicchio	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Barberino Val d'Elsa	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Dicomano	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Incisa Valdarno	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Londa	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Palazzuolo sul Senio	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Pelago	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Rufina	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di San Godenzo	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Tavarnelle Val di Pesa	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Vaglia	46.500,00	0,50																																																																																																										
TOTALE	9.300.000,00	100,00																																																																																																										
Operazioni sul capitale sociale anno 2011	_____																																																																																																											
Partecipazioni al 31 dicembre 2010	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Società partecipata</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Quota azionaria</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore nominale (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Srl</td> <td style="text-align: center;">0,026</td> <td style="text-align: center;">17,23</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>	Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Srl	0,026	17,23																																																																																																			
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>																																																																																																										
Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Srl	0,026	17,23																																																																																																										

Risultato economico di esercizio nel triennio 2008 – 2010	2010	2009	2008
	390.114,00	480.285,00	638.363,00
Fatturato nel triennio 2008 – 2010	2010	2009	2008
	41.206.518,00	35.472.241,00	33.991.294,00
ROE = Risultato d'esercizio/ Patrimonio netto	2010	2009	2008
	3,70%	4,51%	5,94%
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	2010	2009	2008
	0,81%	0,57%	0,18%
Indipendenza finanziaria = Patrimonio netto/ totale attivo	2010	2009	2008
	23,71%	27,9%	31,53%
Utili distribuiti nel 2011	€ 370.608,30 di cui € 218.658,90 al Comune di Firenze		
Numero dipendenti al 31/12/2010	74: 3 dirigenti, 4 quadri e 67 impiegati		
Costo del personale/ costi totali	9,67%		

CENTRALE DEL LATTE DI FIRENZE, PISTOIA E LIVORNO S.P.A.

Data di costituzione	Costituzione: 1951 con la denominazione di "Consorzio per la Centrale del Latte di Firenze S.p.A". Adesione Comune di Firenze: metà anni '60.																																																					
Oggetto sociale	L'approvvigionamento del latte, il suo trattamento e la vendita al consumatore.																																																					
Contratto di servizio	_____																																																					
Capitale Sociale	<p>Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 24.786.133 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,52, così ripartite:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td>5.523.857,56</td> <td>42,858</td> </tr> <tr> <td>Fidi Toscana S.p.A.</td> <td>3.079.366,16</td> <td>23,891</td> </tr> <tr> <td>C.C.I.A.A. di Firenze</td> <td>1.040.000,00</td> <td>8,069</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pistoia</td> <td>2.373.562,88</td> <td>18,416</td> </tr> <tr> <td>Comune di Livorno</td> <td>436.417,80</td> <td>3,386</td> </tr> <tr> <td>Provincia di Livorno</td> <td>255.883,68</td> <td>1,985</td> </tr> <tr> <td>Comune di Collesalveti</td> <td>25.688,00</td> <td>0,199</td> </tr> <tr> <td>Comune di Rosignano M.</td> <td>71.986,00</td> <td>0,559</td> </tr> <tr> <td>Comune di Castagneto C.</td> <td>19.013,00</td> <td>0,148</td> </tr> <tr> <td>Comune di Bibbona</td> <td>6.603,00</td> <td>0,075</td> </tr> <tr> <td>Comune di S.Vincenzo</td> <td>17.923,00</td> <td>0,139</td> </tr> <tr> <td>Comune di Campiglia M.</td> <td>28.301,00</td> <td>0,22</td> </tr> <tr> <td>Comune di Suvereto</td> <td>7.547,00</td> <td>0,059</td> </tr> <tr> <td>Comune di Sassetta</td> <td>1.741,00</td> <td>0,014</td> </tr> <tr> <td>Banca Nazionale del Lavoro S.p.A.</td> <td>449,28</td> <td>0,003</td> </tr> <tr> <td>Cassa Risparmio di Firenze S.p.A.</td> <td>449,28</td> <td>0,003</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Firenze	5.523.857,56	42,858	Fidi Toscana S.p.A.	3.079.366,16	23,891	C.C.I.A.A. di Firenze	1.040.000,00	8,069	Comune di Pistoia	2.373.562,88	18,416	Comune di Livorno	436.417,80	3,386	Provincia di Livorno	255.883,68	1,985	Comune di Collesalveti	25.688,00	0,199	Comune di Rosignano M.	71.986,00	0,559	Comune di Castagneto C.	19.013,00	0,148	Comune di Bibbona	6.603,00	0,075	Comune di S.Vincenzo	17.923,00	0,139	Comune di Campiglia M.	28.301,00	0,22	Comune di Suvereto	7.547,00	0,059	Comune di Sassetta	1.741,00	0,014	Banca Nazionale del Lavoro S.p.A.	449,28	0,003	Cassa Risparmio di Firenze S.p.A.	449,28	0,003
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																																				
Comune di Firenze	5.523.857,56	42,858																																																				
Fidi Toscana S.p.A.	3.079.366,16	23,891																																																				
C.C.I.A.A. di Firenze	1.040.000,00	8,069																																																				
Comune di Pistoia	2.373.562,88	18,416																																																				
Comune di Livorno	436.417,80	3,386																																																				
Provincia di Livorno	255.883,68	1,985																																																				
Comune di Collesalveti	25.688,00	0,199																																																				
Comune di Rosignano M.	71.986,00	0,559																																																				
Comune di Castagneto C.	19.013,00	0,148																																																				
Comune di Bibbona	6.603,00	0,075																																																				
Comune di S.Vincenzo	17.923,00	0,139																																																				
Comune di Campiglia M.	28.301,00	0,22																																																				
Comune di Suvereto	7.547,00	0,059																																																				
Comune di Sassetta	1.741,00	0,014																																																				
Banca Nazionale del Lavoro S.p.A.	449,28	0,003																																																				
Cassa Risparmio di Firenze S.p.A.	449,28	0,003																																																				
Operazioni sul capitale sociale anno 2011	_____																																																					
Partecipazioni al 31 dicembre 2010	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Società partecipata</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore nominale della partecipazione</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><u>Filat S.c.ar.l</u></td> <td>25,00%</td> <td>2.500,00</td> </tr> <tr> <td><u>Mercafir S.c.p.A.</u></td> <td>24,90%</td> <td>516.715,00</td> </tr> <tr> <td><u>Futura S.r.l.</u></td> <td>1,04%</td> <td>520.000,00</td> </tr> <tr> <td><u>Ti Forma S.c.r.l.</u></td> <td>n.d.</td> <td>1.862,00</td> </tr> </tbody> </table> <p>La Società Centrale del Latte di Firenze, Pistoia e Livorno S.p.A. partecipa inoltre ai seguenti organismi:</p> <ul style="list-style-type: none"> •Consorzio CFV avente per oggetto le attività relative all'acquisto degli imballaggi e contenitori. •Consorzio per il controllo dei prodotti biologici Soc. Coop. avente per oggetto l'attività di controllo e certificazione per le aziende che producono, preparano o importano prodotti realizzati secondo i metodi dell'agricoltura biologica •CONAI avente per oggetto il raggiungimento degli obiettivi globali di recupero e riciclaggio dei rifiuti di imballaggio garantendo il 			<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale della partecipazione</i>	<u>Filat S.c.ar.l</u>	25,00%	2.500,00	<u>Mercafir S.c.p.A.</u>	24,90%	516.715,00	<u>Futura S.r.l.</u>	1,04%	520.000,00	<u>Ti Forma S.c.r.l.</u>	n.d.	1.862,00																																				
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale della partecipazione</i>																																																				
<u>Filat S.c.ar.l</u>	25,00%	2.500,00																																																				
<u>Mercafir S.c.p.A.</u>	24,90%	516.715,00																																																				
<u>Futura S.r.l.</u>	1,04%	520.000,00																																																				
<u>Ti Forma S.c.r.l.</u>	n.d.	1.862,00																																																				

	necessario raccordo con l'attività di raccolta differenziata effettuata dalle pubbliche amministrazioni.						
Risultato economico di esercizio nel triennio 2008 – 2010	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>212.875,00</td> <td>356.731,00</td> <td>-937.119,00</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	212.875,00	356.731,00	-937.119,00
2010	2009	2008					
212.875,00	356.731,00	-937.119,00					
Fatturato nel triennio 2008 – 2010	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>85.448.000,00</td> <td>88.280.816,00</td> <td>98.481.714,00</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	85.448.000,00	88.280.816,00	98.481.714,00
2010	2009	2008					
85.448.000,00	88.280.816,00	98.481.714,00					
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>0,95 %</td> <td>1,96%</td> <td>- 7,32%</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	0,95 %	1,96%	- 7,32%
2010	2009	2008					
0,95 %	1,96%	- 7,32%					
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2,54 %</td> <td>4,42%</td> <td>4,24%</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	2,54 %	4,42%	4,24%
2010	2009	2008					
2,54 %	4,42%	4,24%					
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>22,46 %</td> <td>21,4%</td> <td>12,83%</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	22,46 %	21,4%	12,83%
2010	2009	2008					
22,46 %	21,4%	12,83%					
Utili distribuiti nel 2011	_____						
Numero dipendenti al 31/12/2010	178: 7 dirigenti, 8 quadri, 91 impiegati e 72 operai .						
Costo del personale/ costi totali	12,77 %						

FARMACIE FIORENTINE - AFAM S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: registrazione dell'atto di trasformazione da Azienda Speciale a Società per Azioni 2 ottobre 2000.												
Oggetto sociale	Gestione farmacie, distribuzione intermedia alle farmacie pubbliche e private ed alle strutture sanitarie di prodotti del settore farmaceutico e parafarmaceutico.												
Contratto di servizio	<ul style="list-style-type: none"> • Sottoscrizione: 22/01/2001. • Durata: fino al 31/12/2030. 												
Capitale sociale	<p>Il capitale sociale risulta suddiviso in 506.570 azioni del valore nominale di € 10,00 così ripartite:</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Blupharma S.p.A.</td> <td align="right">4.052.560,00</td> <td align="right">80,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td align="right">1.013.140,00</td> <td align="right">20,00</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td align="right">5.065.700,00</td> <td align="right">100,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Blupharma S.p.A.	4.052.560,00	80,00	Comune di Firenze	1.013.140,00	20,00	TOTALE	5.065.700,00	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>											
Blupharma S.p.A.	4.052.560,00	80,00											
Comune di Firenze	1.013.140,00	20,00											
TOTALE	5.065.700,00	100,00											
Operazioni sul capitale sociale anno 2011	_____												
Partecipazioni al 31 dicembre 2010	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Società partecipata</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore nominale (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ti Forma S.c.r.l.</td> <td align="center">0,0089</td> <td align="right">18,70</td> </tr> </tbody> </table> <p>La società partecipa inoltre ai seguenti organismi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Consorzio Centro Ponte a Greve, con una partecipazione di euro 350,00. - Consorzio Centro Le Piagge, con una partecipazione di euro 258,22. 	<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>	Ti Forma S.c.r.l.	0,0089	18,70						
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>											
Ti Forma S.c.r.l.	0,0089	18,70											
Risultato economico di esercizio nel triennio 2008 – 2010	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">408,145,00</td> <td align="right">138.877,00</td> <td align="right">353.785,00</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	408,145,00	138.877,00	353.785,00						
2010	2009	2008											
408,145,00	138.877,00	353.785,00											
Fatturato nel triennio 2008 – 2010	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">39.545.379,00</td> <td align="right">40.756.268,00</td> <td align="right">45.626.993,00</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	39.545.379,00	40.756.268,00	45.626.993,00						
2010	2009	2008											
39.545.379,00	40.756.268,00	45.626.993,00											
ROE = risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="center">1,70%</td> <td align="center">0,58%</td> <td align="center">1,46%</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	1,70%	0,58%	1,46%						
2010	2009	2008											
1,70%	0,58%	1,46%											
ROI = reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="center">2,23%</td> <td align="center">1,26%</td> <td align="center">1,48%</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	2,23%	1,26%	1,48%						
2010	2009	2008											
2,23%	1,26%	1,48%											
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="center">72,08%</td> <td align="center">76,87%</td> <td align="center">71,23%</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	72,08%	76,87%	71,23%						
2010	2009	2008											
72,08%	76,87%	71,23%											
Utili distribuiti nel 2011	€ 303.942,00 di cui € 60.788,40 al Comune di Firenze												
Numero dipendenti al 31/01/2011	135: 33 quadri e 102 impiegati												
Costo del personale/ costi totali	15,20%												

FIDI TOSCANA S.P.A.

Data di costituzione	Costituzione: febbraio 1975 Adesione del Comune di Firenze: 6 giugno 1976 con deliberazione G.M. n.600/468		
Oggetto sociale	Agevolazioni per l'accesso al credito a medio-lungo termine e a breve termine, nonché ad altre forme di finanziamento, come il factoring ed il leasing, rivolte alle imprese di minori dimensioni.		
Capitale sociale	Il capitale sociale risulta suddiviso in n. 1.898.653 azioni ordinarie del valore di € 52,00 l'una, così ripartite		
	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>
	Regione Toscana	51.991.888,00	42,997
	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	34.034.416,00	28,146
	Cassa Risparmio Firenze S.p.A.	10.361.416,00	8,569
	Altri Istituti di Credito	10.619.180,00	8,783
	Banca Naz.le Lavoro Partecipazioni S.p.A	5.465.616,00	4,52
	Altri	2.790.164,00	2,306
	Cassa di Risparmio Pistoia e Pescia S.p.A.	1.838.512,00	1,521
	Unione Regionale C.C.I.A.A. Toscana	1.808.456,00	1,496
	Fed. Toscana Banche Credito Coop.	1.817.296,00	1,503
	Comune di Firenze	192.036,00	0,159
	TOTALE	120.918.980,00	100,00
Operazioni sul capitale sociale anno 2011	In data 20/10/11 il CdA ha deliberato la chiusura dell'aumento di capitale sociale in corso. Il capitale risulta quindi ammontare a € 120.918.980,00. Il Comune di Firenze non ha aderito all'aumento.		
Partecipazioni al 31 dicembre 2010	<i>Società Partecipate</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore da bilancio (€)</i>
	Centrale del Latte di Fi, Pt e Li S.p.a.	23,9 %	5.921.858,00
	Royal Tuscany Fashion Group S.p.a. in liquidaz.	24,5 %	1
	<u>Italian Food and Lifestyle S.r.l.</u>	36,4 %	168.174,00
	Biofund S.p.a.	3,4 %	200.000,00
	Pont – Tech s.c.r.l.	5,7 %	35.775,00
	Merchant di Filiera s.p.a. in liquidazione	10 %	2.441,00
	<u>Etruria S.r.l.</u>	22,7 %	160.000,00
	Grosseto Sviluppo S.p.A.	3,40 %	22.007,00
	Sviluppo Industriale S.p.A:	3,4 %	33.866,00
	<u>Comp. Prod. Agro Ittici Mediterranei S.p.A.</u>	5,7 %	635.479,00
	<u>Protera S.r.l.</u>	4,3 %	83.320,00
	<u>Floramiata S.p.A.</u>	4,56 %	103.291,00
	<u>Valdarno Sviluppo S.p.A.</u>	1,40 %	9.949,00
	<u>Patto Duemila S.c.a.r.l.</u>	1,3 %	2.353,00
	<u>Polo Navacchio S.p.A.</u>	1 %	99.996,00
	Sici S.g.r.	31%	1.610.922,00

	Ti Forma S.c.r.l.	8,7%	22.905,00						
	Revet S.p.A.	20 %	579.145,00						
	Gruppo Ceramiche Gambarelli S.p.A.	19,5%	400.000,00						
	Gestione Bacini S.p.A.	2,6%	25.000,00						
	Progetto Chianti S.r.l.	20 %	4.000,00						
	Volta S.p.a.	3,3%	200.000,00						
	Montalbano Technology S.p.a.	24%	120.000,00						
Risultato economico di esercizio nel triennio 2008 – 2010	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>212.364,00</td> <td>356.527,00</td> <td>787.383,00</td> </tr> </tbody> </table>			2010	2009	2008	212.364,00	356.527,00	787.383,00
2010	2009	2008							
212.364,00	356.527,00	787.383,00							
Fatturato nel triennio 2008 – 2010	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>17.898.523,00</td> <td>17.755.460,00</td> <td>25.047.770,00</td> </tr> </tbody> </table>			2010	2009	2008	17.898.523,00	17.755.460,00	25.047.770,00
2010	2009	2008							
17.898.523,00	17.755.460,00	25.047.770,00							
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>0,16%</td> <td>0,29%</td> <td>0,80%</td> </tr> </tbody> </table>			2010	2009	2008	0,16%	0,29%	0,80%
2010	2009	2008							
0,16%	0,29%	0,80%							
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>0,03%</td> <td>0,32%</td> <td>0,36%</td> </tr> </tbody> </table>			2010	2009	2008	0,03%	0,32%	0,36%
2010	2009	2008							
0,03%	0,32%	0,36%							
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>24,68%</td> <td>32,27%</td> <td>20,94%</td> </tr> </tbody> </table>			2010	2009	2008	24,68%	32,27%	20,94%
2010	2009	2008							
24,68%	32,27%	20,94%							
Utili distribuiti nel 2011	_____								
Numero dipendenti al 31/12/2010	73: 4 dirigenti, 10 quadri e 59 impiegati.								
Costo del personale/ costi totali	24,24 %								

FIRENZE FIERA S.P.A.

Data di costituzione	21 dicembre 1998																																																																										
Oggetto sociale	La gestione dell'attività fieristica, espositiva, congressuale, ed ogni altra ad esse affine oltre alla promozione economica e sociale del sistema produttivo locale.																																																																										
Contratto di servizio	_____																																																																										
Capitale sociale	<p>Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 5.516.156 azioni ordinarie del valore nominale di euro 3,96, così ripartite:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Soci</i></th> <th style="text-align: right;"><i>Valore nominale</i></th> <th style="text-align: right;"><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><u>Regione Toscana</u></td> <td style="text-align: right;">6.957.525,96</td> <td style="text-align: right;">31,85</td> </tr> <tr> <td><u>C.C.I.A.A. di Firenze</u></td> <td style="text-align: right;">6.260.851,08</td> <td style="text-align: right;">28,66</td> </tr> <tr> <td><u>Provincia di Firenze</u></td> <td style="text-align: right;">2.027.381,40</td> <td style="text-align: right;">9,28</td> </tr> <tr> <td><u>Comune di Firenze</u></td> <td style="text-align: right;">2.014.923,24</td> <td style="text-align: right;">9,22</td> </tr> <tr> <td><u>Comune di Prato</u></td> <td style="text-align: right;">1.593.115,92</td> <td style="text-align: right;">7,29</td> </tr> <tr> <td><u>Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.</u></td> <td style="text-align: right;">1.039.131,72</td> <td style="text-align: right;">4,76</td> </tr> <tr> <td><u>C.C.I.A.A. di Prato</u></td> <td style="text-align: right;">1.002.616,56</td> <td style="text-align: right;">4,59</td> </tr> <tr> <td><u>Cassa di Risparmio di Firenze S.p.A.</u></td> <td style="text-align: right;">477.338,40</td> <td style="text-align: right;">2,19</td> </tr> <tr> <td><u>Unione Industriali Pratese</u></td> <td style="text-align: right;">56.228,04</td> <td style="text-align: right;">0,26</td> </tr> <tr> <td><u>Altre C.C.I.A.A.</u></td> <td style="text-align: right;">53.016,48</td> <td style="text-align: right;">0,25</td> </tr> <tr> <td><u>Altre Associazioni di Categoria</u></td> <td style="text-align: right;">50.561,28</td> <td style="text-align: right;">0,23</td> </tr> <tr> <td><u>Associazione Industriali della Provincia di Firenze</u></td> <td style="text-align: right;">47.278,44</td> <td style="text-align: right;">0,22</td> </tr> <tr> <td><u>Con. Fin. Confesercenti S.r.l.</u></td> <td style="text-align: right;">39.734,64</td> <td style="text-align: right;">0,18</td> </tr> <tr> <td><u>C.N.A. Associazione Provinciale di Firenze</u></td> <td style="text-align: right;">37.485,36</td> <td style="text-align: right;">0,17</td> </tr> <tr> <td><u>Fin. Pa.s. S.r.l.</u></td> <td style="text-align: right;">37.485,36</td> <td style="text-align: right;">0,17</td> </tr> <tr> <td><u>Unione Provinciale Agricoltori di Firenze</u></td> <td style="text-align: right;">35.869,68</td> <td style="text-align: right;">0,16</td> </tr> <tr> <td><u>Com service S.r.l.</u></td> <td style="text-align: right;">33.410,52</td> <td style="text-align: right;">0,15</td> </tr> <tr> <td><u>A.P.I. Toscana</u></td> <td style="text-align: right;">32.147,28</td> <td style="text-align: right;">0,15</td> </tr> <tr> <td><u>C.N.A. Comitato Regionale Toscano</u></td> <td style="text-align: right;">20.619,72</td> <td style="text-align: right;">0,09</td> </tr> <tr> <td><u>Provincia di Pistoia</u></td> <td style="text-align: right;">18.912,96</td> <td style="text-align: right;">0,09</td> </tr> <tr> <td><u>Artigianato Fiorentino</u></td> <td style="text-align: right;">6.767,64</td> <td style="text-align: right;">0,03</td> </tr> <tr> <td><u>C.N.A. di Pistoia</u></td> <td style="text-align: right;">1.576,08</td> <td style="text-align: right;">0,01</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td style="text-align: right;">21.843.977,76</td> <td style="text-align: right;">100,00</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	<u>Regione Toscana</u>	6.957.525,96	31,85	<u>C.C.I.A.A. di Firenze</u>	6.260.851,08	28,66	<u>Provincia di Firenze</u>	2.027.381,40	9,28	<u>Comune di Firenze</u>	2.014.923,24	9,22	<u>Comune di Prato</u>	1.593.115,92	7,29	<u>Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.</u>	1.039.131,72	4,76	<u>C.C.I.A.A. di Prato</u>	1.002.616,56	4,59	<u>Cassa di Risparmio di Firenze S.p.A.</u>	477.338,40	2,19	<u>Unione Industriali Pratese</u>	56.228,04	0,26	<u>Altre C.C.I.A.A.</u>	53.016,48	0,25	<u>Altre Associazioni di Categoria</u>	50.561,28	0,23	<u>Associazione Industriali della Provincia di Firenze</u>	47.278,44	0,22	<u>Con. Fin. Confesercenti S.r.l.</u>	39.734,64	0,18	<u>C.N.A. Associazione Provinciale di Firenze</u>	37.485,36	0,17	<u>Fin. Pa.s. S.r.l.</u>	37.485,36	0,17	<u>Unione Provinciale Agricoltori di Firenze</u>	35.869,68	0,16	<u>Com service S.r.l.</u>	33.410,52	0,15	<u>A.P.I. Toscana</u>	32.147,28	0,15	<u>C.N.A. Comitato Regionale Toscano</u>	20.619,72	0,09	<u>Provincia di Pistoia</u>	18.912,96	0,09	<u>Artigianato Fiorentino</u>	6.767,64	0,03	<u>C.N.A. di Pistoia</u>	1.576,08	0,01	TOTALE	21.843.977,76	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																																																									
<u>Regione Toscana</u>	6.957.525,96	31,85																																																																									
<u>C.C.I.A.A. di Firenze</u>	6.260.851,08	28,66																																																																									
<u>Provincia di Firenze</u>	2.027.381,40	9,28																																																																									
<u>Comune di Firenze</u>	2.014.923,24	9,22																																																																									
<u>Comune di Prato</u>	1.593.115,92	7,29																																																																									
<u>Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.</u>	1.039.131,72	4,76																																																																									
<u>C.C.I.A.A. di Prato</u>	1.002.616,56	4,59																																																																									
<u>Cassa di Risparmio di Firenze S.p.A.</u>	477.338,40	2,19																																																																									
<u>Unione Industriali Pratese</u>	56.228,04	0,26																																																																									
<u>Altre C.C.I.A.A.</u>	53.016,48	0,25																																																																									
<u>Altre Associazioni di Categoria</u>	50.561,28	0,23																																																																									
<u>Associazione Industriali della Provincia di Firenze</u>	47.278,44	0,22																																																																									
<u>Con. Fin. Confesercenti S.r.l.</u>	39.734,64	0,18																																																																									
<u>C.N.A. Associazione Provinciale di Firenze</u>	37.485,36	0,17																																																																									
<u>Fin. Pa.s. S.r.l.</u>	37.485,36	0,17																																																																									
<u>Unione Provinciale Agricoltori di Firenze</u>	35.869,68	0,16																																																																									
<u>Com service S.r.l.</u>	33.410,52	0,15																																																																									
<u>A.P.I. Toscana</u>	32.147,28	0,15																																																																									
<u>C.N.A. Comitato Regionale Toscano</u>	20.619,72	0,09																																																																									
<u>Provincia di Pistoia</u>	18.912,96	0,09																																																																									
<u>Artigianato Fiorentino</u>	6.767,64	0,03																																																																									
<u>C.N.A. di Pistoia</u>	1.576,08	0,01																																																																									
TOTALE	21.843.977,76	100,00																																																																									
Operazioni sul capitale sociale anno 2011	_____																																																																										
Partecipazioni al 31 dicembre 2010	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Società partecipata</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Quota azionaria</i></th> <th style="text-align: right;"><i>Valore nominale della partecipazione</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Firenze Convention Bureau S.c.r.l.</td> <td style="text-align: center;">25,34 %</td> <td style="text-align: right;">34.060,00</td> </tr> <tr> <td>Exposistem Org. Srl</td> <td style="text-align: center;">2 %</td> <td style="text-align: right;">1.033</td> </tr> <tr> <td>Multiexpo S.r.l.</td> <td style="text-align: center;">40%</td> <td style="text-align: right;">4.800</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale della partecipazione</i>	Firenze Convention Bureau S.c.r.l.	25,34 %	34.060,00	Exposistem Org. Srl	2 %	1.033	Multiexpo S.r.l.	40%	4.800																																																												
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale della partecipazione</i>																																																																									
Firenze Convention Bureau S.c.r.l.	25,34 %	34.060,00																																																																									
Exposistem Org. Srl	2 %	1.033																																																																									
Multiexpo S.r.l.	40%	4.800																																																																									

	<p>La Società Firenze Fiera S.p.A. partecipa inoltre al seguente organismo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Consorzio Energie Firenze avente per oggetto la distribuzione e la vendita tra i soggetti consorziati di energia elettrica, di gas e di altre fonti di energia 						
Risultato economico di esercizio nel triennio 2008 – 2010	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>49.313,00</td> <td>-1.334.991,00</td> <td>-697.357,00</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	49.313,00	-1.334.991,00	-697.357,00
2010	2009	2008					
49.313,00	-1.334.991,00	-697.357,00					
Fatturato nel triennio 2008 – 2010	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>14.973.633,00</td> <td>16.979.656,00</td> <td>17.776.265,00</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	14.973.633,00	16.979.656,00	17.776.265,00
2010	2009	2008					
14.973.633,00	16.979.656,00	17.776.265,00					
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>0,19 %</td> <td>-5,07%</td> <td>3,00%</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	0,19 %	-5,07%	3,00%
2010	2009	2008					
0,19 %	-5,07%	3,00%					
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2009</th> <th>2008</th> <th>2007</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-0,35 %</td> <td>-3,51%</td> <td>-1,50%</td> </tr> </tbody> </table>	2009	2008	2007	-0,35 %	-3,51%	-1,50%
2009	2008	2007					
-0,35 %	-3,51%	-1,50%					
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>64,43 %</td> <td>62,92%</td> <td>58,18 %</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	64,43 %	62,92%	58,18 %
2010	2009	2008					
64,43 %	62,92%	58,18 %					
Utili distribuiti nel 2011	_____						
Numero dipendenti al 31/12/2010	43: 1 dirigente, 8 quadri, 30 impiegati e 4 operai.						
Costo del personale/ costi totali	14,02 %						

FIRENZE PARCHEGGI S.p.A.

Data di costituzione	19 gennaio 1988																																												
Oggetto sociale	Realizzazione, ampliamento, ristrutturazione e gestione di strutture immobiliari da adibire a centri intermodali, autosili e parcheggi.																																												
Contratto di servizio	_____																																												
Capitale sociale	<p>Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 495.550 azioni ordinarie del valore nominale di euro 51,65, così ripartite:</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Soci</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore nominale</i></th> <th style="text-align: center;"><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td style="text-align: right;">12.660.448,00</td> <td style="text-align: right;">49,47</td> </tr> <tr> <td>C.R.F. S.p.a.</td> <td style="text-align: right;">2.350.746,45</td> <td style="text-align: right;">9,18</td> </tr> <tr> <td>Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.a.</td> <td style="text-align: right;">4.212.987,00</td> <td style="text-align: right;">16,46</td> </tr> <tr> <td>C.C.I.A.A. Firenze</td> <td style="text-align: right;">1.540.461,25</td> <td style="text-align: right;">6,02</td> </tr> <tr> <td>Atlantia S.p.A.</td> <td style="text-align: right;">1.371.824,00</td> <td style="text-align: right;">5,36</td> </tr> <tr> <td>ATAF S.p.A.</td> <td style="text-align: right;">1.327.559,95</td> <td style="text-align: right;">5,19</td> </tr> <tr> <td>La Fondiaria Assicurazioni S.p.a.</td> <td style="text-align: right;">572.023,75</td> <td style="text-align: right;">2,23</td> </tr> <tr> <td>B.N.L. S.p.a.</td> <td style="text-align: right;">551.984,00</td> <td style="text-align: right;">2,16</td> </tr> <tr> <td>Regione Toscana</td> <td style="text-align: right;">402.870,00</td> <td style="text-align: right;">1,57</td> </tr> <tr> <td>Ferservizi S.p.a.</td> <td style="text-align: right;">402.870,00</td> <td style="text-align: right;">1,57</td> </tr> <tr> <td>Comune di Scandicci</td> <td style="text-align: right;">125.871,05</td> <td style="text-align: right;">0,49</td> </tr> <tr> <td>Finoper FI S.r.l.</td> <td style="text-align: right;">75.512,30</td> <td style="text-align: right;">0,30</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td style="text-align: right;">25.595.157,95</td> <td style="text-align: right;">100,00</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Firenze	12.660.448,00	49,47	C.R.F. S.p.a.	2.350.746,45	9,18	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.a.	4.212.987,00	16,46	C.C.I.A.A. Firenze	1.540.461,25	6,02	Atlantia S.p.A.	1.371.824,00	5,36	ATAF S.p.A.	1.327.559,95	5,19	La Fondiaria Assicurazioni S.p.a.	572.023,75	2,23	B.N.L. S.p.a.	551.984,00	2,16	Regione Toscana	402.870,00	1,57	Ferservizi S.p.a.	402.870,00	1,57	Comune di Scandicci	125.871,05	0,49	Finoper FI S.r.l.	75.512,30	0,30	TOTALE	25.595.157,95	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																											
Comune di Firenze	12.660.448,00	49,47																																											
C.R.F. S.p.a.	2.350.746,45	9,18																																											
Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.a.	4.212.987,00	16,46																																											
C.C.I.A.A. Firenze	1.540.461,25	6,02																																											
Atlantia S.p.A.	1.371.824,00	5,36																																											
ATAF S.p.A.	1.327.559,95	5,19																																											
La Fondiaria Assicurazioni S.p.a.	572.023,75	2,23																																											
B.N.L. S.p.a.	551.984,00	2,16																																											
Regione Toscana	402.870,00	1,57																																											
Ferservizi S.p.a.	402.870,00	1,57																																											
Comune di Scandicci	125.871,05	0,49																																											
Finoper FI S.r.l.	75.512,30	0,30																																											
TOTALE	25.595.157,95	100,00																																											
Operazioni sul capitale sociale anno 2011	_____																																												
Partecipazioni al 31 dicembre 2010	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Società partecipata</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Quota azionaria</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore nominale della partecipazione (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Firenze Mobilità S.p.A.</td> <td style="text-align: center;">17,81 %</td> <td style="text-align: right;">1.304.350,00</td> </tr> <tr> <td>Firenze Convention Bureau S.c.r.l.</td> <td style="text-align: center;">0,38 %</td> <td style="text-align: right;">516,00</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale della partecipazione (€)</i>	Firenze Mobilità S.p.A.	17,81 %	1.304.350,00	Firenze Convention Bureau S.c.r.l.	0,38 %	516,00																																	
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale della partecipazione (€)</i>																																											
Firenze Mobilità S.p.A.	17,81 %	1.304.350,00																																											
Firenze Convention Bureau S.c.r.l.	0,38 %	516,00																																											
Risultato economico di esercizio nel triennio 2008 – 2010	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">2010</th> <th style="text-align: center;">2009</th> <th style="text-align: center;">2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">-1.417.419,00</td> <td style="text-align: right;">-1.461.377,00</td> <td style="text-align: right;">-774.262,00</td> </tr> </tbody> </table>			2010	2009	2008	-1.417.419,00	-1.461.377,00	-774.262,00																																				
2010	2009	2008																																											
-1.417.419,00	-1.461.377,00	-774.262,00																																											
Fatturato nel triennio 2008 – 2010	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">2010</th> <th style="text-align: center;">2009</th> <th style="text-align: center;">2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">9.707.773,00</td> <td style="text-align: right;">8.822.770,00</td> <td style="text-align: right;">9.246.645,00</td> </tr> </tbody> </table>			2010	2009	2008	9.707.773,00	8.822.770,00	9.246.645,00																																				
2010	2009	2008																																											
9.707.773,00	8.822.770,00	9.246.645,00																																											
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">2010</th> <th style="text-align: center;">2009</th> <th style="text-align: center;">2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">-3,83 %</td> <td style="text-align: center;">-3,8%</td> <td style="text-align: center;">-1,96%</td> </tr> </tbody> </table>			2010	2009	2008	-3,83 %	-3,8%	-1,96%																																				
2010	2009	2008																																											
-3,83 %	-3,8%	-1,96%																																											

ROI = Reddito operativo/ totale attivo	2010	2009	2008
	0,12 %	-1,53%	-0,20%
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2010	2009	2008
	63,4 %	66,26%	63,61%
Utili distribuiti nel 2011	_____		
Numero dipendenti al 31/12/2010	55: 2 quadri, 20 impiegati e 33 operai.		
Costo del personale/ costi totali	19,13 %		

L'ISOLA DEI RENAI S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: 5 giugno 2000 tra il Comune di Signa, il Consorzio Consiag e la società privata Progetto dei Renai S.r.l. Il Comune di Firenze ha aderito alla Società il 1.07.02.		
Oggetto sociale	Gestione del Parco Naturale denominato L'Isola dei Renai.		
Contratto di servizio	_____		
Capitale sociale	Il capitale sociale risulta suddiviso in 60.000 azioni del valore nominale di € 5,20, così ripartite:		
	<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>
	Progetto Renai S.r.l.	152.880,00	49,00
	Comune di Signa	107.640,00	34,50
	Provincia di Firenze	13.000,00	4,17
	Comune di Firenze	13.000,00	4,17
	Comune di Campi Bisenzio	13.000,00	4,17
	Comune di Sesto Fiorentino	3.120,00	1,00
	Comune di Scandicci	3.120,00	1,00
	Comune di Calenzano	3.120,00	1,00
	Comune di Lastra a Signa	3.120,00	1,00
	TOTALE	312.000,00	100,00
Operazioni sul capitale sociale anno 2011	_____		
Partecipazioni al 31 dicembre 2010	_____		
Risultato economico di esercizio nel triennio 2008 – 2010	2010	2009	2008
	- 52.300,00	- 32.578,00	- 23.979,00
Fatturato nel triennio 2008 – 2010	2010	2009	2008
	25.279,00	40.476,00	116.137,00
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	2010	2009	2008
	- 21,24%	-11,28%	-7,56%
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	2010	2009	2008
	- 19,90%	-10,75%	-7,56%
Indipendenza finanziaria = Patrimonio netto/ totale attivo	2010	2009	2008
	87,25%	90,17%	75,95%
Utili distribuiti nel 2011	_____		
Numero dipendenti al 31/12/2010	1 impiegato		
Costo del personale/ Costi totali	29,97%		

LINEA COMUNE S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: 30 dicembre 2005																																	
Oggetto sociale	La società svolge funzioni tecnico-operative e di supporto per i servizi di e-government, in particolare gestisce la piattaforma dei servizi integrati comune per la fornitura dei servizi telematici sviluppati nell'ambito del progetto e-Firenze e dal progetto People																																	
Contratto di servizio	<ul style="list-style-type: none"> • Sottoscrizione: 1 Gennaio 2009 • Durata: 31 dicembre 2011 – In corso di rinnovo 																																	
Capitale sociale	<p>Il capitale sociale risulta suddiviso in numero 200.000 azioni ordinarie del valore nominale di 1,00 euro, così ripartite:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Soci</i></th> <th style="text-align: right;"><i>Valore Nominale</i></th> <th style="text-align: right;"><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td style="text-align: right;">86.000,00</td> <td style="text-align: right;">43,00</td> </tr> <tr> <td>Provincia di Firenze</td> <td style="text-align: right;">86.000,00</td> <td style="text-align: right;">43,00</td> </tr> <tr> <td>Comunità Montana Montagna Fiorentina</td> <td style="text-align: right;">4.000,00</td> <td style="text-align: right;">2,00</td> </tr> <tr> <td>Comunità Montana del Mugello</td> <td style="text-align: right;">4.000,00</td> <td style="text-align: right;">2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Bagno a Ripoli</td> <td style="text-align: right;">4.000,00</td> <td style="text-align: right;">2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Fiesole</td> <td style="text-align: right;">4.000,00</td> <td style="text-align: right;">2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Scandicci</td> <td style="text-align: right;">4.000,00</td> <td style="text-align: right;">2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Campi Bisenzio</td> <td style="text-align: right;">4.000,00</td> <td style="text-align: right;">2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Sesto Fiorentino</td> <td style="text-align: right;">4.000,00</td> <td style="text-align: right;">2,00</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td style="text-align: right;">200.000,00</td> <td style="text-align: right;">100,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Firenze	86.000,00	43,00	Provincia di Firenze	86.000,00	43,00	Comunità Montana Montagna Fiorentina	4.000,00	2,00	Comunità Montana del Mugello	4.000,00	2,00	Comune di Bagno a Ripoli	4.000,00	2,00	Comune di Fiesole	4.000,00	2,00	Comune di Scandicci	4.000,00	2,00	Comune di Campi Bisenzio	4.000,00	2,00	Comune di Sesto Fiorentino	4.000,00	2,00	TOTALE	200.000,00	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>																																
Comune di Firenze	86.000,00	43,00																																
Provincia di Firenze	86.000,00	43,00																																
Comunità Montana Montagna Fiorentina	4.000,00	2,00																																
Comunità Montana del Mugello	4.000,00	2,00																																
Comune di Bagno a Ripoli	4.000,00	2,00																																
Comune di Fiesole	4.000,00	2,00																																
Comune di Scandicci	4.000,00	2,00																																
Comune di Campi Bisenzio	4.000,00	2,00																																
Comune di Sesto Fiorentino	4.000,00	2,00																																
TOTALE	200.000,00	100,00																																
Operazioni sul capitale sociale anno 2011	—																																	
Partecipazioni al 31 dicembre 2010	—																																	
Risultato economico di esercizio nel triennio 2008 – 2010	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>24.671,00</td> <td>50.737,00</td> <td>79.899,00</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	24.671,00	50.737,00	79.899,00																											
2010	2009	2008																																
24.671,00	50.737,00	79.899,00																																
Fatturato nel triennio 2008 – 2010	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2.687.844,00</td> <td>2.794.959,00</td> <td>2.088.892,00</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	2.687.844,00	2.794.959,00	2.088.892,00																											
2010	2009	2008																																
2.687.844,00	2.794.959,00	2.088.892,00																																
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>6,89%</td> <td>15,83%</td> <td>31,30%</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	6,89%	15,83%	31,30%																											
2010	2009	2008																																
6,89%	15,83%	31,30%																																
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5,56%</td> <td>7,85%</td> <td>8,62%</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	5,56%	7,85%	8,62%																											
2010	2009	2008																																
5,56%	7,85%	8,62%																																
Indipendenza finanziaria = Patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>24,46%</td> <td>22,28%</td> <td>17,32%</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	24,46%	22,28%	17,32%																											
2010	2009	2008																																
24,46%	22,28%	17,32%																																
Utili distribuiti nel 2011	—																																	
Numero dipendenti al 31/12/2010	18: 1 dirigente, 4 quadri, 13 impiegati																																	
Costo del personale/ Costi totali	33,16 %																																	

MERCAFIR S.C.P.A.

Data di costituzione	17 dicembre 1987																																			
Oggetto sociale	La gestione del Centro Alimentare Polivalente di Novoli che è costituito dalle strutture e dai servizi per la raccolta, conservazione, trasformazione e commercializzazione dei prodotti agro-ittici-alimentari,																																			
Convenzione	Sottoscrizione: 22 febbraio 1989 Scadenza: 31 dicembre 2029 Canone di concessione: € 258.228,45 annuo																																			
Capitale sociale	Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 8.735 azioni ordinarie del valore nominale di euro 237,57, così ripartite: <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td>1.236.551,85</td> <td>59,59</td> </tr> <tr> <td>Centrale del Latte S.p.A.</td> <td>516.714,75</td> <td>24,90</td> </tr> <tr> <td>Fin. Pa.s. S.r.l.</td> <td>115.934,16</td> <td>5,59</td> </tr> <tr> <td>Con. Fin. Confesercenti S.r.l.</td> <td>73.646,70</td> <td>3,55</td> </tr> <tr> <td>Fin. Gros. S.r.l.</td> <td>73.409,13</td> <td>3,54</td> </tr> <tr> <td>Centro Carni Alimentari S.C.r.l.</td> <td>31.834,38</td> <td>1,53</td> </tr> <tr> <td>CO.DI.GE.CO. S.r.l.</td> <td>23.757,00</td> <td>1,14</td> </tr> <tr> <td>Unione Reg.le Toscana Coop.</td> <td>2.613,27</td> <td>0,13</td> </tr> <tr> <td>CON.SV.AGRI S.C.r.l.</td> <td>712,71</td> <td>0,03</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td>2.075.173,95</td> <td>100,00</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Firenze	1.236.551,85	59,59	Centrale del Latte S.p.A.	516.714,75	24,90	Fin. Pa.s. S.r.l.	115.934,16	5,59	Con. Fin. Confesercenti S.r.l.	73.646,70	3,55	Fin. Gros. S.r.l.	73.409,13	3,54	Centro Carni Alimentari S.C.r.l.	31.834,38	1,53	CO.DI.GE.CO. S.r.l.	23.757,00	1,14	Unione Reg.le Toscana Coop.	2.613,27	0,13	CON.SV.AGRI S.C.r.l.	712,71	0,03	TOTALE	2.075.173,95	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																		
Comune di Firenze	1.236.551,85	59,59																																		
Centrale del Latte S.p.A.	516.714,75	24,90																																		
Fin. Pa.s. S.r.l.	115.934,16	5,59																																		
Con. Fin. Confesercenti S.r.l.	73.646,70	3,55																																		
Fin. Gros. S.r.l.	73.409,13	3,54																																		
Centro Carni Alimentari S.C.r.l.	31.834,38	1,53																																		
CO.DI.GE.CO. S.r.l.	23.757,00	1,14																																		
Unione Reg.le Toscana Coop.	2.613,27	0,13																																		
CON.SV.AGRI S.C.r.l.	712,71	0,03																																		
TOTALE	2.075.173,95	100,00																																		
Operazioni sul capitale sociale anno 2011	_____																																			
Partecipazioni al 31 dicembre 2010	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Società partecipata</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore nominale della partecipazione (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ti Forma S.C.r.l.</td> <td>0,009%</td> <td>51</td> </tr> </tbody> </table> <p>La Società Mercafir S.C.p.A. partecipa inoltre ai seguenti organismi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Consorzio Infomercati avente per oggetto la realizzazione di un sistema di collegamento informatico e telematico su tutto il territorio nazionale dei mercati agroalimentari all'ingrosso • Consorzio di Garanzia Crediti alle Imprese Commerciali e Turistiche e dei Servizi "Toscana Com-fidi" avente per oggetto lo svolgimento in via esclusiva dell'attività di garanzia collettiva dei fidi e dei servizi ad essa connessi per agevolare la concessione di finanziamenti a favore delle piccole e medie imprese consorziate 			<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale della partecipazione (€)</i>	Ti Forma S.C.r.l.	0,009%	51																											
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale della partecipazione (€)</i>																																		
Ti Forma S.C.r.l.	0,009%	51																																		
Risultato economico di esercizio nel triennio 2008 – 2010	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>151.959,00</td> <td>116.019,00</td> <td>89.544,00</td> </tr> </tbody> </table>			2010	2009	2008	151.959,00	116.019,00	89.544,00																											
2010	2009	2008																																		
151.959,00	116.019,00	89.544,00																																		
Fatturato nel triennio 2008 – 2010	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>8.495.779,00</td> <td>8.759.477,00</td> <td>8.936.838,00</td> </tr> </tbody> </table>			2010	2009	2008	8.495.779,00	8.759.477,00	8.936.838,00																											
2010	2009	2008																																		
8.495.779,00	8.759.477,00	8.936.838,00																																		

ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1" data-bbox="614 183 1305 271"> <tr> <td data-bbox="614 183 842 226">2010</td> <td data-bbox="842 183 1070 226">2009</td> <td data-bbox="1070 183 1305 226">2008</td> </tr> <tr> <td data-bbox="614 226 842 271">4,29 %</td> <td data-bbox="842 226 1070 271">3,4%</td> <td data-bbox="1070 226 1305 271">2,71%</td> </tr> </table>	2010	2009	2008	4,29 %	3,4%	2,71%
2010	2009	2008					
4,29 %	3,4%	2,71%					
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1" data-bbox="614 353 1305 441"> <tr> <td data-bbox="614 353 842 396">2010</td> <td data-bbox="842 353 1070 396">2009</td> <td data-bbox="1070 353 1305 396">2008</td> </tr> <tr> <td data-bbox="614 396 842 441">-0,49 %</td> <td data-bbox="842 396 1070 441">4,23%</td> <td data-bbox="1070 396 1305 441">3,67%</td> </tr> </table>	2010	2009	2008	-0,49 %	4,23%	3,67%
2010	2009	2008					
-0,49 %	4,23%	3,67%					
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1" data-bbox="614 528 1305 616"> <tr> <td data-bbox="614 528 842 571">2010</td> <td data-bbox="842 528 1070 571">2009</td> <td data-bbox="1070 528 1305 571">2008</td> </tr> <tr> <td data-bbox="614 571 842 616">30,54 %</td> <td data-bbox="842 571 1070 616">30,21%</td> <td data-bbox="1070 571 1305 616">27,24%</td> </tr> </table>	2010	2009	2008	30,54 %	30,21%	27,24%
2010	2009	2008					
30,54 %	30,21%	27,24%					
Utili distribuiti nel 2011	_____						
Numero dipendenti al 31/12/2010	53: 1 dirigente, 4 quadri, 30 impiegati e 18 operai						
Costo del personale/ costi totali	32,79 %						

PUBLIACQUA S.P.A.

Data di costituzione	20 aprile 2000																																																																																									
Oggetto sociale	La gestione del ciclo integrato delle acque nell'Ambito Territoriale n.3 così come previsto dalla legge numero 36/94.																																																																																									
Convenzioni	<p>Sottoscrizione: In data 20 dicembre 2001 è stata sottoscritta tra l'Autorità di Ambito Ottimale n. 3 e la Società Publiacqua S.p.A. la Convenzione del Servizio Idrico Integrato.</p> <p>Il canone di concessione a favore del Comune di Firenze è, al netto dell'ammontare che è stato oggetto di cessione pro soluto, pari a € 5.690.739 per il 2011</p> <p>Durata: 20 anni decorrenti dal 1 gennaio 2002.</p>																																																																																									
Capitale sociale	<p>Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n 29.124.042 azioni ordinarie del valore nominale di euro 5,16, così ripartite:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Soci</i></th> <th style="text-align: right;"><i>Valore nominale</i></th> <th style="text-align: right;"><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Acque Blu Fiorentine S.p.A.</td><td style="text-align: right;">60.112.023,72</td><td style="text-align: right;">40,000</td></tr> <tr><td>Consiag S.p.A.</td><td style="text-align: right;">37.477.828,20</td><td style="text-align: right;">24,939</td></tr> <tr><td>Comune di Firenze</td><td style="text-align: right;">32.558.186,16</td><td style="text-align: right;">21,665</td></tr> <tr><td>Comune di Pistoia</td><td style="text-align: right;">5.935.656,36</td><td style="text-align: right;">3,950</td></tr> <tr><td>Comune di Pontassieve</td><td style="text-align: right;">1.570.461,48</td><td style="text-align: right;">1,045</td></tr> <tr><td>Comune di San Giovanni Valdarno</td><td style="text-align: right;">1.299.948,48</td><td style="text-align: right;">0,865</td></tr> <tr><td>Comune di Figline Valdarno</td><td style="text-align: right;">1.241.712,72</td><td style="text-align: right;">0,826</td></tr> <tr><td>Comune di Agliana</td><td style="text-align: right;">1.066.257,24</td><td style="text-align: right;">0,710</td></tr> <tr><td>Comune di Reggello</td><td style="text-align: right;">1.058.512,08</td><td style="text-align: right;">0,704</td></tr> <tr><td>Comune di Terranuova Bracciolini</td><td style="text-align: right;">826.874,52</td><td style="text-align: right;">0,550</td></tr> <tr><td>Comune di Serravalle Pistoiese</td><td style="text-align: right;">677.858,88</td><td style="text-align: right;">0,451</td></tr> <tr><td>Publiservizi S.p.a.</td><td style="text-align: right;">650.160,00</td><td style="text-align: right;">0,433</td></tr> <tr><td>Comune di Cavriglia</td><td style="text-align: right;">570.634,08</td><td style="text-align: right;">0,380</td></tr> <tr><td>Comune di Pelago</td><td style="text-align: right;">551.578,20</td><td style="text-align: right;">0,367</td></tr> <tr><td>Comune di Rignano sull'Arno</td><td style="text-align: right;">543.528,60</td><td style="text-align: right;">0,362</td></tr> <tr><td>Comune di Vicchio</td><td style="text-align: right;">534.725,64</td><td style="text-align: right;">0,356</td></tr> <tr><td>Comune di Rufina</td><td style="text-align: right;">497.067,96</td><td style="text-align: right;">0,331</td></tr> <tr><td>Comune di Incisa in Val d'Arno</td><td style="text-align: right;">425.772,24</td><td style="text-align: right;">0,283</td></tr> <tr><td>Comune di Pian di Scò</td><td style="text-align: right;">401.783,40</td><td style="text-align: right;">0,267</td></tr> <tr><td>Comune di Loro Ciuffenna</td><td style="text-align: right;">379.915,32</td><td style="text-align: right;">0,253</td></tr> <tr><td>Comune di Dicomano</td><td style="text-align: right;">362.985,36</td><td style="text-align: right;">0,242</td></tr> <tr><td>Comune di Castelfranco di Sopra</td><td style="text-align: right;">206.812,80</td><td style="text-align: right;">0,138</td></tr> <tr><td>Comune di Londa</td><td style="text-align: right;">122.235,24</td><td style="text-align: right;">0,081</td></tr> <tr><td>Comune di Barberino di Mugello</td><td style="text-align: right;">91.068,84</td><td style="text-align: right;">0,061</td></tr> <tr><td>Comune di Borgo San Lorenzo</td><td style="text-align: right;">91.068,84</td><td style="text-align: right;">0,061</td></tr> <tr><td>Comune di Calenzano</td><td style="text-align: right;">91.068,84</td><td style="text-align: right;">0,061</td></tr> <tr><td>Comune di Campi Bisenzio</td><td style="text-align: right;">91.373,28</td><td style="text-align: right;">0,061</td></tr> <tr><td>Comune di Cantagallo</td><td style="text-align: right;">91.068,84</td><td style="text-align: right;">0,061</td></tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Acque Blu Fiorentine S.p.A.	60.112.023,72	40,000	Consiag S.p.A.	37.477.828,20	24,939	Comune di Firenze	32.558.186,16	21,665	Comune di Pistoia	5.935.656,36	3,950	Comune di Pontassieve	1.570.461,48	1,045	Comune di San Giovanni Valdarno	1.299.948,48	0,865	Comune di Figline Valdarno	1.241.712,72	0,826	Comune di Agliana	1.066.257,24	0,710	Comune di Reggello	1.058.512,08	0,704	Comune di Terranuova Bracciolini	826.874,52	0,550	Comune di Serravalle Pistoiese	677.858,88	0,451	Publiservizi S.p.a.	650.160,00	0,433	Comune di Cavriglia	570.634,08	0,380	Comune di Pelago	551.578,20	0,367	Comune di Rignano sull'Arno	543.528,60	0,362	Comune di Vicchio	534.725,64	0,356	Comune di Rufina	497.067,96	0,331	Comune di Incisa in Val d'Arno	425.772,24	0,283	Comune di Pian di Scò	401.783,40	0,267	Comune di Loro Ciuffenna	379.915,32	0,253	Comune di Dicomano	362.985,36	0,242	Comune di Castelfranco di Sopra	206.812,80	0,138	Comune di Londa	122.235,24	0,081	Comune di Barberino di Mugello	91.068,84	0,061	Comune di Borgo San Lorenzo	91.068,84	0,061	Comune di Calenzano	91.068,84	0,061	Comune di Campi Bisenzio	91.373,28	0,061	Comune di Cantagallo	91.068,84	0,061
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																																																																								
Acque Blu Fiorentine S.p.A.	60.112.023,72	40,000																																																																																								
Consiag S.p.A.	37.477.828,20	24,939																																																																																								
Comune di Firenze	32.558.186,16	21,665																																																																																								
Comune di Pistoia	5.935.656,36	3,950																																																																																								
Comune di Pontassieve	1.570.461,48	1,045																																																																																								
Comune di San Giovanni Valdarno	1.299.948,48	0,865																																																																																								
Comune di Figline Valdarno	1.241.712,72	0,826																																																																																								
Comune di Agliana	1.066.257,24	0,710																																																																																								
Comune di Reggello	1.058.512,08	0,704																																																																																								
Comune di Terranuova Bracciolini	826.874,52	0,550																																																																																								
Comune di Serravalle Pistoiese	677.858,88	0,451																																																																																								
Publiservizi S.p.a.	650.160,00	0,433																																																																																								
Comune di Cavriglia	570.634,08	0,380																																																																																								
Comune di Pelago	551.578,20	0,367																																																																																								
Comune di Rignano sull'Arno	543.528,60	0,362																																																																																								
Comune di Vicchio	534.725,64	0,356																																																																																								
Comune di Rufina	497.067,96	0,331																																																																																								
Comune di Incisa in Val d'Arno	425.772,24	0,283																																																																																								
Comune di Pian di Scò	401.783,40	0,267																																																																																								
Comune di Loro Ciuffenna	379.915,32	0,253																																																																																								
Comune di Dicomano	362.985,36	0,242																																																																																								
Comune di Castelfranco di Sopra	206.812,80	0,138																																																																																								
Comune di Londa	122.235,24	0,081																																																																																								
Comune di Barberino di Mugello	91.068,84	0,061																																																																																								
Comune di Borgo San Lorenzo	91.068,84	0,061																																																																																								
Comune di Calenzano	91.068,84	0,061																																																																																								
Comune di Campi Bisenzio	91.373,28	0,061																																																																																								
Comune di Cantagallo	91.068,84	0,061																																																																																								

	Comune di Carmignano	91.068,84	0,061												
	Comune di Lastra a Signa	91.068,84	0,061												
	Comune di Montale	91.068,84	0,061												
	Comune di Montemurlo	91.068,84	0,061												
	Comune di Montevarchi	91.068,84	0,061												
	Comune di Poggio a Caiano	91.068,84	0,061												
	Comune di Prato	91.068,84	0,061												
	Comune di Quarrata	91.068,84	0,061												
	Comune di Sambuca Pistoiese	91.068,84	0,061												
	Comune di San Piero a Sieve	91.068,84	0,061												
	Comune di Scandicci	91.068,84	0,061												
	Comune di Scarperia	91.068,84	0,061												
	Comune di Sesto Fiorentino	91.068,84	0,061												
	Comune di Signa	91.068,84	0,061												
	Comune di Vaglia	91.068,84	0,061												
	Comune di Vaiano	91.068,84	0,061												
	Comune di Vernio	91.068,84	0,061												
	Comune di San Godenzo	88.752,00	0,059												
	Comune di Tavarnelle Val di Pesa	15.025,92	0,0099												
	Comune di Barberino Val d'Elsa	15.025,92	0,099												
	Comune di San Casciano V.P.	15.025,92	0,0099												
	Comune di Bagno a Ripoli	15.025,92	0,099												
	Comune di Impruneta	15.025,92	0,0099												
	Comune di Greve in Chianti	15.025,92	0,099												
	TOTALE	150.280.056,72	100,00												
Operazioni sul capitale sociale anno 2011	_____														
Partecipazioni al 31 dicembre 2010	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Società partecipata</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore nominale della partecipazione (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Publiutenti S.r.l.</td> <td>100%</td> <td>100.000</td> </tr> <tr> <td>Ingegnerie Toscane S.r.l.</td> <td>48,21%</td> <td>48.218,00</td> </tr> <tr> <td><u>Customer Care Solutions CCS Scarl</u></td> <td>30%</td> <td>30.000</td> </tr> </tbody> </table> <p>La Società Publiacqua S.p.A. partecipa inoltre ai seguenti organismi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Consorzio ENER.GI.CO. avente per oggetto la produzione, acquisto e vendita dell'energia elettrica. • Fondazione Utilitas avente per oggetto l'attuazione di iniziative volte allo studio, alla ricerca e alla promozione della formazione nel settore dei servizi pubblici locali. • Water Right Foundation ONLUS avente per oggetto la promozione di interventi di cooperazione, attività di ricerca e di formazione sul tema del diritto di accesso all'acqua e dell'uso sostenibile della risorsa idrica. 			<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale della partecipazione (€)</i>	Publiutenti S.r.l.	100%	100.000	Ingegnerie Toscane S.r.l.	48,21%	48.218,00	<u>Customer Care Solutions CCS Scarl</u>	30%	30.000
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale della partecipazione (€)</i>													
Publiutenti S.r.l.	100%	100.000													
Ingegnerie Toscane S.r.l.	48,21%	48.218,00													
<u>Customer Care Solutions CCS Scarl</u>	30%	30.000													

Risultato economico di esercizio nel triennio 2008 – 2010	2010	2009	2008
	14.705.080	12.372.921,00	8.529.300,00
Fatturato nel triennio 2008 – 2010	2010	2009	2008
	162.611.043,00	162.647.118,00	157.536.418,00
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	2010	2009	2008
	8,79 %	7,64%	5,39%
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	2010	2009	2008
	4,7 %	5,11%	4,20%
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2010	2009	2008
	34,43 %	33,43%	32,42%
Utili distribuiti nel 2011	Euro 0,336 per azione per complessivi 10.053.387,86 di cui 2.123.904,78 a favore del Comune di Firenze		
Numero dipendenti al 31/12/2010	662: 7 dirigenti, 19 quadri, 347 impiegati e 289 operai.		
Costo del personale/ costi totali	19,48 %		

QUADRIFOGLIO
SERVIZI AMBIENTALI AREA FIORENTINA S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: 30 giugno 2000, in seguito alla trasformazione del Consorzio Quadrifoglio in Società per Azioni.																																															
Oggetto sociale	Impianto e gestione dei servizi di igiene urbana ed ambientale																																															
Contratto di servizio	Sottoscrizione: 4.4.2008 tra Quadrifoglio S.p.A. ed il Comune di Firenze. La Società dal 2005 riscuote la tariffa di igiene ambientale per i servizi relativi alla gestione dei rifiuti urbani e assimilati e dei servizi di igiene urbana.																																															
Capitale sociale	Il capitale sociale risulta suddiviso in numero 61.089.246,00 azioni ordinarie del valore nominale di 1,00 euro, così ripartite:																																															
	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore Nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td>50.263.867,00</td> <td>82,279</td> </tr> <tr> <td>Consiag SpA</td> <td>2.791.915,00</td> <td>4,570</td> </tr> <tr> <td>Comune di Sesto Fiorentino</td> <td>1.693.672,00</td> <td>2,772</td> </tr> <tr> <td>Comune di Campi Bisenzio</td> <td>1.420.876,00</td> <td>2,326</td> </tr> <tr> <td>Comune di Scandicci</td> <td>1.297.064,00</td> <td>2,123</td> </tr> <tr> <td>Comune di Bagno a Ripoli</td> <td>731.293,00</td> <td>1,197</td> </tr> <tr> <td>Comune di San Casciano Val di Pesa</td> <td>655.953,00</td> <td>1,074</td> </tr> <tr> <td>Comune di Impruneta</td> <td>633.798,00</td> <td>1,037</td> </tr> <tr> <td>Comune di Fiesole</td> <td>428.591,00</td> <td>0,702</td> </tr> <tr> <td>Comune di Greve in Chianti</td> <td>411.544,00</td> <td>0,674</td> </tr> <tr> <td>Comune di Calenzano</td> <td>363.275,00</td> <td>0,595</td> </tr> <tr> <td>Comune di Tavarnelle Val di Pesa</td> <td>319.964,00</td> <td>0,524</td> </tr> <tr> <td>Comune di Signa</td> <td>77.434,00</td> <td>0,127</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td>61.089.246,00</td> <td>100,000</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Firenze	50.263.867,00	82,279	Consiag SpA	2.791.915,00	4,570	Comune di Sesto Fiorentino	1.693.672,00	2,772	Comune di Campi Bisenzio	1.420.876,00	2,326	Comune di Scandicci	1.297.064,00	2,123	Comune di Bagno a Ripoli	731.293,00	1,197	Comune di San Casciano Val di Pesa	655.953,00	1,074	Comune di Impruneta	633.798,00	1,037	Comune di Fiesole	428.591,00	0,702	Comune di Greve in Chianti	411.544,00	0,674	Comune di Calenzano	363.275,00	0,595	Comune di Tavarnelle Val di Pesa	319.964,00	0,524	Comune di Signa	77.434,00	0,127	TOTALE	61.089.246,00	100,000
<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>																																														
Comune di Firenze	50.263.867,00	82,279																																														
Consiag SpA	2.791.915,00	4,570																																														
Comune di Sesto Fiorentino	1.693.672,00	2,772																																														
Comune di Campi Bisenzio	1.420.876,00	2,326																																														
Comune di Scandicci	1.297.064,00	2,123																																														
Comune di Bagno a Ripoli	731.293,00	1,197																																														
Comune di San Casciano Val di Pesa	655.953,00	1,074																																														
Comune di Impruneta	633.798,00	1,037																																														
Comune di Fiesole	428.591,00	0,702																																														
Comune di Greve in Chianti	411.544,00	0,674																																														
Comune di Calenzano	363.275,00	0,595																																														
Comune di Tavarnelle Val di Pesa	319.964,00	0,524																																														
Comune di Signa	77.434,00	0,127																																														
TOTALE	61.089.246,00	100,000																																														
Operazioni sul capitale sociale anno 2011	In data 7 Giugno 2011 è stato sottoscritto l'atto di fusione per incorporazione di SAFI Spa in Quadrifoglio SpA. Gli effetti contabili e fiscali dell'operazione sono retrodatati al 1 Gennaio 2011.																																															
Partecipazioni al 31 dicembre 2010	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th><i>Società partecipata</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore nominale (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Q.Energia S.r.L.</td> <td>50%</td> <td>50.000,00</td> </tr> <tr> <td>Helios cons.p.A.</td> <td>40,96 %</td> <td>860.160,00</td> </tr> <tr> <td>Techset SrL</td> <td>26,32%</td> <td>2.632,00</td> </tr> <tr> <td>Valdisieve S.c.r.l.</td> <td>25 %</td> <td>350.000,00</td> </tr> <tr> <td>Revet S.p.A</td> <td>12,07 %</td> <td>349.474,00</td> </tr> <tr> <td>Biogenera S.r.l.</td> <td>10%</td> <td>10.235,00</td> </tr> <tr> <td>Billing Solutions</td> <td>10%</td> <td>12.000,00</td> </tr> <tr> <td>Valcofert S.r.l.</td> <td>8%</td> <td>6.400,00</td> </tr> <tr> <td>Produrre Pulito S.p.A.</td> <td>6,95 %</td> <td>68.672,00</td> </tr> <tr> <td>Toscana Ricicla S.c.r.l</td> <td>3,70%</td> <td>2.600,00</td> </tr> <tr> <td>Consorzio Energico</td> <td>3,70%</td> <td>516,00</td> </tr> <tr> <td>C.O.R.I. S.r.l..</td> <td>3,53%</td> <td>16.124,00</td> </tr> <tr> <td>Safi S.p.A.</td> <td>3,20 %</td> <td>208.000,00</td> </tr> <tr> <td>Ti Forma S.c.r.l.</td> <td>0,87%</td> <td>1.802,00</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>	Q.Energia S.r.L.	50%	50.000,00	Helios cons.p.A.	40,96 %	860.160,00	Techset SrL	26,32%	2.632,00	Valdisieve S.c.r.l.	25 %	350.000,00	Revet S.p.A	12,07 %	349.474,00	Biogenera S.r.l.	10%	10.235,00	Billing Solutions	10%	12.000,00	Valcofert S.r.l.	8%	6.400,00	Produrre Pulito S.p.A.	6,95 %	68.672,00	Toscana Ricicla S.c.r.l	3,70%	2.600,00	Consorzio Energico	3,70%	516,00	C.O.R.I. S.r.l..	3,53%	16.124,00	Safi S.p.A.	3,20 %	208.000,00	Ti Forma S.c.r.l.	0,87%	1.802,00
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale (€)</i>																																														
Q.Energia S.r.L.	50%	50.000,00																																														
Helios cons.p.A.	40,96 %	860.160,00																																														
Techset SrL	26,32%	2.632,00																																														
Valdisieve S.c.r.l.	25 %	350.000,00																																														
Revet S.p.A	12,07 %	349.474,00																																														
Biogenera S.r.l.	10%	10.235,00																																														
Billing Solutions	10%	12.000,00																																														
Valcofert S.r.l.	8%	6.400,00																																														
Produrre Pulito S.p.A.	6,95 %	68.672,00																																														
Toscana Ricicla S.c.r.l	3,70%	2.600,00																																														
Consorzio Energico	3,70%	516,00																																														
C.O.R.I. S.r.l..	3,53%	16.124,00																																														
Safi S.p.A.	3,20 %	208.000,00																																														
Ti Forma S.c.r.l.	0,87%	1.802,00																																														

Risultato economico di esercizio nel triennio 2008 – 2010	2010	2009	2008
	1.711.010,00	1.507.133,00	1.409.904,00
Fatturato nel triennio 2008 – 2010	2010	2009	2008
	114.947.079,00	111.830.606,00	103.431.125,00
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	2010	2009	2008
	2,57%	2,33%	2,41%
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	2010	2008	2007
	2,75%	2,3%	2,55%
Indipendenza finanziaria = Patrimonio netto/ totale attivo	2010	2008	2007
	38,13%	36,51%	38,38%
Utili distribuiti nel 2011	—————		
Numero dipendenti al 31/12/2010	920: 3 dirigenti, 9 quadri, 182 impiegati e 726 operai		
Costo del personale/ costi totali	33,23%		

SERVIZI ALLA STRADA S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: 22 maggio 2000. Operatività: dal 5 marzo 2001.						
Oggetto sociale	Servizio di rimozione forzata e/o blocco dei veicoli nei casi previsti dalla legislazione vigente, esecuzione della rimozione forzata e/o blocco dei veicoli nei casi previsti dalla legislazione vigente, accettazione e custodia dei veicoli rimossi e gestione delle depositerie, custodia di cose sequestrate e oggetti ritrovati ed attività connesse e affini, gestione e manutenzione della segnaletica stradale orizzontale, verticale e di pericolo; piccola manutenzione stradale sostitutiva o integrativa della segnaletica a pericolo, manutenzione stradale e attività connesse alle alterazioni stradali, gestione delle catene e delle transenne stradali che limitano il transito, affissione e defissione pubblicità, installazione e manutenzione dei relativi supporti e spazi, copertura, rimozione e custodia degli impianti pubblicitari abusivi, attività finalizzate al mantenimento del decoro cittadino, gestione di servizi connessi a mercati su area pubblica, gestione del servizio bus turistici, gestione e controllo delle aree, spazi di sosta e parcheggi pubblici, ivi compresi i servizi complementari, tutte le attività affini e connesse ai servizi sopra elencati.						
Contratto di servizio	Sottoscrizione: 6 Marzo 2007 e integrazioni del 13 Giugno 2007 e 13 Maggio 2009 Durata: 10 anni (6 marzo 2017). Corrispettivo: i disciplinari sottoscritti fra la società e le varie direzioni comunali interessate regolano le condizioni, anche economiche, dei servizi.						
Capitale sociale	Il Capitale Sociale ammonta a euro 2.500.000,00 diviso in 500.000 azioni ordinarie di euro 5,00 ed è posseduto al 100% dal Comune di Firenze.						
Operazioni sul capitale sociale anno 2011	_____						
Partecipazioni al 31 dicembre 2010	La società detiene una partecipazione nel Consorzio Carri Attrezzi Firenze, avente ad oggetto la rimozione, il recupero e il trasporto di veicoli tramite carro attrezzi.						
Risultato economico di esercizio nel triennio 2008 – 2010	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>20.629,00</td> <td>38.662,00</td> <td>112.029,00</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	20.629,00	38.662,00	112.029,00
2010	2009	2008					
20.629,00	38.662,00	112.029,00					
Fatturato nel triennio 2008 – 2010	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>14.561.662,00</td> <td>17.476.511,00</td> <td>27.071.914,00</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	14.561.662,00	17.476.511,00	27.071.914,00
2010	2009	2008					
14.561.662,00	17.476.511,00	27.071.914,00					
ROE = risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>0,71%</td> <td>1,34%</td> <td>5,75%</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	0,71%	1,34%	5,75%
2010	2009	2008					
0,71%	1,34%	5,75%					
ROI = reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>3,73%</td> <td>0,5%</td> <td>3,37%</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	3,73%	0,5%	3,37%
2010	2009	2008					
3,73%	0,5%	3,37%					
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>21,70%</td> <td>25,17%</td> <td>21,42%</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	21,70%	25,17%	21,42%
2010	2009	2008					
21,70%	25,17%	21,42%					
Utili distribuiti nel 2011	_____						
Numero dipendenti al 31/12/2010	204: 7 quadri, 107 impiegati, 90 operai						
Costo del personale/ costi totali	49,43%						

SAT S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: 13 maggio 1978. Ammissione alla quotazione in borsa: 26 luglio 2007																																															
Oggetto sociale	Gestione dell'Aeroporto di Pisa "Galileo Galilei".																																															
Convenzione di concessione	Delibera consiliare dell'ENAC di attuazione del Decreto Concessorio: 23 marzo 2005. Durata: 40 anni. Corrispettivo: non previsto.																																															
Capitale sociale	Il capitale sociale ammonta a euro 16.269.000,00 rappresentato da n. 9.860.000 azioni del valore nominale di euro 1,65 cadauna ed è così suddiviso tra i principali soci:																																															
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Soci</th> <th>Valore nominale</th> <th>%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Regione Toscana</td> <td>2.749.461,00</td> <td>16,90</td> </tr> <tr> <td>Finatan SpA – Nuti Ivo</td> <td>2.490.783,90</td> <td>15,31</td> </tr> <tr> <td>Provincia di Pisa</td> <td>1.508.136,30</td> <td>9,27</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pisa</td> <td>1.374.730,50</td> <td>8,45</td> </tr> <tr> <td>C.C.I.A.A. di Pisa</td> <td>1.280.370,30</td> <td>7,87</td> </tr> <tr> <td>Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa</td> <td>1.055.858,10</td> <td>6,49</td> </tr> <tr> <td>Fada SpA</td> <td>657.267,60</td> <td>4,04</td> </tr> <tr> <td>Savimag SrL</td> <td>657.267,60</td> <td>4,04</td> </tr> <tr> <td>Banca Monte dei Paschi di Siena SpA</td> <td>644.252,40</td> <td>3,96</td> </tr> <tr> <td>Provincia di Livorno</td> <td>385.575,30</td> <td>2,37</td> </tr> <tr> <td>Aeroporto di Firenze S.p.A.</td> <td>325.380,00</td> <td>2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td>113.883,00</td> <td>0,70</td> </tr> <tr> <td>Altri soci</td> <td>3.026.034</td> <td>18,60</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td>16.269.000,00</td> <td>100,00</td> </tr> </tbody> </table>			Soci	Valore nominale	%	Regione Toscana	2.749.461,00	16,90	Finatan SpA – Nuti Ivo	2.490.783,90	15,31	Provincia di Pisa	1.508.136,30	9,27	Comune di Pisa	1.374.730,50	8,45	C.C.I.A.A. di Pisa	1.280.370,30	7,87	Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa	1.055.858,10	6,49	Fada SpA	657.267,60	4,04	Savimag SrL	657.267,60	4,04	Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	644.252,40	3,96	Provincia di Livorno	385.575,30	2,37	Aeroporto di Firenze S.p.A.	325.380,00	2,00	Comune di Firenze	113.883,00	0,70	Altri soci	3.026.034	18,60	TOTALE	16.269.000,00	100,00
Soci	Valore nominale	%																																														
Regione Toscana	2.749.461,00	16,90																																														
Finatan SpA – Nuti Ivo	2.490.783,90	15,31																																														
Provincia di Pisa	1.508.136,30	9,27																																														
Comune di Pisa	1.374.730,50	8,45																																														
C.C.I.A.A. di Pisa	1.280.370,30	7,87																																														
Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa	1.055.858,10	6,49																																														
Fada SpA	657.267,60	4,04																																														
Savimag SrL	657.267,60	4,04																																														
Banca Monte dei Paschi di Siena SpA	644.252,40	3,96																																														
Provincia di Livorno	385.575,30	2,37																																														
Aeroporto di Firenze S.p.A.	325.380,00	2,00																																														
Comune di Firenze	113.883,00	0,70																																														
Altri soci	3.026.034	18,60																																														
TOTALE	16.269.000,00	100,00																																														
Operazioni sul capitale sociale anno 2011	—————																																															
Partecipazioni al 31 dicembre 2010	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Società Partecipata</th> <th>Quota azionaria</th> <th>Valore nominale (€)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>AlaToscana S.p.a.</td> <td>29,21%</td> <td>159.910,14</td> </tr> <tr> <td>Montecatini Congressi – Convention Bureau della Provincia di Pistoia S.c.r.l.</td> <td>2,50 %</td> <td>2.500,00</td> </tr> <tr> <td>A.d.F. S.p.A.</td> <td>1,42 %</td> <td>128.293,49</td> </tr> <tr> <td>I.T. Amerigo Vespucci S.p.A.</td> <td>0,43%</td> <td>50.553,78</td> </tr> <tr> <td>Ti.bre S.p.A</td> <td>0,27%</td> <td>1.044,31</td> </tr> <tr> <td>Jet Fuel Co. Srl</td> <td>51,00%</td> <td>76.500,00</td> </tr> </tbody> </table> <p>La società partecipa inoltre ai seguenti organismi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Consorzio Pisa Energia, con una partecipazione di euro 1.045,00. - Consorzio Turistico Area Pisana, con una partecipazione di euro 425,04. - Scuola Aeroportuale Italiana Onlus 			Società Partecipata	Quota azionaria	Valore nominale (€)	AlaToscana S.p.a.	29,21%	159.910,14	Montecatini Congressi – Convention Bureau della Provincia di Pistoia S.c.r.l.	2,50 %	2.500,00	A.d.F. S.p.A.	1,42 %	128.293,49	I.T. Amerigo Vespucci S.p.A.	0,43%	50.553,78	Ti.bre S.p.A	0,27%	1.044,31	Jet Fuel Co. Srl	51,00%	76.500,00																								
Società Partecipata	Quota azionaria	Valore nominale (€)																																														
AlaToscana S.p.a.	29,21%	159.910,14																																														
Montecatini Congressi – Convention Bureau della Provincia di Pistoia S.c.r.l.	2,50 %	2.500,00																																														
A.d.F. S.p.A.	1,42 %	128.293,49																																														
I.T. Amerigo Vespucci S.p.A.	0,43%	50.553,78																																														
Ti.bre S.p.A	0,27%	1.044,31																																														
Jet Fuel Co. Srl	51,00%	76.500,00																																														
Risultato economico di esercizio nel triennio 2008 – 2010	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>3.534.621,00</td> <td>2.692.661,00</td> <td>2.659.947,00</td> </tr> </tbody> </table>			2010	2009	2008	3.534.621,00	2.692.661,00	2.659.947,00																																							
2010	2009	2008																																														
3.534.621,00	2.692.661,00	2.659.947,00																																														
Fatturato nel triennio 2008 – 2010	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>59.417.664,00</td> <td>54.800.141,00</td> <td>53.747.677,00</td> </tr> </tbody> </table>			2010	2009	2008	59.417.664,00	54.800.141,00	53.747.677,00																																							
2010	2009	2008																																														
59.417.664,00	54.800.141,00	53.747.677,00																																														
ROE =																																																

risultato d'esercizio/ patrimonio netto	2010	2009	2008
	6,43%	4,95%	5,03%
ROI = reddito operativo/ totale attivo	2010	2009	2008
	6,03%	5,7%	5,01%
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2010	2009	2008
	48,62%	58,67%	59,54%
Utili distribuiti nel 2011	€ 1.281.800,00 di cui € 8.944,00 al Comune di Firenze		
Numero dipendenti al 31/12/2010	438: 8 dirigenti, 327 impiegati, 103 operai		
Costo del personale/ costi totali	33,07%		

S.I.L.FI. S.P.A.

Data di costituzione	28 dicembre 1984.														
Oggetto sociale	Gestione del pubblico servizio di manutenzione ordinaria, straordinaria ed urgente degli impianti di illuminazione e semaforici del Comune di Firenze e delle prestazioni affini e complementari.														
Contratto di servizio	<p>Sottoscrizione: 27 giugno 2002 (integrato con del. 312/G/2006) – ordinanza sind. N. 2010/00544</p> <p>Corrispettivo € 6.617.322,55 (servizio pubblica illuminazione e altre attività affini e connesse) € 216.550,119 (manutenzione rete fibra ottica e altre lavorazioni in corso d'opera)</p>														
Capitale sociale	Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 25.000 azioni ordinarie del valore nominale di euro 100,00, così ripartite: <table border="1" data-bbox="520 667 1082 846"> <thead> <tr> <th>Soci</th> <th>Valore nominale</th> <th>%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Piero Branzanti</td> <td>1.750.000,00</td> <td>70,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td>750.000,00</td> <td>30,00</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td>2.500.000,00</td> <td>100,00</td> </tr> </tbody> </table>			Soci	Valore nominale	%	Piero Branzanti	1.750.000,00	70,00	Comune di Firenze	750.000,00	30,00	TOTALE	2.500.000,00	100,00
Soci	Valore nominale	%													
Piero Branzanti	1.750.000,00	70,00													
Comune di Firenze	750.000,00	30,00													
TOTALE	2.500.000,00	100,00													
Operazioni sul capitale sociale anno 2010	_____														
Partecipazioni al 31 dicembre 2010	_____														
Risultato economico di esercizio nel triennio 2008 – 2010	<table border="1" data-bbox="655 1037 1310 1122"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>802.588,00</td> <td>790.257,00</td> <td>660.719,00</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	802.588,00	790.257,00	660.719,00								
2010	2009	2008													
802.588,00	790.257,00	660.719,00													
Fatturato nel triennio 2008 – 2010	<table border="1" data-bbox="655 1189 1310 1274"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>7.199.150,00</td> <td>6.872.333,00</td> <td>6.399.887,00</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	7.199.150,00	6.872.333,00	6.399.887,00								
2010	2009	2008													
7.199.150,00	6.872.333,00	6.399.887,00													
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1" data-bbox="655 1346 1310 1431"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>11,72 %</td> <td>12,15%</td> <td>12,56%</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	11,72 %	12,15%	12,56%								
2010	2009	2008													
11,72 %	12,15%	12,56%													
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1" data-bbox="655 1503 1310 1588"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>13,39 %</td> <td>13,76%</td> <td>12,27%</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	13,39 %	13,76%	12,27%								
2010	2009	2008													
13,39 %	13,76%	12,27%													
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1" data-bbox="655 1682 1310 1767"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>71,87 %</td> <td>72,12%</td> <td>71,84%</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	71,87 %	72,12%	71,84%								
2010	2009	2008													
71,87 %	72,12%	71,84%													
Utili distribuiti nel 2011	€ 24,00 per azione pari a complessivi € 600.000, di cui a favore del Comune di Firenze € 180.000,00														
Numero dipendenti al 31/12/2010	55: 1 dirigente, 2 quadri, 19 impiegati e 33 operai.														
Costo del personale/ costi totali	42,03 %														

SOCIETA' CONSORTILE ENERGIA TOSCANA - CET S.C.R.L.

Data di costituzione	18 luglio 2003		
Oggetto sociale	Acquisto di energia elettrica necessaria a soddisfare il bisogno dei consorziati alle migliori condizioni reperibili sul mercato nazionale e/o estero; razionalizzazione e contenimento dei consumi energetici dei soci.		
Contratto di servizio	_____		
Capitale sociale al 31.12.2010	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>
	Comune di Firenze	7.175,00	10,94
	Azienda Ospedaliera Careggi di Firenze	4.824,00	7,36
	Azienda Ospedaliera Meyer di Firenze	531,00	0,81
	Azienda Ospedaliera Pisana (01310860505)	4.239,00	6,46
	Azienda Usl 10 Firenze	4.137,00	6,31
	Azienda Usl 11 Empoli Valdelsa Valdarno	1.179,00	1,80
	Azienda Usl 12 Viareggio	2.634,00	4,02
	Azienda Usl 5 Pisa	1.218,00	1,86
	Azienda Usl 7 Siena	2.784,00	4,24
	Azienda Usl 8 Arezzo	2.142,00	3,27
	Azienda Usl 9 Grosseto	1.215,00	1,85
	Scuola Normale Superiore di Pisa	216,00	0,33
	Università di Pisa	2.460,00	3,75
	Arpat	475,00	0,72
	Asl 1 Massa e Carrara	1.956,00	2,98
	Università di Siena	2.259,00	3,44
	Regione Toscana	465,00	0,71
	Provincia di Arezzo	273,00	0,42
	Interporto Toscano Vespucci Spa	410,00	0,63
	Comune di Piombino	820,00	1,25
	Comune di Cavriglia	106,00	0,16
	Anci Toscana	10.000,00	15,25
	Unione nazionale comuni enti montani delegazione Toscana	5.000,00	7,62
	Asl 6 Livorno	1.000,00	1,52
	Comune di Quarrata	412,00	0,63
	Unione regionale CCIAA Toscana	9,00	0,01
	CCIAA Grosseto	17,00	0,03
	CCIAA Livorno	40,00	0,06
	CCIAA Lucca	55,00	0,08
	CCIAA Pisa	56,00	0,09
	CCIAA Pistoia	17,00	0,03
	CCIAA Siena	29,00	0,04
	Comune di Empoli	915,00	1,40
	Comune di Viareggio	706,00	1,08

	CCIAA Arezzo	52,00	0,08						
	CCIAA Firenze	174,0	0,27						
	Asl 3 Pistoia	1.789,00	2,73						
	Provincia di Siena	408,21	0,62						
	Consorzio di bonifica area fiorentina	41,56	0,06						
	Scuola Superiore di Studi Universitari e Perfezionamento	374,10	0,57						
	Asl 1 Massa e Carrara (00294690458)	253,41	0,39						
	Asp Città di Siena	174,00	0,27						
	Cosvig	10,00	0,02						
	Consorzio di bonifica area Auser Bientina	19,14	0,03						
	Provincia di Livorno	484	0,74						
	Provincia di Pistoia	808,15	1,23						
	Comune di San Miniato	730	1,11						
	Estav Sud Est	53,09	0,08						
	Comune di Bientina	174,00	0,27						
	Asp Montedomini	248,68	0,38						
	Casa Spa	17,23	0,03						
	TOTALE	65.584,57	100,00						
Operazioni sul capitale sociale anno 2011	L'Assemblea Straordinaria del 19/04/2011 ha deliberato un aumento di capitale sociale da euro 65.584,57 a euro 72.282,85. Il Comune di Firenze non ha aderito all'aumento.								
Partecipazioni al 31 dicembre 2010	_____								
Risultato economico di esercizio nel triennio 2008 – 2010	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.724,00</td> <td>803,00</td> <td>1.259,00</td> </tr> </tbody> </table>			2010	2009	2008	1.724,00	803,00	1.259,00
2010	2009	2008							
1.724,00	803,00	1.259,00							
Fatturato nel triennio 2008 – 2010	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>158.259,00</td> <td>152.617,00</td> <td>38.765,00</td> </tr> </tbody> </table>			2010	2009	2008	158.259,00	152.617,00	38.765,00
2010	2009	2008							
158.259,00	152.617,00	38.765,00							
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2,89%</td> <td>1,45%</td> <td>2,31%</td> </tr> </tbody> </table>			2010	2009	2008	2,89%	1,45%	2,31%
2010	2009	2008							
2,89%	1,45%	2,31%							
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5,49%</td> <td>5,45%</td> <td>13,20%</td> </tr> </tbody> </table>			2010	2009	2008	5,49%	5,45%	13,20%
2010	2009	2008							
5,49%	5,45%	13,20%							
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>23,20%</td> <td>24,04%</td> <td>39,70%</td> </tr> </tbody> </table>			2010	2009	2008	23,20%	24,04%	39,70%
2010	2009	2008							
23,20%	24,04%	39,70%							
Utili distribuiti nel 2010	_____								
Numero dipendenti al 31/12/2010	5: 1 direttore, 4 impiegati								
Costo del personale/ costi totali	47,28%								

TOSCANA ENERGIA S.P.A.

Data di costituzione	24 gennaio 2006		
Oggetto sociale	Distribuzione del gas di qualsiasi specie in tutte le sue applicazioni		
Concessione	Toscana Energia S.p.a. dal 1 marzo 2007 risulta titolare, per subentro, del contratto di concessione del pubblico servizio di distribuzione del gas stipulato tra il Comune di Firenze e Fiorentina Gas S.p.a. il 29 aprile 1999 Scadenza: in base alle norme di legge Canone di concessione: € 315.876,05 (importo anno 2011)		
Capitale sociale	Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 146.070.226 azioni ordinarie del valore nominale di euro 1,00, così ripartite:		
	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>
	<u>Italgas S.p.A.</u>	70.304.854,00	48,1309
	<u>Comune di Firenze</u>	30.134.618,00	20,6302
	<u>Publiservizi S.p.A.</u>	15.175.088,00	10,3889
	<u>Comune di Pisa</u>	5.986.856,00	4,0986
	<u>Comune di Cascina</u>	2.807.984,00	1,9224
	<u>Comune di San Giuliano Terme</u>	2.561.739,00	1,7538
	<u>Comune di San Miniato</u>	1.901.243,00	1,3016
	<u>Comune di Viareggio</u>	1.852.239,00	1,268
	<u>Comune di Massarosa</u>	1.708.125,00	1,1694
	<u>Comune di Santa Croce sull'Arno</u>	1.132.738,00	0,7755
	<u>Comune di Castelfranco di Sotto</u>	1.107.939,00	0,7585
	<u>Comune di Altopascio</u>	1.015.439,00	0,6952
	<u>Comune di Lari</u>	971.548,00	0,6651
	<u>Comune di Peccioli</u>	861.992,00	0,5901
	<u>Comune di Ponsacco</u>	837.739,00	0,5735
	<u>Comune di Calcinaia</u>	588.175,00	0,4027
	<u>Comune di Vicopisano</u>	581.369,00	0,398
	<u>Comune di Bientina</u>	498.771,00	0,3415
	<u>Comune di Buti</u>	443.052,00	0,3033
	<u>Comune di Calci</u>	436.635,00	0,2989
	<u>Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.</u>	858.016,00	0,5874
	<u>Comune di Terricciola</u>	328.958,00	0,2252
	<u>Comune di Montecarlo</u>	318.067,00	0,2177
	<u>Comune di Capannoli</u>	288.994,00	0,1978
	<u>Comune di Palaia</u>	260.529,00	0,1784
	<u>Comune di Chianni</u>	237.114,00	0,1623
	<u>Provincia di Pisa</u>	236.486,00	0,1619
	<u>Comune di Lajatico</u>	226.834,00	0,1553
	<u>Comune di Crespina</u>	203.614,00	0,1394
	<u>Comune di Santa Luce</u>	184.148,00	0,1261
	<u>Comune di Fauglia</u>	178.314,00	0,1221
	<u>Comune di Lorenzana</u>	178.156,00	0,122
	<u>Comune di Camaiore</u>	148.941,00	0,102

<u>Comune di Casciana Terme</u>	135.703,00	0,0929
<u>Comune di Vecchiano</u>	108.805,00	0,0745
<u>Comune di Pietrasanta</u>	100.874,00	0,0691
<u>Comune di Bagno a Ripoli</u>	95.276,00	0,0652
<u>Comune di Orciano Pisano</u>	81.203,00	0,0556
<u>Comune di Montecatini Terme</u>	80.278,00	0,055
<u>Comune di Scarperia</u>	64.367,00	0,0441
<u>Comune di Rignano sull'Arno</u>	57.994,00	0,0397
<u>Comune di Pian di Scò</u>	53.852,00	0,0369
<u>Comune di Monsummano Terme</u>	48.180,00	0,033
<u>Comune di San Casciano in Val di Pesa</u>	46.544,00	0,0319
<u>Comune di Pescia</u>	43.740,00	0,0299
<u>Comune di Volterra</u>	43.068,00	0,0295
<u>Comune di Impruneta</u>	41.106,00	0,0281
<u>Comune di Greve in Chianti</u>	40.341,00	0,0276
<u>Comune di Castelfranco di Sopra</u>	33.777,00	0,0231
<u>Comune di Pergine Valdarno</u>	32.502,00	0,0223
<u>Comune di Rufina</u>	32.183,00	0,022
<u>Comune di Pieve a Nievole</u>	24.557,00	0,0168
<u>Comune di Vicchio</u>	24.536,00	0,0168
<u>Comune di Barga</u>	22.327,00	0,0153
<u>Comune di Tavarnelle val di Pesa</u>	21.604,00	0,0148
<u>Comune di Buggiano</u>	21.562,00	0,0148
<u>Comune di Massa e Cozzile</u>	21.243,00	0,0145
<u>Comune di Porcari</u>	19.353,00	0,0132
<u>Comune di Pelago</u>	17.016,00	0,0116
<u>Comune di Loro Ciuffenna</u>	16.740,00	0,0115
<u>Comune di Ponte Buggianese</u>	16.591,00	0,0114
<u>Comune di Dicomano</u>	15.061,00	0,0103
<u>Comune di Castelnuovo Garfagnana</u>	13.489,00	0,0092
<u>Comune di Reggello</u>	12.746,00	0,0087
<u>Comune di Incisa Valdarno</u>	12.746,00	0,0087
<u>Comune di Uzzano</u>	12.279,00	0,0084
<u>Comune di Lamporecchio</u>	12.172,00	0,0083
<u>Comune di Pontassieve</u>	10.197,00	0,007
<u>Comune di Barberino Val D'Elsa</u>	10.154,00	0,007
<u>Comune di Larciano</u>	9.644,00	0,0066
<u>Comune di Londa</u>	9.559,00	0,0065
<u>Comune di Laterina</u>	9.347,00	0,0064
<u>Comune di Pontedera</u>	9.077,00	0,0062
<u>Comune di Borgo San Lorenzo</u>	6.373,00	0,0044
<u>Comune di Chiesina Uzzanese</u>	5.799,00	0,004
<u>Comune di Fiesole</u>	5.098,00	0,0035

	<table border="1"> <tbody> <tr> <td><u>Comune di Radda in Chianti</u></td> <td>3.845,00</td> <td>0,0026</td> </tr> <tr> <td><u>Comune di Vaglia</u></td> <td>3.824,00</td> <td>0,0026</td> </tr> <tr> <td><u>Comune di Gaiole in Chianti</u></td> <td>3.144,00</td> <td>0,0022</td> </tr> <tr> <td><u>Comune di San Godenzo</u></td> <td>2.443,00</td> <td>0,0017</td> </tr> <tr> <td><u>Comune di Pieve a Fosciana</u></td> <td>956,00</td> <td>0,0007</td> </tr> <tr> <td><u>Comune di Campi Bisenzio</u></td> <td>637,00</td> <td>0,0004</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td>146.070.226,00</td> <td>100,00</td> </tr> </tbody> </table>	<u>Comune di Radda in Chianti</u>	3.845,00	0,0026	<u>Comune di Vaglia</u>	3.824,00	0,0026	<u>Comune di Gaiole in Chianti</u>	3.144,00	0,0022	<u>Comune di San Godenzo</u>	2.443,00	0,0017	<u>Comune di Pieve a Fosciana</u>	956,00	0,0007	<u>Comune di Campi Bisenzio</u>	637,00	0,0004	TOTALE	146.070.226,00	100,00
<u>Comune di Radda in Chianti</u>	3.845,00	0,0026																				
<u>Comune di Vaglia</u>	3.824,00	0,0026																				
<u>Comune di Gaiole in Chianti</u>	3.144,00	0,0022																				
<u>Comune di San Godenzo</u>	2.443,00	0,0017																				
<u>Comune di Pieve a Fosciana</u>	956,00	0,0007																				
<u>Comune di Campi Bisenzio</u>	637,00	0,0004																				
TOTALE	146.070.226,00	100,00																				
Operazioni sul capitale sociale anno 2011																						
Partecipazioni al 31 dicembre 2010	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Società partecipata</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore nominale della partecipazione</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><u>Agestel S.p.A.</u></td> <td>100,00%</td> <td>775.000,00</td> </tr> <tr> <td><u>Toscana Energia Green S.p.A.</u></td> <td>100%</td> <td>6.330.804,00</td> </tr> <tr> <td><u>Gesam S.p.A.</u></td> <td>40,00%</td> <td>11.418.668,80</td> </tr> <tr> <td><u>Valdarno S.r.l.</u></td> <td>30,0455%</td> <td>1.718.603,00</td> </tr> <tr> <td><u>Ti Forma S.c.r.l.</u></td> <td>6,937%</td> <td>14.414,84</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale della partecipazione</i>	<u>Agestel S.p.A.</u>	100,00%	775.000,00	<u>Toscana Energia Green S.p.A.</u>	100%	6.330.804,00	<u>Gesam S.p.A.</u>	40,00%	11.418.668,80	<u>Valdarno S.r.l.</u>	30,0455%	1.718.603,00	<u>Ti Forma S.c.r.l.</u>	6,937%	14.414,84			
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore nominale della partecipazione</i>																				
<u>Agestel S.p.A.</u>	100,00%	775.000,00																				
<u>Toscana Energia Green S.p.A.</u>	100%	6.330.804,00																				
<u>Gesam S.p.A.</u>	40,00%	11.418.668,80																				
<u>Valdarno S.r.l.</u>	30,0455%	1.718.603,00																				
<u>Ti Forma S.c.r.l.</u>	6,937%	14.414,84																				
Risultato economico di esercizio nel triennio 2008 – 2010	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>32.018.490,00</td> <td>21.244.620,00</td> <td>11.878.441,00</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	32.018.490,00	21.244.620,00	11.878.441,00															
2010	2009	2008																				
32.018.490,00	21.244.620,00	11.878.441,00																				
Fatturato nel triennio 2008 – 2010	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>108.547.971,00</td> <td>87.421.511,00</td> <td>78.415.853,00</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	108.547.971,00	87.421.511,00	78.415.853,00															
2010	2009	2008																				
108.547.971,00	87.421.511,00	78.415.853,00																				
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>9,46%</td> <td>6,7%</td> <td>3,84%</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	9,46%	6,7%	3,84%															
2010	2009	2008																				
9,46%	6,7%	3,84%																				
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>7,78%</td> <td>5,12%</td> <td>4,49%</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	7,78%	5,12%	4,49%															
2010	2009	2008																				
7,78%	5,12%	4,49%																				
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2010</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>57,23%</td> <td>54,81%</td> <td>55,93%</td> </tr> </tbody> </table>	2010	2009	2008	57,23%	54,81%	55,93%															
2010	2009	2008																				
57,23%	54,81%	55,93%																				
Utili distribuiti nel 2011	€ 0,160 per azione pari a complessivi € 23.371.236,00 di cui a favore del Comune di Firenze € 4.821.538,88																					
Numero dipendenti al 31/12/2010	426: 7 dirigenti, 240 quadri e impiegati e 179 operai .																					
Costo del personale/ costi totali	25,79 %																					

2.1.3 DATI AGGREGATI DELLE SOCIETA' DI CAPITALI

Partecipazioni del Comune di Firenze al 31 dicembre 2010 ed eventuali variazioni nell'anno in corso

SOCIETA'	Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al 31/12/2010	Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al 31/10/2011	Variazione in valore assoluto della quota di partecipazione	Percentuale di partecipazione al 31/12/2010	Percentuale di partecipazione al 31/10/2011	Patrimonio netto al 31/12/2010*	Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al patrimonio netto al 31/12/2010	Patrimonio netto tenuto conto delle variazioni di capitale al 31/10/2011*	Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al patrimonio netto tenuto conto delle variazioni di capitale al 31/10/2011	Indice di indipendenza finanziaria al 31/12/2010 (patrimonio netto/totale attivo)
ADF SpA	197.353,00	197.353,00	0,00	2,184%	2,184%	35.407.000,00	773.288,88	34.684.219,76	757.503,36	49,71
A.F.A.M. SpA **	1.013.140,00	1.013.140,00	0,00	20,00%	20,00%	24.131.093,00	4.826.218,60	23.827.151,00	4.765.430,20	72,08
ATAF SpA Azioni ordinarie	29.594.572,75	29.594.572,75	0,00	82,18%	82,18%	35.966.994,00	29.858.299,07	35.966.994,00	29.858.299,07	10,55
Azioni speciali	1.687.000,00	1.687.000,00	0,00	100,00%	100,00%					
Totale	31.281.572,75	31.281.572,75	0,00							
BANCA ETICA Soc. Coop.***	5.250,00	5.250,00	0,00	0,017%	0,016%	35.811.435,00	6.087,94	38.273.790,00	6.123,81	4,79
BILANCINO Srl	7.016,00	7.016,00	0,00	8,77%	8,77%	115.566,00	10.135,14	115.566,00	10.135,14	19,06
CASA SpA	5.487.000,00	5.487.000,00	0,00	59,00%	59,00%	10.521.343,00	6.207.592,37	10.150.734,70	5.988.933,47	23,71
Centrale del Latte di Fi, Pt e Li SpA	5.523.857,56	5.523.857,56	0,00	42,858%	42,858%	22.524.665,00	9.653.620,93	22.524.665,00	9.653.620,93	22,46
CET Scrl	7.175,00	7.175,00	0,00	10,94%	9,93%	63.224,00	6.916,71	69.922,28	6.943,28	24,68
FIDI TOSCANA SpA	192.036,00	192.036,00	0,00	0,195%	0,159%	116.103.196,00	226.401,23	138.292.220,00	219.884,63	24,68
FIRENZE FIERA SpA	2.014.923,24	2.014.923,24	0,00	9,22%	9,22%	25.711.700,00	2.370.618,74	25.711.700,00	2.370.618,74	64,43
FIRENZE PARCHEGGI SpA	12.660.448,00	12.660.448,00	0,00	49,47%	49,47%	36.333.920,00	17.974.390,22	36.333.920,00	17.974.390,22	63,40
LINEA COMUNE SpA	86.000,00	86.000,00	0,00	43,00%	43,00%	370.632,00	159.371,76	370.632,00	159.371,76	24,46
L'ISOLA DEI RENAI SpA	13.000,00	13.000,00	0,00	4,17%	4,17%	220.114,00	9.178,75	220.114,00	9.178,75	87,25
MERCAFIR ScpA	1.236.551,85	1.236.551,85	0,00	59,59%	59,59%	3.620.579,00	2.157.503,03	3.620.579,00	2.157.503,03	30,54
PUBLIACQUA SpA	32.558.186,16	32.558.186,16	0,00	21,665%	21,665%	170.661.904,00	36.973.901,50	160.608.516,14	34.795.835,02	34,43
QUADRIFOGLIO SpA	49.703.594,00	50.263.867,00	560.273,00	92,353%	82,279%	67.497.138,00	62.335.631,86	74.767.260,00	61.517.753,86	38,13
S.A.T. SpA	113.883,00	113.883,00	0,00	0,70%	0,70%	54.956.903,00	384.698,32	53.675.103,00	375.725,72	48,62
SERVIZI ALLA STRADA SpA	2.500.000,00	2.500.000,00	0,00	100,00%	100,00%	2.914.869,00	2.914.869,00	2.914.869,00	2.914.869,00	21,70
S.IL.FI. SpA	750.000,00	750.000,00	0,00	30,00%	30,00%	7.026.946,00	2.108.083,80	6.426.946,00	1.928.083,80	71,87
TOSCANA ENERGIA S.p.A.	30.134.618,00	30.134.618,00	0,00	20,6302%	20,6302%	354.768.187,00	73.189.386,51	331.396.950,84	68.367.853,75	57,23
TOTALE	175.485.604,56	176.045.877,56	560.273,00			1.004.727.408,00	252.146.194,36	999.951.852,72	243.838.057,54	

* Nel valore del patrimonio netto al 31/12/10 non sono stati detratti i dividendi e le riserve distribuite nel 2011; tali somme distribuite sono state invece detratte nel medesimo valore al 31/10.

** Bilancio d'esercizio chiuso al 31/01/2011

Società Partecipate – Principali dati di cui ai bilanci 2010

SOCIETA'	RISULTANZE STATI PATRIMONIALI							% partecipazioni del Comune di Firenze al 31/12/2010	Quota totale attivo del Comune di Firenze
	ATTIVO			PASSIVO			TOTALE		
	Immobilizzazioni nette	Liquidità differita	Liquidità immediata	Patrimonio netto	Passività consolidate	Passività correnti	ATTIVO = PASSIVO		
ADF SpA	54.392.000,00	12.157.000,00	4.683.000,00	35.407.000,00	8.067.000,00	27.758.000,00	71.232.000,00	2,184%	1.555.706,88
A.F.A.M. SpA*	15.707.520,00	15.157.172,00	2.613.691,00	24.131.093,00	2.917.516,00	6.429.774,00	33.478.383,00	20,00%	6.695.676,60
ATAF SpA	93.801.288,00	227.634.969,00	19.411.402,00	35.966.994,00	58.183.318,00	246.697.347,00	340.847.659,00	82,18%	280.108.606,17
BANCA ETICA Soc. Coop.	192.556.574,00	553.359.235,00	1.188.404,00	35.811.435,00	224.582.244,00	486.710.534,00	747.104.213,00	0,017%	127.007,72
BILANCINO Srl	367.679,00	98.072,00	140.500,00	115.566,00	422.945,00	67.740,00	606.251,00	8,77%	53.168,21
CASA SpA	22.411.752,00	6.975.685,00	14.985.196,00	10.521.343,00	12.838.997,00	21.012.293,00	44.372.633,00	59,00%	26.179.853,47
CENTRALE DEL LATTE DI FI, PT e LI SpA	71.438.541,00	28.031.078,00	817.940,00	22.524.665,00	49.844.545,00	27.918.349,00	100.287.559,00	42,858%	42.981.242,04
CET Srl	80.726,00	191.198,00	637,00	63.224,00	21.462,00	187.875,00	272.561,00	10,94%	29.818,17
FIDI TOSCANA SpA	158.687.229,00	311.806.919,00	20.044,00	116.103.196,00	3.580.929,00	350.830.067,00	470.514.192,00	0,195%	917.502,67
FIRENZE FIERA SpA	33.211.032,00	5.128.741,00	1.564.325,00	25.711.700,00	7.712.441,00	6.479.957,00	39.904.098,00	9,22%	3.679.157,84
FIRENZE PARCHEGGI SpA	46.656.596,00	6.343.249,00	4.312.017,00	36.333.920,00	15.745.606,00	5.232.336,00	57.311.862,00	49,47%	28.352.178,13
LINEA COMUNE SpA	61.508,00	930.533,00	522.940,00	370.632,00	218.431,00	925.918,00	1.514.981,00	43,00%	651.441,83
L'ISOLA DEI RENAI SpA	41.657,00	159.479,00	51.141,00	220.114,00	3.658,00	28.505,00	252.277,00	4,17%	10.519,95
MERCAFIR ScpA	9.748.403,00	1.700.814,00	407.206,00	3.620.579,00	5.037.455,00	3.198.389,00	11.856.423,00	59,59%	7.065.242,47
PUBLIACQUA SpA	367.559.094,00	113.155.606,00	14.946.393,00	170.661.904,00	129.721.724,00	195.277.465,00	495.661.093,00	21,665%	107.384.975,80
QUADRIFOGLIO SpA	68.115.685,00	94.501.066,00	14.396.225,00	67.497.138,00	51.549.045,00	57.966.793,00	177.012.976,00	92,353%	163.476.793,73
S.A.T. SpA	85.451.852,00	14.029.115,00	13.543.587,00	54.956.903,00	24.118.592,00	33.949.059,00	113.024.554,00	0,70%	791.171,88
SERVIZI ALLA STRADA SpA	4.283.018,00	7.129.277,00	2.018.485,00	2.914.869,00	1.673.343,00	8.842.568,00	13.430.780,00	100,00%	13.430.780,00
S.IL.FI. SpA	4.525.666,00	3.585.212,00	1.666.734,00	7.026.946,00	856.089,00	1.894.577,00	9.777.612,00	30,00%	2.933.283,60
TOSCANA ENERGIA SpA	577.689.151,00	39.866.479,00	2.388.402,00	354.768.187,00	94.386.874,00	170.788.971,00	619.944.032,00	20,6302%	127.895.693,69
Totale	1.806.786.971,00	1.441.940.899,00	99.678.269,00	1.004.727.408,00	691.482.214,00	1.652.196.517,00	3.348.406.139,00		814.319.820,83

* Bilancio al 31/01/2011

SOCIETA'	RISULTANZE CONTI ECONOMICI – BILANCI 2010															Numer o dipend enti al 31/12/2 010
	Fatturato (A)	Altri ricavi gestione caratteristica (B)	Valore della produzione (C) (=A+B)	Costi esterni (D)	Valore aggiunto (E) (= C - D)	Costo del personale (F)	Margine operativo lordo (G) (=E-F)	Ammortamenti e accantonamenti (H)	Risultato operativo (I) (= G-H)	Saldo gestione finanziaria (L)	Saldo gestione straordinaria (M)	Imposte (N)	Risultato d'Esercizio (O) (= I+L+M-N)	Utili distribuiti nel 2011 (parte dell'utile d'esercizio destinato a dividendo)	Dividendi o quota dell'utile destinato a dividendo spettante al Comune di Firenze riscosso nel 2011	
ADF SpA	39.906.000,00	181.000,00	40.087.000,00	18.333.000,00	21.754.000,00	12.361.000,00	9.393.000,00	4.259.000,00	5.134.000,00	-434.000,00	0,00	2.160.000,00	2.540.000,00	722.780,24	15.788,24	266
A.F.A.M. SpA*	39.545.379,00	232.151,00	39.777.530,00	31.991.119,00	7.786.411,00	5.933.135,00	1.853.276,00	1.106.115,00	747.161,00	200.260,00	57.790,00	597.066,00	408.145,00	303.942,00	60.788,40	135
ATAF SpA	76.187.557,00	36.028.442,00	112.215.999,00	45.425.119,00	66.790.880,00	62.259.770,00	4.531.110,00	9.543.944,00	-5.012.834,00	774.443,00	5.790.235,00	1.542.442,00	9.402,00	0,00		1.398
BANCA ETICA Soc. Coop.**	23.299.144,00	3.710.662,00	27.009.806,00	8.620.128,00	18.389.678,00	10.373.522,00	8.016.156,00	816.251,00	7.199.905,00	-4.961.319,00	0,00	1.206.573,00	1.032.013,00	0,00		172
BILANCINO SRL	101.040,00	14.701,00	115.741,00	77.136,00	38.605,00	25.008,00	13.597,00	109.639,00	-96.042,00	-9.771,00	179.871,00	39.385,00	34.673,00	0,00		1
CASA SpA	41.206.518,00	855.648,00	42.062.166,00	36.740.247,00	5.321.919,00	4.033.675,00	1.288.244,00	927.764,00	360.480,00	494.823,00	-76.670,00	388.519,00	390.114,00	370.608,30	218.658,90	74
CENTRALE DEL LATTE DI FI, PT E LI SpA	85.448.000,00	42.759,00	85.490.759,00	68.041.222,00	17.449.537,00	10.592.723,00	6.856.814,00	4.307.513,00	2.549.301,00	-1.542.619,00	-29.370,00	764.437,00	212.875,00	0,00		178
CET Srl	158.259,00	256.412,00	414.671,00	204.587,00	210.084,00	188.992,00	21.092,00	6.136,00	14.956,00	-565,00	-536,00	12.131,00	1.724,00	0,00	0,00	5
FIDI TOSCANA SpA**	17.349.166,00	2.461.535,00	19.810.701,00	11.883.046,00	7.927.655,00	5.245.115,00	2.682.540,00	565.326,00	2.117.214,00	-993.102,00	-102.810,00	911.748,00	212.364,00	0,00	0,00	73
FIRENZE FIERA SpA	14.973.633,00	737.213,00	15.710.846,00	11.727.243,00	3.983.603,00	2.221.742,00	1.761.861,00	1.900.041,00	-138.180,00	4.099,00	166.730,00	-16.664,00	49.313,00	0,00	0,00	43
FIRENZE PARCHEGGI SpA	9.707.773,00	590.702,00	10.298.475,00	6.487.810,00	3.810.665,00	1.956.792,00	1.853.873,00	1.783.293,00	70.580,00	-1.240.876,00	-113.738,00	133.385,00	-1.417.419,00	0,00	0,00	55
LINEA COMUNE SpA	2.687.844,00	41.672,00	2.729.516,00	1.713.725,00	1.015.791,00	877.050,00	138.741,00	54.448,00	84.293,00	460,00	0,00	60.082,00	24.671,00	0,00	0,00	18
L'ISOLA DEI RENAI SpA	25.279,00	89.161,00	114.440,00	91.370,00	23.070,00	49.348,00	-26.278,00	23.936,00	-50.214,00	-1.106,00	0,00	980,00	-52.300,00	0,00	0,00	1
MERCAFIR ScpA	8.495.779,00	570.676,00	9.066.455,00	5.237.551,00	3.828.904,00	2.991.832,00	837.072,00	895.215,00	-58.143,00	-74.683,00	387.808,00	103.023,00	151.959,00	0,00	0,00	53
PUBLICACQUA SpA	162.611.044,00	21.742.149,00	184.353.193,00	85.325.535,00	99.027.658,00	31.373.550,00	67.654.108,00	44.361.480,00	23.292.628,00	-1.455.904,00	4.718.076,00	11.849.720,00	14.705.080,00	10.053.387,86	2.123.904,78	662
QUADRIFOGLIO SpA	114.947.079,00	15.677.144,00	130.624.223,00	63.445.441,00	67.178.782,00	41.787.796,00	25.390.986,00	20.530.069,00	4.860.917,00	517.557,00	-482,00	3.666.982,00	1.711.010,00	0,00	0,00	920
S.A.T. SpA	59.417.664,00	11.205.484,00	70.623.147,00	36.952.078,00	33.671.069,00	21.103.870,00	12.567.199,00	5.751.133,00	6.816.066,00	-312.780,00	0,00	2.968.665,00	3.534.621,00	1.281.800,00	8.944,00	438
SERVIZI ALLA STRADA SpA	14.561.662,00	1.253.248,00	15.814.910,00	6.871.042,00	8.943.868,00	7.569.457,00	1.374.411,00	873.914,00	500.497,00	16.520,00	-153.651,00	342.737,00	20.629,00	0,00	0,00	204
S.IL.FI. SpA	7.199.150,00	-42.408,00	7.156.742,00	2.985.339,00	4.171.403,00	2.457.734,00	1.713.669,00	404.417,00	1.309.252,00	14.500,00	3,00	521.167,00	802.588,00	600.000,00	180.000,00	55
TOSCANA ENERGIA SpA	108.547.971,00	33.829.504,00	142.377.475,00	47.498.655,00	94.878.820,00	24.280.371,00	70.598.449,00	22.377.489,00	48.220.960,00	-323.427,00	667.768,00	16.546.811,00	32.018.490,00	23.371.236,16	4.821.538,88	426
totale	826.375.941	129.477.855	955.853.795	489.651.393	466.202.402	247.682.482	218.519.920	120.597.123	97.922.797	-9.327.490	11.491.024	43.799.189	56.389.952	36.703.755	7.429.623	5.177

* Afam Spa - approva il bilancio al 31/01/2011.

** Avendo il bilancio delle aziende bancarie e finanziarie una diversa struttura, la riclassificazione valida per tutte le altre società non aderisce a quella usata nel sistema bancario. Sono stati pertanto indicati i soli valori che coincidono o la cui natura è assimilabile a quella dei valori di riferimento esposti per le altre società. Si riporta qui di seguito i margini più significativi per questo tipo di società.

	Banca Etica	Fidi Toscana
Margine di interesse	14.260.870,00	6.036.938,00
Margine di intermediazione	20.263.794,00	16.711.927,00

Variazioni di capitale delle Società

SOCIETA'	2009		2010		2011		Apporti capitale 2009-2011	Copertura Perdite 2009-2011
	Apporti capitale	Copertura perdite	Apporti capitale	Apporti Cs per copertura perdite	Apporti capitale	Apporti Cs per copertura perdite		
ADF SpA							0,00	0,00
A.F.A.M. SpA							0,00	0,00
ATAF SpA							0,00	0,00
BANCA ETICA Soc. Coop.	2.986.935,00		4.072.845,00		2.462.355,00		9.522.135,00	0,00
BILANCINO Srl				0,00			0,00	0,00
CASA SpA							0,00	0,00
Centrale del Latte di Fi, Pt e Li SpA	4.119.366,16						4.119.366,16	0,00
Cet Scrl			3.069,42		6.698,28		9.767,70	0,00
FIDI TOSCANA SpA	11.499.956,00				22.189.024,00		33.688.980,00	0,00
FIRENZE FIERA SpA							0,00	0,00
FIRENZE PARCHEGGI SpA							0,00	0,00
LINEA COMUNE SpA							0,00	0,00
L'ISOLA DEI RENAI SpA							0,00	0,00
MERCAFIR ScpA							0,00	0,00
PUBLIACQUA SpA							0,00	0,00
QUADRIFOGLIO SpA	460.000,00				7.270.122,00		7.730.122,00	0,00
S.A.T. SpA							0,00	0,00
SERVIZI ALLA STRADA SpA							0,00	0,00
S.IL.FI. SpA							0,00	0,00
TOSCANA ENERGIA SpA			3.709.305,00				3.709.305,00	0,00
TOTALE	19.066.257,16		7.785.219,42		31.928.199,28	0,00	58.779.675,86	0,00

**Dati riepilogativi aggregati delle Società Partecipate di cui al bilancio 2010 e relativo
aggiornamento per l'anno in corso**

DATI/INDICATORI	Euro
Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al 31.12.2010	175.485.605
Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al 31.10.2011	176.045.878
Patrimonio netto al 31.12.2010	1.004.727.408
Patrimonio tenuto conto delle variazioni di capitale al 31.10.2011	999.951.853
Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al patrimonio netto al 31.12.2010	252.146.194
Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al patrimonio netto tenuto conto delle variazioni di capitale al 31.10.2011	243.838.058
Apporti di capitale dal 2009 al 2011 del Comune di Firenze	0
Copertura perdite dal 2009 al 2011 del Comune di Firenze	0
Immobilizzazioni al 31.12.2010	1.806.786.971
Totale attivo al 31.12.2010	3.348.406.139
Quota del totale attivo del Comune di Firenze al 31.12.2010	814.319.821
Fatturato al 31.12.2010	826.375.941
Risultato d'esercizio al 31.12.2010	56.389.952
di cui utili	57.766.283
di cui perdite	-1.376.331
Utili distribuiti nel 2011	36.703.755
Dividendi del Comune di Firenze riscossi nell'anno 2011	7.429.623
Costo del personale al 31.12.2010	247.682.482
Numero dipendenti al 31.12.2010	5.177
Valore aggiunto complessivo al 31.12.2010	466.202.402

2.2 I CONSORZI

Il Comune di Firenze partecipa al Consorzio pubblico Società della Salute di Firenze (SdS) e fino al 31 dicembre 2011 era anche associato ai Consorzi pubblici “Autorità di Ambito Territoriale Ottimale n. 3 Medio Valdarno (ATO 3)” e “Autorità di Ambito Toscana Centro”.

Dal 1 gennaio 2012, per effetto della Legge della Regione Toscana n. 69 del 28 dicembre 2011 attuativa dell’articolo 2 comma 186bis della legge 191/2009, i Consorzi Autorità di Ambito in questione sono cessati e le funzioni da questi esercitate sono svolte, rispettivamente, dai neo istituiti enti “Autorità Idrica Toscana” e “Autorità Servizio Rifiuti Toscana Centro” che subentrano anche in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi dei Consorzi suddetti.

Mentre il territorio e i Comuni di riferimento dell’Autorità Rifiuti Toscana Centro sono gli stessi dell’ex omonima Autorità di Ambito (e cioè quelli delle province di Firenze, Prato e Pistoia), l’Autorità Idrica Toscana è ente rappresentativo di tutti i Comuni dell’unico neo costituito ambito ottimale di gestione del servizio idrico integrato, corrispondente all’intero territorio regionale.

Gli organi delle due nuove Autorità suddette (Assemblea, Direttore generale, Revisore Unico dei conti) sono costituiti entro il 30 giugno 2012 secondo modalità e procedure previste dalla stessa legge regionale 69/2011 la quale dispone peraltro che, fino al loro effettivo insediamento, le attribuzioni proprie di ciascun organo sono esercitate, per l’Autorità Idrica, da 6 commissari individuati nei Presidenti dei CdA delle sopresse Autorità di Ambito regionali del settore idrico, e per l’Autorità Servizio Rifiuti da un commissario nella figura del Presidente del CdA dell’ex AAto “Toscana Centro”.

La ricognizione della situazione patrimoniale, economica e finanziaria al 31 dicembre 2011 recante anche i bilanci finali dei due ex Consorzi “Medio Valdarno” e “Toscana Centro” sono effettuate dai commissari come sopra individuati entro il 29 febbraio 2012.

Consorzio pubblico Società della Salute di Firenze

Il Comune di Firenze e l’Azienda sanitaria di Firenze si sono costituiti il 30 settembre 2004 in un consorzio pubblico per l’esercizio associato delle funzioni relative alle attività sanitarie territoriali, sociosanitarie e sociali integrate della zona-distretto di Firenze, in attuazione dei programmi e delle azioni definiti nel piano integrato di salute della zona-distretto di Firenze.

A seguito dell’approvazione della L.R. n. 60/2008 di modifica della L.R. n. 40/2005 “Disciplina del servizio sanitario regionale” - con cui sono state istituzionalizzate le società della salute in Toscana - si è conclusa la fase sperimentale del Consorzio e, in data 8 marzo 2010, è stata stipulata dagli enti consorziati la nuova Convenzione della SdS di Firenze, con allegato il nuovo Statuto del Consorzio, entrato in vigore a seguito di detta stipula.

La Società della Salute di Firenze è l’ente strumentale attraverso cui il Comune di Firenze partecipa al governo dei servizi sanitari territoriali in forma integrata con i servizi sociali e attraverso cui l’Azienda Sanitaria di Firenze concorre alla programmazione delle attività territoriali di zona-distretto.

Attualmente la SdS di Firenze svolge funzioni di:

- indirizzo e programmazione strategica e operativa delle attività ricomprese nel livello essenziale di assistenza territoriale previsto dal piano sanitario, nonché di quelle del sistema integrato di interventi e servizi sociali di competenza dell'ente locale;
- organizzazione delle attività di assistenza sociale individuate ai sensi degli indirizzi contenuti nel piano sociale integrato regionale;
- controllo, monitoraggio e valutazione degli obiettivi programmati;
- gestione del fondo della non autosufficienza ex LR 66/2008.

In data 11 aprile 2011, la Regione Toscana ha approvato l'atto di indirizzo recante "Disposizioni operative per il funzionamento delle Società della Salute in Toscana" in vista del passaggio alle Società della Salute delle funzioni di organizzazione e gestione delle attività ad alta integrazione sanitaria e delle altre prestazioni sanitarie a rilevanza sociale, di cui all'articolo 3 septies, comma 3 del decreto legislativo 502/1992, unitamente alle funzioni di organizzazione e gestione delle attività di assistenza sociale di competenza dei comuni.

Il Comune e l'Azienda sanitaria di Firenze partecipano alle decisioni dell'organo assembleare del Consorzio, rispettivamente, con la percentuale di due terzi e di un terzo.

In base alla Convenzione, il finanziamento della SdS è costituito:

- dalle quote del fondo sanitario e sociale regionale individuate e finalizzate dal piano sanitario e sociale integrato regionale, ai sensi dell'art. 71 bis, comma 3, lettera c), della LRT n. 40/2005 e successive modifiche ed integrazioni;
- da conferimenti degli enti consorziati;
- dalle risorse destinate dal Comune di Firenze all'organizzazione e gestione dei servizi di assistenza sociale individuati ai sensi dell'art. 71 bis, comma 3, lettera d) della LRT n. 40/2005 e successive modifiche ed integrazioni;
- da eventuali contributi degli Enti consorziati, dello Stato, della Regione e di altri Enti;
- da altri proventi, erogazioni, risorse, trasferimenti, lasciti e donazioni ad essa specificamente e a qualsiasi titolo disposti.

Il bilancio di esercizio 2010, approvato con deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 15 del 5/12/2011, si è chiuso in pareggio.

Attualmente, sono allo studio della Regione Toscana le proposte di modifica della Legge Regionale 40/2005 per riconformare l'assetto giuridico istituzionale dei Consorzi SdS.

3. LE RISORSE UMANE DELL'ENTE

3.1 LA SPESA PER LE RISORSE UMANE

Per la costruzione del bilancio di previsione 2012 l'Ente ha verificato, come per gli altri anni, il "tetto di spesa" cioè il limite della spesa di personale complessivo, definito in base alle disposizioni della L. 296/2006 art. 1, comma 557, modificato dall'art. 14, comma 7, del D.L. 78/2010 convertito nella Legge 122/2010.

L'Ente assicura la tendenziale riduzione della spesa di personale, garantendo il contenimento della dinamica retributiva, nel rispetto del patto di stabilità. Con le varie modifiche normative sono stati introdotti, nell'aggregato spesa di personale, anche i rapporti di collaborazioni coordinate e continuative, la somministrazione di lavoro, il personale di cui all'art. 110 comma 1 e 2, del D.Lgs 267/2000 e tutti i soggetti a vario titolo utilizzati senza estinzione del rapporto di pubblico impiego.

Con delibera n. 27/2011 la Corte dei Conti Sezioni Riunite ha confermato che il riferimento per la corretta costruzione dell'aggregato di spesa di personale, rilevante ai fini della verifica del rispetto del limite di spesa, è la Circolare 9/2006 della Ragioneria generale dello Stato integrata dalla delibera n. 16 del 13/11/2009 della Corte dei Conti Sezione Autonomie, che prevede l'esclusione di alcune ulteriori voci: gli incentivi per la progettazione interna, i diritti di rogito spettanti ai segretari comunali, gli incentivi per il recupero dell'ICI.

Al fine di poter procedere alle assunzioni a qualsiasi titolo e con qualsivoglia tipologia contrattuale per l'anno 2012, l'Ente deve altresì verificare il rispetto del parametro in base al quale l'incidenza della spesa del personale sulla spesa corrente consolidata con quella di alcune società partecipate, non deve essere superiore al 50%, così come previsto dal D.L. n. 78/2010 art. 14 comma 9, poi modificato dall'art. 28 comma 11 L.214/2011, e integrato dall'art. 20 comma 9 D.L. 98/2011, convertito in Legge 111/2011. Il rispetto di tale parametro viene verificato e attestato dal Coordinatore d'area, riconciliando i dati del bilancio dell'Ente con quello delle Società partecipate.

Si è poi tenuto conto del vincolo previsto dalla normativa vigente per poter procedere ad assunzioni di nuovo personale per gli Enti "virtuosi" ossia quegli enti che abbiamo rispettato il parametro preliminare sopra indicato.

Si tratta della previsione dell'art. 76, comma 7, del Decreto Legge n. 112/2008 convertito con modificazioni dalla Legge n. 133 del 6 agosto 2008, secondo la quale gli Enti che hanno rispettato il parametro di incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente possono procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato nel limite del 20% della spesa corrispondente alle cessazioni dell'anno precedente.

Alla luce di tale quadro normativo, per formulare la previsione della spesa di personale a tempo indeterminato, l'Ente ha calcolato il costo del personale in servizio al 31/12/2011. Tale dato è stato poi depurato dalle cessazioni già previste per l'anno 2012 e a quest'ultimo aggregato si è sommata la spesa consentita per effettuare le nuove assunzioni nel limite massimo di cui sopra.

Per quanto riguarda invece il personale a tempo determinato e gli incarichi di Co.Co.Co, la previsione è stata fatta tenendo conto delle specifiche disposizioni in materia ed in particolare della recente modifica introdotta dalla Legge di Stabilità 2012.

Con l'art. 4, comma 102, la Legge di stabilità 2012 è infatti intervenuta a modificare la previsione dell'art. 9, comma 28, del Decreto Legge n. 78 del 31/05/2010 convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 122 del 30/07/2010 estendendo l'applicazione delle disposizioni di tale norma (art. 9, comma 28) anche agli Enti Locali precedentemente non contemplati.

A seguito di tale modifica, a decorrere dall'anno 2012, gli Enti Locali possono avvalersi di personale a tempo determinato ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009.

Su tale disposizione è intervenuto il Decreto Legge n. 216 del 29/12/2011 recante “Proroga di termini previsti da disposizioni legislative. Differimento di termini relativi all’esercizio di deleghe legislative”, convertito con modificazioni, dalla Legge n. 14 del 24/02/2012, che ha disposto l’applicazione delle limitazioni di cui sopra, per il personale educativo e scolastico degli enti locali e per la polizia locale, a decorrere dall’anno 2013.

Alla luce di tale quadro normativo, per queste tipologie contrattuali, sono state previste risorse pari al 50% della spesa sostenuta allo stesso titolo nell’anno 2009, ad esclusione dei servizi scolastici/educativi.

L’aggregato di spesa così ottenuto conferma la riduzione costante della spesa di personale nell’Ente nell’ottica del rispetto degli obiettivi di finanza pubblica e mostra una diminuzione complessiva della spesa per l’anno 2012, rispetto al dato assestato 2011, pari a € 5.431.618,63. Questa riduzione è possibile anche per effetto dell’accordo con lo Stato per il trasferimento a quest’ultimo dei docenti dell’Istituto superiore Leonardo da Vinci.

Per quanto concerne in particolare il salario accessorio, si provvederà alla costituzione del fondo 2012, garantendo il rispetto del vincolo previsto dall’art. 9 comma 2 bis del D.L. 78/2010, che prevede il divieto di superare il tetto del fondo 2010 e l’obbligo contestuale della decurtazione correlata alle cessazioni. In riferimento in particolare alle risorse variabili, l’eventuale budget da destinare ai progetti speciali ex art. 15 comma 5 del CCNL 1/4/1999 sarà calcolato, nei limiti delle disponibilità del fondo, solo a seguito della predisposizione e definizione dei progetti che l’Amministrazione adotterà per l’anno 2012, in conformità alle indicazioni fornite dall’ARAN.

Anche per questo anno proseguirà il costante monitoraggio mensile della spesa di personale per verificare il rispetto di tutti i vincoli sopra richiamati e l’andamento della spesa complessiva anche al fine di intervenire, se necessario, con eventuali manovre correttive.

3.2 SCHEDE DOTAZIONI DI PERSONALE

Nei prospetti che seguono sono illustrati il quadro delle risorse umane presenti nell'Ente al 31 dicembre 2011 e l'articolazione delle aree professionali

Personale in servizio

CATEGORIA	PREVISIONE ANNO 2011	PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2011
A	117	117
B1	495	495
B3	801	801
C	1552	1533
D1	1198	1194
D3	175	172
Dirigenza	47	47
6^ statale	263	263
7^ statale	24	24
	60	60
6^ statale ITI		
7^ statale ITI	132	132
Totale personale tempo indeterminato	4864	4838
Segretario Generale	1	1
Direttore Generale	0	0
Dirigenti a T/D (ex art. 110 D.Lgs 267/2000)	21	20
Personale a T/D supporto organi politici (ex art. 90 D.Lgs 267/90)	42	37
Personale tempo determinato scuola (Insegnanti religione e supplenti annuali)	10	10
Personale comandato da altro Ente	4	4
TOTALE GENERALE	4.942	4.910

Al 31.12.2011 erano inoltre presenti n. **108** dipendenti non di ruolo per sostituzioni ed esigenze temporanee

Totale personale al 31/12/2010	
Di ruolo	5084
Segretario Generale	1
Direttore Generale	1
Tempo determinato supporto organi politici	11
Dirigenti a tempo determinato	10
Personale tempo determinato scuola nell'anno 2009 (supplenti annuali e religione)	13
Personale comandato da altri Enti	5

Il personale non di ruolo impegnato nell'anno 2010 per sostituzioni ed esigenze temporanee è stato pari a una media mensile di **146** unità

AREA TECNICA			
CATEGORIA	PROFILO PROFESSIONALE	PREVISIONE ANNO 2011	PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2011
A	Addetto servizi generali	117	117
B1	Esecutore polivalente	168	168
	Esecutore cuciniere	8	24
B3	Addetto tecnico	43	43
	Operatore assistente bagnanti	3	3
	Operatore autista	50	50
	Operatore autoveicoli	1	1
	Operatore ambientale	105	105
	Operatore cimiteriale	65	65
	Operatore chimico	5	5
	Operatore polivalente edile	8	8
	Operatore cuciniere	53	53
	Operatore elettrotecnico	12	12
	Operatore falegname	3	3
	Operatore idraulico	2	2
	Operatore meccanico	2	2
	Operatore telefonico	11	11
	Operatore tipografico	10	10
C	Istruttore agrario	17	17
	Istruttore edile	133	133
	Istruttore industriale	25	25
	Istruttore informatico	26	26
D1	Istruttore direttivo Disegnatore Progettista	6	6
	Istruttore direttivo ambientale	6	6
	Istruttore direttivo tecnico	69	68
	Istruttore direttivo paesaggista	7	7
	Istruttore direttivo geologo	2	2
	Istruttore direttivo informatico	16	16
D3	Chef	0	0
	Funzionario biologo	1	1
	Funzionario tecnico	53	52
	Funzionario paesaggista	4	4
	Funzionario informatico	1	1
Dir.	Dirigente Tecnico	13	13

AREA ECONOMICO – FINANZIARIA

CATEGORIA	PROFILO PROFESSIONALE	PREVISIONE ANNO 2011	PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2011
D3	Funzionario contabile	8	8
Dir.	Dirigente economico finanziario	5	5

AREA DI VIGILANZA

CATEGORIA	PROFILO PROFESSIONALE	PREVISIONE ANNO 2011	PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2011
C	Agente Polizia Municipale	607	591
D1	Ispettore Polizia Municipale	81	81
	Vice Ispettore Polizia Municipale	142	142
	Funzionario Polizia Municipale	23	23

AREA DEMOGRAFICA/STATISTICA

CATEGORIA	PROFILO PROFESSIONALE	PREVISIONE ANNO 2011	PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2011
D1	Istruttore direttivo statistico	6	6
D3	Funzionario economico statistico	3	3

AREA LEGALE

CATEGORIA	PROFILO PROFESSIONALE	PREVISIONE ANNO 2011	PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2011
D3	Funzionario Avvocato	5	5
Dir	Dirigente Avvocato	2	2

AREA SOCIO EDUCATIVA -CULTURALE			
CATEGORIA	PROFILO PROFESSIONALE	PREVISIONE ANNO 2011	PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2011
B1	Esecutore servizi educativi a tempo pieno	260	260
	Esecutore servizi educativi a tempo parziale	24	24
	Esecutore servizi culturali	35	35
B3	Addetto socio assistenziale	76	76
C	Educatore asilo nido a tempo pieno	113	113
	Educatore asilo nido a tempo parziale	52	52
	Educatore professionale	4	4
D1	Istruttore direttivo assistente sociale	113	113
	Istruttore direttivo Bibliotecario	28	28
	Istruttore direttivo culturale	64	64
	Istruttore direttivo Form. Professionale	6	6
	Istruttore direttivo pedagogico	181	181
	Istruttore dir. Coordinatore Pedagogico	2	2
D3	Funzionario educativo culturale	6	6
	Curatore Civici Musei e Chiese	4	4
	Funzionario servizi sociali	6	6
Dir.	Dirigente socio educativo culturale	3	3
6^ statale	Docente diplomato istituto superiore	2	2
	Docente diplomato scuola Superiore ITI - IPIA	60	60
	Insegnante scuola materna	261	261
	Insegnanti religione sc. Materna (T/D)	10	10
7^statale	Docente laureato istituto superiore	24	24
	Docente laureato scuola superiore ITI – IPIA	132	132

AREA AMMINISTRATIVA			
CATEGORIA	PROFILO PROFESSIONALE	PREVISIONE ANNO 2011	PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2011
B3	Addetto amministrativo	339	339
	Messo notificatore	13	13
C	Istruttore amministrativo	569	566
	Istruttore turistico	6	6
D1	Istruttore direttivo amministrativo	465	462
D3	Funzionario amministrativo	61	59
Dir.	Dirigente amministrativo	24	24

ALTRE PROFESSIONALITA'		
	PREVISIONE ANNO 2011	PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2011
Personale T/D supporto organi politici	42	37
Dirigenti a T/D (ex art. 110 D.Lgs 267/2000)	21	20
Personale in posizione di comando da altro Ente	4	4
Segretario Generale	1	1
Direttore Generale	0	0

IPOTESI FABBISOGNO PERSONALE ANNO 2012		
PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2011	4.906	Dipendenti a tempo indeterminato Ex art. 90 Ex art. 110 Segretario Generale Insegnanti religione scuola materna
	4	Comandati da altri Enti
TOTALE al 31.12.2011	4.910	
	92	Cessazioni 2012
	38	Assunzioni 2012
TOTALE 2012	4.856	

SEZIONE SECONDA

1. NOTA INTRODUTTIVA

La Relazione Previsionale e Programmatica

La Relazione Previsionale e Programmatica (RPP) è uno dei documenti fondamentali del processo di pianificazione degli Enti locali, insieme al Bilancio Annuale e Pluriennale e al Piano Esecutivo di Gestione. Essa costituisce il *trait-d'union* tra l'indirizzo politico, che trova espressione nel Documento Programmatico del Sindaco, e la programmazione operativa delineata nel Piano Esecutivo di Gestione (PEG), divenendo così il momento in cui si dà esecutività agli indirizzi dell'Amministrazione, definendo nel concreto linee d'azione e obiettivi strategici e correlando ad essi risorse umane, finanziarie e strumentali.

**Un documento
fondamentale**

Il riferimento fondamentale, nella elaborazione dei programmi, è dunque il Documento Programmatico 2009/2014 "Per una Firenze più coraggiosa, più semplice, più bella" presentato al Consiglio Comunale nella seduta del 19/10/2009.

I riferimenti normativi risiedono invece nel D.Lgs. 18 Agosto 2000 n. 267, art. 170. Lo schema tipo è stato approvato con D.P.R. 3 Agosto 1998, n. 326 e prevede, tra l'altro, la suddivisione in sezioni.

Il ciclo della performance

Descritto nel D.Lgs. 150/09, il ciclo della performance, comprende le fasi di misurazione e valutazione complessiva dei risultati e costituisce norma ai cui principi anche gli EE. LL. devono adeguarsi, rapportandolo ai propri specifici strumenti di programmazione e controllo.

Il Decreto "Brunetta"

È il processo che collega la pianificazione, la definizione degli obiettivi, la misurazione dei risultati, la valutazione del loro grado di raggiungimento -con riferimento alla struttura complessiva dell'Ente- alle unità organizzative e al singolo dipendente.

Al processo è strettamente legato il sistema di valutazione delle performance da cui discende l'erogazione delle forme di incentivazione e premiali legate alla prestazione e al risultato.

Tali principi sono stati recepiti dal Comune di Firenze con la modifica del titolo VI del Regolamento dell'Ordinamento degli Uffici e dei Servizi, denominato appunto "Ciclo della gestione della performance".

**Il sistema di pianificazione
e valutazione delle
performance**

Il comma 3 dell'art. 31 ribadisce che "Il Piano delle performance è l'ambito in cui il Comune esplicita gli indirizzi e gli obiettivi strategici e operativi e i relativi indicatori". Tale piano è costituito da: un piano triennale (RPP), un piano annuale (PEG) e da un piano degli obiettivi.

Il processo di pianificazione partecipata

Il progetto “100 luoghi”

Il 28 settembre 2010 è stato avviato un primo, grande esperimento di democrazia partecipata nel Comune di Firenze: tenere contemporaneamente 100 assemblee in 100 luoghi diversi dislocati nella città dove i cittadini una volta ascoltati i progetti dell'Amministrazione in quel luogo hanno potuto dire la loro.

I 100 luoghi

Tale progetto si è basato sull'identificazione di 100 “luoghi”, visti come “finestre di osservazione” sulle attività svolte nell'ambito del programma di mandato. Ognuno dei cento luoghi viene così a rivestire il ruolo di indicatore chiave del lavoro dell'Amministrazione e, in quanto intersezione con gli obiettivi delle singole Direzioni, rappresenta un riferimento fisico e visibile della qualità del lavoro svolto dall'Amministrazione.

Il progetto dedica grande attenzione alla riqualificazione e valorizzazione della città chiamando i cittadini ad un ruolo di partecipazione proattiva e di stimolo nella percezione del lavoro del Comune. Ogni luogo, una piazza, un giardino, un teatro costituisce infatti una stazione di osservazione interattiva dell'attività dell'Amministrazione, punto di coagulo di percorsi e visioni individuali dei cosiddetti “portatori di interessi” (cittadini, gruppi sociali, categorie, associazioni) nel loro rapporto con l'Amministrazione.

Il processo non esaurisce però la propria missione nella funzione informativa e propositiva che il coinvolgimento ha messo in atto nel momento assembleare e che ha trovato modo, nella successiva tornata di incontri del 28 settembre 2011, di essere verificata e valutata per gli esiti delle proposte e delle criticità segnalate. Fatto ancor più rilevante, al fine di rendere i cittadini protagonisti della futura azione del governo cittadino, sono gli effetti che si producono a livello programmatico con l'inclusione dei risultati del processo partecipativo nella pianificazione strategica ed operativa.

Il progetto “20Venti”

Firenze 20Venti

Venerdì 25 e sabato 26 novembre 2011 in Palazzo Vecchio si sono tenute due giornate di discussione e confronto tra l'Amministrazione comunale e soggetti sociali protagonisti della città: non dunque solo le realtà tradizionali della concertazione (sindacati, categorie, rappresentanti istituzionali) ma anche le presenze più vive della società, dal terzo settore fino alle associazioni sportive e culturali, esponenti del mondo sanitario, universitario, sociale, della cultura e dell'economia.

Si tratta del progetto ‘Firenze 20Venti’, gioco di parole che rimanda non solo al futuro prossimo, quel 2020 anno di scadenza cruciale per gli impegni europei sulla sostenibilità, ma anche ai

‘venti vènti’ del cambiamento intorno ai quali l’Amministrazione ha riordinato le sue priorità. Il tutto per progettare insieme la Firenze del futuro, del 2020.

I venti temi di riflessione concernono: vivibilità (dal piano strutturale fino alle pedonalizzazioni e all’illuminazione), cultura, lavoro, scuola, università, comunità, ambiente, strade (dalla sicurezza, alle ‘buche’ fino alle piste ciclabili), mondo globale, turismo, sport, parcheggi, parchi, emergenze, case, innovazione, esperienze, eventi, infrastrutture e partecipazione.

Gli spunti emersi nelle due giornate sono risultati elementi significativi dell’attuale processo di pianificazione.

I programmi

Al fine di valorizzare la valenza politica del documento e la sua forte correlazione con il Piano di mandato, a partire dal 2010 la Relazione Previsionale e Programmatica è strutturata in 12 programmi in coerenza con i capitoli del Documento Programmatico.

Programmi per politiche

Ciascun programma riprende e attualizza gli indirizzi politici formalizzati con il documento programmatico e li declina in obiettivi strategici, quali elemento centrale sia per definire le priorità su cui concentrare l’operato dell’Amministrazione, sia per delineare il processo di monitoraggio e valutazione delle performance dell’Ente. Le priorità sono state altresì individuate sulla base dei processi di partecipazione avviati (100 luoghi e 20Venti).

Obiettivi strategici

Al di là della fase iniziale di avvio del processo di pianificazione, per assicurare il perseguimento della priorità politiche espresse dall’Amministrazione rimane centrale l’attività di monitoraggio strategico, impostato sia con riferimento ad aree tematiche (“obiettivi strategici”) che per aree geografiche (“100luoghi”).

Il monitoraggio strategico

Nell’ottica della responsabilizzazione sui risultati ciascuna azione o intervento è stata infine assegnata ad una Direzione con il compito di assicurarne la corretta realizzazione.

Ciascuna Direzione si trova così coinvolta nel conseguimento di obiettivi contenuti nei programmi della Relazione Previsionale e Programmatica, spesso partecipando con altre Direzioni al perseguimento delle finalità espresse nel documento.

L’incrocio programmi/direzioni

Ne è derivata una sorta di mappa operativa che lega i programmi alle diverse Direzioni. Troviamo così programmi a forte carisma trasversale, come ad esempio quello che riguarda “Bilancio, innovazione e personale”, così come programmi più orientati alle singole Direzioni.

Altresì vi sono Direzioni impegnate in molti programmi come, ad esempio, le Direzioni Nuove infrastrutture e mobilità e Servizi

tecnici, mentre non mancano Direzioni interessate da un unico programma.

La mappa dei programmi sulla struttura

STRUTTURE	PROGRAMMI											
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	L	M	N
	Il ruolo della città	La città del benessere	La città del fiore non del cemento	Smuovere la mobilità	La lotta alla rendita	Bilancio innovazione e personale	Manutenzione e decoro	Una città solida e solidale	Diritto alla casa	Scuola, il nostro futuro	Sport: diritto di cittadinanza	Una città vivibile e aperta
AREA SVILUPPO URBANO	X	X	X	X	X	X	X			X	X	
AREA PROGRAMMAZIONE E INNOVAZIONE	X	X				X	X					
AREA WELFARE	X	X	X		X	X	X	X		X	X	X
AREA SICUREZZA E ATT.PRODUTTIVE	X			X	X	X	X					X
AREA RISORSE	X					X			X			
SEGRETARIO GENERALE	X					X						
UFFICIO DI GABINETTO	X											
DIREZIONE DEL CONSIGLIO	X											
SEGRETERIA GEN E AFF. IST.						X						
PIANIFICAZIONE	X					X						
AVVOCATURA						X						
RISORSE UMANE						X						
SISTEMI INFORMATIVI	X	X				X						
RISORSE FINANZIARIE						X						
NUOVE INFRA E MOBILITA'	X	X	X	X			X					
SERVIZI DEMOGRAFICI	X					X						
ISTRUZIONE						X				X		
CULTURA TURISMO E SPORT	X	X	X		X		X				X	X
SERVIZI SOCIALI								X				
PATRIMONIO	X			X		X			X			
ATTIVITA' ECONOMICHE					X	X						X
POLIZIA MUNICIPALE	X			X		X	X					
URBANISTICA	X		X									
AMBIENTE		X					X					
SERVIZI TECNICI	X	X	X			X	X			X	X	X

Sintesi dei programmi e obiettivi strategici

Programma A: L'idea di una città e del suo ruolo

Fa riferimento ai capitoli 2 e 3 del Documento programmatico. Riguarda quelle attività e iniziative mirate ad aumentare l'attenzione per le diverse componenti della realtà cittadina, e le pratiche di ascolto e partecipazione dei cittadini, così come ogni intervento a favore di una reale parità di genere e contro ogni discriminazione.

Capitoli 2 e 3

Attenzione e ascolto del cittadino

Le Direzioni coinvolte sono: Ufficio di Gabinetto; Servizi Demografici; Direzione del Consiglio Comunale; Cultura, Turismo e Sport; Servizi Tecnici; Nuove Infrastrutture e Mobilità; Patrimonio Immobiliare; Urbanistica; Sistemi Informativi; Servizio Pianificazione, Controllo e Qualità; Corpo Polizia Municipale

Obiettivi strategici correlati al Programma

- Sperimentare nuovi strumenti di ascolto e partecipazione attiva dei cittadini
- Valorizzare il Calcio Storico

- Valorizzare Palazzo Vecchio
- Rilanciare Forte Belvedere
- Il nuovo Teatro dell'Opera di Firenze
- Valorizzare l'autonomia statutaria del Comune

Programma B: La città del benessere

Fa riferimento ai capitoli 4 e 5 del Documento programmatico. Comprende il lavoro per fare di Firenze una "green city", ispirando l'azione, anche in campo ambientale, all'idea di sostenibilità e alla valorizzazione delle aree verdi urbane

Capitolo 4

Green City

Le direzioni coinvolte sono: Nuove Infrastrutture e Mobilità; Ambiente; Servizi Tecnici; Cultura, Turismo e Sport; Sistemi Informativi

Obiettivi strategici correlati al Programma

- Fare di Firenze una "green city" attraverso azioni di sostenibilità ambientale
- Rilanciare il Parco delle Cascine e le aree verdi della città

Programma C: La città del fiore

Fa riferimento al Capitolo 5 del Documento programmatico. La Città del fiore, non del cemento. Recuperare il costruito e ridestinare i contenitori di pregio. Preservare le aree verdi. Puntare sulla mobilità alternativa

Capitolo 5

Volumi zero

Mobilità alternativa

Le Direzioni coinvolte sono: Nuove Infrastrutture e Mobilità, Urbanistica, Servizi Tecnici, Cultura Turismo e Sport

Obiettivi strategici correlati al Programma

- Sviluppare la mobilità alternativa
- Attuare la politica dei "Volumi Zero"
- Nuovo Palazzo di Giustizia

Programma D: Smuovere la mobilità

Fa riferimento al Capitolo 6 del Documento programmatico. Superare la morsa del traffico congestionato attraverso un sistema integrato di trasporto pubblico: "binario metropolitano", parcheggi scambiatori, Linee 2 e 3 della tramvia. Revisione dei sistemi di gestione della sosta e controllo del traffico

Capitolo 6

Trasporto pubblico integrato

Gestire sosta e traffico in forma innovativa

Le Direzioni coinvolte sono: Nuove Infrastrutture e Mobilità, Corpo Polizia Municipale, Patrimonio Immobiliare

Obiettivi strategici correlati al Programma

- Attuare la nuova mobilità
- Riorganizzare il sistema delle soste e della gestione del traffico

Programma E: La lotta alla rendita

Fa riferimento al Capitolo 7 del Documento programmatico. Sviluppo e promozione del territorio. Miglioramento della qualità

Capitolo 7

Sviluppo e promozione del

globale dei servizi. Riqualificazione dei mercati, in particolare quelli storici, sostegno alla produzione locale. Rimodulazione della fiscalità locale commerciale, rafforzamento delle relazioni comunitarie, revisione delle politiche pubblicitarie e promozione del "Brand Firenze".

territorio

I mercati

Lotta alla rendita

Il "brand" Firenze

Le Direzioni coinvolte sono: Attività Economiche, Patrimonio Immobiliare, Cultura, Turismo e Sport

Obiettivi strategici correlati al Programma

- Riassetto e regolazione dei mercati su area pubblica nel centro storico, con particolare riferimento all'area di San Lorenzo e Piazza del Mercato Centrale
- Migliorare i rapporti con le imprese e facilitare l'insediamento di attività produttive e servizi nel territorio comunale
- Gestire le liberalizzazioni in materia di commercio ed altre attività economiche e produttive
- Rilanciare e riqualificare la Fortezza da Basso
- Migliorare e promuovere l'immagine di Firenze

Programma F: Bilancio, innovazione e personale

Fa riferimento al Capitolo 8 del Documento programmatico. Il contesto nazionale di continua restrizione della spesa pubblica, richiede un impegno trasversale a tutte le Direzioni per individuare e adottare comportamenti virtuosi che permettano di razionalizzare l'utilizzo delle risorse e al contempo garantire l'offerta dei servizi. Razionalizzazione dei consumi, Razionalizzazione delle partecipate. Innovazione tecnologica. Valorizzazione delle risorse umane

Capitolo 8

Processo di innovazione e razionalizzazione nell'uso delle risorse

Le Direzioni coinvolte sono: Avvocatura; Risorse Umane; Sistemi Informativi; Risorse Finanziarie; Servizi Demografici; Patrimonio Immobiliare; Servizio Pianificazione, Controllo e Qualità; Segreteria Generale e Affari Istituzionali; Servizi Tecnici; Corpo Polizia Municipale

Obiettivi strategici correlati al Programma

- Razionalizzare l'uso delle risorse
- Sviluppare e razionalizzare le risorse umane
- Attuare il federalismo municipale
- Riordinare il sistema delle società partecipate
- Promuovere la Firenze digitale

Programma G: Manutenzione e decoro

Fa riferimento al Capitolo 9 del Documento programmatico. Lotta al degrado, lotta alle "buche", cura e valorizzazione del patrimonio pubblico. Manutenzione delle strade e dei servizi urbani secondo criteri di ascolto, trasparenza e tracciabilità da parte dei cittadini.

Capitolo 9

Lotta al degrado

Le Direzioni coinvolte sono: Corpo Polizia Municipale; Servizi Tecnici; Nuove Infrastrutture e Mobilità; Ambiente; Cultura, Turismo e Sport

Obiettivi strategici correlati al Programma

- Combattere il degrado urbano

Programma H: Una città solida e solidale

Fa riferimento al Capitolo 10 del Documento programmatico. Favorire l'inclusione sociale operando sia direttamente, sia secondo il principio di sussidiarietà. Rendere più trasparenti i metodi di assegnazione di risorse pubbliche e la verificabilità completa di tutti i progetti finanziati. Fusione delle 4 aziende di servizi alla persona, governo dell'integrazione tra servizi sociali e sanitari e la Società della salute.

Le Direzioni coinvolte sono: Servizi Sociali

Obiettivi strategici correlati al Programma

- Integrare i servizi sociali e sanitari attraverso la Società della Salute
- Promuovere l'inclusione e la coesione sociale
- Riorganizzare i Servizi integrati di assistenza territoriale (SIASST)

Programma I: Casa, diritto basato sulla giustizia

Fa riferimento al Capitolo 11 del Documento programmatico. Politiche della casa per dare una risposta alle fasce più deboli della popolazione. Contrastare ogni forma di abuso secondo un fondamentale principio di legalità così come lotta agli affitti in nero. Fare ogni sforzo per far vivere gli immobili liberi e promuoverne un utilizzo più razionale anche mediante forme innovative. Sviluppare nuove forme di coabitazione solidale per favorire maggiore inclusione e coesione sociale. Lavorare per costituire effettivamente l'Agenzia per la Casa.

Le Direzioni coinvolte sono: Patrimonio

Obiettivi strategici correlati al Programma

- Sostenere l'accesso all'abitazione per le fasce più deboli della cittadinanza

Programma L: Il nostro futuro

Fa riferimento al Capitolo 12 del Documento programmatico. Scuola: valore primario e punto di partenza di una diversa concezione della società. Dare impulso al livello elevato dei servizi tecnici e dei servizi educativi nella scuola. Azzerare le liste d'attesa per gli asili nido entro due anni. Creare l'asilo nido aziendale del Comune. Realizzare un Museo della Scuola Nazionale.

Le Direzioni coinvolte sono: Istruzione, Servizi Tecnici e Risorse Umane

Obiettivi strategici correlati al Programma

Capitolo 10

Favorire l'inclusione e la coesione

Metodi trasparenti

Società della salute

Capitolo 11

Politiche della casa

Contrastare ogni forma di abuso

Far vivere gli immobili liberi

Sviluppare nuove idee

Capitolo 12

Il valore primario della scuola

Azzerare le liste di attesa

Asili nido aziendali

Museo della scuola

- Definire, d'intesa col MIUR, gli interventi relativi all' ultimazione della statalizzazione dell'ISIS Leonardo da Vinci e la realizzazione del Museo nazionale della scuola
- Realizzare interventi di edilizia scolastica e educativa (manutenzione e nuove opere)
- Abbattere le liste d'attesa dei nidi

Programma M: Lo sport, diritto di cittadinanza

Fa riferimento al Capitolo 13 del Documento programmatico. Sport diffuso come elemento fondamentale della salute e dell'educazione. Valorizzazione delle tradizioni sportive locali. Stati Generali dello Sport. Attività motoria al centro della scena urbana. Mondiali ciclismo 2013.

Capitolo 13
Inclusione e pari opportunità
Stati generali
Mondiali ciclismo

Le Direzioni coinvolte sono: Cultura Turismo e Sport, Servizi tecnici

Obiettivi strategici correlati al Programma

- Organizzare i Mondiali di ciclismo per il 2013
- Sviluppare e qualificare l'offerta di infrastrutture sportive

Programma N: Una città vivibile e aperta

Fa riferimento al Capitolo 14 del Documento programmatico. Fare di Firenze una città viva, vera, vitale. Ricca di stimoli e di opportunità. Promuovere l'attività congressistica e convegnistica nell'ottica di una grande città universitaria in grado di esercitare attrazione su un pubblico mondiale di studiosi e studenti e luogo di integrazione e conoscenza di culture. Consolidare il rapporto con i Ministeri. Promuovere Iniziative culturali ad ampio spettro, prime tra tutte l'anno di Amerigo e quello di Leonardo da Vinci.

Capitolo 14
Una città viva, vera, vitale

Una grande città universitaria

L'anno di Amerigo

Le Direzioni coinvolte sono: Cultura, Turismo e Sport; Servizi Tecnici

Obiettivi strategici correlati al Programma

- Valorizzare l'offerta culturale della città
- Promuovere l'accoglienza turistica

Struttura della relazione

La struttura di ciascun programma riprende lo schema stabilito dal D.P.R. 3 Agosto 1998, n. 326.

Ogni scheda programmatica risulta pertanto così composta

- Descrizione del programma, in cui vengono richiamati gli indirizzi politici in coerenza con quanto stabilito nel Documento programmatico del Sindaco;
- Direzioni coinvolte, in cui vengono richiamate tutte le Direzioni che partecipano alla realizzazione del programma

- Obiettivi strategici, in cui si elencano gli obiettivi strategici identificati per il triennio 2011-2013
- le finalità da conseguire, in cui, per ogni obiettivo strategico e per ogni intervento rilevante per l'attuazione del programma, si descrivono le principali azioni da intraprendere
- le risorse umane da impiegare si riferiscono alle unità di personale di ciascuna Direzione impiegate nell'attuazione del programma. Le risorse umane vengono riepilogate per categoria;
- gli incarichi esterni: per ciascuna Direzione vengono elencati gli incarichi professionali esterni ritenuti necessari per il raggiungimento degli obiettivi indicati nei singoli programmi, esclusi quelli relativi ai lavori pubblici;
- l'eventuale coerenza con il/i piano/i regionale/i di settore del programma viene segnalata citando gli estremi della normativa di riferimento;
- per gli investimenti si rinvia a quelli elencati nel piano triennale delle opere pubbliche e riportati in ciascun programma
- per le risorse strumentali impiegate si fa riferimento a quelle elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

Per quanto riguarda l'entrata, vengono riepilogate le risorse correnti ed in conto capitale per la realizzazione del programma, suddivise in entrate specifiche, proventi dai servizi e quote di risorse generali, per i tre anni di riferimento della Relazione previsionale e programmatica.

Per quanto riguarda la spesa, viene indicata l'entità e l'incidenza percentuale della previsione con riferimento alla spesa corrente e a quella di investimento, per i tre anni di riferimento della Relazione previsionale e programmatica, a cui si aggiunge, per il solo anno in corso, una rappresentazione della spesa corrente suddivisa per interventi quali, ad esempio, personale, acquisto di beni, fornitura di servizi e distinguendola tra spesa consolidata e di sviluppo.

2. I PROGRAMMI

2.1 PROGRAMMA A L'idea di una città e del suo ruolo

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Il programma riguarda quelle attività e iniziative mirate ad aumentare l'attenzione per le diverse componenti della realtà cittadina, e le pratiche di ascolto diretto dei cittadini, così come ogni intervento a favore di una reale parità di genere e contro ogni discriminazione. Implica una ricerca continua di un alto livello di partecipazione da perseguirsi, trasversalmente, come obiettivo aggiunto a qualunque azione amministrativa.

Le principali aree di azione sono le seguenti:

Coinvolgere e ascoltare i cittadini

Promuovere sistemi di partecipazione attiva dei cittadini alla gestione della "cosa pubblica", sia chiedendo un impegno a tutte le parti politiche ad "aprirsi" alla città e ascoltare i suoi bisogni e le sue proposte, sia attivando nuovi strumenti di coinvolgimento dei cittadini nei processi decisionali.

In un'ottica di miglioramento degli strumenti di coinvolgimento e di implementazione delle occasioni di ascolto dei bisogni e delle proposte dei cittadini, si tratta di consolidare e perfezionare, all'interno dell'Ente, le funzioni di raccordo tra l'organo di direzione politica, il collegio dei Direttori di area e la struttura amministrativa del Comune, definendo e potenziando la "cerniera istituzionale" necessaria a garantire virtuosamente un processo dinamico di definizione, monitoraggio ed attuazione degli obiettivi strategici dell'azione politica amministrativa del Comune, mediante un sempre più diretto e lineare dialogo operativo tra la "politica" e l'"amministrazione".

Rilanciare la città nel contesto nazionale e internazionale

Continuando il percorso virtuoso avviato con Palazzo Vecchio, l'intento è quello da un lato di valorizzare e incrementare la fruizione del patrimonio artistico e architettonico disponibile, in particolare con il recupero di nuovi spazi in Palazzo Vecchio da destinare alle attività museali e con la messa in sicurezza e riapertura del Forte Belvedere e, dall'altro, di realizzare nuove infrastrutture a sostegno del rilancio culturale della città, come il nuovo Teatro dell'Opera di Firenze. Sono altresì da richiamare gli interventi di rilevanza urbana, quali quelli in corso sul complesso di S.M.Novella che, a partire dal completamento della Piazza, attraverso la riapertura e la valorizzazione dei chiostri monumentali (compreso il nuovo ingresso al Museo) e la realizzazione del nuovo ufficio di accoglienza turistica per la promozione della città, fino al restauro dei fronti della scuola dei Marescialli su piazza Stazione, sono finalizzati alla migliore leggibilità culturale di un percorso cittadino, percorso che da quest'ultima accoglie e conduce il visitatore fino all'istituendo Museo del Novecento. Sarà necessario inoltre continuare l'attività intrapresa per rilanciare il ruolo di Firenze come città internazionale aperta e attiva nel contesto globale, per cui ben vengano i rapporti internazionali volti alla cooperazione oltre che allo sviluppo delle opportunità offerte dalla città, in ragione sia delle qualità artistiche che delle realtà economiche, e diretti a promuovere il ruolo internazionale di Firenze anche sui temi della ricerca e dell'innovazione. Intensificazione del ruolo europeo della città di Firenze, attraverso la partecipazione attiva a reti e partenariati internazionali. Sempre più le città dovranno essere al centro delle politiche europee quale livello di governo più vicino alle popolazioni per la più facile soluzione dei problemi e il superamento sfide future.

Pari opportunità per tutti

Sostenere politiche di pari opportunità significa lavorare per superare le discriminazioni razziali, sessuali, generazionali; significa lavorare per il superamento del divario digitale, per una legalità che non sia solo un concetto astratto e finalizzato all'ordine pubblico.

Firenze: una città sicura perché libera

Una città è più sicura se viva, piena di attività e di gente che - nel rispetto della residenza - ne frequenta i luoghi, ne invade le strade, ne illumina il futuro.

La cultura della paura, dominante nella vita sociale non solo italiana degli ultimi decenni, ha prodotto un forte e radicato senso di insicurezza in molti di noi.

L'idea è quella di una città libera di appartenere, libera di vivere, libera di includere, libera di offrire chance. Una città la cui cittadinanza sia innanzitutto presidio sociale: la cultura della prevenzione sociale costituisce un'azione trasversale che richiede l'impegno e il coordinamento di diversi settori dell'Ente.

Fa riferimento ai capitoli 2 e 3 del Documento programmatico.

Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma

Ufficio di Gabinetto; Servizi Demografici; Direzione del Consiglio Comunale; Cultura, Turismo e Sport; Servizi Tecnici; Nuove Infrastrutture e Mobilità; Patrimonio Immobiliare; Urbanistica; Sistemi Informativi; Servizio Pianificazione, Controllo e Qualità; Corpo Polizia Municipale

OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2012-2014

- Sperimentare nuovi strumenti di ascolto e partecipazione attiva dei cittadini
- Valorizzare il Calcio Storico
- Valorizzare Palazzo Vecchio
- Rilanciare Forte Belvedere
- Il nuovo Teatro dell'Opera di Firenze
- Valorizzare l'autonomia statutaria del Comune

FINALITÀ DA CONSEGUIRE

OBIETTIVI STRATEGICI	Strutture di coordinamento
Sperimentare nuovi strumenti di ascolto e partecipazione attiva dei cittadini <i>Attenzione all'ascolto dei cittadini con nuovi canali di comunicazione</i> Revisione della rete civica e licenze "creative commons". Web 2.0. – avvio e diffusione profili Facebook e Twitter del Comune di Firenze, anche attraverso connessioni con la Rete Civica (es. livestream di Twitter in homepage); Sviluppo blog anche in ambito gis (geoblog) e canali interattivi per aree tematiche per discussioni o semplici segnalazioni.); Integrazione dei progetti virtuali di fruizione artistico culturale e di eventi. Comunicazione sulla tramvia e sulle opere compensative derivanti dagli accordi con RFI/TAV Sviluppo di nuove forme di partecipazione orientate al mondo Wiki,	Gestione canali di comunicazione

ad esempio basate su apps per dispositivi mobili o su strumenti di partecipazione web2.0.	
<i>Promuovere la partecipazione dei cittadini</i>	Ufficio di Gabinetto
<p>Potenziamento degli strumenti di partecipazione e comunicazione con i cittadini: nuovo programma manutenzioni (Nu.Ma.) e programma "Regia" e eventuali ulteriori canali di comunicazione e confronto orientati al decoro urbano.</p> <p>Progetto 100 luoghi. Prosecuzione del processo di partecipazione attiva dei cittadini per la pianificazione della Città. Potenziamento dell'interazione con l'impiego degli strumenti web (sito 2.0, integrazione con i social network) e creazione dei presupposti per continuare la partecipazione tramite forum di discussioni on line.</p>	
<p>Sviluppo del sistema di monitoraggio strategico e della relativa reportistica del progetto, anche attraverso un applicativo web, per la consultazione del database contenente le informazioni e i dati relativi ai "100 luoghi".</p> <p>La focalizzazione di 100 punti di attenzione sul territorio comunale fornisce, da un lato, una "visione" effettiva dell'operato del Comune, dall'altro un utile ed ulteriore strumento sia di trasparenza e confronto con i cittadini (nel "luogo" l'intervento dell'Amministrazione diventa tangibile e visibile al cittadino ed esso stesso diventa terreno di dibattito e confronto con l'Ente), sia di misurazione degli obiettivi delle singole Direzioni.</p>	Servizio Pianificazione, Controllo e Qualità
<i>La partecipazione dei cittadini al governo del territorio</i>	Direzione Urbanistica
<p>Sviluppare in modo innovativo la partecipazione agli strumenti di pianificazione e agli atti di governo del territorio.</p> <p>Potenziare la comunicazione web e la messa in linea di tutti i documenti relativi alla gestione del patrimonio edilizio della città.</p> <p>Potenziare la collaborazione con i soggetti professionali ed i loro rappresentanti e tramite questi con i cittadini.</p>	
Valorizzare il Calcio Storico	
<p>Aumentare la visibilità mediatica del Calcio Storico quale tradizione della città di Firenze.</p> <p>Studiare nuove modalità di prevendita per migliorare l'offerta per la manifestazione.</p> <p>Creare il "brand" Calcio Storico e depositare il marchio per i 4 colori.</p>	Ufficio di Gabinetto
Valorizzare Palazzo Vecchio	
<i>Aumentare gli spazi destinati a museo</i>	Servizi Tecnici
<p>Al fine di garantire un sempre maggior livello di fruibilità del Museo di Palazzo Vecchio si prevede l'estensione degli spazi dedicati alla funzione museale attraverso lo spostamento degli uffici amministrativi con l'obiettivo di razionalizzare e migliorare i percorsi di visita da ampliare anche agli scavi archeologici, alla Torre di Arnolfo, ad alcuni ambienti prospicienti il Cortile della Dogana ed a</p>	

<p>sale oggi utilizzate con funzioni amministrative. Progetto di allestimento di "Tracce per il Museo della città di Firenze". Attuazione del Piano Unitario di Valorizzazione approvato con DGC n. 103 del 5.4.2011 attraverso gli interventi previsti per il nuovo ingresso allo scavo archeologico (Il Foyer del teatro Romano), l'ampliamento del percorso Museale al Terzo piano dell'edificio e la realizzazione di un primo nucleo di servizi sul cortile della Dogana (Bookshop e Caffetteria del Museo). La riapertura al pubblico della Torre di Arnolfo consentirà, infine, l'inedita lettura della città dalla sua meridiana territoriale.</p>	
<p><i>Rafforzare la vocazione museale di Palazzo Vecchio.</i></p> <p>Definire il progetto museologico di Palazzo Vecchio con l'obiettivo primario di valorizzare il patrimonio culturale dell'amministrazione comunale attraverso l'ampliamento dello spazio di visita al pubblico. Aprire il nuovo allestimento al piano terreno del progetto "Tracce" con il materiale selezionato dal Museo Firenze com'era. Individuare procedure e modelli organizzativi per la gestione degli spazi recuperati al piano terreno per i servizi al pubblico.</p>	<p>Cultura, Turismo e Sport</p>
<p><i>Aumentare e ottimizzare la fruizione dei Musei Civici</i></p> <p>Mantenere l'estensione dell'orario di apertura, con particolare riguardo alla fascia oraria notturna e festiva di Palazzo Vecchio. L'aumento della fruibilità dei musei civici fiorentini viene perseguito anche attraverso l'utilizzo della Firenze Card. Le attività saranno in gran parte sostenute dai maggiori introiti, ragionevolmente prevedibili, in funzione dell'incremento dell'offerta di orario e le sinergie con i progetti di creazione ed espansione di infrastrutture tecnologiche per la produzione e diffusione e partecipazione, con i city users, di contenuti e saperi del mondo della cultura, turismo e sport.</p>	<p>Cultura, Turismo e Sport</p>
<p>Rilanciare Forte Belvedere</p>	
<p><i>Realizzazione interventi strutturali al fine della riapertura</i></p> <p>Completamento degli interventi per la messa in sicurezza finalizzati al dissequestro degli spalti.</p>	<p>Servizi Tecnici</p>
<p><i>Acquisizione del bene</i></p> <p>Completamento delle procedure finalizzate al passaggio di proprietà, previste dal Decreto sul Federalismo Demaniale. Conseguente eliminazione del canone di concessione attualmente corrisposto all'Agenzia del Demanio.</p>	<p>Patrimonio</p>
<p><i>Riapertura al pubblico e valorizzazione del bene</i></p> <p>Il completamento delle opere di messa in sicurezza consentirà la riapertura del Forte Belvedere alla città nel rispetto della normativa di sicurezza attiva e passiva prevista dall'apposito piano. Predisposizione progetto di valorizzazione della struttura: il Forte offre uno straordinario ventaglio di possibilità che spaziano dalle</p>	<p>Cultura, Turismo e Sport</p>

attività espositive a quelle congressuali e a quelle più generali per lo spettacolo e la realizzazione di eventi.	
Il nuovo Teatro dell'Opera di Firenze	
<i>Prosecuzione dei lavori per il completamento dell'opera</i> Ricerca del finanziamento per la realizzazione del II lotto e successiva prosecuzione dei lavori.	Area Sviluppo Urbano
<i>Reperimento risorse</i> Pubblicare nuovamente l'avviso pubblico per la vendita del Palazzo Vivarelli Colonna e reperire le risorse necessarie all'acquisto dell'area.	Patrimonio immobiliare
<i>Completamento area urbana</i> Realizzazione di una piazza/giardino, sistemazione dei parcheggi esterni	Area Sviluppo Urbano
Valorizzare l'autonomia statutaria del Comune	
<i>Riforma dello Statuto omogenea ai principi costituzionali di autonomia e alla legislazione vigente</i> Ridefinire i principi che disegnano l'azione e i profili istituzionali del Comune coerenti con la nuova idea di città, conformare lo statuto alla legislazione oggi vigente.	Direzione Consiglio Comunale
<i>Riforma e semplificazione del quadro normativo comunale</i> A seguito dell'analisi effettuata nell'anno 2011 sui regolamenti presenti in rete civica proseguirà il processo di riduzione e semplificazione del quadro normativo anche col coinvolgimento delle Direzioni interessate.	Direzione Consiglio Comunale

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA	
Direzione Servizi Demografici - Servizio Quartieri	
<i>Attività di supporto ai Consigli di Quartiere</i> Coordinamento attività istituzionali decentrate. Organizzazione sul territorio iniziative di partecipazione. Omogeneizzazione delle procedure di raccordo tra i Consigli di Quartiere e le Direzioni Centrali.	
Direzione del Consiglio Comunale	
<i>Miglioramento della conoscibilità dell'attività consiliare</i> Rendere più semplice e maggiormente comprensibile ai cittadini l'attività consiliare attuando miglioramenti nella gestione interna degli atti del Consiglio anche in collaborazione con i Sistemi Informativi.	
<i>Sviluppare un nuovo tipo di supporto alla Presidenza del Consiglio</i> Attività di supporto alla Presidenza, anche in relazione al ruolo del Consiglio quale custode della memoria della Città; sviluppo di attività di approfondimento su innovazioni normative in materia di enti locali nonché su temi affrontati dagli organismi nazionali (ANCI) di cui il presidente del Consiglio è componente.	

<p><i>Monitoraggio atti di indirizzo e attività controllo del Consiglio</i></p> <p>Sviluppo attività di verifica dell'attuazione degli atti di indirizzo approvati dal Consiglio comunale e attività di monitoraggio.</p>
<p><i>Avvio della revisione del regolamento del Consiglio Comunale</i></p> <p>Parallelamente all'azione di riforma dello Statuto e di semplificazione del quadro normativo comunale, sarà proseguita l'attività di riflessione complessiva sul vigente Regolamento del Consiglio.</p>
<p><i>Costituzione del Consiglio degli Stranieri</i></p> <p>Le previsioni statutarie e regolamentari prevedono la ricostituzione del Consiglio degli stranieri da sviluppare con la collaborazione e l'accordo con la Provincia. Le iniziative su questo tema potranno anche richiedere un adeguamento della disciplina comunale, risalente al 2003, attraverso una riflessione sui contenuti attuali delle tematiche dell'integrazione.</p>
<p>Ufficio di Gabinetto</p>
<p><i>Gestione dell'attività istituzionale</i></p> <p>Rappresentanza istituzionale e Cerimoniale. Implementazione del programma SALEM per la gestione condivisa delle sale monumentali con le Direzioni Cultura e Servizi Tecnici Nomine e designazioni nelle società partecipate dall'ente. Concessione patrocini. Valorizzazione del Palagio di Parte Guelfa</p>
<p><i>Implementazione dei sistemi di comunicazione interna ed esterna</i></p> <p>Sviluppo rete civica e blog tematici. Coordinamento comunicazione interna; revisione del modello di redazione integrata</p>
<p><i>Sviluppo e rafforzamento del ruolo internazionale della città di Firenze</i></p> <p>Sviluppo rapporti con stati esteri, in particolare Stati Uniti e Brasile. Consolidamento dei rapporti con le città gemelle, celebrazione del 60° anniversario del gemellaggio con Kassel, sviluppo dei rapporti con Edimburgo. Sviluppo dei rapporti con l'Asia e organizzazione di work shop per paesi emergenti, in particolare intensificazione dei rapporti con città e province della Cina e del Giappone. Sviluppo iniziative di cooperazione nell'ambito di programmi attivati con ONG e attivazione del progetto europeo con il Niger. Rapporti con città europee focalizzati sulla centralità della cultura.</p>
<p><i>Promozione di azioni di Fund Raising</i></p> <p>Partecipazione a bandi europei, nazionali e regionali</p>
<p>Corpo Polizia Municipale</p>
<p><i>Individuazione delle politiche di sicurezza e coordinamento/indirizzo di quanto alle stesse riconducibile</i></p> <p>Partecipazione alle iniziative correlate al c.d. "Progetto DAVID" Promozione di azioni di coordinamento e coinvolgimento delle Direzioni. Azioni di Fund Raising: partecipazione a bandi europei, nazionali e regionali Sviluppo della prevenzione sociale. Sviluppo della collaborazione con associazione onlus specializzata e valutazione della definizione di nuove attività in ambito di mediazione.</p>

<p>Individuazione/potenziamento di sistemi informativi a supporto del monitoraggio/risoluzione problematiche sul territorio (es. help desk O.P.C. 4 e partecipazione ai programmi Nu.Ma e Regia).</p>
<p><i>Protezione Civile</i></p> <p>Salvaguardia e tutela del patrimonio culturale. Per l'anno 2012, l'Ufficio di Protezione Civile propone la ripresa delle attività per portare a compimento alcuni approfondimenti utili a completare l'esperienza del Progetto FIRENZE TUTELA permettendone la divulgazione di utilità collettiva. Le attività prevedono: - pubblicazione del Progetto FIRENZE TUTELA: conclusione dei lavori di ricerca e dei relativi risultati afferenti alle molteplici attività scientifiche realizzate; - elaborazione delle procedure del Piano di salvaguardia del Patrimonio Culturale di Palazzo Vecchio: coordinamento delle diverse pianificazioni necessarie.</p>
<p><i>Pianificazione delle emergenze</i></p> <p>Razionalizzazione degli strumenti operativi in essere e avvio dei procedimenti di quelli mancanti (es: Piano "Rischio Idraulico del Reticolo Minore" e Piano "Rischio Sismico"), in collaborazione con le direzioni e gli enti interessati. Miglioramento/rettifica piano neve approvato con delibera di Giunta n. 2001/G/00444 del 16.11.2011, razionalizzando quanto già in essere alla luce della sperimentazione sul territorio, che ne ha già peraltro testato l'efficacia di massima. Affinamento strumenti collaborativi, anche a scopo motivazionale, con associazioni di volontariato. Contributo fattivo e programmatico alla politiche di sicurezza in termini di prevenzione/supporto ai cittadini in difficoltà.</p>
<p>Direzione Servizi Tecnici</p>
<p><i>Valorizzare l'accoglienza turistico-culturale tra il Museo di S.M.Novella ed il nuovo Museo del Novecento</i></p> <p>Aumentare la fruizione culturale della città attraverso i chiostri del Convento al fine di garantire un maggior livello di leggibilità del patrimonio storico cittadino da parte dei visitatori che ogni giorno raggiungono la città e partendo dal riordino architettonico e funzionale dell'Ufficio turistico di P.zza Stazione si intende costituire un vero e proprio itinerario di accoglienza culturale che da questo, attraverso i chiostri monumentali del Convento di Santa Maria Novella e la piazza che guarda la facciata di Leon Battista Alberti, introduca alla fruizione culturale della città nel suo istituendo Museo del Novecento.</p>

<p>Risorse umane da impiegare</p>
<p>Ufficio di Gabinetto 5 Dirigenti (di cui 1 Direttore), 3 PO, 3 A1, 14 B1, 7 B3, 18 C, 26 D1, 10 D3</p>
<p>Direzione Servizi Tecnici 1 Direttore al 12,50%; 1 Dirigente al 25%; 1 PO D3 tecnici; 1 PO D1 tecnici; 1 D3 tecnici; 1 D1 tecnici; 1 D1 amministrativi; 4 C tecnici; 1 C amministrativi; 3 B3 tecnici; 1 B3 amministrativi; 1 B1</p>
<p>Direzione Urbanistica 3 Dirigenti; 7 PO D3; 3 D3; 2 PO D1; 21 D1; 35 C; 16 B3; 2 B1; 1 A</p>

Polizia Municipale

1 Direttore al 25%; 2 Dirigenti di cui 1 al 5%; 248 D di cui 243 al 5%; 601 C di cui 588 al 5%; 6 B di cui 5 al 50%; 1 A

Direzione Patrimonio Immobiliare

1 Direttore al 20%; 3 PO al 33%; 6 D1 (di cui 2 al 50% e 4 al 33%); 1 C5 al 33%; 2 C4; 3 B3 al 33%

Direzione Cultura, Turismo e Sport

1 Direttore al 30%; 7 D3 (di cui 2 PO); 11 D1 (di cui 1 PO); 4 C; 5 B3; 15 B; 5 A

Direzione Servizi Demografici - Servizio Quartieri

1 Dirigente; 4 D3 PO; 1 D1 PO; 10 D1; 10 C1; 9 B3; 8 B1; 16 A1

Direzione del Consiglio

1 Dirigente; 1 D3 PO; 12 D1 (di cui 1 PO); 28 C; 9 B3; 6 B1; 2 A

Area Sviluppo Urbano

1 Direttore/Coordinatore al 25%; 1 PO D; 1 C al 33%

Direzione Nuove Infrastrutture e Mobilità

1 C

Incarichi esterni**Direzione Cultura, Turismo e Sport**

Incarichi professionali per la gestione di attività relative a progetti europei da finanziare con risorse di provenienza comunitaria;

Incarico docenza specializzata in linguaggio di genere per il progetto "Genere e Linguaggio: parole e immagini della comunicazione"

Direzione del Consiglio

Elaborazione di una proposta di riforma dello Statuto comunale.

Ufficio di Gabinetto

Collaborazioni con esperti altamente qualificati alla realizzazione della manifestazione del Torneo di Calcio Storico Fiorentino;

Collaborazione nel campo delle feste e tradizioni popolari fiorentine, predisposizione, coordinamento e direzione del Corteo Storico della Repubblica Fiorentina;

Incarico di Project Manager per coordinamento attuativo del progetto di comunicazione nodo Alta Velocità Fiorentino.

Coerenza con la programmazione regionale

Direzione Urbanistica: Il programma è coerente con la normativa regionale di settore

Direzione Cultura, Turismo e Sport: Il programma é in linea con i piani di indirizzo della Regione Toscana in materia di beni culturali.

Investimenti

Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

Risorse strumentali da utilizzare

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
05	01	A	100398	Acquisti arredi per musei comunali			30.000,00				30.000,00	14	2012	n
05	01	A	100396	Acquisti opere per musei comunali			50.000,00				50.000,00	14	2012	n
05	01	A	110231	Allestimenti per Musei comunali, Biblioteche e Archivi	140.000,00						140.000,00	2	2012	o
05	01	A	100404	Deposito immagini virtuali - conservazione a lungo termine			50.000,00				50.000,00	14	2012	n
05	01	A	110340	Museo Bardini - consolidamento della saletta conferenze	60.000,00						60.000,00	2	2012	o
05	01	A	100391	Museo del '900 - allestimento -	500.000,00						500.000,00	14	2012	n
05	01	A	120004	Museo Stibbert - completamento Scuderie piano primo (finanziamento Ente Cassa CR Firenze) (vedi 110173)	1.170.000,00						1.170.000,00	8	2012	o
05	01	A	110173	Museo Stibbert - completamento Scuderie piano primo - Spese tecniche a carico dell'Ente (Imp.05/12007/2) - vedi c.o. 120004				30.000,00			30.000,00	66	2012	o
05	01	A	100501	Palazzo Vecchio- Restauro pittorico cortile di Michelozzo - lotto 3 (finanziamento da terzi)	348.000,00			12.000,00			360.000,00	8	2012	o
05	01	A	110186	Palazzo Vecchio - Foyer del Teatro Romano	575.000,00						575.000,00	2	2012	o
05	01	A	080184	Palazzo Vecchio - Restauro ciclo pittorico Sala degli Elementi - I lotto (finanziamento da terzi)	333.000,00			12.000,00			345.000,00	8	2012	o
05	01	A	110328	Palazzo Vecchio Piano Unitario di Valorizzazione - riordino architettonico e museale III piano	450.000,00						450.000,00	4	2012	o
05	01	A	120075	Piazza Stazione complesso di S.Maria Novella: modifiche ed implementazione degli impianti elettrici e speciali per rendere fruibile il collegamento tra Ufficio turistico, il museo e p.zza S.Maria Novella	100.000,00						100.000,00	2	2012	o
05	01	A	100397	Restauri opere d'arte nei musei comunali	50.000,00						50.000,00	2	2012	o
05	01	A	110680	Restauro statue dei musei comunali (da finanziare con sponsorizzazioni) (imp.11/4996-97)	37.000,00						37.000,00	66	2012	o
07	01	A	120448	Ex Scuderie delle Cascine - corpo centrale - centro visite del Parco (contributo regionale PRSE PAR FAS) vedi cod.op. 120449	100.000,00		250.000,00	10.000,00			360.000,00	6	2012	n

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
07	01	A	120449	Ex Scuderie delle Cascine - corpo centrale - centro visite del Parco (trasferimento da privati) vedi cod.op. 120448	100.000,00		130.000,00	10.000,00			240.000,00	8	2012	n
07	01	A	120381	Uffici turistici: interventi di riordino architettonico (contributi regionali PRSE PAR FAS)	146.796,50		143.203,50	10.000,00			300.000,00	6	2012	o
08	02	A	100427	Messa in sicurezza e Riqualficazione impianti di illuminazione pubblica (anno 2012) "Progetto David"	294.600,00			5.400,00			300.000,00	14	2012	o
08	02	A	120436	Riqualficazione impianto di illuminazione piazza san Giovanni e piazza Duomo corrispettivo incentivo progettazione (da finanziare con contributo della Camera di Commercio)	6.000,00						6.000,00	9	2012	n
09	03	A	100529	Acquisti arredi e attrezzature per protezione civile (anno 2012)			40.000,00				40.000,00	14	2012	n
05	01	A	110407	Acquisti arredi per musei comunali			30.000,00				30.000,00	14	2013	n
05	01	A	110405	Acquisti opere per musei comunali			50.000,00				50.000,00	14	2013	n
05	01	A	110403	Allestimenti per Musei comunali, Biblioteche e Archivi	140.000,00						140.000,00	2	2013	o
05	01	A	110346	Ex Convento Leopoldine, Piazza Tasso. Realizzazione del Museo della Resistenza (finanziamento con trasferimento da terzi)	1.300.000,00						1.300.000,00	8	2013	o
05	01	A	110600	Fondazione Romano - valorizzazione museo, restauro infissi esterni e percorso museale (finanziamento con trasferimenti da terzi)	80.000,00						80.000,00	8	2013	o
05	01	A	100504	Museo Bardini. Restauro facciate ingresso	380.000,00						380.000,00	2	2013	o
05	01	A	120376	Museo del '900 allestimento - completamento	500.000,00						500.000,00	14	2013	n
05	01	A	110128	Museo di S. Maria Novella - revisione impianti elettrici e speciali - separazione impianti del complesso museale da quelli della Chiesa e adeguamento impianti illuminazione ordinaria e di sicurezza dei chiostri	100.000,00						100.000,00	14	2013	o
05	01	A	100505	Museo Stibbert. Restauro loggetta Veneziana (finanziamento con trasferimenti da terzi)	580.000,00						580.000,00	8	2013	o
05	01	A	100502	Palazzo Vecchio – Restauro Terrazza di Saturno I lotto (finanziamento con trasferimenti da terzi)	400.000,00						400.000,00	8	2013	o
05	01	A	110667	Palazzo Vecchio - Apertura dei cortili per farne il Palazzo più bello d'Italia - (tecnologie di controllo, riordino funzionale ecc.) 2° fase (finanziamento con trasferimenti da terzi)	320.000,00						320.000,00	8	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
05	01	A	110578	Palazzo Vecchio - Conservazione programmata superfici affrescate	50.000,00						50.000,00	4	2013	o
05	01	A	110187	Palazzo Vecchio - Nuovi spazi d'accoglienza (finanziamento con trasferimenti da terzi)	150.000,00						150.000,00	8	2013	o
05	01	A	110329	Palazzo Vecchio - Opere di riordino architettonico sale del percorso museale (finanziamento con trasferimenti da terzi)	50.000,00						50.000,00	8	2013	o
05	01	A	120137	Palazzo Vecchio - opere di riordino architettonico sale del percorso museale (finanziamento con trasferimenti da terzi)	50.000,00						50.000,00	8	2013	o
05	01	A	110363	Palazzo Vecchio - Restauro e adeguamento funzionale soluzioni illuminotecniche, nuova sala regia e arredi del Salone dei Cinquecento (finanziamento con trasferimento da terzi)	870.000,00						870.000,00	8	2013	o
05	01	A	110362	Palazzo Vecchio - Restauro Quartiere del Governatore (sponsorizzazione)	614.765,30						614.765,30	8	2013	o
05	01	A	110351	Palazzo Vecchio - restauro Soffitto ligneo intagliato dorato e dipinto del Terrazzo di Saturno (da finanziare con sponsorizzazione)	700.000,00						700.000,00	8	2013	o
05	01	A	120011	Palazzo Vecchio opere di riordino architettonico e illuminotecnico Salone de' Duecento (finanziamento con trasferimenti da terzi)	600.000,00						600.000,00	8	2013	o
05	01	A	110577	Palazzo Vecchio Piano Unitario di Valorizzazione Quartiere di Cosimo, attiguo alla sala dei 200 (finanziamento con trasferimento da terzi)	380.000,00						380.000,00	8	2013	o
05	01	A	110406	Restauri opere d'arte nei musei comunali	50.000,00						50.000,00	2	2013	o
08	02	A	110450	Interventi di attuazione Piano della Luce	500.000,00						500.000,00	14	2013	o
08	02	A	110448	Messa in sicurezza impianti di illuminazione pubblica (anno 2013)	500.000,00						500.000,00	2	2013	o
09	03	A	110608	Acquisti arredi e attrezzature per protezione civile (anno 2013)			40.000,00				40.000,00	2	2013	n
05	01	A	120229	Acquisti arredi per musei comunali			30.000,00				30.000,00	14	2014	n
05	01	A	120227	Acquisti opere per musei comunali			50.000,00				50.000,00	14	2014	n
05	01	A	120230	Allestimenti per Musei comunali, Biblioteche e Archivi	140.000,00						140.000,00	14	2014	o
05	01	A	120228	Restauri opere d'arte nei musei comunali	50.000,00						50.000,00	14	2014	o
05	01	A	110336	Villetta Stibbert - interventi di consolidamento strutturale finalizzati alla realizzazione del Museo del Risorgimento I° lotto	650.000,00						650.000,00	4	2014	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz. ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
08	02	A	120189	Messa in sicurezza impianti di illuminazione pubblica (anno 2014)	500.000,00						500.000,00	14	2014	o
09	03	A	120327	Acquisti arredi e attrezzature per protezione civile (anno 2014)			40.000,00				40.000,00	14	2014	n

3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA A - ENTRATE

	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
Stato	4.589,88	4.589,88	4.589,88	
Regione	65.000,00	65.000,00	65.000,00	
Provincia	1.500,00	1.500,00	1.500,00	
Unione Europea				
Altri indebitamenti	2.115.000,00	4.780.000,00		
Altre Entrate	688.600,00	628.800,00	628.800,00	
TOTALE (A)	2.874.689,88	5.479.889,88	699.889,88	
Proventi dei servizi	4.746.000,00	4.746.000,00	4.746.000,00	
TOTALE (B)	4.746.000,00	4.746.000,00	4.746.000,00	
Quote di risorse generali	14.517.819,92	15.383.498,04	13.328.732,74	
TOTALE (C)	14.517.819,92	15.383.498,04	13.328.732,74	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	22.138.509,80	25.609.387,92	18.774.622,62	

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA A - IMPIEGHI			
	Previsione Iniziale 2012	Previsione Iniziale 2013	Previsione Iniziale 2014
ENTRATE			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	71.089,88	71.089,88	71.089,88
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	5.434.600,00	5.374.800,00	5.374.800,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI	5.505.689,88	5.445.889,88	5.445.889,88
USCITE			
Personale	9.725.188,60	9.725.188,60	9.725.188,60
Acquisto beni di consumo	144.000,00	134.000,00	134.000,00
Prestazioni di servizi	5.822.713,89	5.704.826,71	5.704.826,71
Utilizzo beni di terzi	-	-	-
Trasferimenti	1.405.932,31	1.745.932,31	1.745.932,31
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	4.675,00	4.675,00	4.675,00
Oneri straordinari della gestione corrente	-	-	-
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI	17.102.509,80	17.314.622,62	17.314.622,62

3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

A

IMPIEGHI

Anno 2012

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
16.664.909,80	75,28%	437.600,00	1,98%	5.036.000,00	22,75%	22.138.509,80	2,93%

Anno 2013

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
17.314.622,62	67,61%	0,00		8.294.765,30	32,39%	25.609.387,92	3,46%

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
17.314.622,62	92,22%	0,00		1.460.000,00	7,78%	18.774.622,62	2,99%

2.2 PROGRAMMA B La città del benessere

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Le principali aree di azione previste sono le seguenti:

Promuovere politiche per il risparmio energetico e per il sostegno delle energie rinnovabili.

Due sono le linee di intervento su cui puntare per la realizzazione di una città sostenibile dal punto di vista energetico: il risparmio e l'utilizzo delle fonti rinnovabili (fotovoltaico, solare termico, geotermia a bassa entalpia, micro idroelettrico, eolico, biomasse, etc.) e di tutti i sistemi di generazione e distribuzione dell'energia e del calore ad alto rendimento (teleriscaldamento, cogenerazione e trigenerazione). Si tratta di interventi da promuovere in via prioritaria sugli immobili di proprietà comunale, nel rispetto di un patrimonio storico-ambientale unico al mondo.

A tal fine l'Amministrazione si propone:

- realizzare un piano energetico, la Green Card di Firenze, che partendo da una analisi e verifica dell'attuale piano energetico comunale, e legandosi alle previsioni di piano strutturale e del piano d'azione per l'energia sostenibile, lo aggiorni e lo traduca in un sistema di interventi a tutti i livelli;
- sostenere una politica sui rifiuti basata sulla capacità di riciclare, di raccogliere in modo differenziato, di promuovere il riuso e di eliminare i rifiuti attraverso il sistema scientificamente più avanzato: la termovalorizzazione;
- ridefinire le regole urbanistiche ed edilizie al fine di promuovere interventi di edilizia sostenibile in contesti di costruzioni di valore storico-architettonico. Pensare l'edilizia sostenibile a Firenze è infatti da un lato pensare al nuovo, ma in misura ancora maggiore è costruire le soluzioni tecnologiche e architettoniche per intervenire sul costruito, in particolare quello di pregio;
- sostenere la mobilità elettrica. Sviluppare una roadmap di interventi che veda un ruolo forte di governo da parte dell'Amministrazione, in grado di promuovere una regolazione della mobilità che incentivi quella elettrica.

Valorizzare le aree verdi della città

La gestione del verde pubblico dovrà essere riorganizzata in funzione della qualità e della fruibilità da parte del cittadino.

In tal senso occorre:

- Promuovere azioni che trasformino i parchi cittadini in spazi di tutti e per tutti. Devono caratterizzarsi per la funzionalità e per i servizi che offrono;
- Valorizzare la rete dei parchi urbani, in particolare con il rilancio delle Cascine (Masterplan delle Cascine). In una prospettiva metropolitana, le Cascine sono il cuore di un sistema di parchi legati all'acqua, che vanno promossi e fatti conoscere in modo integrato;
- Certificare i parchi e le aree verdi della città ai fini della compensazione dell'anidride carbonica, seguendo la positiva esperienza di altre città italiane; in tal senso proponiamo la realizzazione alle Cascine di un parco sulle energie rinnovabili;
- Favorire la fruibilità dell'Arno a sostegno sia dello sviluppo della mobilità alternativa, sia come valorizzazione delle aree verdi.

Fa riferimento ai capitoli 4 e 5 del Documento programmatico.

Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma
Nuove Infrastrutture e Mobilità; Ambiente; Servizi Tecnici; Cultura, Turismo e Sport; Sistemi Informativi

OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2012-2014
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Fare di Firenze una "green city" attraverso azioni di sostenibilità ambientale ➤ Rilanciare il Parco delle Cascine e le aree verdi della città

FINALITÀ DA CONSEGUIRE	
OBIETTIVI STRATEGICI	Strutture di coordinamento
Fare di Firenze una "green city" attraverso azioni di sostenibilità ambientale	
<p><i>Monitorare Il PAES - Piano d'azione per l'energia sostenibile</i></p> <p>Monitoraggio delle attività previste nel piano approvato. Obiettivo del Piano è ridurre del 20% entro il 2020 le emissioni di CO2 in atmosfera.</p> <p>Nel Piano sono definite le azioni da effettuare per la riduzione delle emissioni, previa la loro descrizione, localizzazione, definizione risultati attesi, potenziale risparmio energetico, indicazioni per il monitoraggio e strategie finanziarie. Le azioni sono articolate sui temi riguardanti gli edifici pubblici e privati, i complessi industriali, i trasporti viari e la mobilità ivi compresa quella elettrica.</p>	<p>Area Sviluppo Urbano</p>
<p><i>Nuovo PAC 2012-15</i></p> <p>Programma di sostituzione di strumenti di lavoro a combustibile fossile con altri a motorizzazione elettrica.</p>	<p>Direzione Ambiente</p>
Rilanciare il Parco delle Cascine e le aree verdi della città	
<p><i>Masterplan delle Cascine</i></p> <p>Completamento del Masterplan delle Cascine. Completamento del percorso di partecipazione e amministrativo in grado di definire gli interventi della legislatura, sia di carattere infrastrutturale, sia di attivazione funzioni nei contenitori del Parco, sia di promozione e gestione eventi, sia di individuazione di formule gestionali e attivazione di processi di coinvolgimento di partnerships pubblico-private. Tra gli interventi:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ gestione del nuovo atto di indirizzo predisposto per la riqualificazione e riorganizzazione funzionale degli spazi; ✓ completamento interventi sulla parte monumentale delle Cascine (ex scuderie delle Cascine – volume ex Fabbri e corpo centrale); ✓ progettazione della passerella prevista nel progetto "Grandi Cascine"; ✓ realizzazione percorso benessere; ✓ lavori di restauro e risistemazione aree verdi comprese quelle adiacenti alla tramvia; ✓ migliorare la fruibilità delle sponde dell'Arno: miglioramento 	<p>Direzione Cultura, Turismo e Sport (coordinamento Masterplan)</p> <p>Area Sviluppo Urbano</p>

<p>argine e Porto romano. Realizzazione piste ciclabili fluviali in riva sinistra;</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ definizione del nuovo sistema di mobilità sostenibile nel Parco; ✓ realizzare (entro il 2014) il parcheggio interrato di piazza Vittorio Veneto e riqualificazione della piazza; ✓ approvazione delle varianti e realizzazione dei parcheggi di superficie a servizio del parco; ✓ valorizzazione delle strutture delle ex discoteche (Meccanò e Central Park); ✓ pubblicazione bando e realizzazione spazio giochi per bambini; ✓ ampliamento collegamenti ciclo pedonali; ✓ collegamento sovracomunale in sinistra d'Arno, con pista di Scandicci ✓ restituzione alla fruibilità dell'area dell'Argingrosso anche con bonifiche e interventi quali area di sosta per camper e ampliamento golf; ✓ progetto wi-fi; ✓ organizzazione eventi; ✓ governance e rapporti con associazioni e soggetti interni al parco. 	
<p><i>Sistema dei Parchi (10 minuti a piedi..)</i></p> <p>Rilancio anche di aree verdi minori con l'obiettivo di costituire una vera e propria rete delle aree verdi, dei parchi e dei giardini fruibili dalla cittadinanza consentendone l'accesso a piedi in dieci minuti dalle abitazioni:</p> <p>realizzazione del parco di Mantignano restauro e recupero alla fruizione del Giardino dell'Iris realizzazione del progetto del parco del Mensola; realizzazione giardino Caterina de' Medici.</p> <p>Promozione della diffusione dei contenuti sul sistema dei parchi, e della partecipazione dei cittadini, mediante l'esposizione dei dati pubblici nell'area Open Data del Comune di Firenze e lo sviluppo di specifiche applicazioni per i dispositivi mobili.</p>	Ambiente
<p><i>Fruibilità dell'Arno: mobilità alternativa e verde</i></p> <p>Organizzare eventi e migliorare l'utilizzo delle sponde dell'Arno, ampliando le piste ciclabili con particolare attenzione alla continuità della "Ciclopista dell'Arno"</p>	Ambiente
<p><i>Invasioni botaniche</i></p> <p>Verde verticale, zone importanti della città: sponde dell'Arno, Stazione, ingressi alla città</p>	Ambiente

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA
Direzione Servizi Tecnici
Realizzazione/ristrutturazione edifici e impianti mediante lavorazioni finalizzate al risparmio energetico e alla riduzione dell'inquinamento ambientale. Risanamento acustico plessi scolastici.

Risorse umane da impiegare
Direzione Servizi Tecnici 1 Direttore al 12,50%; 1 Dirigente al 25%; 1 PO D3 Tecnici; 2 D1 tecnici; 1 D1 amministrativi; 3 C tecnici; 1 C amministrativi; 2 B3 tecnici; 1 B3 amministrativi; 1 B1
Direzione Ambiente 1 Direttore al 75%; 2 Dirigenti; 6 PO (di cui 1D3, 2D4, 3D6); 2 D6 (di cui 1staff part-time); 13 D4; 2 D3; 4 D1; 32 C; 104 B; 5 A
Area Sviluppo Urbano 1 Direttore/Coordinatore al 25%; 1 PO D al 50%
Direzione Nuove Infrastrutture e Mobilità 2 PO D3; 1 D1; 4 C

Incarichi esterni
Area Sviluppo Urbano: vari incarichi per grandi progetti di area

Coerenza con la programmazione regionale
L'attività prevista dal PAC e PAES è coerente con la programmazione regionale.

Investimenti
Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

Risorse strumentali da utilizzare
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
08	01	B	100736	Bike sharing - scheda PAC 2/2 (decreto reg.le 950/2010 - q.p. contrib.reg.le) vedi cod.op. 100737				15.000,00	10.000,00		25.000,00	6	2012	n
09	06	B	120353	Aree Naturali Protette Interesse Locale (ANPIL) realizzazione di un punto didattico informativo "il guado". (quota parte a carico del consorzio di bonifica)	4.875,00						4.875,00	9	2012	o
09	06	B	120390	Acquisto materiali di arredo e/o giochi aree verdi pubbliche e scolastiche (da finanziare con contributo regionale)			27.133,04				27.133,04	6	2012	n
09	06	B	120351	Aree Naturali Protette Interesse Locale (ANPIL) realizzazione di un punto didattico informativo "il guado". (quota parte a carico del Comune) (imp.11/9277/1)	4.875,00						4.875,00	66	2012	o
09	06	B	120352	Aree Naturali Protette Interesse Locale (ANPIL) realizzazione di un punto didattico informativo "il guado". (quota parte a carico del la regione)	29.250,00						29.250,00	6	2012	o
09	06	B	120425	Attraversamento torrente Greve per connessione percorso pedo-ciclabile in sinistra d'Arno (finanziato da fondi Ministeriali decreto 23/6/2011)	170.000,00						170.000,00	5	2012	o
09	06	B	110732	Completamento giardino della Catena: illuminazione (imp. 07/9292/10 07/9290/14 ecc..)	16.095,25						16.095,25	66	2012	o
09	06	B	110201	Fornitura e posa in opera attrezzature ludiche per aree gioco pubbliche e scolastiche della città			270.000,00				270.000,00	14	2012	n
09	06	B	111051	Fornitura e posa in opera di attrezzature ludiche per le aree verdi del Q5 (finanziamento sponsorizzazione Aeroporto di Firenze)			96.800,00				96.800,00	8	2012	n
09	06	B	120392	Installazione di barriere antirumore per risanamento acustico delle pertinenze scolastiche (finanziamento Regione Toscana delib RT 1169/11)	743.821,30			92.500,00			836.321,30	6	2012	o
09	06	B	100353	Interventi di manutenzione straordinaria aree verdi pubbliche Q2 (restauro migliorativo giardini Via del Mezzetta, Favard, Libertà, Pasquali ecc.)	277.400,00		72.600,00				350.000,00	2	2012	o
09	06	B	120387	Interventi di risanamento acustico infissi plessi scolastici Q.1 Q2 - 1° lotto (contributo regionale)	344.067,66			28.127,14			372.194,80	6	2012	o
09	06	B	120388	Interventi di risanamento acustico infissi plessi scolastici Q.1 Q2 - 2° lotto (contributo regionale)	333.893,94			37.502,86			371.396,80	6	2012	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
09	06	B	111059	Interventi di risanamento acustico nei plessi scolastici: installazione barriere fono assorbenti progetto Quadmap - (contributo U.E.) vedi cod.op. 110690 (imp.11/8780-8781)	38.125,00		10.000,00				48.125,00	66	2012	o
09	06	B	110690	Interventi di risanamento acustico nei plessi scolastici: installazione barriere fonoassorbenti (contributo regionale - decreto dirigenziale n.722 del 25/2/2011) progetto Quadmap - (imp.11/7885-7886) (vedi cod.op. 111059)	271.453,74			53.086,26			324.540,00	66	2012	o
09	06	B	110689	Interventi di risanamento acustico nei plessi scolastici: sostituzione infissi (contributo regionale - decreto dirigenziale n.722 del 25/2/2011) Q1 -1° lotto (imp.11/7883-7884 acc.11/2502-2503)	352.206,86			28.127,14			380.334,00	66	2012	o
09	06	B	120384	Interventi di risanamento acustico nei plessi scolastici: sostituzione infissi (contributo regionale - decreto dirigenziale n.722 del 25/2/2011) Q1 -2° lotto (imp.11/7883/1-7884/1 acc.11/2502/1-2503/1)	332.201,66			28.127,14			360.328,80	66	2012	o
09	06	B	120385	Interventi di risanamento acustico nei plessi scolastici: sostituzione infissi (contributo regionale - decreto dirigenziale n.722 del 25/2/2011) Q2 e Q3 (imp.11/7883/2-7884/2 acc.11/2502/2-2503/2)	195.491,66			28.127,14			223.618,80	66	2012	o
09	06	B	120386	Interventi di risanamento acustico nei plessi scolastici: sostituzione infissi (contributo regionale - decreto dirigenziale n.722 del 25/2/2011) Q4 e Q5 (imp.11/7883/3-7884/3 acc.11/2502/3-2503/3)	240.699,42			46.878,58			287.578,00	66	2012	o
09	06	B	111076	Interventi di rivalutazione ambientale nel parco delle Cascine (riutilizzo contrib.regionale imp.09/4941/9 - acc.09/1498/3)	62.595,31						62.595,31	66	2012	o
09	06	B	110217	Interventi per la messa in sicurezza dei giardini più intensamente frequentati del Q3 (E. Dalla Costa,B. Pio, Anconella)	149.500,00		60.500,00				210.000,00	2	2012	o
09	06	B	110020	Isolotto vecchio: (asse viale Pini/Bambini ripristini e riqualificazione) 1° fase Q4	300.000,00						300.000,00	14	2012	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
09	06	B	110208	Lavori di manutenzione opere a fabbro, edili e affini aree verdi Q1 dx	100.000,00						100.000,00	14	2012	o
09	06	B	110204	Lavori di riqualificazione con opere giardinaggio con sostituzione piante siepi cespugli Q1 riva dx	200.000,00						200.000,00	14	2012	o
09	06	B	110207	Lavori di riqualificazione P.za d'Azeglio Q1	300.000,00						300.000,00	2	2012	o
09	06	B	110206	Lavori di riqualificazione P.za Indipendenza Q1	300.000,00						300.000,00	14	2012	o
09	06	B	110203	Lavori riqualificazione impianti irrigui Q1 riva dx e Parco Cascine	250.000,00						250.000,00	14	2012	o
09	06	B	110205	Manutenzione alberature aree verdi Q1 riva dx e Cascine	300.000,00						300.000,00	14	2012	o
09	06	B	100418	Manutenzione corsi d'acqua di cui alla Legge Regionale n.91/98 art.15	100.000,00						100.000,00	14	2012	o
09	06	B	110230	Manutenzione Macinante Terzolle Mensola, Goricina Mugnone	240.000,00			10.000,00			250.000,00	14	2012	o
09	06	B	110209	Manutenzione straordinaria alberature presenti nel territorio Q1 riva sinistra d'Arno	100.000,00						100.000,00	14	2012	o
09	06	B	110214	Manutenzione straordinaria alberature presenti nel territorio Q3	100.000,00						100.000,00	14	2012	o
09	06	B	110226	Manutenzione straordinaria aree gioco Q5	139.500,00		60.500,00				200.000,00	2	2012	o
09	06	B	100351	Manutenzione straordinaria aree verdi scolastiche Q2	179.000,00		121.000,00				300.000,00	2	2012	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
09	06	B	120426	Manutenzione straordinaria percorsi pedociclabili in ambito fluviale (finanziamento ministeriale decreto 23/6/2011)	78.000,00						78.000,00	5	2012	o
09	01	B	080326	Messa in sicurezza e sistemazione ambientale dell'area all'interno del sito "F1 117 Argingrosso -Le Isole" (Contrib.provincia - vedi C.O. 060245)	35.590,00						35.590,00	66	2012	o
09	01	B	060245	Messa in sicurezza e sistemazione ambientale dell'area all'interno del sito "F1 117 Argingrosso -Le Isole" (imp.03/5651/5-02/10507/2- 07/9748 ecc) vedi 080326)	311.302,67			128.697,33			440.000,00	66	2012	o
09	06	B	120108	Messa in sicurezza giardino dell'Iris - 2° lotto - Q1	187.900,00		12.100,00				200.000,00	2	2012	o
09	06	B	120394	Parco del Mensola - primo lotto	161.600,00		48.400,00				210.000,00	14	2012	o
09	06	B	110019	Parco del vivaio di Ugnano: recupero vegetazionale e attrezzaggio per fruizione ambientale Q4	150.000,00						150.000,00	14	2012	o
09	06	B	120393	Parco di Santa Maria a Mantignano - Primo lotto	150.000,00						150.000,00	14	2012	o
09	06	B	110222	Parco Villa Strozzi manut. incremento patrimonio vegetale, ripristini viabilità arredi segnaletica sistemaz. erosione superficiale staccionate ecc Q4 - 1°fase	150.000,00						150.000,00	14	2012	o
09	06	B	110221	Parco Villa Vogel completamento recinzione, ripristini, arredi, illuminazione rigenerazione manto erboso Q4	140.000,00						140.000,00	14	2012	o
09	06	B	070140	Pista in riva sinistra d'Arno dall'Argingrosso al confine comunale 1° lotto (contributo Ministeriale)	200.000,00						200.000,00	5	2012	o
09	06	B	110228	Pista in riva sinistra d'Arno dall'Argingrosso al confine comunale 2° lotto Q4 (trasferimento RFI)	200.000,00						200.000,00	8	2012	o
09	06	B	100561	Progetto europeo LIFE riqualificazione ambientale dell'area posta in zona Aeroporto - risanamento acustico (finanziato con contributo regionale imp.11/5006)	100.000,00						100.000,00	66	2012	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
09	01	B	000801	Programma di recupero urbano. Legge 493/93 art.11- "Le Piagge" (contr. reg.le) - Riqualificazione ambientale fascia lungo la ferrovia (A8) per orti - (imp.00/6265/8 - 6299/9 - 6297/37)	483.300,00	84.595,64		60.622,59			628.518,23	66	2012	o
09	01	B	000800	Programma di recupero urbano. Legge 493/93 art.11- "Le Piagge" (contr. reg.le) Bonifica aree imp.00/6265/4 - 00/6299/2 - 00/6297)	583.000,00			227.000,00			810.000,00	66	2012	o
09	06	B	110200	Realizzazione arredi per la valorizzazione artistica delle aree verdi	31.030,00		68.970,00				100.000,00	14	2012	n
09	06	B	120391	Realizzazione di barriere antirumore in zona viadotto dell'Indiano Primo lotto (finanziamento Regione Toscana delib RT 1169/11)	225.750,00			28.000,00			253.750,00	6	2012	o
09	06	B	110198	Realizzazione di pozzi a uso irriguo a servizio delle aree verdi com.li e piezometri di controllo della falda (imp.06/9823/60)	100.000,00						100.000,00	66	2012	o
09	06	B	080177	Realizzazione di un inclinometro multibase per il monitoraggio della collina di S. Miniato (imp.11/8955-8956)	50.000,00			20.000,00			70.000,00	66	2012	o
09	06	B	080438	Realizzazione di un percorso nel verde per attuazione progetto "Il poggio di Sorgane giro e cavalco" (quota a carico Comune Bagno a Ripoli vedi 080437)	23.500,00						23.500,00	9	2012	o
09	06	B	120109	Realizzazione giardino area ex Meccanotessile	1.600.000,00						1.600.000,00	2	2012	o
09	06	B	110199	Realizzazione new jersey"stile Firenze" Viale Matteotti (Q1 e Q2)	89.500,00		60.500,00				150.000,00	14	2012	o
09	06	B	110202	Realizzazione nuove aree cani	150.000,00						150.000,00	14	2012	o
09	06	B	110021	Ripristini giardini Q4: Giardino Coppo di Marcovaldo, Niccolò Tribolo, Giardino Ponte a Greve	139.500,00		60.500,00				200.000,00	14	2012	o
09	06	B	110210	Ripristino giochi d'acqua delle Rampe del Piazzale e illuminazione delle Grotte Q1	75.000,00						75.000,00	14	2012	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
09	06	B	110227	Riqualificazione giardino del Pellegrino II° lotto Q5	250.000,00						250.000,00	14	2012	o
09	06	B	110007	Riqualificazione straordinaria arredi e manufatti in legno giardini Q1 riva dx e Parco Cascine	50.000,00						50.000,00	14	2012	o
09	06	B	110225	Riqualificazione straordinaria alberature Q5	300.000,00						300.000,00	4	2012	o
09	06	B	110224	Riqualificazione straordinaria aree verdi Q5 pubbliche e scolastiche	179.000,00		121.000,00				300.000,00	2	2012	o
09	06	B	110018	Sistemazione e collegamento nuovo pozzo irriguo parco Anconella realizzazione cisterna di accumulo (Imp.08/9029/8 9470/10)	25.000,00						25.000,00	66	2012	o
09	06	B	120395	Valorizzazione di ambiente naturalistico del Viale Michelangelo in adiacenza agli impianti sportivi Assi Giglio Rosso	138.000,00	212.000,00					350.000,00	14	2012	o
09	06	B	110213	Completamento ripristini Parco di Rusciano per sicurezza utenti Q3	90.000,00						90.000,00	4	2013	o
09	06	B	110218	Demolizione e riqualificazione area ex distributore L.no Ferrucci Q3	50.000,00						50.000,00	4	2013	o
09	06	B	110378	Demolizione pista pattinaggio e realizzazione spazio polivalente Parco Anconella Q3	80.000,00						80.000,00	4	2013	o
09	06	B	110385	Fattoria dei Ragazzi recinzione viabilità connessione area ludica Saletto ripristino strutture agricole Q4	120.000,00						120.000,00	4	2013	o
09	06	B	110367	Fornitura e posa in opera attrezzature ludiche per aree gioco pubbliche e scolastiche della città			300.000,00				300.000,00	2	2013	n
09	06	B	110384	Giardini area San Lorenzo Coop sistemazioni viabilità e area adolescenti (skateboard roller blade ecc) 1° fase Q4	150.000,00						150.000,00	2	2013	o
09	06	B	110386	Giardino Via B. della Gatta recinzione, ripristini, arredi, illuminazione rigenerazione manto erboso Q4	80.000,00						80.000,00	4	2013	o
09	06	B	110389	Impianti di allarme depositi attrezzature Q4	30.000,00						30.000,00	14	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
09	06	B	110022	Interni via dell'Argingrosso: sistemazione aiuole, alberi, e ripristini viabilità pedonale via S. Maria a Cintoia 1° fase Q4	250.000,00						250.000,00	14	2013	o
09	06	B	110211	Interventi per la sicurezza e agibilità del parco Rimembranza- San Miniato Q1	80.000,00						80.000,00	14	2013	o
09	06	B	110376	Interventi di decoro aree verdi Viale Poggio Imperiale Q1	180.000,00						180.000,00	4	2013	o
09	06	B	110381	Interventi di manutenzione straordinaria aree verdi pubbliche Q2	350.000,00						350.000,00	2	2013	o
09	06	B	110398	Interventi di risparmio energetico a cura dell'energy manager	100.000,00						100.000,00	4	2013	o
09	06	B	090134	Interventi specifici per il ripristino delle condizioni di funzionalità degli impianti di irrigazione ed idraulici di sollevamento e di riciclo acqua delle fontane e dei pozzi a servizio delle aree verdi	100.000,00						100.000,00	4	2013	o
09	06	B	110383	Lungarno dei Pioppi: Ripristini e completamento viabilità, arredi e segnaletica Q4	60.000,00						60.000,00	4	2013	o
09	06	B	110370	Manutenzione alberature aree verdi Q1 dx e Cascine	300.000,00						300.000,00	2	2013	o
09	06	B	110400	Manutenzione corsi d'acqua di cui alla Legge Regionale n.91/98 art.15	100.000,00						100.000,00	2	2013	o
09	06	B	110399	Manutenzione idraulica ed igienica	100.000,00						100.000,00	2	2013	o
09	06	B	110401	Manutenzione Macinante Terzolle Mensola, Goricina Mugnone	300.000,00						300.000,00	4	2013	o
09	06	B	110374	Manutenzione straordinaria alberature presenti nel territorio Q1 riva destra d'Arno	100.000,00						100.000,00	4	2013	o
09	06	B	110377	Manutenzione straordinaria alberature presenti nel territorio Q3	100.000,00						100.000,00	2	2013	o
09	06	B	110380	Manutenzione straordinaria aree verdi scolastiche Q2	350.000,00						350.000,00	2	2013	o
09	06	B	110033	Manutenzione straordinaria della gora della Gualchiera del Girone per sicurezza idraulica	100.000,00						100.000,00	14	2013	o
09	06	B	110219	Manutenzione straordinaria e messa in sicurezza giardino e area giochi San Gaggio alle Due Strade sistemazione campo di calcio Q3	200.000,00						200.000,00	14	2013	o
09	06	B	110371	Manutenzioni opere edili, fabbro e affini aree verdi Q1 Dx	100.000,00						100.000,00	4	2013	o
09	06	B	110220	Parco Argingrosso ristrutturazione area ludica impianti arborei viabilità arredi Q4	300.000,00						300.000,00	2	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
09	06	B	110659	Parco Villa Strozzi manut. incremento patrimonio vegetale, ripristini viabilità arredi segnaletica sistemaz. erosione superficiale staccionate ecc Q4 - 2° fase	200.000,00						200.000,00	14	2013	o
09	06	B	110388	Parco Villa Vogel - area cani - illuminazione Q4	65.000,00						65.000,00	4	2013	o
09	06	B	110366	Realizzazione arredi per la valorizzazione artistica delle aree verdi	30.000,00		70.000,00				100.000,00	2	2013	n
09	06	B	080200	Realizzazione barriere antirumore viadotto Marco Polo (due tratti) Q3	281.708,00						281.708,00	14	2013	o
09	06	B	110364	Realizzazione di pozzi a uso irriguo a servizio delle aree verdi com.li e piezometri di controllo della falda	100.000,00						100.000,00	2	2013	o
09	06	B	120154	Recupero e riqualificazione del giardino di Piazza della Vittoria	245.000,00			5.000,00			250.000,00	2	2013	o
09	06	B	110387	Recupero giardini Q4: Parco del Saletto, Giardino del Cavallaccio, Giardino Montagnola, Giardino Neri di Bicci	250.000,00						250.000,00	2	2013	o
09	06	B	110373	Ripristino pavimentazioni e aree a verde Piazza Tasso per sicurezza Q1	80.000,00						80.000,00	2	2013	o
09	06	B	110215	Ripristino Viale dell'Albereta Parco dell'Anconella Q3	150.000,00						150.000,00	4	2013	o
09	06	B	110369	Riqualificazione area verde Lungarno Pecori Giraldi Q1	200.000,00						200.000,00	4	2013	o
09	06	B	110382	Riqualificazione del giardino di della Villa Arrivabene e delle aiuole di P.zza Alberti Q2	200.000,00						200.000,00	2	2013	o
09	06	B	110392	Riqualificazione giardino di Via Morandi Q5	100.000,00						100.000,00	4	2013	o
09	06	B	110393	Riqualificazione giardino di via Toscanini Q5	150.000,00						150.000,00	4	2013	o
09	06	B	110394	Riqualificazione giardino P.za Cavalieri Vittorio Veneto Q5	150.000,00						150.000,00	4	2013	o
09	06	B	110391	Riqualificazione straordinaria alberature Q5	200.000,00						200.000,00	14	2013	o
09	06	B	110390	Riqualificazione straordinaria aree verdi Q5 pubbliche e scolastiche	300.000,00						300.000,00	2	2013	o
09	06	B	110212	Sistemazione aree verdi degradate svincoli Marco Polo e Firenze sud Q3	80.000,00						80.000,00	14	2013	o
09	06	B	120289	Fornitura e posa in opera attrezzature ludiche per aree gioco pubbliche e scolastiche della città			300.000,00				300.000,00	14	2014	n
09	06	B	120293	Interventi di manutenzione straordinaria aree verdi pubbliche Q1 riva destra d'Arno	200.000,00						200.000,00	14	2014	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanziamento	Data prevista finanziamento	opere/non opere
09	06	B	120297	Interventi di manutenzione straordinaria aree verdi pubbliche Q2	350.000,00						350.000,00	14	2014	o
09	06	B	120307	Interventi di risparmio energetico a cura dell'energy manager	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
09	06	B	120290	Interventi specifici per il ripristino delle condizioni di funzionalità degli impianti di irrigazione ed idraulici di sollevamento e di riciclo acqua delle fontane e dei pozzi a servizio delle aree verdi	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
09	06	B	120306	Interventi specifici per il ripristino delle condizioni di funzionalità impianti di irrigazione ed idraulici di sollevamento e di riciclo acqua delle fontane e dei pozzi nelle aree verdi	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
09	06	B	120291	Manutenzione alberature aree verdi Q1 dx e Cascine	300.000,00						300.000,00	14	2014	o
09	06	B	120309	Manutenzione corsi d'acqua di cui alla Legge Regionale n.91/98 art.15	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
09	06	B	120308	Manutenzione idraulica ed igienica	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
09	06	B	120292	Manutenzione straordinaria alberature presenti nel territorio Q1 riva destra d'Arno	150.000,00						150.000,00	14	2014	o
09	06	B	120294	Manutenzione straordinaria alberature presenti nel territorio Q1 riva sinistra d'Arno	200.000,00						200.000,00	14	2014	o
09	06	B	120298	Manutenzione straordinaria alberature presenti nel territorio Q3	200.000,00						200.000,00	14	2014	o
09	06	B	120296	Manutenzione straordinaria aree verdi scolastiche Q2	350.000,00						350.000,00	14	2014	o
09	06	B	120288	Realizzazione arredi per la valorizzazione artistica delle aree verdi			100.000,00				100.000,00	14	2014	n
09	06	B	120286	Realizzazione di pozzi a uso irriguo a servizio delle aree verdi com.li e piezometri di controllo della falda	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
09	06	B	110365	Realizzazione new jersey"stile Firenze" (Q.1 Q 2)	150.000,00						150.000,00	14	2014	o
09	06	B	110375	Riqualificazione aree a verde Erta Canina Q1	50.000,00						50.000,00	14	2014	o
09	06	B	120301	Riqualificazione straordinaria alberature Q4	200.000,00						200.000,00	14	2014	o
09	06	B	120305	Riqualificazione straordinaria alberature Q5	200.000,00						200.000,00	14	2014	o
09	06	B	120299	Riqualificazione straordinaria aree verdi Q3 pubbliche e scolastiche	300.000,00						300.000,00	14	2014	o
09	06	B	120300	Riqualificazione straordinaria aree verdi Q4 pubbliche e scolastiche	300.000,00						300.000,00	14	2014	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
09	06	B	120303	Riqualificazione straordinaria aree verdi Q5 pubbliche e scolastiche	300.000,00						300.000,00	14	2014	o

3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA B - ENTRATE

	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
Stato	448.000,00			
Regione	2.025.045,94	85.000,00	85.000,00	
Provincia	21.500,00	8.500,00	8.500,00	
Unione Europea	477.367,68	46.254,00	46.254,00	
Altri indebitamenti	125.175,00			
Altre Entrate	980.000,00	970.000,00	970.000,00	
TOTALE (A)	4.077.088,62	1.109.754,00	1.109.754,00	
Proventi dei servizi	391.600,00	366.100,00	366.100,00	
TOTALE (B)	391.600,00	366.100,00	366.100,00	
Quote di risorse generali	16.214.883,99	14.783.150,69	12.106.442,69	
TOTALE (C)	16.214.883,99	14.783.150,69	12.106.442,69	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	20.683.572,61	16.259.004,69	13.582.296,69	

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA B - IMPIEGHI			
	Previsione Iniziale 2012	Previsione Iniziale 2013	Previsione Iniziale 2014
ENTRATE			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	583.867,68	139.754,00	139.754,00
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	1.371.600,00	1.336.100,00	1.336.100,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI	1.955.467,68	1.475.854,00	1.475.854,00
USCITE			
Personale	5.279.710,59	5.279.710,59	5.279.710,59
Acquisto beni di consumo	256.500,00	72.000,00	72.000,00
Prestazioni di servizi	3.801.741,30	3.861.554,00	3.861.554,00
Utilizzo beni di terzi	-	-	-
Trasferimenti	512.399,78	119.032,10	119.032,10
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	-	-	-
Oneri straordinari della gestione corrente	-	-	-
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI	9.850.351,67	9.332.296,69	9.332.296,69

3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

B

IMPIEGHI

Anno 2012

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo					
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot	entità (c)	% su tot		
9.700.351,67	46,90%	150.000,00	0,73%	10.833.220,94	52,38%	20.683.572,61	2,74%

Anno 2013

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo					
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot	entità (c)	% su tot		
9.332.296,69	57,40%	0,00		6.926.708,00	42,60%	16.259.004,69	2,20%

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo					
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot	entità (c)	% su tot		
9.332.296,69	68,71%	0,00		4.250.000,00	31,29%	13.582.296,69	2,16%

2.3 PROGRAMMA C La città del fiore, non la città del cemento

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Firenze deve essere non solo capitale della cultura, ma anche del verde e della sostenibilità.

Sarà necessario per questo riuscire a valutare la propria qualità urbanistica non sulla base delle cubature, ma in ragione della presenza di un parco, di un giardino, di una piazza pubblica.

Le principali aree di azione previste sono:

Dopo l'approvazione del Piano strutturale, puntare sull'adozione di un Regolamento urbanistico innovativo nell'ambito del risparmio energetico, della sostenibilità.

Il nuovo regolamento urbanistico, in coerenza con il Piano strutturale recentemente adottato, dovrà dunque rispettare i seguenti principi:

- accelerare sul recupero nel rispetto di rigidi standard ambientali;
- valorizzare interventi di edilizia eco-compatibili (bioedilizia);
- prevedere spazi di socialità e cultura contemporanea diffusa;
- prevedere spazi per bambini e luoghi di libertà per anziani;
- mantenere le volumetrie esistenti: recupero del costruito e riqualificazione e nuova destinazione dei contenitori di pregio, in particolare per le aree di: San Firenze, Sant'Orsola, Manifattura tabacchi, Panificio militare, complessi industriali;
- Valorizzare i complessi monumentali urbani;
- valorizzare il verde urbano, riproponendo il progetto "invasioni botaniche" previsto alle Murate;

Puntare sulla mobilità come elemento fortemente integrato e complementare dell'urbanistica, in particolare in chiave alternativa di nuove tecnologie e intermodalità, allo scopo di:

- agevolare gli interventi sulla mobilità alternativa a partire dalle piste ciclabili e dalla mobilità elettrica. Il sostegno alla ciclabilità passa attraverso il concetto di intermodalità, di sicurezza e di servizi per la sosta;
- Seguendo l'esperienza positiva del centro storico e sulla base di una verifica continua degli effetti conseguiti, progettare nuove zone "30" in ogni quartiere per restituire alla vivibilità spazi che oggi sono solo strade di transito.

Fa riferimento al Capitolo 5 del Documento programmatico.

Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma
Nuove Infrastrutture e Mobilità, Urbanistica, Servizi Tecnici, Cultura Turismo e Sport

OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2012-2014
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Attuare la politica dei "Volumi Zero" ➤ Nuovo Palazzo di giustizia ➤ Sviluppare la mobilità alternativa

FINALITÀ DA CONSEGUIRE	
OBIETTIVI STRATEGICI	Strutture di coordinamento
Attuare la politica dei "Volumi Zero"	
<i>Piano strutturale</i>	Urbanistica
Adozione del regolamento urbanistico e revisione del regolamento edilizio	
<i>Riqualificazione contenitori urbani</i>	Urbanistica
Promuovere la riqualificazione di contenitori urbani, comunali e non: San Firenze, Sant'Orsola, Manifattura tabacchi, Panificio militare, complessi industriali: approvazione varianti e piani di recupero; individuare nuove funzioni da attribuire alle caserme di concerto con i ministeri e avviare lo studio per un piano di fattibilità; definire l'assetto della mobilità relativo ad alcuni importanti interventi di riqualificazione.	
Nuovo Palazzo di Giustizia	
Completare il trasferimento degli uffici giudiziari nel nuovo Palazzo di Giustizia e realizzare gli adeguamenti che si renderanno necessari. Realizzare l'auditorium. Completare le sistemazioni interne. Aprire il nuovo parcheggio pubblico di struttura.	Nuove Infrastrutture e Mobilità
Sviluppare la mobilità alternativa	
<i>Implementare la rete di piste ciclabili e i servizi per la ciclabilità</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
Realizzare nuovi interventi relativi alle piste ciclabili: pista di Via Villamagna, interventi di ricucitura e messa in sicurezza di tratti di piste esistenti. Effettuare interventi manutenzione straordinaria delle piste ciclabili esistenti . Implementare le rastrelliere e introdurre nuove attività correlate alla pulizia e al decoro delle piste ciclabili e delle rastrelliere.	
<i>Potenziare intermodalità treno- bici tram-bici</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
Realizzare parcheggio per bici alla Stazione di S.M.Novella e potenziare la sosta bici nelle altre stazioni	

<i>Pianificare un sistema di accessibilità dolce sia con ipotesi di zone "30" che pedonali di tipo A</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<i>Realizzare il Masterplan della Mobilità Elettrica</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
Progettare una nuova rete di ricarica elettrica intelligente. Progettare servizi di mobilità elettrica per la città	

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA	
Direzione Nuove Infrastrutture e Mobilità	
<i>Miglioramento della qualità degli interventi urbanistici</i>	
Svolgimento, a supporto della Direzione Urbanistica, dell'attività di verifica della congruità tecnica ed economica delle opere eseguite da operatori privati a scomputo degli oneri di urbanizzazione.	
<i>Conclusione del recupero delle aree industriali dismesse</i>	
Completamento degli interventi di recupero delle aree industriali dismesse (SIME, GOVER, GONDRAND, Superpila) finanziati dallo Stato (contabilità speciali).	
Direzione Servizi Tecnici	
<i>Interventi di recupero immobili di proprietà comunale</i>	
Sviluppare la procedura di Project Financing per il restauro e la riconversione funzionale del Gasometro di San Frediano. Elaborazione di un'ipotesi di recupero e integrazione urbana delle ex Officine Galileo nel Quartiere di Rifredi.	
<i>Nuovo Palazzo di Giustizia</i>	
Apertura del Palazzo di Giustizia: sua manutenzione e gestione.	
Direzione Cultura, Turismo e sport/Direzione Nuove infrastrutture e mobilità	
<i>Strategie di sviluppo legate alla mobilità sostenibile</i>	
Investimenti tecnologici per il tracking telematico dei bus turistici.	

Risorse umane da impiegare
Direzione Urbanistica 3 Dirigenti; 8 PO D3; 2 D3; 5 PO D1; 11 D1; 11 C; 20 B3; 3 B1
Direzione Servizi Tecnici 1 Direttore al 12,50%; 2 Dirigenti al 25%; 1 PO D3 Tecnici; 1 PO D1 Tecnici; 2 D1 tecnici; 1 D1 amministrativi; 4 C tecnici; 1 C amministrativi; 2 B3 tecnici; 1 B3 amministrativi; 1 B1
Direzione Nuove Infrastrutture e Mobilità 1 Dirigente; 3 PO D3; 1 D1; 4 C

Incarichi esterni
Direzione Urbanistica Studi geologici e sismici dell'area fiorentina: approfondimenti per una zonazione sismica; Studi idraulici

Direzione Nuove Infrastrutture e Mobilità

Supporto tecnico per la individuazione della domanda ciclabile e la pianificazione degli interventi

Coerenza con la programmazione regionale

Urbanistica: Le attività sono coerenti sia col Piano Indirizzo Territoriale (PIT) della Regione che col Piano Territoriale di Coordinamento della Provincia.

Investimenti

Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

Risorse strumentali da utilizzare

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	05	C	120441	Acquisto area per impianto sportivo Viale Palazzeschi	900.000,00						900.000,00	25	2012	n
01	05	C	120439	Acquisto area per parcheggio di superficie, aree verde e opere connesse Ponte a Mensola	1.000.000,00						1.000.000,00	25	2012	n
01	05	C	120440	Acquisto area per Parco del Mensola 1° lotto	1.000.000,00						1.000.000,00	25	2012	n
02	01	C	120058	Costruzione nuovo Palazzo di Giustizia - Auditorium (vedi c.o. 110656)	1.301.081,44			21.242,26			1.322.323,70	14	2012	o
02	01	C	120354	Nuovo Palazzo di Giustizia - sistema integrato di sicurezza - corrispettivo supporto al RUP (da finanziare con trasferimento dallo Stato)	98.663,91						98.663,91	5	2012	n
09	01	C	100526	Spese relative a rimborsi per oneri di urbanizzazione erroneamente corrisposti					100.000,00		100.000,00	4	2012	n
09	01	C	100525	Spese relative a rimborsi per oneri di urbanizzazione erroneamente corrisposti (condono)					100.000,00		100.000,00	4	2012	n
09	01	C	120358	Trasferimenti per interventi a centri civici e sociali , a chiese ed altri edifici per servizi religiosi (L.R. 1/05 art.120 ex 41/84) anno 2012					700.000,00		700.000,00	4	2012	n
09	01	C	110622	Spese relative a rimborsi per oneri di urbanizzazione erroneamente corrisposti					100.000,00		100.000,00	4	2013	n
09	01	C	110623	Spese relative a rimborsi per oneri di urbanizzazione erroneamente corrisposti (condono)					100.000,00		100.000,00	4	2013	n
09	01	C	120359	Trasferimenti per interventi a centri civici e sociali , a chiese ed altri edifici per servizi religiosi (L.R. 1/05 art.120 ex 41/84) anno 2013					700.000,00		700.000,00	4	2013	n
09	01	C	120284	Spese relative a rimborsi per oneri di urbanizzazione erroneamente corrisposti					100.000,00		100.000,00	4	2014	n
09	01	C	120285	Spese relative a rimborsi per oneri di urbanizzazione erroneamente corrisposti (condono)					100.000,00		100.000,00	4	2014	n
09	01	C	120360	Trasferimenti per interventi a centri civici e sociali, a chiese ed altri edifici per servizi religiosi (L.R. 1/05 art.120 ex 41/84) anno 2014					700.000,00		700.000,00	4	2014	n

3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA C - ENTRATE

		ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE					
Stato		98.663,91			
Regione		660.000,00			
Provincia					
Unione Europea					
Altri indebitamenti					
Altre Entrate		488.000,00	475.000,00	475.000,00	
	TOTALE (A)	1.246.663,91	475.000,00	475.000,00	
Proventi dei servizi		1.770.000,00	1.770.000,00	1.770.000,00	
	TOTALE (B)	1.770.000,00	1.770.000,00	1.770.000,00	
Quote di risorse generali		3.301.991,02	2.230.909,58	2.230.909,58	
	TOTALE (C)	3.301.991,02	2.230.909,58	2.230.909,58	
	TOTALE GENERALE (A+B+C)	6.318.654,93	4.475.909,58	4.475.909,58	

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA C - IMPIEGHI			
	Previsione Iniziale 2012	Previsione Iniziale 2013	Previsione Iniziale 2014
ENTRATE			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	18.000,00	5.000,00	5.000,00
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	2.240.000,00	2.240.000,00	2.240.000,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI	2.258.000,00	2.245.000,00	2.245.000,00
USCITE			
Personale	4.006.951,15	4.006.951,15	4.006.951,15
Acquisto beni di consumo	130.000,00	10.000,00	10.000,00
Prestazioni di servizi	218.000,00	218.000,00	218.000,00
Utilizzo beni di terzi	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Trasferimenti	18.000,00	5.000,00	5.000,00
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	9.958,43	9.958,43	9.958,43
Oneri straordinari della gestione corrente	11.000,00	11.000,00	11.000,00
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI	4.408.909,58	4.275.909,58	4.275.909,58

3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

C

IMPIEGHI

Anno 2012

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo					
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot	entità (c)	% su tot		
4.408.909,58	69,78%	0,00		1.909.745,35	30,22%	6.318.654,93	0,84%

Anno 2013

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo					
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot	entità (c)	% su tot		
4.275.909,58	95,53%	0,00		200.000,00	4,47%	4.475.909,58	0,60%

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo					
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot	entità (c)	% su tot		
4.275.909,58	95,53%	0,00		200.000,00	4,47%	4.475.909,58	0,71%

2.4 PROGRAMMA D Smuovere la mobilità

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Oggi la città è stretta, bloccata nella morsa di un traffico congestionato; la gestione della mobilità fiorentina diviene quanto mai il banco di prova più delicato per riuscire a riqualificare la città.

Le principali aree di azione sono:

Rivedere complessivamente il sistema della mobilità urbana che significa agire su diversi fronti tra loro necessariamente integrati:

- inserire il binario metropolitano come struttura centrale del sistema di trasporto pubblico fiorentino, valorizzando ciò di cui la città già dispone in relazione alla capillare rete ferroviaria e rilanciando gli adeguamenti infrastrutturali e tecnologici della rete, accompagnata da una radicale riprogettazione dei parcheggi scambiatori;
- integrare il sistema della mobilità urbana con la nuova tramvia, proseguendo nella realizzazione delle Linee 2 e 3 ed effettuando lo studio di fattibilità della linea 4 e l'eventuale prosecuzione delle linee verso Bagno a Ripoli;
- decongestionare il traffico locale avviando gli studi di fattibilità di un asse di attraversamento est-ovest della città, con la realizzazione di un Passante Urbano Varlungo-Viale Guidoni
dovranno inoltre essere portate a completamento, entro il 2014, altre importanti opere viarie come i by-pass del Galluzzo, delle Cascine del Riccio e di Mantignano-Ugnano; iniziare i lavori dello svincolo di Peretola ed avviare la progettazione della bretella Fortezza Panciatichi ed il sottoattraversamento del Sodo;
- riqualificare i principali "accessi" alla città: la stazione, con la riqualificazione di Santa Maria Novella e la realizzazione della nuova stazione Foster per l'alta velocità, e l'aeroporto, con la realizzazione del nuovo terminal, migliorandone così sia i servizi che l'accoglienza.

Rivedere al contempo alcune azioni di semplice quotidianità: il *sistema della sosta e la gestione del traffico* e il trasporto pubblico che incidono in modo significativo sulla qualità della vita dei cittadini;

- rendere più facile la sosta;
- rivedere l'impostazione della politica della sosta, recuperandone la gestione pubblica, cercando di facilitare la sosta soprattutto per i residenti, realizzando parcheggi sotterranei sia pubblici che pertinenziali nonché di superficie e promuovendo l'utilizzo dei mezzi pubblici con la realizzazione di parcheggi scambiatori;
- potenziare il sistema di gestione della mobilità.

Le informazioni sul traffico sono frammentate tra i diversi soggetti che se ne occupano a livello metropolitano: l'Amministrazione Comunale e quella Provinciale sono impegnate a realizzare un sistema di integrazione di queste informazioni, un supervisore del traffico, in grado di acquisire le informazioni, elaborarle e restituirle in tempo reale a cittadini e a chi governa la mobilità metropolitana. Il supervisore del traffico, l'intelligenza tecnologica della mobilità metropolitana, entrerà in funzione nel 2012 e permetterà di sviluppare progressivamente modelli e processi di intervento in tempo reale sulle situazioni di congestione.

<p>Il tutto è finalizzato non solo a decongestionare la città ma soprattutto a evitare fattori di incidentalità.</p> <p>Definire il nuovo sistema di trasporto pubblico integrato tram-bus in vista del nuovo affidamento del servizio di TPL su gomma.</p> <p>Si tratta di progettare un sistema di trasporto pubblico integrato tram-bus, funzionalmente efficiente, rimodulando la rete di TPL su gomma in funzione della entrata in esercizio delle linee tranviarie 2 e 3; occorre tenere conto inoltre dei vincoli legati alla riduzione delle risorse per il TPL su gomma ed alla necessità di assicurare l'equilibrio economico-finanziario di entrambi i sistemi di trasporto.</p> <p>Fa riferimento al Capitolo 6</p>
Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma
Nuove Infrastrutture e Mobilità, Corpo Polizia Municipale, Patrimonio Immobiliare

OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2012-2014
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Attuare la nuova mobilità ➤ Riorganizzare il sistema delle soste e della gestione del traffico

FINALITÀ DA CONSEGUIRE	
OBIETTIVI STRATEGICI	Strutture di coordinamento
Attuare la nuova mobilità	
<i>Realizzazione linee tramviarie 2 e 3 e progettazioni varianti centro storico, Belfiore; Valfonda, Rosselli, Rifredi, Statuto</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<i>Studio di fattibilità/progettazione preliminare linee 4 e 5 e prosecuzione verso Bagno a Ripoli</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<i>Realizzare varianti centri abitati Ugnano-Mantignano, Cascine del Riccio e Galluzzo</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<i>Realizzare svincolo di Peretola</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<i>Studio di fattibilità Passante Urbano e Definizione del Programma di esercizio del Servizio Ferroviario Metropolitano</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<i>Restauro e funzionalizzazione Stazione S. Maria Novella</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
Primi lavori di intervento previsti a carico di Grandi Stazioni. Oltre al restauro della Stazione si evidenzia il rifacimento delle sistemazioni esterne e la realizzazione del parcheggio interrato per le biciclette	
<i>Definizione della rete di trasporto pubblico integrata tram-bus per la nuova gara del 2013</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<i>Qualificazione aeroporto e lavori aerostazione</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<i>Definizione del sistema di tariffazione integrata TPL – Linea1</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<i>Redazione del Piano Urbano della Mobilità</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<i>Presidio del territorio funzionale a favorire la viabilità sia in concomitanza della realizzazione dei cantieri sia per assicurare le alternative durante tutto lo svolgimento dei lavori di</i>	Corpo Polizia Municipale

<p>realizzazione delle nuove linee tramviarie. L'estensione dei cantieri e l'interessamento contestuale di varie aree cittadine danno di per sé l'idea dell'importanza e strategicità dell'impegno richiesto</p>	
<p><i>Adattamenti organizzativi e tecnologici</i> finalizzati ad incrementare il presidio del territorio a tutela delle regole funzionali al miglioramento della mobilità e, quindi, della mobilità cittadina.</p>	Corpo Polizia Municipale
<p>Riorganizzare il sistema delle soste e della gestione del traffico</p>	
<p><i>Gestione e controllo del traffico con il supporto di nuove tecnologie</i></p> <p>Realizzazione progetto CONCERTO (sistema accreditamento per la consegna delle merci nel centro storico e per la mobilità dei bus turistici, assistito da tecnologie di posizionamento mezzi). Strumenti elettronici per gestione ZCS: implementazione e monitoraggio. Potenziamento del sistema di controllo telematico delle Busvie e della ZTL. Realizzazione di ulteriori busvie sulle linee forti cittadine Ampliamento centrale di controllo semaforico e gestione del traffico attraverso i piani semaforici. Istallazione di sensori di traffico. Informatizzazione della gestione delle occupazioni di suolo pubblico, delle ordinanze e del Coordinamento Generale Lavori e Manifestazioni (Progetto GIOCO): completamento della messa in esercizio di ulteriori componenti del sistema Sistema controllo accessi veicolari al territorio comunale.</p>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<p><i>Coordinamento mobilità per lavori, manifestazioni, eventi</i></p>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<p><i>Supervisore del traffico</i></p> <p>Sistema integrato comune-provincia: completamento e implementazione.</p>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<p><i>Sosta</i> Nuovi parcheggi pubblici: avvio iter realizzativo in project financing su proposta di soggetti privati.</p>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<p><i>Aggiornamento del Piano Urbano del Traffico</i></p>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<p><i>Pianificazione dell'assetto della rete TPL su gomma per la presenza dei cantieri Tramvia 2 e 3 e per lo scenario di rete-2013 (gara) e 2014 (entrata in esercizio Linee 2 e 3)</i></p>	Nuove Infrastrutture e Mobilità

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA**Corpo Polizia Municipale***Riduzione dell'infortunistica stradale*

Implementazione/individuazione di iniziative comunque mirate a prevenire la pirateria stradale, la guida in stato di ebbrezza e sotto l'effetto di sostanze stupefacenti, le condotte scorrette alla guida e non solo da parte dell'utenza giovanile. In particolare, attuazione/prosecuzione delle attività interdisciplinari di cui al "progetto DAVID" che si traducono in azioni di controllo, azioni di prevenzione e educazione con campagne di sensibilizzazione, di innovazione tecnologica e normativa.

Controllo della sosta, viabilità e sicurezza stradale

Gestione ZCS: intensificazione dei controlli finalizzati allo scopo recuperando la figura dell'agente "appiedato" che cura anche tali verifiche sanzionatorie.

Riorganizzazione e adeguamento dell'assetto interno dell'ufficio Procedimenti sanzionatori e conseguente contenzioso per consentire la gestione dell'impatto quantitativo/qualitativo degli accertamenti effettuati con i sistemi di controllo telematico e comunque migliorarne efficacia ed economicità.

Individuazione, di concerto con la direzione interessata, ovvero supporto alla stessa, di modelli organizzativi funzionali di intenti normativi in termini di riscossione delle entrate tributali e comunali.

Incremento dei controlli finalizzati alle verifiche della disciplina della sosta intesa latu sensu.

Direzione Patrimonio immobiliare*Realizzazione linee tramviarie 2 e 3*

Completare l'emissione dei decreti di esproprio per l'ulteriore 30 per cento degli espropriati, al fine di acquisire tutte le aree interessate dal progetto della tranvia 2.

Realizzazione nuova viabilità Ugnano-Mantignano.

Notificare la comunicazione prevista dall'art. 20 comma 1 del DPR 327/2001 (comunicazione indennità) a tutti gli interessati dalla procedura espropriativa.

Risorse umane da impiegare**Direzione Patrimonio immobiliare**

1 Direttore al 20%; 2 PO; 2 D1; 2 C5; 1 B3

Corpo Polizia Municipale

1 Direttore al 25%; 1 Dirigente al 35%; VIGILI: 86 D al 95%; 174 C al 95%; 72 D al 45%; 309 C al 45%; 85 D al 15%; 105 C al 15%; AMMINISTRATIVI: 13 D; 35 C; 8 B; 3 A; 1 A al 50%; 6 C al 20%; 6 B al 20%; 1 D al 40%; 1 C al 40%

Direzione Nuove Infrastrutture e Mobilità

1 Direttore; 3 Dirigenti; 6 PO D3; 6 PO D1; 1 D3; 20 D1; 38 C; 11 B; 2 A

Incarichi esterni

Direzione Nuove Infrastrutture e Mobilità

Incarico per studio di fattibilità Passante Urbano;

Incarichi di supporto per implementazione nuove tecnologie di controllo telematico del traffico;

Incarichi di supporto alla pianificazione della mobilità urbana, alle attività di progettazione e modellazione di reti di trasporto pubblico e privato e delle relative infrastrutture, alla definizione e sviluppo di sistemi gestionali basati su tecnologie avanzate, alle attività di comunicazione in merito alle iniziative dell'Ente.

Investimenti

Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

Risorse strumentali da utilizzare

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
03	01	D	080523	Acquisto beni mobili, attrezzature e software per la sicurezza stradale (contrib. Reg.le a rimborso rendicontazione cod.op. 080501) (Imp.08/9558)			112.952,00				112.952,00	66	2012	n
08	01	D	120433	Acquisto sensori del ghiaccio (imp.8947/2) "Progetto David"			20.000,00				20.000,00	66	2012	n
08	01	D	110045	Acquisto strumentazione per rilevazione del traffico veicolare (imp.08/8948/1-8947/1) "Progetto David"			90.000,00				90.000,00	66	2012	n
08	01	D	100422	Adeguamento viabilità per l'intermodalità e sicurezza (anno 2012) (Imp.11/8940/1) "Progetto David"	300.000,00			10.000,00			310.000,00	66	2012	o
08	01	D	100421	Ampliamento rete busvie e sistema di controllo accessi veicolari sul territorio comunale (trasferimenti da RFI)	976.000,00			24.000,00			1.000.000,00	8	2012	o
08	01	D	080559	Ampliamento rete busvie-corsie riservate ai mezzi pubblici (contributo ministeriale PAC) (cofinanziamento cod.op. 060247-060146-070424-070481) (imp.08/8992)	750.291,64			21.677,00			771.968,64	66	2012	o
08	01	D	120420	Attività di progettazione per interventi stradali di mobilità (trasferimenti da RFI)				1.304.000,00			1.304.000,00	8	2012	n
08	01	D	120026	Attuazione interventi della mobilità Master plan delle Cascine - ZTL e Parcheggi (trasferimenti da RFI)	650.000,00	500.000,00		50.000,00			1.200.000,00	8	2012	o
08	01	D	100737	Bike sharing - realizzazione rete stazioni urbane (vedi cod.op. 10737-100736)					6.250,00		6.250,00	14	2012	n
08	01	D	110242	Bike sharing - realizzazione rete stazioni urbane (vedi cod.op. 10737-100736)					490.000,00		490.000,00	2	2012	n
08	01	D	120400	Completamento collegamento viario Nenni-Torre Galli (trasferimento da RFI)	800.000,00						800.000,00	8	2012	o
08	01	D	100423	Impianti semaforici - nuovi impianti e manutenzione straordinaria degli esistenti (anno 2012)	360.000,00						360.000,00	2	2012	o
08	01	D	100102	Installazione punti informativi per controllo e riduzione velocità (fondi PAC Scheda. 8 - Decreti 1835/09) (Vedi c.o. 100103-110688) (imp.10/5953-8616-8618) "Progetto David"			200.000,00				200.000,00	66	2012	n

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
08	01	D	110688	Installazione punti informativi per controllo e riduzione velocità (fondi PAC Scheda. 8 - Decreto 950/2010) (Vedi c.o.100102- 100103) "Progetto David"			25.000,00				25.000,00	6	2012	n
08	01	D	100103	Installazione punti informativi per controllo e riduzione velocità (q.p. Comune Fi) (entrate correlate 2011) (vedi c.o. 100102-110688) "Progetto David"			56.250,00				56.250,00	14	2012	n
08	01	D	110244	Interventi di riqualificazione e arredo urbano	200.000,00						200.000,00	14	2012	o
08	01	D	110241	Interventi infrastrutturali connessi all'attuazione del Piano di Bacino del TPL (anno 2012)	535.000,00			15.000,00			550.000,00	14	2012	o
08	01	D	100424	Interventi per la sicurezza stadale safety review via Pistoiese "Progetto David"	218.000,00			32.000,00			250.000,00	2	2012	o
08	01	D	100425	Interventi per la Sicurezza stradale (entrate correlate anno 2012) "Progetto David"	21.500,00						21.500,00	14	2012	o
08	01	D	120025	Interventi per la viabilità Porta a Prato (3° lotto) - vedi cod. opera 060069	494.000,00			6.000,00			500.000,00	2	2012	o
08	01	D	110240	Interventi vari di razionalizzazione e fluidificazione del traffico urbano - (anno 2012) (trasferimenti da RFI) "Progetto David"	467.000,00			13.000,00			480.000,00	8	2012	o
08	01	D	120023	Interventi vari di razionalizzazione e fluidificazione del traffico urbano (anno 2012) "Progetto David"	266.000,00			34.000,00			300.000,00	2	2012	o
08	01	D	100426	Interventi viabilità e sistemazione indiretta tramvia (anno 2012)	585.000,00			15.000,00			600.000,00	14	2012	o
08	01	D	100436	Potenziamento sistema di gestione semaforica intelligente "Progetto David"	240.000,00						240.000,00	2	2012	o
08	01	D	100712	Progetto "Concerto" - Accessibilità e fruibilità dei centri cittadini e aree protette - contrib.regionale PAC decreto n.3441/2007 (rimodulazione scheda PAC n.1) (vedi cod.op. 100711)			200.000,00				200.000,00	66	2012	n

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
08	01	D	100711	Progetto "Concerto" - Accessibilità e fruibilità dei centri cittadini e aree protette - quota a carico DAR (Dipartimento Affari Regionali Presidenza del Consiglio) (vedi cod.op. 100712)			111.000,00	24.000,00			135.000,00	66	2012	n
08	01	D	100434	Realizzazione del Catasto Strade e sistema di gestione manutenzioni viabilità			240.000,00				240.000,00	14	2012	n
08	03	D	100655	Realizzazione della Tramvia veloce - 1° linea - 2° stralcio -quota a carico del Comune di Scandicci (vedi cod. 25515-25530-050101-050099-0040042-050371)	1.500.000,00						1.500.000,00	9	2012	n
08	03	D	110239	Realizzazione della Tramvia veloce - 2° e 3° linea					5.100.000,00		5.100.000,00	2	2012	n
08	03	D	120059	Realizzazione della Tramvia veloce - 2° e 3° linea					6.400.000,00		6.400.000,00	14	2012	n
08	01	D	100438	Realizzazione e manutenzione straordinaria Piste Ciclabili (anno 2012)	319.000,00			11.000,00			330.000,00	2	2012	o
08	01	D	120465	Realizzazione nuovo parcheggio via del Pratellino (maggiore spesa) vedi cod.op. 111043	150.000,00						150.000,00	8	2012	o
08	01	D	110044	Realizzazione passerella ciclo-pedonale Argingrosso-Cascine (quart. 1 e 4) (trasferimenti da RFI)	2.150.000,00			100.000,00			2.250.000,00	8	2012	o
08	01	D	100431	Realizzazione sistema dei parcheggi scambiatori (trasferimenti da RFI)	500.000,00						500.000,00	8	2012	o
08	01	D	100435	Realizzazione sistema informatizzato gestione autorizzazioni e pagamenti viabilità (passi carrabili, concessioni, occupazioni, alterazioni, trasporti eccezionali)			120.000,00				120.000,00	14	2012	n
08	01	D	100430	Sostituzione completa lanterne semaforiche con LED "Progetto David"	240.000,00						240.000,00	2	2012	o
08	01	D	100437	Sviluppo piattaforma software di infomobilità			216.000,00	24.000,00			240.000,00	14	2012	n
09	01	D	100390	Acquisto beni mobili durevoli finalizzati finanziamento ufficio Nodo Alta Velocità			115.000,00				115.000,00	8	2012	n
08	01	D	110443	Adeguamento viabilità per l'intermodalità e sicurezza (anno 2013)	240.000,00						240.000,00	2	2013	o
08	01	D	110449	Ampliamento rete busvie	1.000.000,00						1.000.000,00	14	2013	o
08	01	D	100263	Ampliamento rete busvie (1° lotto) (trasferimenti da RFI)	800.000,00						800.000,00	8	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
08	01	D	120421	Attività di progettazione per interventi stradali di mobilità (trasferimenti da RFI)				1.303.000,00			1.303.000,00	8	2013	n
08	01	D	110444	manutenzione straordinaria degli esistenti (anno 2013)	360.000,00						360.000,00	2	2013	o
08	01	D	110440	Installazione rilevatori di traffico (anno 2013)	180.000,00						180.000,00	2	2013	n
08	01	D	110439	Interventi infrastrutturali connessi all'attuazione del Piano di Bacino del TPL (anno 2013) (trasferimenti da RFI)	600.000,00						600.000,00	8	2013	o
08	01	D	110446	Interventi per la Sicurezza stradale (entrate correlate anno 2013)	80.000,00						80.000,00	14	2013	o
08	01	D	110445	Interventi per la sicurezza stradale (anno 2013)	250.000,00						250.000,00	2	2013	o
08	01	D	110438	Interventi vari di razionalizzazione e fluidificazione del traffico urbano(anno 2013) I lotto -	480.000,00						480.000,00	2	2013	o
08	01	D	120115	Interventi vari di razionalizzazione e fluidificazione del traffico urbano(anno 2013) II lotto - (trasferimenti da RFI)	400.000,00						400.000,00	8	2013	o
08	01	D	110447	Interventi viabilità e sistemazione indiretta tramvia (anno 2013)	600.000,00						600.000,00	14	2013	o
08	03	D	110433	Maggiori oneri progetto esecutivo per adeguamento fermate e sistemazione urbane linea 2 e 3.1					909.044,95		909.044,95	14	2013	n
08	03	D	110435	Oneri per Cantierizzazioni Linea 2 e 3.1	1.692.000,00						1.692.000,00	14	2013	n
08	01	D	110456	Potenziamento sistema di gestione semaforica intelligente			240.000,00				240.000,00	2	2013	n
08	03	D	090098	Realizz. Sistema tramviario fiorentino - Linea 2 - Contrib. Regione Toscana FESR - trasferim. al concessionario Tram di Firenze s.p.a.					10.314.719,86		10.314.719,86	6	2013	n
08	03	D	090099	Realizz. Sistema tramviario fiorentino - Linea 3.1 - Contrib. Regione Toscana FESR - trasferim. al concessionario Tram di Firenze s.p.a.					5.993.137,62		5.993.137,62	6	2013	n
08	01	D	110454	Realizzazione del Catasto Strade e sistema di gestione manutenzioni viabilità			240.000,00				240.000,00	14	2013	n
08	03	D	110432	Realizzazione della Tramvia veloce - 1° linea - 2° stralcio -quota a carico del Comune di Scandicci (vedi cod. 25515-25530-050101-050099-0040042-050371)	1.500.000,00						1.500.000,00	9	2013	n
08	03	D	110434	Realizzazione della Tramvia veloce - 2° e 3° linea					9.000.000,00		9.000.000,00	2	2013	n
08	03	D	110437	Realizzazione della Tramvia veloce - 2° e 3° linea					2.000.000,00		2.000.000,00	14	2013	n

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
08	01	D	110458	Realizzazione e manutenzione straordinaria Piste Ciclabili (anno 2013) I lotto	540.000,00						540.000,00	2	2013	o
08	01	D	110459	Realizzazione parcheggi scambiatori (trasferimenti da RFI)	1.000.000,00						1.000.000,00	8	2013	o
08	01	D	110452	Realizzazione sistema dei parcheggi scambiatori per la linea 1 della tramvia (trasferimenti da RFI)	600.000,00						600.000,00	8	2013	o
08	01	D	110455	Realizzazione sistema informatizzato gestione autorizzazioni e pagamenti viabilità (passi carrabili, concessioni, occupazioni, alterazioni, trasporti eccezionali)			120.000,00				120.000,00	14	2013	n
08	01	D	110453	Realizzazione sistema parcheggi scambiatori zone Nord e Sud-Est (trasferimenti da RFI)	1.200.000,00						1.200.000,00	8	2013	o
08	01	D	110451	Sostituzione completa lanterne semaforiche con LED	240.000,00						240.000,00	14	2013	o
08	01	D	120417	Sottopasso ferroviario tra via Vitt. Emanuele e via Romitino (trasferimenti da RFI)	2.500.000,00						2.500.000,00	8	2013	o
08	01	D	110457	Sviluppo piattaforma software di infomobilità			240.000,00				240.000,00	14	2013	n
08	03	D	120126	Tramvia Linea 4 (trasferimento da RFI)					13.012.716,00		13.012.716,00	8	2013	n
09	01	D	110431	Acquisto beni mobili durevoli finalizzati finanziamento ufficio Nodo Alta Velocità			115.000,00				115.000,00	8	2013	n
08	01	D	120164	Adeguamento viabilità per l'intermodalità e sicurezza (anno 2014)	240.000,00						240.000,00	14	2014	o
08	01	D	120168	Ampliamento rete busvie	1.000.000,00						1.000.000,00	4	2014	o
08	01	D	120177	Impianti semaforici - nuovi impianti e manutenzione straordinaria degli esistenti	360.000,00						360.000,00	14	2014	o
08	01	D	120166	Interventi per la Sicurezza stradale (entrate correlate anno 2014)	80.000,00						80.000,00	14	2014	o
08	01	D	120165	Interventi per la sicurezza stradale (anno 2014)	250.000,00						250.000,00	14	2014	o
08	01	D	120172	Potenziamento sistema di gestione semaforica intelligente			240.000,00				240.000,00	14	2014	n
08	03	D	120191	Realizzazione della Tramvia veloce - 2° e 3° linea					13.500.000,00		13.500.000,00	14	2014	n
08	01	D	120174	Realizzazione e manutenzione straordinaria Piste Ciclabili (anno 2014) I lotto	540.000,00						540.000,00	14	2014	o
08	01	D	120418	Sottopasso ferroviario tra viale Cadorna e viale Lami - opera connessa con la realizzazione della linea tramviaria 3.1(trasferimenti da RFI)	7.500.000,00						7.500.000,00	8	2014	o

3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA D - ENTRATE

	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
Stato	645.242,94	645.242,94	645.242,94	
Regione	24.943.120,98	37.711.389,58	21.403.532,10	
Provincia				
Unione Europea				
Altri indebitamenti	1.615.000,00	1.615.000,00		
Altre Entrate	14.181.624,25	14.471.624,25	14.471.624,25	
TOTALE (A)	41.384.988,17	54.443.256,77	36.520.399,29	
Proventi dei servizi	67.198.000,00	66.898.000,00	66.898.000,00	
TOTALE (B)	67.198.000,00	66.898.000,00	66.898.000,00	
Quote di risorse generali	42.016.031,84	74.062.749,53	27.363.676,58	
TOTALE (C)	42.016.031,84	74.062.749,53	27.363.676,58	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	150.599.020,01	195.404.006,30	130.782.075,87	

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA D - IMPIEGHI			
	Previsione Iniziale 2012	Previsione Iniziale 2013	Previsione Iniziale 2014
ENTRATE			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	25.988.363,92	22.738.775,04	22.738.775,04
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	80.979.624,25	80.679.624,25	80.679.624,25
TOTALE ENTRATE CORRENTI	106.967.988,17	103.418.399,29	103.418.399,29
USCITE			
Personale	39.362.667,68	39.362.667,68	39.362.667,68
Acquisto beni di consumo	577.000,00	587.000,00	587.000,00
Prestazioni di servizi	51.140.685,60	49.841.885,34	50.011.573,34
Utilizzo beni di terzi	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Trasferimenti	18.996.412,36	15.006.823,48	15.006.823,48
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	2.407.970,37	2.054.011,37	2.054.011,37
Oneri straordinari della gestione corrente	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI	112.534.736,01	106.902.387,87	107.072.075,87

3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

D

IMPIEGHI

Anno 2012

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo					
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot	entità (c)	% su tot		
112.534.736,01	74,72%	0,00		38.064.284,00	25,28%	150.599.020,01	19,93%

Anno 2013

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo					
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot	entità (c)	% su tot		
106.902.387,87	54,50%	0,00		89.251.618,43	45,50%	196.154.006,30	26,50%

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo					
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot	entità (c)	% su tot		
107.072.075,87	81,87%	0,00		23.710.000,00	18,13%	130.782.075,87	20,84%

2.5 PROGRAMMA E La lotta alla rendita

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Sviluppo e promozione di un territorio unico al mondo.

Firenze, con il suo centro storico riconosciuto dall'UNESCO Patrimonio dell'Umanità, risulta un potente attrattore di risorse economiche. Risorsa che però nel passato è stata sovente declinata in termini di "rendita" da sfruttare in maniera tanto passiva quanto miope. "Lotta alla rendita" significa dunque riqualificare l'offerta dei prodotti locali, legati alla tradizione e al territorio, smantellare microeconomie con oggettivi sintomi di criticità (ad esempio risolvere la questione del commercio ambulante), promuovere motori di sviluppo avanzati, legati, ad esempio, alla cultura, alla moda, all'industria e all'artigianato locali, al turismo congressuale e scientifico.

Sarà necessaria un'attenzione forte alla compatibilità tra attività economiche, storia e decoro della città, al rilancio della produzione locale, alla valorizzazione dell'industria del turismo, all'adeguamento di quanto agli operatori è richiesto per fruire di servizi e spazi. Tutto ciò trova riscontro anche nella semplificazione normativa, nell'accessibilità delle informazioni e in una maggiore proattività rispetto all'evoluzione del sistema economico locale.

La lotta alla rendita si declina in un sistema di interventi organici volti a riconfigurare l'identità stessa del Comune nella percezione degli operatori economici, superando per sempre l'era della "annona". Ciò si traduce in un maggior equilibrio nel rapporto tra Ente e operatori economici.

Le principali aree di azione sono:

Commercio e artigianato

Rilanciare lo sviluppo economico significa partire dalla lotta alla rendita, declinandola principalmente come lotta allo sfruttamento del suolo pubblico, come fonte di vantaggi che possono distorcere il mercato. E' da intendersi anche come recupero della legalità onde garantire, attraverso il rispetto delle regole, un recupero di vivibilità delle aree mercatali e comunque pubbliche destinate ad attività produttive.

La lotta alla rendita è anche da realizzare sul piano del turismo. Il turismo deve essere considerato un'industria fondamentale per la nostra città, per sviluppare attività produttive non solo legate ai servizi ma anche al manifatturiero.

Il commercio deve essere ripensato all'interno delle previsioni normative vigenti, come volano per sostenere la produzione e la filiera artistica locale; in questo senso è necessario sviluppare un nuovo rapporto tra questi diversi settori dell'economia locale, in cui non sia l'istinto competitivo interno a prevalere quanto la consapevolezza che soltanto la cooperazione possa sostenere entrambi i settori. Un ruolo particolarmente importante in questo ambito sarà giocato dalla Fondazione per l'Artigianato Artistico.

Quanto sopra cercando di armonizzare gli obiettivi dell'amministrazione con la recente normativa sempre più importante in chiave liberistica, per addivenire al giusto punto di equilibrio tra le esigenze di un mercato libero e privo di distorsioni ed il mantenimento delle peculiarità del patrimonio della Città di Firenze.

Valorizzare i propri prodotti significa anche scommettere sulla qualità, dalla piccola insegna al design, dal prodotto al prezzo.

Significa difendere gli esercizi storici e la loro attività, rinnovando gli strumenti di sostegno, a partire dal Regolamento che ne disciplina la qualificazione, valorizzare le iniziative dei Centri Commerciali Naturali non solo come eventi della comunità di quartieri, ma anche capaci di attrarre l'interesse di turisti e visitatori.

Un ruolo particolarmente importante in questo ambito sarà giocato dalla Fondazione per l'Artigianato Artistico.

Sarà decisamente curata la scelta di investire sulla Fortezza da Basso cuore pulsante della città e della sua economia, luogo simbolo di bellezza e incontro, strategicamente fondamentale per Firenze e per l'intera Toscana. L'avvenuto passaggio di proprietà della Fortezza agli Enti Locali segna una svolta nella vita amministrativa di questo territorio di proporzioni tutt'altro che irrilevanti. I lavori di messa in sicurezza e valorizzazione della Fortezza da Basso, già previsti dalla Regione e dagli Enti Locali, e il raccordo con il sistema dell'alta velocità, vedranno quindi un'ulteriore possibilità di sviluppo e qualificazione: il centro congressuale sito a soli 80 minuti da Roma e da Milano potrà recuperare una leadership attualmente perduta.

Promozione del "Brand Firenze"

Per sostenere la produzione locale sarà necessario, da un lato migliorare e promuovere l'immagine di Firenze, dall'altro riqualificare i mercati tradizionali, in particolare quelli storici come il Mercato di San Lorenzo.

Ciò significa anche maggiore attenzione al commercio su sede fissa, con politiche a sostegno della nuova residenzialità nel centro storico e ad una migliore residenzialità nelle periferie per una risposta efficace ai bisogni dei soggetti più deboli, dei meno abbienti e delle famiglie, politiche che potranno attuarsi attraverso azioni di rimodulazione della fiscalità locale a carico delle attività commerciali o di promozione dei centri commerciali naturali.

Un'ulteriore opportunità sarà valorizzare con maggiore intensità *Firenze come capitale dell'enogastronomia*. Il cibo, il vino, la produzione tipica sono condizioni molto favorevoli per uno sviluppo legato allo stile ed alla qualità. Su questo tema, la proiezione nazionale ed internazionale della città presenta notevoli margini di miglioramento, anche alla luce del progetto di valorizzazione della "piazza coperta" del piano ammezzato del Mercato Centrale di San Lorenzo, e del relativo bando, così come delle numerose iniziative di promozione enogastronomiche promosse o co-promosse dall'Amministrazione.

Parte dalla lotta alla rendita l'investimento deciso e tenace nel costruire una città partner di chi ha voglia di scommettere su Firenze. Tanti investitori, specie stranieri, sono frenati nella loro volontà di concorrere a produrre ricchezza in questa città dalle difficoltà burocratiche e dalle problematiche logistiche. L'Amministrazione deve reagire, assicurando tempi certi e rapidi per aprire un'azienda, il massimo potenziamento della logica di Sportello Unico Attività Produttive nel rapporto con le imprese, la massima semplificazione delle procedure interne all'amministrazione e canali unici per le procedure autorizzatorie, ambientali ed urbanistiche. Deve sostenere l'imprenditorialità giovanile, valorizzando le sinergie con l'Università e i centri di ricerca ed i propri servizi per lo start up, consolidati (Incubatore di Brozzi) e nuovi (Parco Urbano dell'Innovazione per i beni culturali alle Murate).

Deve imparare a vendere bene la propria immagine, anche rivedendo la gestione degli spazi pubblicitari e dando piena attuazione al Piano Generale degli Impianti Pubblicitari. Deve rafforzare le proprie relazioni comunitarie.

Progetti Europei acquisiti nel 2011 sosterranno queste politiche di valorizzazione e promozione economica nel corso del 2012-2013.

Fa riferimento al Capitolo 7 del Documento programmatico.

Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma

Attività Economiche, Patrimonio Immobiliare, Cultura, Turismo e Sport

OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2012-2014

- Riassetto e regolazione dei mercati su area pubblica nel centro storico, con particolare riferimento all'area di San Lorenzo e Piazza del Mercato Centrale
- Migliorare i rapporti con le imprese e facilitare l'insediamento di attività produttive e servizi nel territorio comunale
- Gestire le liberalizzazioni in materia di commercio ed altre attività economiche e produttive
- Rilanciare e riqualificare la Fortezza da Basso
- Migliorare e promuovere l'immagine di Firenze

Finalità da conseguire	
OBIETTIVI STRATEGICI	Strutture di coordinamento
Riassetto e regolazione dei mercati su area pubblica nel centro storico, con particolare riferimento all'area di San Lorenzo e Piazza del Mercato Centrale	
Valorizzazione dello spazio coperto del 1° piano del mercato di San Lorenzo	Cultura, Turismo e Sport
Svolgimento gara per la concessione dello spazio.	Patrimonio immobiliare
<i>Rivisitazione del piano comunale dei mercati ambulanti con riferimento, in particolare, ai posteggi interni all'area UNESCO</i>	Attività Economiche
<i>Razionalizzazione degli spazi e loro riqualificazione</i> Analisi delle postazioni in essere nell'ottica del recupero della piena conoscenza dello stato di fatto e del suo allineamento alle indicazioni di diritto, in recuperata sinergia con gli altri uffici comunali interessati. Verifica delle concessioni in essere, rilocalizzazione funzionale e qualificazione dei banchi e dell'offerta con incentivi per la vendita di prodotti made in Toscana con logica di filiera corta (artigianato locale e prodotti agroalimentari)	Attività Economiche
<i>Riassetto Organizzativi archivi, uffici e procedure commercio area pubblica</i> L'attività è necessariamente propedeutica al riordino delle concessioni con particolare riferimento a quelle insistenti nell'area UNESCO, anche nell'ottica dell'implementazione di un sistema documentale aggiornato e adeguato. Revisione in coordinamento con altri uffici comunali competenti, delle procedure inerenti i principali passaggi del procedimento di rilascio delle concessioni del commercio su area pubblica.	Attività Economiche
Migliorare i rapporti con le imprese e facilitare l'insediamento di attività produttive e servizi nel territorio comunale.	
Sviluppo ed implementazione <i>del</i> SUAP con l'obiettivo del perseguimento del passaggio a telematico di tutte le procedure in essere.	Attività Economiche
Politiche per supporto esercizi storici e Centri Commerciali Naturali. Valorizzazione enogastronomia fiorentina. Politiche per l'artigianato artistico.	Cultura, Turismo e Sport
Gestire le liberalizzazioni in materia di commercio ed altre attività economiche e produttive	
Individuazione dei possibili percorsi per poter mantenere il rispetto delle peculiarità del territorio fiorentino in particolare, per le aree oggetto di tutela ex D.Lgs. 42/2004 a fronte della normativa in materia di liberalizzazione.	Attività Economiche
Rilanciare e riqualificare la Fortezza da Basso	
<i>Implementazione del Centro fieristico e congressuale</i> Fare della Fortezza un centro fieristico e congressuale di eccellenza, riqualificandolo e rendendolo competitivo.	Area coordinamento Welfare e Promozione Economica

<i>Sviluppo infrastrutture</i>	Area Sviluppo Urbano
Approvare il piano di recupero del complesso espositivo congressuale ed avviare, entro il 2014, i lavori previsti nel piano.	
Migliorare e promuovere l'immagine di Firenze	
<i>Adeguamento della disciplina della pubblicità</i> alle esigenze di decoro, contemperando le istanze di libera imprenditoria già oggetto di contenzioso, con gli obiettivi dell'amministrazione.	Attività Economiche
<i>Messa a punto del brand città di Firenze e sua valorizzazione commerciale</i> Gara per l'individuazione del brand. Gara per la valorizzazione commerciale.	Cultura, Turismo e Sport
<i>Dehors</i> Percorso attuativo/migliorativo di cui alla delibera della Giunta n. 138/2011 alla luce delle criticità ma soprattutto della necessità di concretizzare il procedimento nei conseguenti provvedimenti amministrativi.	Attività Economiche
<i>Bike sharing</i> Nel contesto dell'adeguamento della disciplina della pubblicità, realizzazione di un progetto "servizio di bike sharing", in sinergia con le strutture impegnate sul fronte della mobilità.	Attività Economiche

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA
Direzione Attività economiche
<i>Attuazione al Piano Generale degli Impianti Pubblicitari</i>
Direzione Cultura, Turismo e Sport
<i>Realizzare un coordinamento per gli eventi in città</i> L'intervento prevede la messa a regime di uno strumento che offra l'opportunità agli attori di avere un unico interlocutore per gli eventi che si svolgono in città. Collaborare con la Direzione Sistemi Informativi e la Comunicazione per le politiche di comunicazione turistica digitale (es.: PIUSS-SICS).

Risorse umane da impiegare
Area Coordinamento Welfare e Promozione economica 1 direttore/coordinatore
Direzione Cultura, Turismo e Sport 1 Direttore al 15%; 1 Dirigente; 3 D3 PO; 7 D1; 5 C; 1 B3; 1 B1
Direzione Patrimonio Immobiliare 1 Direttore al 20%; 3 PO al 33%; 4 D1 al 33%; 6 C5 (di cui 5 al 50% e 1 al 33%); 7 C4; 3 B3 al 33%
Direzione Attività Economiche 3 Dirigenti; 8 PO; 26 D; 33 C; 22 B3; 5 B; 3 A
Area Sviluppo Urbano 1 Direttore/Coordinatore al 25%; 1 C al 33%

Incarichi esterni

Attività Economiche: Incarico ad esperti qualificati per la determinazione del valore a base d'asta per la gara del "bike sharing"

Coerenza con la programmazione regionale

Gli obiettivi strategici e le attività operative sono coerenti con il Piano Regionale di Sviluppo e il Programma Regionale di Sviluppo Economico.

Investimenti

Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

Risorse strumentali da utilizzare

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
11	02	E	110646	Acquisto attrezzature informatiche per progetto europeo Marakanda (mercati storici) da finanziare con contributo UE			1.800,00				1.800,00	20	2012	n
11	02	E	120107	Integrazione interventi di riqualificazione Piazza dei Ciompi - 2° stralcio (trasferimento da RFI)	394.000,00			6.000,00			400.000,00	8	2012	o
11	02	E	110099	Interventi di manutenzione Mercato di S.Ambrogio (infissi ecc.)-	210.000,00						210.000,00	2	2012	o
11	02	E	100478	Interventi di manutenzione straordinaria dei mercati comunali finalizzati anche alla riqualificazione delle aree mercatali	300.000,00						300.000,00	2	2012	o
11	02	E	110247	Interventi di riqualificazione Piazza dei Ciompi - 2° stralcio (trasferimento da RFI)	491.800,00			8.200,00			500.000,00	8	2012	o
11	02	E	100677	Interventi di riqualificazione Piazza dei Ciompi e predisposizione nuovi allacciamenti per operatori commerciali - 1° stralcio (contributo reg.le PRSE PR-FAS decreto 3040/2010) (imp.11/5716-5717)	241.194,31			4.600,00			245.794,31	66	2012	o
11	02	E	100479	Mercati - Lavori di manutenzione straordinaria per l'adeguamento norme di sicurezza impianti elettrici e speciali finalizzato anche al trasferimento degli operatori commerciali per riordino dei mercati rionali	275.000,00						275.000,00	2	2012	o
11	02	E	110501	Mercati - Lavori di manutenzione straordinaria per adeguamento alle legislazioni in materia di sicurezza degli impianti elettrici e speciali	100.000,00						100.000,00	2	2013	o
11	02	E	110521	Mercati com.li - Manutenzione straordinaria	200.000,00						200.000,00	2	2013	o
11	02	E	120153	Mercato di Sant'Ambrogio Interventi di manutenzione straordinaria infissi ecc. Il lotto	280.000,00						280.000,00	2	2013	o
11	02	E	120281	Mercati -Lavori di manutenzione straordinaria per l'adeguamento alle legislazioni in materia di sicurezza degli impianti elettrici e speciali-	150.000,00						150.000,00	14	2014	o
11	02	E	120282	Mercati comunali- Manutenzione straordinaria (manutenzione)	250.000,00						250.000,00	14	2014	o

3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA E - ENTRATE

	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
Stato	32.500,00	32.000,00	24.000,00	
Regione	554.167,54	9.000,00	9.000,00	
Provincia				
Unione Europea	965.900,00	795.200,00	603.900,00	
Altri indebitamenti	1.800,00			
Altre Entrate	1.289.000,00	1.269.000,00	1.269.000,00	
TOTALE (A)	2.843.367,54	2.105.200,00	1.905.900,00	
Proventi dei servizi	920.500,00	920.500,00	920.500,00	
TOTALE (B)	920.500,00	920.500,00	920.500,00	
Quote di risorse generali	5.325.323,32	4.765.490,86	4.585.490,86	
TOTALE (C)	5.325.323,32	4.765.490,86	4.585.490,86	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	9.089.190,86	7.791.190,86	7.411.890,86	

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA E - IMPIEGHI			
	Previsione Iniziale 2012	Previsione Iniziale 2013	Previsione Iniziale 2014
ENTRATE			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	1.007.400,00	836.200,00	636.900,00
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	2.209.500,00	2.189.500,00	2.189.500,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI	3.216.900,00	3.025.700,00	2.826.400,00
USCITE			
Personale	3.363.000,61	3.363.000,61	3.363.000,61
Acquisto beni di consumo	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Prestazioni di servizi	2.025.690,00	1.955.390,00	1.923.390,00
Utilizzo beni di terzi	33.000,00	33.000,00	33.000,00
Trasferimenti	1.975.700,25	1.854.800,25	1.687.500,25
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	-	-	-
Oneri straordinari della gestione corrente	-	-	-
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI	7.402.390,86	7.211.190,86	7.011.890,86

3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

E

IMPIEGHI

Anno 2012

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo					
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot	entità (c)	% su tot		
6.804.490,86	74,86%	597.900,00	6,58%	1.686.800,00	18,56%	9.089.190,86	1,20%

Anno 2013

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo					
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot	entità (c)	% su tot		
7.211.190,86	92,56%	0,00		580.000,00	7,44%	7.791.190,86	1,05%

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo					
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot	entità (c)	% su tot		
7.011.890,86	94,60%	0,00		400.000,00	5,40%	7.411.890,86	1,18%

2.6 PROGRAMMA F Bilancio, Innovazione, Personale

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Il contesto nazionale di contenimento della spesa pubblica obbliga le amministrazioni locali ad adottare comportamenti virtuosi che permettano di razionalizzare l'utilizzo delle risorse e dei servizi.

Le linee di azione a cui attenersi sono:

- Superare il modello tradizionale di bilancio basato sulla spesa storica;
- Razionalizzare l'organizzazione comunale e la logistica delle sedi degli uffici e dei servizi;
- Valorizzare le risorse umane e nel contempo razionalizzare l'impiego del personale e la relativa spesa;
- Valorizzare gli strumenti correlati alla pianificazione strategica e al controllo di gestione con l'individuazione di obiettivi precisi, verificabili, raggiungibili e misurabili come chiave di volta di ogni tentativo di premiare il merito;
- Ricercare nuove forme di miglioramento della qualità dei servizi offerti, sviluppando anche strumenti finalizzati al monitoraggio;
- Riordinare il sistema delle partecipate anche in coerenza con la riforma dei servizi pubblici;
- Valorizzare il patrimonio comunale inserito nei piani di dismissione per la sua alienazione;
- Ridurre la spesa per fitti passivi tramite l'incremento dell'utilizzo di immobili comunali attualmente destinati ad altre funzioni e acquisendo immobili dal demanio;
- Operare sull'organizzazione dei servizi al fine di garantire la massima semplificazione delle procedure e migliorare la trasparenza dell'azione amministrativa verso i cittadini;
- Lavorare per l'innovazione tecnologica orientata soprattutto verso i servizi on line al cittadino, anche attraverso la forte partnership con altri soggetti istituzionali in un'ottica di area metropolitana;
- Sviluppare un'infrastruttura dati unitaria per il Comune, come nodo di una più ampia rete federata e migliorare l'uso delle tecnologie miranti alla dematerializzazione e alla migliore gestione della macchina comunale, anche nel rapporto con gli altri Enti;
- Operare per il superamento del divario digitale nella città, portando ovunque la copertura della "banda larga", anche attraverso la disseminazione di impianti wifi; fare di Firenze una smart city.

Fa riferimento al Capitolo 8 del Documento programmatico.

Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma

Avvocatura; Risorse Umane; Sistemi Informativi; Risorse Finanziarie; Servizi Demografici; Patrimonio Immobiliare; Servizio Pianificazione, Controllo e Qualità; Segreteria Generale e Affari Istituzionali; Servizi Tecnici; Corpo Polizia Municipale

OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2012-2014

- Razionalizzare l'uso delle risorse
- Sviluppare e razionalizzare le risorse umane
- Attuare il federalismo municipale
- Riordinare il sistema delle società partecipate
- Promuovere la Firenze digitale

FINALITÀ DA CONSEGUIRE

OBIETTIVI STRATEGICI	Strutture di coordinamento
Razionalizzare l'uso delle risorse	
<p><i>Riacquisizione degli edifici comunali in uso agli uffici giudiziari e all'Università per destinarli all'esigenze proprie dell'Ente:</i></p> <p>Edifici comunali in uso agli uffici giudiziari: P.za San Firenze, via dell'Anguillara, p.za San Martino. Edifici comunali in uso all'Università: via del Parione, via San Niccolò.</p>	Patrimonio Immobiliare
<p><i>Acquisizione in proprietà dei beni dallo Stato nell'ambito del federalismo demaniale</i></p> <p>Acquisizione immobili già in uso al Comune di Firenze quali Palazzo Strozzi, Forte Belvedere, Museo Marino Marini, uffici Polizia Municipale di Porta Romana, uffici comunali al Galluzzo. Analisi tecnico giuridica delle opportunità di acquisto e predisposizione di tutti gli atti necessari per l'attribuzione degli immobili.</p>	Patrimonio Immobiliare
<p><i>Dismissione di locazioni passive di immobili utilizzati per uffici comunali al fine di ridurre l'importo dei fitti passivi.</i></p> <p>É prioritario dismettere l'uso degli edifici i cui canoni hanno un importo rilevante nel bilancio, tramite trasferimento degli uffici ivi ubicati in immobili di proprietà comunale ed anche mediante l'acquisto di una delle sedi attualmente condotte in locazione. Devono essere quindi individuati, fra quelli che si renderanno prossimamente disponibili, i beni da destinare a tale scopo ed effettuati i lavori di adeguamento per renderli idonei.</p>	Patrimonio Immobiliare
<p><i>Riduzione dei consumi per le utenze</i></p> <p>Predisposizione e diffusione di report sull'andamento dei consumi. Individuazione di interventi da attivare per la razionalizzazione e riduzione dei consumi di energia elettrica, gas, riscaldamento, acqua ed utenze telefoniche. Individuazione degli obiettivi di risparmio da attuare e relativo monitoraggio e controllo.</p>	Servizi Tecnici
Sviluppare e razionalizzare le risorse umane	
<p><i>Razionalizzazione dell'impiego del personale e riduzione della spesa. Revisione degli accordi e dei CCDI</i></p> <p>Al fine di garantire la piena attuazione di quanto stabilito dalle</p>	Risorse Umane

disposizioni dell'art. 40 c.3 del D.Lgs. 165/2001, il quale prevede il divieto per tutte le pubbliche amministrazioni di sottoscrivere, in sede decentrata, contratti collettivi integrativi in contrasto con vincoli risultanti dai contratti collettivi nazionali o che comportino oneri non previsti negli strumenti di programmazione annuale e pluriennale di ciascuna Amministrazione (le clausole difformi sono nulle e non possono essere applicate), proseguirà l'analisi e la revisione degli accordi e dei Contratti Collettivi Decentrati Integrativi alla luce delle norme imperative e dei CCNL. Di conseguenza, potrà essere necessario (anche per rispettare il vincolo previsto dall'art. 9 c. 2 bis del DL 78/2010, che prevede il divieto di superare il tetto del fondo 2010 e l'obbligo contestuale della decurtazione correlata alle cessazioni) rivedere i fondi per il salario accessorio sia del comparto che della dirigenza, nonché delle modalità di gestione degli stessi. Particolare attenzione sarà dedicata alla gestione delle risorse variabili ex art. 15 c. 5 del CCNL 1.4.1999 correlate ai progetti speciali, con riferimento alle indicazioni fornite dall'ARAN con il parere 499-15L1, sia in merito ai criteri per la costruzione dei progetti che sulle modalità di correlazione con il fondo incentivante. Proseguirà e si consoliderà l'attività di monitoraggio della spesa del personale, in particolare per quanto riguarda la costante verifica del rispetto dei limiti normativi previsti - "tetto di spesa" - e delle continue evoluzioni giuridiche in materia. La riduzione della spesa prevista deriva sia dalla possibilità di sostituire il personale cessato in misura ridotta (20% delle cessazioni dell'anno precedente), sia dal trasferimento del personale docente dell'ISIS "Leonardo da Vinci" allo Stato a seguito delle intese con i Ministeri competenti. Nel 2012 l'attività di programmazione del fabbisogno di personale sarà gestita in un'ottica di razionalizzazione delle risorse, in relazione al perdurare delle forti limitazioni sulla spesa di personale che dal 1° gennaio operano anche per i rapporti di lavoro flessibile. Così come previsto dall'art. 16 della Legge di Stabilità 2012 che ha riscritto integralmente l'art. 33 del D.Lgs. n. 165/2001, sarà espletata la procedura ricognitiva del personale finalizzata ad esaminare la situazione degli organici del Comune in relazione alle esigenze funzionali, tenuto conto delle modifiche strutturali intervenute nel corso del 2011. La disposizione richiamata impone, infatti, alle Amministrazioni di effettuare annualmente una ricognizione dei propri organici finalizzata ad accertare eventuali eccedenze di personale; tale adempimento costituisce oggi un presupposto per poter effettuare assunzioni, pena la nullità degli atti posti in essere. Nella stessa ottica di razionalizzazione delle risorse sarà orientata anche la fase di reclutamento del personale. L'Amministrazione *nel corso dell'anno* intende infatti dare avvio ad alcune procedure concorsuali, finalizzate alla formazione di graduatorie, mirate a soddisfare esigenze specifiche dell'Ente, sempre nell'ottica di garantire la qualità dei servizi offerti alla collettività. Proseguirà, inoltre, l'attività di monitoraggio e revisione del part-time in base al nuovo regolamento, attraverso la ridefinizione di tutti i contratti stipulati in precedenza.

<p>In seguito alla riforma delle pensioni, sarà individuata la platea degli aventi diritto a pensione al 31/12/2011 secondo i nuovi criteri stabiliti nel D. L.201 del 6/12/2011, art.24 e saranno rideterminate le anzianità contributive ai fini della verifica del diritto a pensione a partire dal 1/1/2012 secondo i nuovi parametri, adeguando gli strumenti giuridici e di gestione delle stesse.</p> <p>L'insieme di queste azioni comporterà anche il perseguimento della riduzione della spesa di personale in linea con le prescrizioni normative vigenti e gli indirizzi dell'Amministrazione, senza peraltro rinunciare allo sviluppo delle risorse umane nell'ottica del benessere organizzativo.</p>	
<p><i>Formazione</i></p> <p>Sulla base dell'accordo con ANCI Toscana e Università di Firenze, sancito dal Protocollo d'intesa stipulato nel 2011, sarà avviata la sperimentazione di un piano di iniziative formative rivolte a personale del Comune di Firenze e degli enti locali dell'area fiorentina. Nell'ottica della piena valorizzazione dei dipendenti delle istituzioni rappresentate nel Protocollo d'Intesa, saranno individuati i docenti, riservando una particolare attenzione agli esperti interni che possiedono particolari e significati competenze. A tal fine potranno anche essere attivati percorsi di formazione dei formatori.</p> <p>Nell'ambito del piano formativo annuale dell'ente, una particolare attenzione sarà rivolta all'area della sicurezza e salute nei luoghi di lavoro, coerentemente con le indicazioni fornite dall'Accordo quadro firmato il 21 dicembre u.s. in sede di Conferenza Stato Regioni. Proseguirà, altresì, l'implementazione della banca dati dei curricula formativi dei dipendenti già avviata nel 2011 limitatamente all'area della 'sicurezza sul lavoro'.</p>	<p>Risorse Umane</p>
<p><i>Valorizzazione ed implementazione del processo di conoscenza e comunicazione delle risorse umane</i></p> <p>Il processo di implementazione della conoscenza e comunicazione delle risorse umane verrà consolidato attraverso l'attuazione del progetto di revisione della sezione dedicata personale all'interno della intranet aziendale e l'aggiornamento dei suoi contenuti. L'attuazione del progetto avverrà in collaborazione con l'Ufficio Gestione di Canali di Comunicazione e la Direzione Sistemi Informativi che cureranno la parte grafica di Layout e la realizzazione informatica.</p> <p>Si precisa inoltre che la nuova intranet, una volta realizzata, presuppone lo svolgimento di un'attività di costante presidio, volta ad assicurare l'integrazione e l'aggiornamento dei suoi contenuti al fine di garantire la massima correttezza delle informazioni fornite ai dipendenti e la loro rispondenza alle previsioni normative e agli assetti organizzativi dell'Amministrazione.</p> <p>Prosegue il consolidamento e lo sviluppo dell'applicativo informatico per la gestione del sistema di sicurezza dei luoghi di lavoro (TESEO), ai fini dell'adozione del Sistema di Gestione della Sicurezza (SGSL).</p>	<p>Risorse Umane</p>

<p>L'Amministrazione si propone di proseguire il percorso avviato volto all'unificazione delle banche dati utilizzate nell'Ente per accrescere il patrimonio informativo e cognitivo comune. La Direzione Risorse Umane continuerà, in particolare, a curare le attività di aggiornamento del sistema di gestione informatica della struttura SOA al fine di adeguare costantemente il sistema alla struttura dell'Ente, con particolare riferimento alla revisione in atto dell'assetto generale delle Posizioni Organizzative. Proseguirà inoltre il lavoro di affinamento e modifica del sistema di gestione SOA, quale applicativo prioritario nell'ambito del sistema di gestione generale anche in un'ottica di contemperamento delle esigenze inerenti gli altri applicativi ed in particolare di quello di gestione documentale SIGEDO.</p>	
<p>Attuare il federalismo fiscale municipale</p>	
<p><i>Incremento delle risorse finanziarie proprie</i></p> <p>Riconfigurazione della tariffa di igiene ambientale (TIA) con inserimento sia dell'entrata che della spesa nel bilancio comunale. Modifica del regolamento e della tariffa. Conseguente variazione del contratto di servizio con Quadrifoglio S.p.A., soggetto gestore del servizio raccolta e smaltimento rifiuti.</p> <p>Disciplina del nuovo tributo comunale sui rifiuti e sui servizi, previsto dall'art.14 del D.L. 201/2011, convertito con Legge n.214/2011, a decorrere dal primo gennaio 2012.</p> <p>Imposta municipale propria (IMU): prima applicazione e regolamentazione. A seguito dell'introduzione anticipata in via sperimentale fino al 2014 dell'IMU (che sostituisce l'ICI dall'anno di imposta 2012), avvenuta con L. 214/2011, si procederà a disciplinare le nuove modalità di gestione dell'imposta, con particolare riferimento:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ alla definizione delle aliquote; ✓ alla regolamentazione di alcune specifiche fattispecie applicative; ✓ alla conseguente previsione del gettito IMU di competenza comunale; ✓ alla definizione di adeguate azioni di informazione sulla nuova imposta rivolte ai contribuenti e agli operatori di assistenza fiscale (comunicazioni sia cartacee che informatiche, modulistica, dichiarazioni, servizi on-line, etc.); ✓ all'attivazione di processi virtuosi finalizzati al monitoraggio sulla nuova imposta. <p>In vista dell'introduzione, a decorrere dal 1° gennaio 2013, del nuovo tributo comunale sui rifiuti e sui servizi – RES (che sostituirà la tariffa di igiene ambientale e coprirà parte dei costi relativi ai servizi indivisibili), si procederà alla definizione delle modalità applicative e della regolamentazione del nuovo tributo.</p>	<p>Risorse Finanziarie</p>
<p><i>Contrastare l'evasione fiscale</i> (risorse comunali, regionali, statali)</p> <p>Prosecuzione ed incremento delle attività per il controllo ed il recupero dell'evasione delle imposte e canoni spettanti al Comune.</p>	<p>Risorse Finanziarie</p>

<p>Per quanto concerne la compartecipazione del Comune al contrasto all'evasione fiscale sulle entrate extra comunali (gettito erariale, regionale, etc..), il nuovo Servizio "Recupero dell'evasione fiscale", in collaborazione sinergica con l'Agenzia delle Entrate e la Polizia Municipale, continuerà l'attività volta all'individuazione di situazioni contributive sintomatiche di probabile evasione. Fondamentale per tale attività sarà l'implementazione delle banche dati in dotazione e lo sviluppo del sistema di estrapolazione delle informazioni.</p> <p>Uso massivo del patrimonio informativo dell'Ente nell'ambito del sistema della Risorsa Dati Federata, in sinergia con i progetti del mondo ELISA, al fine di incrementare - con un processo di miglioramento e affinamento continuo - le potenzialità di indagine e di analisi del Comune in merito al contrasto dell'evasione fiscale.</p> <p>Miglioramento dell'assetto organizzativo e recupero di efficacia dello stesso in funzione dell'individuazione di sempre maggiori figure sintomatiche di evasione tributaria nazionale, regionale e locale. Affinamento delle sinergie con le Direzioni interessate (ad es. Servizio Recupero Evasione Fiscale, ai fini dell'inoltro di ben documentate segnalazioni qualificate).</p>	<p>Corpo Polizia Municipale</p>
<p><i>Monitoraggio della liquidità, dei trasferimenti erariali e del patto di stabilità</i></p> <p>Si attiveranno azioni di monitoraggio per: garantire il rispetto del patto di stabilità; mantenere gli equilibri di cassa evitando il ricorso ad anticipazioni di tesoreria, anche in considerazione del passaggio alla tesoreria unica previsto all'art. 35, commi 8, 9, 10 e 13 del D.L. 1/2012; controllare le spettanze assegnate al Comune di Firenze sia a titolo di nuove entrate che di trasferimenti erariali residui, anche alla luce delle riduzioni di trasferimenti sul fondo sperimentale di riequilibrio previste dalla L. 214/2011.</p>	<p>Risorse Finanziarie</p>
<p><i>Implementare il monitoraggio delle entrate comunali extra-tributarie</i></p> <p>Si procederà ad una riorganizzazione funzionale delle attività concernenti la riscossione, con azioni finalizzate ad accelerare l'acquisizione delle risorse anche grazie al maggior coinvolgimento attivo delle Direzioni comunali interessate.</p>	<p>Risorse Finanziarie</p>
<p>Riordinare il sistema delle società partecipate</p>	
<p><i>Assetto proprietario ed evoluzione del quadro normativo in materia di servizi pubblici locali</i></p> <p>Si analizzeranno ipotesi e processi già avviati di dismissione di aziende e partecipazioni comunali e/o di ridefinizione del ruolo e della missione di alcune società ed anche di altri progetti dell'Amministrazione che coinvolgano le società stesse o le condizioni della loro azione ed operatività. Verrà definito un progetto di apporto di risorse a Firenze Fiera S.p.A. per la realizzazione del programma di investimenti per il recupero funzionale degli immobili e delle strutture del compendio</p>	<p>Risorse Finanziarie</p>

<p>fieristico-congressuale, necessario al rilancio e sviluppo industriale delle attività.</p> <p>Saranno verificati gli effetti, sulle società partecipate interessate, delle recenti leggi nazionali e regionali in materia di servizi pubblici locali, di riforma degli ambiti territoriali di gestione, di autorità di regolazione dei servizi e di procedure di gara per il loro affidamento principalmente su area vasta.</p>	
<p><i>Razionalizzare le società per i servizi strumentali</i></p> <p>Sarà implementato il progetto per la riorganizzazione di SAS S.p.A. attraverso il supporto alla ridefinizione dei disciplinari di servizio con i vari assetti comunali interessati e all'individuazione di nuovi settori e attività di impegno per la società.</p>	Risorse Finanziarie
<p>Promuovere la Firenze digitale</p>	
<p><i>Promuovere l'amministrazione digitale</i></p> <p>Semplificare la gestione dei processi e degli strumenti di autenticazione e autorizzazione e realizzare un'infrastruttura abilitante all'erogazione di servizi profilati quali la "Mia pagina", con immediato accesso ai servizi d'interesse, ed il "Fascicolo del cittadino" per una visione aggregata di tutte le pratiche ed i rapporti con l'Ente. Saranno rese disponibili APPS per fruire dei servizi anche da mobile.</p> <p>Per favorire il rapporto telematico con l'Ente, continuerà il processo di sviluppo e messa in esercizio di nuovi servizi online, potenziando e migliorando anche gli esistenti, nei diversi settori tematici dell'area SOL – Servizi On Line della Rete Civica.</p> <p>Sarà inoltre supportata la completa informatizzazione dei processi di presentazione delle istanze e dei successivi rapporti con le imprese in ambito servizi SUAP. Sono previsti interventi di reingegnerizzazione e integrazione nei gestionali di back-office al fine di dematerializzare la gestione di tutti i flussi informativi interni e con gli Enti terzi.</p> <p>Si procederà infine all'adeguamento alla nuova normativa sulla semplificazione amministrativa.</p>	Sistemi Informativi
<p><i>Portare il wifi in tutte le piazze</i></p> <p>Definizione di un modello per la gestione unificata, in ottica di semplificazione, delle credenziali verso tutti i punti di accesso wi-fi, sviluppando un sistema che, oltre alla connettività, sia orientato alla diffusione di contenuti tematici orientati alla migliore fruizione della città. Sviluppo sensibile del numero dei punti in modo da garantire la continuità della copertura lungo aree e percorsi qualificati.</p> <p>Sperimentazione della nuova tecnologia LTE.</p>	Sistemi Informativi
<p><i>Realizzare un'infrastruttura per servizi innovativi per city user</i></p> <p>Il sistema renderà disponibili al cittadino, all'ospite o a coloro che intendono venire in città, una serie di informazioni utili per accompagnarli nella fase di pianificazione della visita e nel soggiorno in città.</p>	Sistemi Informativi

<p>È prevista la realizzazione di un sistema di redazione e aggregazione di contenuti fruibili in modalità personalizzabile e territorialmente contestualizzata via web, mobile e digital signage.</p> <p>La produzione di video guide, la diffusione di QR code, lo sviluppo di applicazioni di realtà aumentata e la realizzazione di un sistema per la gestione centralizzata dei contenuti informativi pubblicati sui digital signage favoriranno la “lettura” dei luoghi della città e la fruizione dei servizi ad essi connessi.</p> <p>Al contempo, in sinergia con il processo di apertura dei dati pubblici (Open Data), si promuoveranno varie forme di sviluppo di APPS per dispositivi mobili finalizzate alla fruizione dei contenuti multimediali del Comune di Firenze e degli enti ad esso correlati, nell’ambito cultura, turismo e sport.</p>	
<p><i>Promuovere la dematerializzazione e la conservazione dei documenti</i></p> <p>Il processo di dispiegamento, in fase di completamento, del sistema di gestione flussi documentali e protocollo, SIGEDO, impone la digitalizzazione dei documenti cartacei che continuano a pervenire all’Ente nonostante la crescente diffusione e utilizzo di strumenti telematici, quali servizi on-line e PEC, per la presentazione di istanze, documenti, progetti, offerte, fatture, etc.</p> <p>Sarà ulteriormente esteso il sistema di Gestione Documentale dell’Ente, integrandolo con i diversi flussi informativi digitali legati alle caselle di Posta Elettronica Certificata ed ai sistemi gestionali verticali in uso da parte dei diversi uffici.</p>	Sistemi Informativi
<p><i>Promuovere l'interoperabilità delle banche dati territoriali al fine di migliorare l'efficienza e l'efficacia dei servizi</i></p> <p>Promuovere lo sviluppo di banche dati, alfanumeriche e geografiche, normalizzate, aggiornate, federate e interoperabili nell'ambito della P.A.</p> <p>Le fonti dati, esposte nel catalogo di riferimento, supporteranno: processi di pianificazione e controllo (piano strategico, mobilità, patrimonio immobiliare, ambiente, politiche fiscali e contrasto all'evasione); l'erogazione di servizi al cittadino (mia pagina, fascicolo personale, servizi on-line localizzati); la semplificazione dei processi di controllo di istanze rispetto a dati già in possesso della P.A.</p> <p>La banca dati georeferenziata della numerazione civica, in particolare, insieme al catasto costituisce l'elemento fondamentale a supporto della pianificazione territoriale e per l'analisi statistica delle caratteristiche socio-economiche della città a partire dal censimento. Si promuoverà inoltre lo scambio dei dati con formati standard tra i diversi soggetti che insistono sul territorio fiorentino (Ataf, Provincia di Firenze, musei, soggetti operanti nel mondo del turismo, i fornitori di utility etc), al fine di concretizzare la Risorsa Dati Federata, anche usando i paradigmi di apertura del mondo Open Government.</p>	Sistemi Informativi
<p><i>Open Data</i></p>	Sistemi Informativi

<p>Proseguiranno le azioni di miglioramento del fronte Open Data del Comune di Firenze, mantenendo ed incrementando il posizionamento dell'Ente nel panorama italiano del settore. In particolare si prevede di investire sui seguenti fronti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Potenziamento dell'usabilità, della user experience del sito Open Data del Comune di Firenze, attraverso l'incremento di forme visuali più comprensibili anche da utenze meno informatizzate, e la sinergia con i profili social network già in uso nel Comune. - Incremento continuo della quantità e della qualità dei dataset pubblicati nel sito Open Data del Comune di Firenze - Promozione di nuove forme di condivisione di idee e di commenti con i cittadini sui dataset esposti nel sito Open Data, anche con lo sviluppo in forma partecipata di applicazioni per il web o per dispositivi mobili basate sui dati esposti o su loro elaborazioni visuali. - Promozione di forme condivise di esposizione di dati pubblici anche con altri soggetti del territorio fiorentino, garantendo la titolarità della fonte, ma stimolando forme di collaborazione e di condivisione di dati pubblici, a beneficio dei cittadini e della trasparenza amministrativa. 	
---	--

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA	
Direzione Servizi Demografici	
<i>Riorganizzazione degli uffici demografici</i>	
<p>Ridurre progressivamente i punti decentrati e implementare i servizi on-line.</p>	
<p>Diffondere la cultura della sicurezza, formando e informando il personale anche attraverso nuove procedure, curando la riallocazione dei nuovi uffici e del personale secondo i principi della prevenzione.</p>	
<i>Progetto dematerializzazione documentale</i>	
<p>Prosecuzione della dematerializzazione dello Stato Civile e implementazione, col supporto di nuovi software, della digitalizzazione dell'Ufficio anagrafe, dell'Ufficio elettorale e dell'Ufficio Leva, anche sulla base delle novità legislative e delle direttive ministeriali.</p>	
<i>Messa a regime della georeferenziazione della gestione delle sezioni elettorali con raccordo alle banche dati anagrafiche.</i>	
<p>Definire ed effettuare operazioni di test del sistema di georeferenziazione nella prospettiva dei futuri appuntamenti elettorali.</p>	
Segreteria Generale e Affari Istituzionali	
<i>Progetto Dematerializzazione documentale – Implementazione</i>	
<p>Con l'anno 2012, in stretta collaborazione con la Direzione Sistemi Informativi, si completerà l'attivazione dell'ente come unica area organizzativa omogenea dotata di un unico protocollo e sistema di gestione documentale, arrivando a dematerializzare completamente tutta la corrispondenza interna; sarà altresì implementato l'utilizzo di documenti digitali anche nei confronti di enti esterni e la loro trasmissione attraverso PEC, così cercando di limitare anche la spesa postale, tema su cui già nel 2011 si è lavorato con le varie Direzioni. Si forniranno indicazioni e supporto alle Direzioni per limitare al massimo la corrispondenza cartacea.</p>	

Sempre in collaborazione con la Direzione Sistemi Informativi e con l'Ufficio gestione canali di comunicazione saranno migliorati l'albo on line e la pubblicazione dei bandi di gara sull'apposita sezione del sito dell'ente, per raggiungere l'obiettivo di pubblicare on line in modo regolare non solo il bando, ma anche tutta la documentazione necessaria alla partecipazione alle gare bandite dall'ente.
E' in corso di implementazione anche la registrazione telematica dei contratti.

Semplificazione amministrativa

L'attività della Direzione, finalizzata ad un supporto giuridico generale dell'attività degli organi, sarà impegnata nel corso del 2012 a proseguire nella revisione, accorpamento e aggiornamento dei regolamenti dell'Ente, sollecitata anche dalla Commissione Consiliare Affari Istituzionali, cercando anche, in collaborazione con l'Ufficio gestione canali di comunicazione, di rendere più semplice il reperimento in rete della normativa di riferimento.

Sempre in collaborazione con la Direzione Sistemi Informativi sarà oggetto di studio anche la revisione e miglioramento del sistema di gestione e conservazione dei principali atti dell'ente (delibere, determine e ordinanze) e dei relativi flussi documentali.

Si attiveranno procedure semplificate anche in relazione alle nomine dei responsabili privacy.

Il Servizio Appalti e Contratti sarà impegnato nel continuo aggiornamento/miglioramento delle procedure e della modulistica di competenza, anche al fine di rendere sempre più semplice e meno oneroso per le imprese la presentazione delle offerte. E' stato anche introdotto un gruppo di lavoro per un più capillare monitoraggio dei sinistri dell'ente.

L'attività della Direzione inoltre garantirà il regolare funzionamento dell'ufficio notifiche, della casa comunale, del centralino, della gestione delle gare e dei contratti dell'Ente.

Direzione Avvocatura

Rappresentare e difendere in giudizio l'Amministrazione Comunale

Rappresentare e difendere l'Amministrazione in tutto il contenzioso amministrativo, civile e penale.

Fornire consulenze su tutte le questioni di carattere giuridico, in particolare in materia di assetto e tutela del territorio, lavori pubblici e attività contrattuali, pubblico impiego ed economico-patrimoniale con ottimizzazione del confronto con le varie Direzioni dell'Ente anche attraverso implementazione dell'utilizzo del Sistema di Gestione Documentale dell'Ente.

Minimizzare gli incarichi ad avvocati esterni.

Avvio delle azioni necessarie per il processo civile telematico

Direzione Risorse Umane

Adeguamento, modifica e integrazione del Regolamento sull'ordinamento degli Uffici e Servizi

Nel 2012 proseguirà il percorso di revisione del Regolamento sull'Ordinamento degli Uffici e dei Servizi del Comune che riguarderà in particolare le modalità di accesso all'impiego e l'ufficio procedimenti disciplinari, ambiti per i quali sono già stata elaborate proposte di revisione, nonché gli incarichi, il servizio ispettivo, la dotazione organica e l'ordinamento dei profili professionali.

Attività di supporto all'Organismo Indipendente di Valutazione

Nel 2012 la Direzione Risorse Umane sarà chiamata a supportare l'Organismo

<p>Indipendente di Valutazione in particolare in relazione alla metodologia di pesatura delle posizioni dirigenziali e delle strutture del nuovo assetto organizzativo del Comune di Firenze nonché ai processi di revisione dei sistemi di valutazione.</p>
<p><i>Implementazione del Sistema di Gestione della Sicurezza (SGSL)</i></p>
<p>Sviluppo e consolidamento di quanto avviato lo scorso anno attraverso la razionalizzazione del Servizio, l'utilizzo dell'applicativo TESEO e con il coinvolgimento di tutte le Direzioni.</p>
<p>Direzione Risorse Finanziarie</p>
<p><i>Armonizzazione dei sistemi contabili</i></p>
<p>Avviare la sperimentazione della disciplina concernente i sistemi contabili e gli schemi di bilancio prevista dall'art. 36 del D. Lgs. 118/2011.</p>
<p><i>Nuova gestione della riscossione coattiva</i></p>
<p>Individuare nuove modalità di gestione della riscossione coattiva: recenti disposizioni normative prevedono, infatti, che Equitalia Spa, a decorrere dal 2013, non potrà più effettuare attività di accertamento, liquidazione e riscossione (sia spontanea che coattiva) delle entrate tributarie o patrimoniali per conto degli Enti Locali e delle loro società partecipate.</p>
<p>Direzione Sistemi Informativi</p>
<p><i>Consolidamento e sviluppo dei sistemi di monitoraggio statistico</i></p>
<p>Misurare la soddisfazione dei cittadini rispetto ai servizi resi. Consolidare, diffondere e sviluppare misure organizzative e tecnologiche per realizzare rilevazioni dirette on-line, interviste presso famiglie, utenti, operatori e loro rappresentanti, finalizzate alla valutazione ed al costante miglioramento della qualità dei servizi offerti. Definire modelli e set di indicatori condivisi per il <i>benchmarking</i> territoriale.</p>
<p>Servizio Pianificazione, Controllo e Qualità</p>
<p><i>Implementare e rendere sistematico il processo di pianificazione e controllo strategico</i></p>
<p>Aspetto centrale e qualificante della pianificazione è la definizione del piano degli obiettivi strategici che costituisce il collegamento tra le principali scelte politiche contenute nel documento programmatico del Sindaco ed i piani operativi del Peg/Pdo. Per essere realizzato, il processo afferente le 'partite' strategiche coinvolgerà l'intera struttura, dai coordinatori di area, ai direttori/dirigenti e alle posizioni organizzative, dalla Relazione Previsionale e programmatica alla pianificazione operativa. Il Servizio Pianificazione, Controllo e Qualità fornirà un supporto metodologico per l'aggiornamento degli obiettivi strategici dell'Ente e la definizione dei relativi indicatori chiave di risultato (KRI) e di performance (KPI). Inoltre, curerà il monitoraggio strategico, attraverso la gestione delle informazioni, il controllo degli indicatori e la produzione di reportistica per il vertice amministrativo e politico del Comune. Partendo dalla sperimentazione sul progetto "100 luoghi" andranno implementati nuovi sistemi di monitoraggio a supporto del controllo strategico: si prevede la creazione di un nuovo sistema informativo che permetta di elaborare i dati funzionali alla creazione di un cruscotto informativo per il monitoraggio dell'andamento delle azioni e la produzione di reportistica ad hoc per il vertice politico e amministrativo.</p>
<p><i>Sviluppo del sistema di programmazione e controllo di gestione e qualità</i></p>
<p>Dare attuazione al ciclo della performance Supportare l'OIV nel processo di revisione dei sistemi di valutazione.</p>

Direzione Patrimonio Immobiliare
<i>Contrastare la morosità relativa al patrimonio non abitativo</i>
Monitoraggio costante delle entrate da canoni; piani di rateizzo per il rientro dalla morosità di associazioni ed esercenti attività economiche; ingiunzioni di pagamento e predisposizione degli atti per le iscrizioni a ruolo.

<i>Dare esecuzione al piano delle alienazioni</i>
Redigere gli aggiornamenti catastali mancanti per gli immobili interessati. Promuovere la valorizzazione urbanistica degli immobili. Ottenere le autorizzazioni alla vendita da parte della Soprintendenza ai Beni Architettonici e Paesaggistici. Redigere le relazioni di stima. Attivare le procedure di evidenza pubblica per la vendita. Stipulare i contratti di vendita ed incassare il prezzo di aggiudicazione.
<i>Incassare i corrispettivi per la liberalizzazione degli immobili in aree PEEP</i>
Determinazione dei corrispettivi e sottoscrizione delle nuove convenzioni per la vendita dei residui terreni già concessi in diritto di superficie. Determinazione dei corrispettivi e sottoscrizione delle nuove convenzioni per l'eliminazione dei vincoli convenzionali alla commerciabilità delle unità immobiliari.
<i>Dotarsi di un'unica banca dati georeferenziata del patrimonio immobiliare comunale</i>
Completare la bonifica delle banche dati esistenti, riunirle in un unico prodotto per la gestione inventariale, contrattualistica e contabile, ed inserire nella banca dati la scheda fabbricato.

Direzione Cultura Turismo e Sport
<i>Strategie di sviluppo per l'infrastrutturazione digitale della città</i>
Servizi evoluti per i cittadini, turisti e i city users (progetto Sistema Informativo Città dei saperi - PIUSS, wifi dehors e progetti UE) Costruzione di contratti di rete (progetto Polis e forme distrettuali)
Direzione Servizi Tecnici
<i>Interventi manutentivi su immobili comunali riacquisiti, precedentemente in uso agli uffici giudiziari, per destinarli alle esigenze proprie dell'Ente</i>
Edifici comunali in uso agli uffici giudiziari: P.za San Firenze, via dell'Anguillara, p.za San Martino.

Risorse umane da impiegare
Area Coordinamento Risorse 1 direttore/coordinatore
Direzione Servizi Tecnici 1 Direttore al 12,50%; 1 Dirigente al 25%; 1 PO D3 tecnici; 2 D1 tecnici; 1 D1 amministrativi; 4 C tecnici; 2 B3 tecnici; 1 B3 amministrativi; 1 B1
Corpo Polizia Municipale 1 Direttore al 25%; 1 Dirigente al 30%; VIGILI: 6 D a 80%; 37 D e 39 C al 40%; 72 D e 309 C al 20%; AMMINISTRATIVI: 1 D; 1 C e 1 A al 20%

Direzione Patrimonio Immobiliare

1 Direttore al 20%; 3 PO al 33%; 6 D1 (di cui 2 al 50% e 4 al 33%); 6 C5 (di cui 5 al 50% e 1 al 33%); 15 C4; 3 B3 al 33%; 1 B1

Direzione Servizi Demografici

1 Direttore; 2 D3 PO; 1 D1 PO; 46 D1; 57 C1; 23 B3; 12 B1; 2 A1

Direzione Avvocatura

1 Direttore; 3 Dirigenti; 5 D3; 3 D1; 6 C di cui 1 part-time; 2 B; 1 A

Servizio Pianificazione, Controllo e Qualità

1 Dirigente; 1 D3; 5 D1; 1 B3; 1 B1

Segreteria Generale e Affari Istituzionali

2 Dirigenti; 5 PO; 2 D3; 16 D1; 14 C; 31 B3; 6 B1; 2 A

Direzione Risorse Finanziarie

1 Direttore; 6 Dirigenti; 12 PO D3; 3 PO D1; 49 D1; 56 C; 91 B3; 16 B1; 3 A

Direzione Sistemi informativi

1 Direttore; 4 Dirigenti; 10 PO; 23 D; 38 C; 9 B; 1 A

Area Programmazione, Sostenibilità e Innovazione

1 PO; 2 C

Direzione Risorse Umane

1 Direttore; 2 Dirigenti; 7 PO; 32 D1; 38 C1; 21 B3; 2 B1; 3 A1

Incarichi esterni**Direzione Avvocatura**

Consulente tecnico di parte in tutte le cause in cui il Giudice disponga una consulenza tecnica d'ufficio e laddove gli uffici interessati allo specifico contenzioso non possano assumere tale incombenza;

Avvocato esterno nei casi in cui, per motivi di opportunità e/o rilevanza nel contenzioso, l'Amministrazione ritenga di affidare la difesa dell'Ente a professionisti esterni e/o laddove necessiti la domiciliazione e/o incarico di difesa fuori circoscrizione o fuori del territorio nazionale.

Direzione Risorse Umane

Incarichi di progettazione formativa e docenza ad esperti di varie tematiche;

incarichi relativi ad adempimenti in materia di sicurezza sul lavoro;

Supporto giuridico legale su verifica M.E.F. applicazione contratti di lavoro decentrati.

Direzione Sistemi Informativi

Incarichi a rilevatori esterni per il Censimento.

Coerenza con la programmazione regionale

Piano Regionale di Sviluppo 2011-2015:

Area governance, efficienza della P.A. proiezione internazionale

Politiche per la società dell'informazione e della conoscenza

Investimenti

Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

Risorse strumentali da utilizzare

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di

responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	08	F	100521	Acquisizione sistemi per lo sviluppo, l'integrazione e l'elaborazione di basi informative			350.000,00				350.000,00	14	2012	n
01	07	F	100518	Acquisizione di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico scientifiche ed informatiche per l'ufficio statistica (contributo altri comuni)			5.000,00				5.000,00	9	2012	n
01	07	F	100516	Acquisizione di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico scientifiche ed informatiche per l'ufficio statistica (contributo istat)			200.000,00				200.000,00	9	2012	n
01	07	F	100517	Acquisizione di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico scientifiche ed informatiche per l'ufficio statistica (contributo regione Toscana)			200.000,00				200.000,00	6	2012	n
01	08	F	100520	Acquisizione di sistemi per l'erogazione di servizi di front-end			70.000,00				70.000,00	2	2012	n
01	08	F	100522	Acquisizione sistemi e componenti per potenziamento e up-grade PIC			290.000,00				290.000,00	2	2012	n
01	08	F	100523	Acquisizione software per uffici com. li			150.000,00				150.000,00	2	2012	n
01	08	F	100759	Acquisti sistemi gestione, apparati trasporto e distribuzione WiFi e apparati rete in fibra ottica per Progetto città dei saperi (finanziamento PIUSS POR-CREO) (imp.10/7713)			300.920,00				300.920,00	66	2012	n
01	05	F	100531	Acquisto di beni mobili destinati ad uffici e servizi vari			100.000,00				100.000,00	2	2012	n
01	05	F	100530	Acquisto di beni mobili DLgs 81/2008 "Salute e sicurezza sul lavoro"- Adeguamento norme di sicurezza			91.000,00				91.000,00	2	2012	n
01	08	F	120373	Acquisto di hardware e software per realizzazione progetto SP2CON (contributo statale)			530.000,00				530.000,00	5	2012	n
01	08	F	110651	Acquisto software per "ambiente contabilità" (imp.11/6725)			30.000,00				30.000,00	66	2012	n
01	08	F	100519	Dotazione hardware e software di base per uffici com. li			500.000,00				500.000,00	14	2012	n
01	08	F	100384	Fi-net - Infrastruttura di rete territoriale a larga banda -	100.000,00						100.000,00	2	2012	o
01	05	F	110735	Fondo per transazioni, accordi bonari (art.12 DPR 207/2010)	1.000.000,00						1.000.000,00	14	2012	n
01	08	F	110260	Manutenzione straordinaria dell'infrastruttura di rete in fibra ottica comunale e relative giunzioni	50.000,00						50.000,00	2	2012	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	08	F	120379	Manutenzione straordinaria dell'infrastruttura di rete in fibra ottica finalizzata all'adeguamento e ottimizzazione delle connessioni	50.000,00						50.000,00	2	2012	o
01	08	F	120383	Realizzazione di collegamento in fibra ottica sul territorio fiorentino per il dispiegamento dei progetti di infomobilità (trasferimento fondi dalla Provincia)	35.000,00						35.000,00	9	2012	o
01	05	F	100532	Sostituzione veicoli obsoleti da lavoro e per servizi vari (Bus trasporto anziani, disabili ecc.) con mezzi ecosostenibili			120.000,00				120.000,00	2	2012	n
01	07	F	100533	Spese per allestimento seggi elettorali			20.000,00				20.000,00	2	2012	n
03	01	F	100540	Acquisto armamento, arredi, attrezzature e veicoli per la polizia municipale			100.000,00				100.000,00	14	2012	n
03	01	F	100480	Ampliamento servizio di videosorveglianza cittadina collegata in fibra ottica di proprietà comunale	140.000,00						140.000,00	2	2012	o
09	04	F	110257	Interventi straordinari mirati alla riqualificazione degli impianti dei sottopassi	100.000,00						100.000,00	14	2012	o
09	01	F	060436	Maggiori oneri di esproprio e sentenze per acquisizione aree OO.PP. Varie (imp. 00/10762/4-04/8895 ecc.)		158.772,80					158.772,80	66	2012	n
09	01	F	100514	Maggiori oneri di esproprio e sentenze per acquisizione aree PEEP		6.463,10					6.463,10	14	2012	n
09	01	F	090162	Maggiori oneri di esproprio e sentenze per acquisizione aree PEEP (imp.06/9739-07/9746 ecc.)		374.379,90					374.379,90	66	2012	n
09	04	F	100496	Trasferimento a Publiacqua s.p.a. per interventi di manutenzione straordinaria degli impianti di sollevamento delle acque meteoriche (annualità 2012)					50.000,00		50.000,00	14	2012	n
12	06	F	120361	Acquisto Azioni Firenze Fiera s.p.a.						3.290.918,40	3.290.918,40	14	2012	n
12	06	F	100763	Acquisto Azioni Firenze Fiera s.p.a. (Imp.11/8874/1)						1.651.684,32	1.651.684,32	66	2012	n
01	08	F	110605	Acquisizione sistemi per lo sviluppo, l'integrazione e l'elaborazione di basi informative			355.000,00				355.000,00	14	2013	n
01	07	F	110627	Acquisizione di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico scientifiche ed informatiche per l'ufficio statistica (contributo altri comuni)			5.000,00				5.000,00	9	2013	n

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	07	F	110626	Acquisizione di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico scientifiche ed informatiche per l'ufficio statistica (contributo istat)			200.000,00				200.000,00	9	2013	n
01	07	F	110628	Acquisizione di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico scientifiche ed informatiche per l'ufficio statistica (contributo regione Toscana)			200.000,00				200.000,00	6	2013	n
01	08	F	110604	Acquisizione di sistemi per l'erogazione di servizi di front-end			90.000,00				90.000,00	2	2013	n
01	08	F	110606	Acquisizione sistemi e componenti per potenziamento e up-grade PIC			180.000,00				180.000,00	2	2013	n
01	08	F	110607	Acquisizione software per uffici com. li			240.000,00				240.000,00	2	2013	n
01	08	F	110724	Acquisizione software per uffici com. li			570.000,00				570.000,00	14	2013	n
01	05	F	110610	Acquisto di beni mobili destinati ad uffici e servizi vari			100.000,00				100.000,00	14	2013	n
01	05	F	110609	Acquisto di beni mobili DLgs 81/2008 "Salute e sicurezza sul lavoro"- Adeguamento norme di sicurezza			90.000,00				90.000,00	2	2013	n
01	08	F	120374	Acquisto di hardware e software per realizzazione progetto SP2CON (contributo statale)			500.000,00				500.000,00	5	2013	n
01	08	F	110603	Dotazione hardware e software di base per uffici com. li			695.000,00				695.000,00	14	2013	n
01	08	F	110402	Fi-net - Infrastruttura di rete territoriale a larga banda -	100.000,00						100.000,00	2	2013	o
01	05	F	110736	Fondo per transazioni, accordi bonari (art.12 DPR 207/2010)	1.000.000,00						1.000.000,00	14	2013	n
01	08	F	110490	Manutenzione straordinaria dell'infrastruttura di rete in fibra ottica del territorio comunale	100.000,00						100.000,00	4	2013	o
01	05	F	110611	Sostituzione veicoli obsoleti da lavoro e per servizi vari (Bus trasporto anziani, disabili ecc.) con mezzi ecosostenibili			120.000,00				120.000,00	2	2013	n
01	07	F	110612	Spese per allestimento seggi elettorali			20.000,00				20.000,00	14	2013	n
03	01	F	110619	Acquisto armamento, arredi, attrezzature e veicoli per la polizia municipale			100.000,00				100.000,00	14	2013	n
03	01	F	110492	Ampliamento dell'attuale servizio di videosorveglianza con ulteriori telecamere IP	100.000,00						100.000,00	14	2013	o
09	04	F	110487	Trasferimento a Publiacqua s.p.a. per interventi di manutenzione straordinaria degli impianti di sollevamento delle acque meteoriche (annualità 2013)					50.000,00		50.000,00	14	2013	n

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanziamento	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	07	F	120335	Acquisizione di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico scientifiche ed informatiche per l'ufficio statistica (contributo altri comuni)			5.000,00				5.000,00	9	2014	n
01	07	F	120334	Acquisizione di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico scientifiche ed informatiche per l'ufficio statistica (contributo istat)			200.000,00				200.000,00	9	2014	n
01	07	F	120336	Acquisizione di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico scientifiche ed informatiche per l'ufficio statistica (contributo regione Toscana)			200.000,00				200.000,00	6	2014	n
01	08	F	120329	Acquisizione di sistemi per l'erogazione di servizi di front-end			90.000,00				90.000,00	14	2014	n
01	08	F	120331	Acquisizione sistemi e componenti per potenziamento e up-grade PIC			180.000,00				180.000,00	14	2014	n
01	08	F	120332	Acquisizione software per uffici com. li			240.000,00				240.000,00	14	2014	n
01	05	F	120338	Acquisto di beni mobili DLgs 81/2008 "Salute e sicurezza sul lavoro"- Adeguamento norme di sicurezza			90.000,00				90.000,00	14	2014	n
01	08	F	120158	Fi-net - Infrastruttura di rete territoriale a larga banda -	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
01	08	F	120268	Manutenzione straordinaria infrastruttura di rete in fibra ottica: riordino di tutte le muffole e dei cassetti ottici, compreso etichettatura cavi e fibre - lotto 2	50.000,00						50.000,00	14	2014	o
01	07	F	120341	Spese per allestimento seggi elettorali			20.000,00				20.000,00	14	2014	n
03	01	F	120283	Ampliamento dell'attuale servizio di videosorveglianza con ulteriori telecamere IP	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
09	04	F	120276	Trasferimento a Publiacqua s.p.a. per interventi di manutenzione straordinaria degli impianti di sollevamento delle acque meteoriche (annualità 2014)					50.000,00		50.000,00	14	2014	n

3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA F - ENTRATE

	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
Stato	1.474.088,84	1.433.675,06	933.675,06	
Regione	941.965,05	492.295,00	492.295,00	
Provincia	75.000,00	30.000,00	30.000,00	
Unione Europea				
Altri indebitamenti	228.900.023,79	220.893.071,54	187.715.318,59	
Altre Entrate	443.493.885,16	425.404.284,48	425.346.236,56	
TOTALE (A)	<u>674.884.962,84</u>	<u>648.253.326,08</u>	<u>614.517.525,21</u>	
Proventi dei servizi	139.200,00	137.200,00	137.200,00	
TOTALE (B)	<u>139.200,00</u>	<u>137.200,00</u>	<u>137.200,00</u>	
Quote di risorse generali	-362.690.165,10	-341.307.813,37	-312.303.248,42	
TOTALE (C)	<u>-362.690.165,10</u>	<u>-341.307.813,37</u>	<u>-312.303.248,42</u>	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	<u>312.333.997,74</u>	<u>307.082.712,71</u>	<u>302.351.476,79</u>	

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA F - IMPIEGHI			
	Previsione Iniziale 2012	Previsione Iniziale 2013	Previsione Iniziale 2014
ENTRATE			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	371.114.046,00	356.556.890,26	356.616.890,26
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	2.675.672,18	1.743.782,53	1.688.989,30
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	68.453.750,82	68.496.781,75	68.433.527,06
TOTALE ENTRATE CORRENTI	442.243.469,00	426.797.454,54	426.739.406,62
USCITE			
Personale	59.419.807,18	59.382.734,61	59.382.734,61
Acquisto beni di consumo	1.380.800,00	1.126.875,18	1.126.915,18
Prestazioni di servizi	28.632.673,48	27.184.526,77	26.765.286,77
Utilizzo beni di terzi	5.614.845,03	2.529.834,55	1.862.024,55
Trasferimenti	2.245.126,18	1.752.142,33	1.782.142,33
Interessi passivi e oneri finanziari	23.277.422,74	24.133.546,98	24.285.969,18
Imposte e tasse	11.262.926,62	11.147.999,19	11.117.999,19
Oneri straordinari della gestione corrente	3.100.597,59	1.417.847,32	1.000.956,46
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	1.770.000,00	-	-
Fondo di riserva	-	1.680.000,00	1.680.000,00
TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI	136.704.198,82	130.355.506,93	129.004.028,27

3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

F

IMPIEGHI

Anno 2012

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
300.179.316,24	96,11%	2.818.300,00	0,90%	9.336.381,50	2,99%	312.333.997,74	41,33%

Anno 2013

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
299.667.712,71	97,59%	0,00		7.415.000,00	2,41%	307.082.712,71	41,49%

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
299.526.476,79	99,07%	0,00		2.825.000,00	0,93%	302.351.476,79	48,18%

2.7 PROGRAMMA G Manutenzione e decoro

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Lotta al degrado e cura del patrimonio pubblico

La lotta al degrado risponde, innanzitutto, al desiderio di ristabilire e conservare la bellezza di una città, simbolo riconosciuto nel mondo grazie anche all'inserimento da parte dell'UNESCO del centro storico tra i siti riconosciuti come Patrimonio dell'umanità.

Il patrimonio di tutti diventa il patrimonio di nessuno se le regole non sono rispettate e il senso civico non prevale sull'incuria.

Questo recupero culturale di una cura condivisa del patrimonio pubblico richiede, in molti casi, nuove soluzioni rispetto al passato.

Le principali aree di azione sono:

Formulare nuove soluzioni e ridefinire norme regolamentari per il pieno rispetto del decoro della città e per pianificare interventi che permettano azioni sinergiche finalizzate alla riqualificazione di spazi ed aree pubbliche, anche sulla base dell'elenco annuale degli interventi zona per zona, predisposto con il coinvolgimento dei cittadini disponibili nella progettazione e programmazione.

Per limitare il disagio quotidiano legato alla gestione dei rifiuti sarà necessario proseguire con la sperimentazione della pulizia delle strade con sistema sweepy jet, verificare la possibilità di interrimento dei cassonetti in nuove zone della città e la creazione di isole ecologiche per lo smaltimento dei rifiuti

Curare il patrimonio pubblico con attenzione alle piccole cose, come la manutenzione delle strade e liberare le strade dalle macchine.

Procedere, per la manutenzione delle strade, con interventi sistematici e non sporadici. In questo senso è fondamentale al più presto rivedere le regole di scavo e di intervento sulle strade e per i sottoservizi e razionalizzare gli strumenti contrattuali per la gestione dei lavori: estensione della sperimentazione del Global Service a tutti i quartieri.

L'Amministrazione proseguirà il proprio percorso presentando un progetto ad hoc per San Lorenzo, Oltrarno e Novoli, tre aree la cui riorganizzazione è stata assunta come impegno prioritario.

Dovrà essere inoltre data priorità alla riqualificazione delle aree pedonalizzate nel 2011.

Gli interventi di riqualificazione di strade e piazze nel centro storico permetteranno di completare il percorso iniziato con la pedonalizzazione e la riorganizzazione della mobilità, restituendo le aree più pregiate della città alla piena fruizione dei cittadini.

Maggiore presenza sul territorio al fine di garantire il rispetto delle regole e assicurare la convivenza civile

Fa riferimento al Capitolo 9 del Documento programmatico.

Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma

Corpo Polizia Municipale; Servizi Tecnici; Nuove Infrastrutture e Mobilità; Ambiente; Cultura, Turismo e Sport

OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2012-2014	
➤ Combattere il degrado urbano	

FINALITÀ DA CONSEGUIRE	
OBIETTIVI STRATEGICI	Strutture di coordinamento
Combattere il degrado urbano	
<i>Nuove soluzioni per il rispetto del decoro della città</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità Ambiente
Riqualificazione delle piazze, illuminazione Cassonetti interrati, pulizia strade con sweepy jet Modifica del contratto di servizio con Quadrifoglio Spa, soggetto gestore del servizio raccolta e smaltimento rifiuti, a seguito della riconfigurazione della tariffa di igiene ambientale (TIA) con inserimento sia dell'entrata che della spesa nel bilancio comunale.	
<i>Manutenzione delle strade</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Manutenzione delle strade (gestione intelligente dei lavori pubblici, manutenzione programmata, lotta alle buche ecc.); ➤ miglioramento delle modalità di esecuzione dei ripristini stradali da parte delle ditte esecutrici dei sottoservizi; ➤ attuazione del programma di manutenzione straordinaria dei piani stradali; ➤ Estensione del servizio di Global Service di sorveglianza, pronto intervento e manutenzione ordinaria dei piani viabili a tutta la città; ➤ aggiornamento dei contratti di servizio con la SAS con introduzione livelli di servizio; ➤ riqualificazione urbana strade e piazze storiche della città (Porta al prato, via della Colonna, via Tornabuoni II° lotto, via Faenza, via Panzani, via Cerretani, piazza stazione SMN, via Por Santa Maria, Lungarno Acciaiuoli, Piazza dei Nerli, completamento Piazza S. Spirito, Piazza dei Ciompi); ➤ manutenzione ordinaria e straordinaria di strutture stradali (ponti, viadotti, muri); ➤ revisione ed aggiornamento del regolamento alterazioni suolo e sottosuolo pubblico e del regolamento di occupazione del suolo pubblico; ➤ Interventi di riqualificazione e ampliamento degli impianti di illuminazione pubblica; ➤ Avvio gara per illuminazione pubblica, gestione semaforica ed attività strumentali e connesse 	
<i>Aumento del senso di sicurezza individuale</i>	Corpo Polizia Municipale
<p>Maggiore presenza sul territorio al fine di garantire il rispetto delle regole e assicurare la convivenza civile.</p> <p>Monitoraggio, anche a fini di interventi di solidarietà sociale:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ della presenza di senza fissa dimora, dediti alla mendicizia o comunque stanziali sul territorio; ➤ controllo costante delle proprietà immobiliari riducendo progressivamente le occupazioni abusive; 	

<ul style="list-style-type: none"> ➤ incremento degli interventi di sgombero da bivacchi e simili; ➤ lotta all'abusivismo commerciale con incremento delle presenze finalizzate allo scopo; ➤ contrasto alla pubblicità abusiva, sia in termini di recupero del tributo evaso, sia in termini di segnalazione e successiva eliminazione di elementi superflui, e come tali indecorosi; ➤ lotta all'evasione tributaria in materia di immobili con particolare attenzione per gli insediamenti sovranumerari sia ad uso residenziale che produttivo (esempio, attività svolte in luoghi adibiti anche ad abitazione in precarie condizioni igienico-sanitarie); ➤ controlli per scongiurare l'abbandono di rifiuti e garantire i provvedimenti migliorativi della raccolta nel quadrilatero cittadino; ➤ divulgazione della cultura della legalità, con particolare riferimento alla sicurezza stradale e urbana; ➤ contrasto alle scritte murali: maggior attenzione al fenomeno delle scritte murali abusive 	
<p><i>Maggior attenzione al rispetto delle regole di accesso, circolazione e sosta nelle aree pedonali del centro storico</i></p> <p>Verifica delle dichiarazioni per l'accesso alla ZTL da parte degli artigiani; controlli ai veicoli con targhe straniere; controlli ai veicoli che utilizzano permesso invalidi.</p>	<p>Corpo Polizia Municipale</p>
<p><i>Gestione del decoro urbano e valorizzazione del patrimonio del centro storico</i></p> <p>Sviluppo di un processo di condivisione e autorizzazione con la Soprintendenza per i Beni Architettonici, Paesaggistici, Storici, Artistici ed Etnoantropologici degli interventi dell'Amministrazione che hanno l'obiettivo di valorizzare l'immagine delle strade e del Centro Storico di Firenze, patrimonio UNESCO. Alla base dei lavori del tavolo ci saranno i criteri già sviluppati nell'ambito della ricerca sul rilievo critico del paesaggio urbano con l'Università di Firenze. Piano di Azione per la gestione del decoro urbano del Centro Storico nell'ambito del Piano di Gestione previsto dal World Heritage Unesco e dalla legge 77/2006.</p>	<p>Cultura, Turismo e Sport,</p>

<p>INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA</p>
<p>Direzione Ambiente</p>
<p><i>Interventi per lotta alle zanzare e contenimento colombi</i></p> <p>Interventi mirati alla lotta alle zanzare in collaborazione con Quadrifoglio S.p.A., e campagna di distribuzione mangimi antifecondativi e interventi di cattura per il contenimento colombi.</p>
<p>Direzione Servizi Tecnici</p>
<p><i>Manutenzione edifici comunali</i></p> <p>Attività di manutenzione finalizzata alla conservazione del Patrimonio immobiliare dell'ente (scuole, mercati, cimiteri, immobili vincolati, strutture sportive, uffici e servizi ecc.), alla leggibilità del suo contenuto artistico ed alla fruibilità dei suoi luoghi pubblici.</p>

L'attività è rivolta al miglioramento dello standard qualitativo della manutenzione del patrimonio dell'Ente mediante l'implementazione l'impiego di nuove tecnologie come gli strumenti del telecontrollo degli impianti speciali, la gestione degli impianti termici installati negli immobili comunali, lo sviluppo evolutivo dei programmi informatici "Proget" e "O.P.C.4" e la gestione del programma attivo presso il Palazzo di Giustizia.

Elaborazione di un piano di monitoraggio del patrimonio di competenza, funzionale al presidio (implementazione del Piano di manutenzione esistente) ed alla manutenzione programmata del medesimo, quale misura preventiva contro l'insorgere di eventuali criticità.

Manutenzione e ristrutturazione di complessi immobiliari rilevanti, con destinazioni d'uso diverse, quali l'ex biblioteca dell'Isolotto, il Parterre, i Mercati di San Lorenzo e Sant'Ambrogio.

Risorse umane da impiegare

Direzione Servizi Tecnici

1 Direttore al 12,50%; 3 Dirigenti al 25%; 1 PO D3 Amministrativi; 4 PO D3 Tecnici; 1 PO D1 amministrativi; 1 PO D1 tecnici; 3 D3 tecnici; 5 D1 tecnici; 5 D1 amministrativi; 46 C tecnici; 9 C amministrativi; 22 B3 tecnici B3; 7 B3 amministrativi; 1 B1; 2 Addetti Servizi Generali

Direzione Ambiente

1 Direttore al 25%; 1 Dirigente; 3 PO (2 D6 e 1 D4); 11 D4; 5 C; 9 B; 1 A

Corpo Polizia Municipale

Direttore al 25%; 1 Dirigente al 30%; VIGILI: 42 D e 66 C a 80%; 37 D e 39 C al 40%; 72 D e 309 C al 30% AMMINISTRATIVI: 4 C, 6 B e 1 A a 80%; 1 D e 1 C al 40%; 1 A al 30%

Direzione Cultura, Turismo e Sport

1 D3; 1 PO D1; 1 B3

Direzione Nuove Infrastrutture e Mobilità

1 Dirigente; 5 PO D3; 4 D3; 4 D1; 19 C; 11 B

Incarichi esterni

Direzione Nuove Infrastrutture e Mobilità

Incarichi di supporto per la predisposizione e la gestione della gara per l'illuminazione pubblica, gestione semaforica ed attività strumentali e connesse;

Incarichi di supporto per la definizione dei disciplinari tecnici relativi ai servizi di manutenzione e gestione stradale e per la gestione dei lavori pubblici;

Incarichi di supporto finalizzati alle attività di censimento, monitoraggio e progettazione interventi di adeguamento delle strutture, opere d'arte e barriere di ritenuta delle strade comunali;

Incarichi per prove di laboratorio ed in situ

Direzione Servizi Tecnici

Incarico di responsabile d'esercizio per gli ascensori a servizio della passerella pedonale di attraversamento ferroviario di via del Sodo

Coerenza con la programmazione regionale

Il programma è in linea con i Piani di Indirizzo della Regione Toscana in materia di beni culturali.

Investimenti

Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

Risorse strumentali da utilizzare

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	05	G	100760	Interventi straordinari legati agli immobili inseriti nel PIUSS "La città' dei saperi" (Finanziamento PIUSS POR-CREO)	293.606,30						293.606,30	66	2012	n
01	05	G	120357	Acquisto immobile uso uffici comunali	11.000.000,00						11.000.000,00	2	2012	n
01	05	G	100297	Ex scuola Mazzanti - Riqualficazione	153.750,00			6.250,00			160.000,00	14	2012	o
01	01	G	110319	Fattoria dei ragazzi Q.4 opere di restauro, e opere di completamento	120.000,00			10.000,00			130.000,00	14	2012	o
01	05	G	120363	Forte Belvedere - Impianto di protezione contro le scariche atmosferiche per i quadri di illuminazione aree esterne ed risanamento quadri elettrici di fornitura e UPS (sicurezza 2012)	40.000,00						40.000,00	2	2012	o
01	05	G	120111	Forte Belvedere - Impianto di protezione contro le scariche atmosferiche: implementazione di protezione aggiuntive impianti interni palazzina medica (sicurezza 2012)	40.000,00						40.000,00	2	2012	o
01	05	G	120104	Immobili comunali messa a norma impianti elettrici e speciali al fine della produzione delle relative certificazioni impiantistiche	80.000,00						80.000,00	14	2012	o
01	05	G	100276	Integrazione al progetto di completam. lavori di riqualificazione architettonica e funzionale del volume ex-Fabbr (ex Scuderie alle Cascine) (finanziamento PIUSS) (imp.11/5708-5710-5110)	269.585,92		176.000,00	37.782,90			483.368,82	66	2012	o
01	05	G	120467	Interventi di adeguamento funzionale e restauro immobili P.zza san Martino, via dell'Anguillara, via Nicolodi e altri	910.000,00						910.000,00	3	2012	o
01	05	G	110296	Interventi di manutenzione straordinaria per adeguamento tecnologico delle centrali di telecontrollo in edifici comunali	75.000,00						75.000,00	14	2012	o
01	05	G	100477	Interventi finalizzati alla separazione delle utenze idriche lotto 1	100.000,00						100.000,00	2	2012	o
01	01	G	090071	Interventi manutenzione straordinaria e messa a norma di immobili destinati a uffici e servizi del quart. 2 - lotto 2	150.000,00						150.000,00	14	2012	o
01	05	G	120370	Interventi straordinari mirati alla riqualificazione fontanelli di alta qualità e allacciamenti	80.000,00						80.000,00	2	2012	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanziamento	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	05	G	110258	Interventi straordinari mirati alla riqualificazione fontanelli pubblici e allacciamenti	40.000,00						40.000,00	2	2012	o
01	05	G	120435	Intervento di recupero funzionale per residenze studentesche ex mercato del bestiame a Firenze - corrispettivo incentivo progettazione supporto al RUP (da finanziare con trasferimenti da Istituto Scienze Umane)	6.000,00						6.000,00	9	2012	n
01	05	G	120365	Intervento di somma urgenza cabina Enel ex Meccanotessile - messa in sicurezza per distacco intonaco (imp.11/9331/2)	3.872,00						3.872,00	66	2012	o
01	05	G	120364	Intervento di somma urgenza Immobile com.le ex ERP - V.le Guidoni 174 (Q.5) - ripristino fognatura (imp.119331/1)	18.000,00						18.000,00	66	2012	o
01	05	G	120434	Intervento di somma urgenza per ripristino tubazioni adduzione a gas caldaia palazzina uffici vigili a cavallo v.le Aeronautica (imp.11/9273/1)	11.385,83						11.385,83	66	2012	o
01	05	G	100491	Lavori adeguamento alle normative di sicurezza impianti elettrici e speciali dei plessi scolastici , per ottenere la Certificazione (Dichiarazione di Conformità e/o Dichiarazione di Rispondenza) degli impianti e il CPI	100.000,00						100.000,00	2	2012	o
01	05	G	100488	Lavori di adeguamento alle normative di sicurezza dei centri cottura, refettori e zone lavaggio delle scuole (sicurezza)	200.000,00						200.000,00	2	2012	o
01	05	G	100465	Lavori di manutenzione straordinaria di uffici comunali (manutenzioni 2012) Lotto B	193.950,00			6.050,00			200.000,00	2	2012	o
01	05	G	100475	Lavori di manutenzione straordinaria finalizzati alla ristrutturazione di impianti elettromeccanici trasportatori, montacarichi ed ascensori in immobili c.li	100.000,00						100.000,00	14	2012	o
01	05	G	100524	Manutenz. straordinaria immobili non abitativi proprietà com. le - (rimborsi per lavori eseguiti dagli assegnatari)					50.000,00		50.000,00	14	2012	n
01	05	G	100467	Manutenzione straordinaria -degli impianti idrici antincendio in immobili comunali - Lotto I	200.000,00						200.000,00	2	2012	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	05	G	100476	Manutenzione straordinaria degli impianti di automazione in genere in immobili comunali compreso dissuasori mobili	50.000,00						50.000,00	14	2012	o
01	05	G	110291	Manutenzione straordinaria degli impianti di condizionamento e di termoventilazione a servizio degli immobili comunali	200.000,00						200.000,00	2	2012	o
01	05	G	110292	Manutenzione straordinaria degli impianti idrici antincendio in immobili comunali lotto 2 (sicurezza 2012)	120.000,00						120.000,00	4	2012	o
01	05	G	100469	Manutenzione straordinaria degli impianti idrico sanitari a servizio degli immobili c.li	200.000,00						200.000,00	2	2012	o
01	05	G	110297	Manutenzione straordinaria e certificazione (Dichiarazione di conformità e/o Dichiarazione di Rispondenza) impianti elettrici telefonici e speciali comunali - immobili strategici - (Villa di Rusciano, Cimiteri, Archivi Comunali)	100.000,00						100.000,00	2	2012	o
01	05	G	100471	Manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti elettrici, speciali negli edifici comunali (compreso sedi della Polizia Municipale) e rifacimento impianti di messa a terra	150.000,00						150.000,00	2	2012	o
01	05	G	120113	Manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti termici a servizio degli impianti sportivi (sicurezza 2012)	200.000,00						200.000,00	2	2012	o
01	05	G	110253	Manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti termici, a servizio delle palestre comunali (sicurezza 2012)	150.000,00						150.000,00	2	2012	o
01	05	G	110295	Manutenzione straordinaria e implementazione sistemi e impianti di sicurezza presso gli immobili comunali - (sicurezza)	50.000,00						50.000,00	2	2012	o
01	05	G	100470	Manutenzione straordinaria ed adeguamento normativo delle cabine elettriche poste nel Comune di Firenze - 1° lotto	100.000,00						100.000,00	2	2012	o
01	01	G	100344	Manutenzione straordinaria immobili adibiti uffici e servizi q.l	300.000,00						300.000,00	14	2012	o
01	05	G	100473	Manutenzione straordinaria impianti antintrusione e TVCC e sicurezza presso immobili comunali finalizzata anche all'attivazione di nuovi servizi	120.000,00						120.000,00	2	2012	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	05	G	120101	Manutenzione straordinaria patrimonio non abitativo	150.000,00						150.000,00	14	2012	o
01	05	G	120102	Manutenzione straordinaria servizi igienici	50.000,00						50.000,00	2	2012	o
01	01	G	100358	Manutenzione straordinaria uffici e altri immobili adibiti a uffici e servizi del quart.3	100.000,00						100.000,00	14	2012	o
01	05	G	100490	Messa a norma ed adeguamento dell'impianto elettrico del secondo piano di Palazzo Vecchio (sicurezza)	300.000,00						300.000,00	2	2012	o
01	05	G	120114	Metanizzazione e manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti termici - Lotto 4 (sicurezza) (da finanziare con contributo regionale)	347.227,80						347.227,80	6	2012	o
01	05	G	120100	Opere di manutenzione straordinaria antincendio c/o immobili ex Peroni	35.000,00						35.000,00	2	2012	o
01	05	G	120099	Opere di manutenzione straordinaria per ottemperamento a prescrizioni ASL volte al miglioramento della nuova sede del CFP via Assisi - a altri immobili comunali - lotto A	45.000,00						45.000,00	2	2012	o
01	05	G	120362	Opere di manutenzione straordinaria per ottemperamento a prescrizioni ASL volte al miglioramento della nuova sede del CFP via Assisi e altri immobili comunali - lotto B	45.000,00						45.000,00	2	2012	o
01	05	G	120009	Realizzazione di nuova cabina Mt/Bt a servizio dell'edificio comunale posto in via Nicolodi	100.000,00						100.000,00	14	2012	o
01	05	G	110261	Realizzazione di nuovi impianti e centrali di telecontrollo degli impianti speciali e di sicurezza a servizio degli immobili comunali	30.000,00						30.000,00	2	2012	o
01	01	G	100242	Restauro cappellina Via Villamagna Q.3	100.000,00						100.000,00	2	2012	o
01	01	G	110164	Ristrutturazione ex Biblioteca Isolotto Viale dei Pini Q4	545.000,00			25.000,00			570.000,00	14	2012	o
01	05	G	120064	Scuola Don Milani P.za Dolci Q4 - Lavori di completamento dell'adeguamento a norma antincendio ed igienico-sanitaria - 2° Lotto	134.500,00			5.500,00			140.000,00	2	2012	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	05	G	110301	Scuola Villani, viale Giannotti - Lavori messa a norma quadri elettrici e impianti distribuzione principale e secondaria, impianti speciali di sicurezza - (sicurezza 2012)	200.000,00						200.000,00	2	2012	o
01	05	G	100485	Scuole com. li - lavori di completamento a messa a norma ai fini della prevenzione incendi e sicurezza (sicurezza)	249.850,00			10.150,00			260.000,00	2	2012	o
01	05	G	100328	Scuole com. li - Opere di messa in sicurezza - (sicurezza) - 2° lotto	192.000,00			8.000,00			200.000,00	2	2012	o
01	05	G	120442	Scuole com. li - Opere di messa in sicurezza - (sicurezza) - 3° lotto	115.500,00			4.500,00			120.000,00	2	2012	o
01	05	G	100331	Scuole e asili -interventi per la sicurezza opere elettriche - Adeguamento alle normative degli impianti elettrici e speciali (sicurezza)	200.000,00						200.000,00	4	2012	o
01	05	G	100486	Scuole e immobili com. li - lavori di bonifica amianto (sicurezza)	100.000,00						100.000,00	2	2012	o
01	05	G	100487	Scuole e immobili comunali - lavori urgenti di bonifica amianto pronto intervento (sicurezza)	40.000,00						40.000,00	14	2012	o
01	05	G	120378	Sistemazione Parterre recupero architettonico e funzionale - II lotto	588.000,00			12.000,00			600.000,00	14	2012	o
01	05	G	110671	Sistemazione Parterre recupero architettonico e funzionale - lavori di completamento per il trasferimento degli uffici - parte elettrica	100.000,00						100.000,00	4	2012	o
01	05	G	120398	Sistemazione Parterre recupero architettonico e funzionale - lavori di completamento per il trasferimento degli uffici - parte impiantistica - 1° stralcio	150.000,00						150.000,00	4	2012	o
01	05	G	120466	Sistemazione Parterre recupero architettonico e funzionale - lavori di completamento per il trasferimento degli uffici - parte impiantistica - 2° stralcio	150.000,00						150.000,00	4	2012	o
02	01	G	120112	Aula Bunker adeguamento alle normative dell'impianto di illuminazione esterna	100.000,00						100.000,00	14	2012	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanziamento	Data prevista finanziamento	opere/non opere
02	01	G	110248	Manutenzione straordinaria uffici giudiziari e nuovo Palazzo di Giustizia	200.000,00						200.000,00	14	2012	o
08	01	G	120048	Accordo Quadro per interventi di manutenzione stradale del Quartiere 1-2-3	689.000,00			11.000,00			700.000,00	4	2012	o
08	01	G	120049	Accordo quadro per interventi di manutenzione stradale del Quartiere 4 e 5	689.000,00			11.000,00			700.000,00	4	2012	o
08	01	G	120050	Interventi di manutenzione straordinaria sulle strutture della rete viaria comunale	292.000,00			8.000,00			300.000,00	2	2012	o
08	01	G	120051	Interventi di messa in sicurezza della viabilità dei percorsi dei mondiali di ciclismo 2013- lotto I (contributo regionale)	1.934.500,00			65.500,00			2.000.000,00	6	2012	o
08	01	G	120052	Interventi di messa in sicurezza della viabilità dei percorsi dei mondiali di ciclismo 2013- lotto II (contributo regionale)	1.934.500,00			65.500,00			2.000.000,00	6	2012	o
08	01	G	120053	Interventi di messa in sicurezza della viabilità dei percorsi dei mondiali di ciclismo 2013- lotto III	3.869.000,00			131.000,00			4.000.000,00	5	2012	o
08	01	G	120054	Interventi di messa in sicurezza della viabilità dei percorsi dei mondiali di ciclismo 2013- lotto IV	960.000,00			40.000,00			1.000.000,00	2	2012	o
08	01	G	120055	Interventi di messa in sicurezza della viabilità dei percorsi dei mondiali di ciclismo 2013- lotto V	1.010.000,00			40.000,00			1.050.000,00	8	2012	o
08	01	G	120056	Interventi di messa in sicurezza della viabilità dei percorsi dei mondiali di ciclismo 2013- lotto VI	960.000,00			40.000,00			1.000.000,00	3	2012	o
08	01	G	120057	Interventi di messa in sicurezza della viabilità dei percorsi dei mondiali di ciclismo 2013- lotto VII	930.000,00			20.000,00			950.000,00	3	2012	o
08	01	G	120437	Interventi manutenzione straordinaria stradale dei quart.4 e 5 - maggiore spesa (vedi cod.op. 100658) (Imp. 09/9548/12-10/9249/04)	75.000,00						75.000,00	66	2012	o
08	01	G	110395	Interventi straordinari su tutta la rete viaria comunale	739.000,00			11.000,00			750.000,00	2	2012	o
08	01	G	120350	Interventi urgenti alla viabilità (imp.09/9458/11)	25.000,00						25.000,00	66	2012	o
08	01	G	120401	Intervento di completamento della riqualificazione piazza S. Spirito e strade limitrofe	390.200,00			9.800,00			400.000,00	2	2012	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanziamento	Data prevista finanziamento	opere/non opere
08	01	G	120402	Intervento di riqualificazione strutturale della passerella sull'Arno	550.500,00			49.500,00			600.000,00	2	2012	o
08	01	G	120403	Manutenzione straordinaria di via Baccio da Montelupo e strade limitrofe Q4	294.600,00			5.400,00			300.000,00	14	2012	o
08	01	G	120035	Manutenzione straordinaria di Via delle Romite e strade limitrofe del Q3	196.100,00			3.900,00			200.000,00	14	2012	o
08	01	G	120036	Manutenzione straordinaria di Via di Soffiano e strade limitrofe del Q4	344.000,00			6.000,00			350.000,00	2	2012	o
08	01	G	110064	Manutenzione straordinaria di Via Massaia e strade limitrofe del Q5	196.100,00			3.900,00			200.000,00	2	2012	o
08	01	G	120032	Manutenzione straordinaria di Via Novelli e strade limitrofe del Q2	196.100,00			3.900,00			200.000,00	14	2012	o
08	01	G	110070	Manutenzione straordinaria di Via Senese e strade limitrofe del Q3	393.200,00			6.800,00			400.000,00	2	2012	o
08	01	G	120411	Manutenzione straordinaria di Via Vittorio Emanuele II e strade limitrofe del Q5	393.200,00			6.800,00			400.000,00	14	2012	o
08	01	G	110068	Manutenzione straordinaria di Viale Cadorna e strade limitrofe del Q 5	245.400,00			4.600,00			250.000,00	2	2012	o
08	01	G	120413	Manutenzione straordinaria di Viale Guidoni e strade limitrofe villaggio Forlanini	393.200,00			6.800,00			400.000,00	14	2012	o
08	01	G	120040	Manutenzione straordinaria e risanamento carreggiata Viale Nenni e strade limitrofe del Q4	393.200,00			6.800,00			400.000,00	14	2012	o
08	01	G	120039	Manutenzione straordinaria Lungarno dei Pioppi strade limitrofe del Q4	294.600,00			5.400,00			300.000,00	14	2012	o
08	01	G	110060	Manutenzione straordinaria via Bolognese Vecchia e strade limitrofe Q2	393.200,00			6.800,00			400.000,00	14	2012	o
08	01	G	120405	Manutenzione straordinaria via Campo d'Arrigo e strade limitrofe Q2	294.600,00			5.400,00			300.000,00	14	2012	o
08	01	G	120406	Manutenzione straordinaria via del Gelsomino e strade limitrofe Q3	294.600,00			5.400,00			300.000,00	14	2012	o
08	01	G	110058	Manutenzione straordinaria via dell'Argingrosso e strade limitrofe Q4	393.200,00			6.800,00			400.000,00	14	2012	o
08	01	G	120408	Manutenzione straordinaria via Mafalda si Savoia e Via Lungo il Mugnone e strade limitrofe Q2	344.000,00			6.000,00			350.000,00	14	2012	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
08	01	G	120045	Manutenzione straordinaria via Pratese e strade limitrofe Q.5	491.800,00			8.200,00			500.000,00	14	2012	o
08	01	G	120044	Manutenzione straordinaria viabilità zona di Brozzi	491.800,00			8.200,00			500.000,00	14	2012	o
08	01	G	010490	Nuova strada del Macinante - Via Pistoiese - Porta al Prato IV tratto Pergolesi-Paisiello (DPEF) (imp.05/11053-06/9537-07/7912)	4.009.137,98						4.009.137,98	66	2012	o
08	01	G	080514	Nuova strada del Macinante Via Pistoiese Porta a Prato (II tratto Pistoiese -Vespucci) (trasferimenti da RFI)	6.352.284,00			230.000,00			6.582.284,00	8	2012	o
08	01	G	110714	Nuova viabilità e by pass nell'abitato di Cascine del Riccio (finanziato da soc. Autostrade spa)	4.750.000,00			250.000,00			5.000.000,00	8	2012	o
08	01	G	110715	Nuova viabilità Ugnano-Mantignano (finanziato da soc. Autostrade spa)	4.750.000,00			250.000,00			5.000.000,00	8	2012	o
08	01	G	080455	Oneri espropriativi nuova viabilità via Bagnese/via Scandicci (Fondazione Don Carlo Gnocchi onlus - del. 218/284 del 15/04/2008) (imp.08/6594)		116.000,00					116.000,00	66	2012	n
08	01	G	110344	Piazza S.Maria Novella - Completamento pavimentazione in pietra (sponsorizzazioni)	200.000,00						200.000,00	8	2012	o
08	01	G	010016	Raccordo Varlungo (Autostrade) q.p. espropri - imp. 02/10941		2.421.362,78					2.421.362,78	66	2012	n
08	01	G	120427	Realizzazione parcheggi di superficie e opere connesse - 2° lotto Castello-Sorgane (trasferimenti da RFI)	630.000,00	320.000,00		50.000,00			1.000.000,00	8	2012	o
08	01	G	120428	Realizzazione parcheggi di superficie e opere connesse - 3° lotto Settignano -Piazza Nannotti, San Felice a Ema (trasferimenti da RFI)	500.000,00	450.000,00		50.000,00			1.000.000,00	8	2012	o
08	01	G	120117	Realizzazione parcheggi di superficie, aree verdi e opere connesse - 1° lotto Serpiolle - Ponte a Mensola (trasferimenti da RFI)	622.000,00	318.000,00		60.000,00			1.000.000,00	8	2012	o
08	01	G	120041	Riqualificazione del Lungarno Acciaioli e strade limitrofe	662.500,00			17.500,00			680.000,00	2	2012	o
08	01	G	120029	Riqualificazione della carreggiata e marciapiedi di via Faenza e strade limitrofe del Q1 (trasferimenti da RFI)	784.500,00			15.500,00			800.000,00	8	2012	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanziamento	Data prevista finanziamento	opere/non opere
08	01	G	120033	Riqualificazione di via Por Santa Maria	978.800,00			21.200,00			1.000.000,00	2	2012	o
08	01	G	120046	Riqualificazione Piazza dei Nerli (trasferimenti da RFI)	1.666.500,00			33.500,00			1.700.000,00	8	2012	o
08	01	G	120455	Riqualificazione Via Cerretani e strade limitrofe - Q1 (trasferimenti da RFI)	1.076.000,00			24.000,00			1.100.000,00	8	2012	o
08	01	G	120028	Riqualificazione via della Colonna e strade limitrofe del Q1	1.100.000,00			20.000,00			1.120.000,00	2	2012	o
08	01	G	120027	Riqualificazione Via Gioberti (trasferimenti da RFI)	770.000,00			30.000,00			800.000,00	8	2012	o
08	01	G	120414	Riqualificazione Via Panzani e strade limitrofe - Q1 (trasferimenti da RFI)	1.076.000,00			24.000,00			1.100.000,00	8	2012	o
08	01	G	120415	Riqualificazione via Tornabuoni - II lotto (da via Strozzi a P.zza Antinori)	831.500,00			18.500,00			850.000,00	2	2012	o
08	01	G	120031	Ristrutturazione dei piani viari della viabilità limitrofa della Stazione di Santa Maria Novella	344.000,00			6.000,00			350.000,00	14	2012	o
09	01	G	110243	Abbattimento barriere architettoniche per la mobilità (anno 2012) (Interventi ai sensi L.R. 47/91) - " Progetto David"	232.000,00			8.000,00			240.000,00	4	2012	o
09	01	G	110047	Abbattimento barriere architettoniche per la mobilità -(Interventi ai sensi L.R. 47/91) (imp.11/9353)	200.000,00						200.000,00	66	2012	o
09	01	G	120454	Area ex Meccanotessile - Opere propedeutiche alla realizzazione del parcheggio e recupero della struttura	50.000,00						50.000,00	4	2012	o
09	01	G	120397	Edificazione nuova scuola Calvino -2° fase (q.p. per abbattimento barriere architettoniche) (q.p vedi cod.op. 120071 120072 120382) (imp11/7349/7)	220.000,00						220.000,00	66	2012	o
09	01	G	100495	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91	510.000,00						510.000,00	4	2012	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
09	01	G	090150	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91- (residui imp.11/7349)	83.000,00						83.000,00	66	2012	o
09	01	G	120110	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91 - Nuova scuola media Dino Compagni Q2	260.000,00						260.000,00	4	2012	o
09	01	G	120450	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91 - Palazzo Vecchio- interventi accessibilità al nucleo dei servizi del museo (imp.11/7349/15)	35.000,00						35.000,00	66	2012	o
09	01	G	120371	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91- realizzazione di suddivisione quadrato a sterro e formazione viali - Cimitero di Trespiano (Imp.11/7349/5)	95.000,00						95.000,00	66	2012	o
09	01	G	120372	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91 - Ristrutturazione di due montascala a servizio della biblioteca delle Oblate (Imp.11/7349/6)	25.000,00						25.000,00	66	2012	o
09	06	G	120452	Intervento di somma urgenza per riparazione tubazioni riscaldamento Serre di sollicciano - via Ugnano 17 (imp.11/9277/2)	24.129,95						24.129,95	66	2012	o
01	05	G	110517	Cappella Brancacci - Lavori di adeguamento alle normative degli impianti elettrici e speciali (sicurezza)	150.000,00						150.000,00	2	2013	o
01	01	G	090082	Cappella di Villa Vogel - interventi di restauro e consolidamento della volta - quart.4 - 1° fase	80.000,00						80.000,00	14	2013	o
01	05	G	110513	Complesso Scolastico Bechi - Piero della Francesca - Lavori di ampliamento ed adeguamento alle normative di sicurezza degli impianti elettrici e speciali -(sicurezza)	200.000,00						200.000,00	2	2013	o
01	05	G	110500	Edifici scolastici - Opere elettriche per incremento sicurezza: (sicurezza)	150.000,00						150.000,00	2	2013	o
01	05	G	120105	Ex Biblioteca Isolotto V.le dei Pini II lotto	200.000,00						200.000,00	14	2013	o
01	05	G	110470	Immobili com. li - Interventi urgenti per la sicurezza sui luoghi di lavoro (sicurezza)	100.000,00						100.000,00	2	2013	o
01	05	G	110491	Interventi di manutenzione straordinaria per adeguamento tecnologico delle centrali di telecontrollo dislocate presso gli immobili comunali	75.000,00						75.000,00	4	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanziamento	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	05	G	110280	Interventi di manutenzione straordinaria, metanizzazione e certificazione degli impianti termici negli edifici comunali (centro accoglienza S. Lucia, Istituto d'Arte, Via S. Brunone e altri) (sicurezza)	180.000,00						180.000,00	2	2013	o
01	05	G	110515	Interventi finalizzati alla separazione delle utenze idriche - lotto 2	100.000,00						100.000,00	14	2013	o
01	01	G	110543	norma di immobili destinati a uffici e servizi del Q.2	150.000,00						150.000,00	2	2013	o
01	05	G	110481	Interventi straordinari mirati alla riqualificazione ai fontanelli pubblici, fontanelli alta qualità e allacciamenti	120.000,00						120.000,00	4	2013	o
01	05	G	120146	Interventi straordinari mirati alla riqualificazione degli impianti antincendio lotto 1	150.000,00						150.000,00	2	2013	o
01	05	G	120147	Interventi straordinari mirati alla riqualificazione degli impianti antincendio lotto 2	150.000,00						150.000,00	14	2013	o
01	05	G	110483	Interventi straordinari mirati alla riqualificazione delle centrali termiche lotto 1 (sicurezza)	200.000,00						200.000,00	4	2013	o
01	05	G	110499	Lavori adeguam. normative di sicurezza impianti elettrici e speciali dei plessi scolastici del Comune di Firenze, al fine di ottenere la Certificazione (Dichiarazione di Conformità e/o Dichiarazione di Rispondenza) di tutti gli impianti (sicurezza) ed il	100.000,00						100.000,00	2	2013	o
01	05	G	110466	Lavori di adeguamento alle normative di sicurezza dei centri cottura, refettori e zone lavaggio delle scuole (sicurezza)	200.000,00						200.000,00	2	2013	o
01	05	G	090144	Lavori di manutenzione straordinaria di uffici comunali (manutenzioni 2013) lotto A	150.000,00						150.000,00	2	2013	o
01	05	G	110502	Lavori di manutenzione straordinaria finalizzati alla ristrutturazione di impianti elettromeccanici trasportatori, montacarichi ed ascensori	100.000,00						100.000,00	14	2013	o
01	05	G	110621	Manutenz. straordinaria immobili non abitativi proprietà com. le - (rimborsi per lavori eseguiti dagli assegnatari)					50.000,00		50.000,00	14	2013	n
01	05	G	110506	Manutenzione straordinaria degli impianti di automazione in genere in immobili c.li	50.000,00						50.000,00	4	2013	o
01	05	G	110495	Manutenzione straordinaria degli impianti elettrici e speciali di Palazzo Vecchio - (sicurezza) -	100.000,00						100.000,00	2	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	05	G	120012	Manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti elettrici e speciali negli edifici comunali adibiti a uffici comunali e servizi	100.000,00						100.000,00	2	2013	o
01	05	G	110477	Manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti termici negli edifici comunali 2° lotto (sicurezza)	200.000,00						200.000,00	14	2013	o
01	05	G	120157	Manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti termici, negli edifici comunali - lotto 5 (sicurezza)	200.000,00						200.000,00	14	2013	o
01	05	G	110476	Manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti termici, negli edifici comunali 1° lotto (sicurezza)	200.000,00						200.000,00	4	2013	o
01	05	G	100472	Manutenzione straordinaria e certificazione impianti elettrici, telefonici e trasmissione dati negli edifici adibiti ad uffici Comunali	150.000,00						150.000,00	14	2013	o
01	05	G	110469	Manutenzione straordinaria e ristrutturazione sedi di uffici comunali	250.000,00						250.000,00	4	2013	o
01	05	G	110494	Manutenzione straordinaria ed adeguamento normativo delle cabine elettriche poste nel Comune di Firenze - 2° lotto	150.000,00						150.000,00	14	2013	o
01	01	G	110532	Manutenzione straordinaria immobili adibiti uffici e servizi del Q.1	100.000,00						100.000,00	2	2013	o
01	05	G	110488	Manutenzione straordinaria impianti antintrusione e sicurezza, sistemi TVCC presso immobili comunali	110.000,00						110.000,00	4	2013	o
01	05	G	120144	Manutenzione straordinaria patrimonio non abitativo	100.000,00						100.000,00	2	2013	o
01	01	G	110547	Manutenzione straordinaria uffici e altri immobili del Q.3	150.000,00						150.000,00	2	2013	o
01	01	G	100566	Manutenzione straordinaria uffici e servizi Q5: Teatro di Brozzi 334	140.000,00			5.000,00			145.000,00	14	2013	o
01	05	G	120152	Manutenzione straordinaria vecchio conventino in via Giano della Bella	60.000,00						60.000,00	14	2013	o
01	05	G	110472	Messa a norma uffici comunali - 3° lotto (sicurezza)	100.000,00						100.000,00	2	2013	o
01	05	G	110497	Palazzi storici, Ville, Chiese, Conventi, Teatri e Immobili storici e monumentali -Lavori di manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti elettrici, telefonici e trasmissione dati, per Dichiarazione di rispondenza	100.000,00						100.000,00	2	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	05	G	120143	Palazzo Guadagni, sede del Comando Polizia Municipale, messa a norma degli impianti elettrici e speciali - 2 lotto	120.000,00						120.000,00	4	2013	o
01	05	G	100317	Palazzo Vecchio - messa a norma dei quadri elettrici e degli impianti elettrici e speciali posti al primo piano e al piano ammezzato lato ufficio del Sindaco -(sicurezza)	150.000,00						150.000,00	14	2013	o
01	05	G	100489	Palazzo Vecchio: Messa a norma dei quadri elettrici di Palazzo Vecchio e degli impianti elettrici posti al piano terra lato anagrafe (sicurezza)	150.000,00						150.000,00	2	2013	o
01	05	G	120156	Realizzazione di nuovi sistemi e impianti di sicurezza (tecnologia IP e altre) presso gli immobili comunali lotto 2 (sicurezza)	50.000,00						50.000,00	2	2013	o
01	05	G	120145	Realizzazione nuovi impianti di condizionamento	200.000,00						200.000,00	14	2013	o
01	01	G	090083	Rudere di Villa Vogel - opere di consolidamento strutturale Q.4 (tetto e porzione di solaio)	250.000,00						250.000,00	14	2013	o
01	05	G	120155	Scuola Botticelli e Boccaccio - Ristrutturazione impianti elettrici e speciali per adeguamento alle normative (sicurezza)	250.000,00						250.000,00	4	2013	o
01	05	G	110514	Scuola Damiano Chiesa - Lavori di ampliamento ed adeguamento alle normative di sicurezza degli impianti elettrici e speciali - (sicurezza)	150.000,00						150.000,00	2	2013	o
01	05	G	110510	Scuola Villani, viale Giannotti e altre - Lavori di adeguamento alle normative degli impianti utilizzatori e di illuminazione ordinaria (sicurezza)	150.000,00						150.000,00	4	2013	o
01	05	G	110475	Scuole com. li - lavori di completamento a messa a norma ai fini della prevenzione incendi e sicurezza (sicurezza)	190.000,00						190.000,00	4	2013	o
01	05	G	110463	Scuole e immobili com. li - bonifica amianto - pronto intervento (sicurezza)	25.000,00						25.000,00	2	2013	o
01	05	G	110461	Scuole e immobili com. li - lavori urgenti di bonifica amianto - pronto intervento (sicurezza)	100.000,00						100.000,00	4	2013	o
01	05	G	110511	Scuole Materne: Montagnola, Niccolini, Laura Poli ed altre - Lavori di adeguamento alle normative (quadri elettrici e impianti di distribuzione primaria e secondaria) (sicurezza)	150.000,00						150.000,00	2	2013	o
01	05	G	110685	Sistemazione Parterre e altri immobili - III lotto	1.250.000,00						1.250.000,00	14	2013	o
01	01	G	110160	Villa Vogel Q4 - Restauro pietra ed intonaci esterni (Villa, Cappella, Limonaia).	80.000,00						80.000,00	14	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
02	01	G	110468	Manutenzione straordinaria uffici giudiziari e Nuovo Palazzo di Giustizia	310.000,00						310.000,00	4	2013	o
08	01	G	110424	Accordo quadro per interventi di manutenzione stradale del Quartiere 1	400.000,00						400.000,00	14	2013	o
08	01	G	110425	Accordo quadro per interventi di manutenzione stradale del Quartiere 2	200.000,00						200.000,00	14	2013	o
08	01	G	110426	Accordo quadro per interventi di manutenzione stradale del Quartiere 3	200.000,00						200.000,00	14	2013	o
08	01	G	110427	Accordo quadro per interventi di manutenzione stradale del Quartiere 4	300.000,00						300.000,00	14	2013	o
08	01	G	110428	Accordo quadro per interventi di manutenzione stradale del Quartiere 5	300.000,00						300.000,00	14	2013	o
08	01	G	110429	Accordo quadro per manutenzione strutture e guard rail e giunti dilatazione	400.000,00						400.000,00	14	2013	o
08	01	G	120429	Adeguamento via Baccio da Montelupo-collegamento Viadotto dell'Indiano-Viale Nenni (trasferimenti da RFI)	4.462.000,00	58.000,00		480.000,00			5.000.000,00	8	2013	o
08	01	G	090097	Completamento nuova strada del Macinante (vedi c.o. 080514)	13.000.000,00						13.000.000,00	8	2013	o
08	01	G	060045	Costruzione strada via Perfetti Ricasoli-Mezzana - 6° lotto quota a carico del Comune di Firenze (trasferimenti da RFI)					1.696.000,00		1.696.000,00	8	2013	n
08	01	G	110396	Interventi straordinari su tutta la rete viaria comunale	4.000.000,00						4.000.000,00	2	2013	o
08	01	G	080118	Programma di accessi alla città - allargamento via delle Bagnese - 1°e 2° stralcio (unificato con cod. opera 080175)(trasferimenti da RFI)	4.462.000,00	58.000,00		480.000,00			5.000.000,00	8	2013	o
08	01	G	120116	Realizzazione e manutenzione straordinaria Piste Ciclabili (anno 2013) - II lotto (trasferimenti da RFI)	500.000,00						500.000,00	8	2013	o
08	01	G	120119	Realizzazione Strada Fortezza - Panciaticchi (trasferimenti da RFI)	5.150.000,00						5.150.000,00	8	2013	o
08	01	G	120118	Riqualificazione Piazza Alberti (trasferimenti da RFI)	785.000,00			15.000,00			800.000,00	8	2013	o
08	01	G	110419	Risanamento carreggiata e marciapiedi strade q. 1	1.800.000,00						1.800.000,00	2	2013	o
08	01	G	120121	Risanamento carreggiata e marciapiedi strade q. 1	1.300.000,00						1.300.000,00	14	2013	o
08	01	G	110420	Risanamento carreggiata e marciapiedi strade q. 2	1.000.000,00						1.000.000,00	2	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
08	01	G	120122	Risanamento carreggiata e marciapiedi strade q. 2	800.000,00						800.000,00	14	2013	o
08	01	G	110421	Risanamento carreggiata e marciapiedi strade q. 3	1.000.000,00						1.000.000,00	2	2013	o
08	01	G	120123	Risanamento carreggiata e marciapiedi strade q. 3	800.000,00						800.000,00	14	2013	o
08	01	G	110422	Risanamento carreggiata e marciapiedi strade q. 4	1.300.000,00						1.300.000,00	2	2013	o
08	01	G	120124	Risanamento carreggiata e marciapiedi strade q. 4	1.300.000,00						1.300.000,00	14	2013	o
08	01	G	110423	Risanamento carreggiata e marciapiedi strade q. 5	1.800.000,00						1.800.000,00	2	2013	o
08	01	G	120125	Risanamento carreggiata e marciapiedi strade q. 5	1.300.000,00						1.300.000,00	14	2013	o
08	01	G	120120	Risanamento zona Piazza San Marco e strade limitrofe (trasferimenti da RFI)	2.000.000,00						2.000.000,00	8	2013	O
09	01	G	110441	Abbattimento barriere architettoniche per la mobilità (anno 2013) (Interventi ai sensi L.R. 47/91)	240.000,00						240.000,00	4	2013	o
09	01	G	110644	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91	770.000,00						770.000,00	4	2013	o
01	05	G	120314	Edifici scolastici - Opere elettriche per incremento sicurezza: spostamento punto fornitura energia, adeguamento alle normative di Quadri elettrici, ecc (sicurezza)	150.000,00						150.000,00	14	2014	o
01	05	G	120320	Interventi di manutenzione straordinaria, metanizzazione e certificazione degli impianti termici negli edifici comunali 1° lotto (sicurezza)	200.000,00						200.000,00	14	2014	o
01	05	G	120321	Interventi di manutenzione straordinaria, metanizzazione e certificazione degli impianti termici negli edifici comunali 2° lotto (sicurezza)	200.000,00						200.000,00	14	2014	o
01	05	G	120275	Interventi straordinari mirati alla riqualificazione agli impianti idrosanitari degli edifici scolastici e immobili comunali	200.000,00						200.000,00	14	2014	o
01	05	G	120325	Interventi straordinari mirati alla riqualificazione degli impianti antincendio lotto 1 (sicurezza)	150.000,00						150.000,00	14	2014	o
01	05	G	120323	Interventi straordinari mirati alla riqualificazione delle centrali termiche lotto 1 (sicurezza)	200.000,00						200.000,00	14	2014	o
01	05	G	120324	Interventi straordinari mirati alla riqualificazione delle centrali termiche lotto 2 (sicurezza)	200.000,00						200.000,00	4	2014	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	05	G	120316	Lavori di adeguamento alle normative di sicurezza dei centri cottura, refettori e zone lavaggio delle scuole comunali (sicurezza)	200.000,00						200.000,00	14	2014	o
01	05	G	120313	Lavori di adeguamento alle normative di sicurezza impianti elettrici e speciali dei plessi scolastici, al fine di ottenere la Certificazione (Dichiarazione Conformità e/o Dichiarazione di Rispondenza) e del C.P.I. (Certificato di Prevenzione Incendi)	150.000,00						150.000,00	14	2014	o
01	05	G	120315	Lavori di manutenzione straordinaria degli impianti elettrici e speciali (illuminazioni esterne, perimetrali) delle scuole materne, elementari e medie (sicurezza)	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
01	05	G	120263	Lavori di manutenzione straordinaria finalizzati alla ristrutturazione di impianti elettromeccanici trasportatori, montacarichi ed ascensori	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
01	05	G	120257	Manutenz. straordinaria immobili non abitativi proprietà com. le - (rimborsi per lavori eseguiti dagli assegnatari)					50.000,00		50.000,00	14	2014	n
01	05	G	120266	Manutenzione straordinaria impianti di sicurezza: Antintrusione e TVCC presso gli immobili del Comune di Firenze	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
01	05	G	120264	Manutenzione straordinaria degli impianti di automazione in genere in immobili comunali, compreso dissuasori mobili	50.000,00						50.000,00	14	2014	o
01	05	G	120274	Manutenzione straordinaria degli impianti di condizionamento e di termoventilazione a servizio degli immobili comunali	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
01	05	G	120262	Manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti elettrici e speciali negli edifici comunali adibiti ad uffici comunali e servizi	200.000,00						200.000,00	4	2014	o
01	05	G	120261	Manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti elettrici e speciali negli edifici comunali adibiti ad uffici Comunali, compreso rifacimento impianti di messa a terra -	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
01	05	G	120279	Manutenzione straordinaria immobili adibiti ad uffici e servizi Q.2	150.000,00						150.000,00	14	2014	o
01	05	G	120280	Manutenzione straordinaria immobili adibiti ad uffici e servizi Q.3	150.000,00						150.000,00	14	2014	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanziamento	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	01	G	120277	Manutenzione straordinaria immobili adibiti uffici e servizi del Q.1	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
01	05	G	120270	Manutenzione straordinaria patrimonio non abitativo	200.000,00						200.000,00	14	2014	o
01	05	G	120271	Manutenzione straordinaria servizi igienici	50.000,00						50.000,00	14	2014	o
01	05	G	110516	Realizzazione di nuovi impianti elettrici e speciali locali ex Leopoldine P.za Tasso -piano terra e 1° piano (sicurezza)	230.000,00						230.000,00	14	2014	o
01	05	G	120267	Realizzazione di nuovi sistemi e impianti di sicurezza (tecnologia IP ed altre) presso gli immobili comunali - Lotto 2	50.000,00						50.000,00	14	2014	o
01	05	G	110474	Restauro Palazzo Guadagni e altri immobili	300.000,00						300.000,00	4	2014	o
01	05	G	120022	Scuole com. li - lavori di completamento a messa a norma ai fini della prevenzione incendi e sicurezza (sicurezza)	180.000,00						180.000,00	14	2014	o
01	05	G	120319	Sicurezza sui luoghi di lavoro interventi manutentivi straordinari (sicurezza)	250.000,00						250.000,00	14	2014	o
08	01	G	120182	Accordo quadro per interventi di manutenzione stradale del Quartiere 1	500.000,00						500.000,00	4	2014	o
08	01	G	120183	Accordo quadro per interventi di manutenzione stradale del Quartiere 2	300.000,00						300.000,00	4	2014	o
08	01	G	120184	Accordo quadro per interventi di manutenzione stradale del Quartiere 3	400.000,00						400.000,00	4	2014	o
08	01	G	120185	Accordo quadro per interventi di manutenzione stradale del Quartiere 4	400.000,00						400.000,00	4	2014	o
08	01	G	120186	Accordo quadro per interventi di manutenzione stradale del Quartiere 5	400.000,00						400.000,00	4	2014	o
08	01	G	120188	Accordo quadro per manutenzione segnaletica	200.000,00						200.000,00	14	2014	o
08	01	G	120187	Accordo quadro per manutenzione straordinaria strutture e guard rail e giunti dilatazione	400.000,00						400.000,00	4	2014	o
08	01	G	120180	Risanamento carreggiata e marciapiedi strade q. 1, 2 e 3	2.500.000,00						2.500.000,00	14	2014	o
08	01	G	120181	Risanamento carreggiata e marciapiedi strade q. 4 e 5	2.500.000,00						2.500.000,00	14	2014	o
09	01	G	120311	Abbattimento barriere architettoniche per la mobilità (anno 2014) (Interventi ai sensi L.R. 47/91)	240.000,00						240.000,00	4	2014	o
09	01	G	120396	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91	770.000,00						770.000,00	4	2014	o

3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA G - ENTRATE

	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
Stato	4.000.000,00			
Regione	4.477.227,80	130.000,00	130.000,00	
Provincia				
Unione Europea				
Altri indebitamenti	35.206.284,00	54.641.716,00	7.580.000,00	
Altre Entrate	1.916.588,16	1.816.588,16	1.816.588,16	
TOTALE (A)	45.600.099,96	56.588.304,16	9.526.588,16	
Proventi dei servizi				
TOTALE (B)				
Quote di risorse generali	134.974.019,96	84.606.299,70	115.479.015,70	
TOTALE (C)	134.974.019,96	84.606.299,70	115.479.015,70	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	180.574.119,92	141.194.603,86	125.005.603,86	

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA G - IMPIEGHI			
	Previsione Iniziale 2012	Previsione Iniziale 2013	Previsione Iniziale 2014
ENTRATE			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	130.000,00	130.000,00	130.000,00
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	1.916.588,16	1.816.588,16	1.816.588,16
TOTALE ENTRATE CORRENTI	2.046.588,16	1.946.588,16	1.946.588,16
USCITE			
Personale	5.675.566,20	5.675.566,20	5.675.566,20
Acquisto beni di consumo	20.600,00	20.600,00	20.600,00
Prestazioni di servizi	115.356.395,50	105.840.349,50	105.660.349,50
Utilizzo beni di terzi	-	-	-
Trasferimenti	409.088,16	309.088,16	309.088,16
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	-	-	-
Oneri straordinari della gestione corrente	-	-	-
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI	121.461.649,86	111.845.603,86	111.665.603,86

3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

G

IMPIEGHI

Anno 2012

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
120.684.649,86	66,83%	777.000,00	0,43%	59.112.470,06	32,74%	180.574.119,92	23,89%

Anno 2013

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
111.845.603,86	79,21%	0,00		29.349.000,00	20,79%	141.194.603,86	19,08%

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
111.665.603,86	89,33%	0,00		13.340.000,00	10,67%	125.005.603,86	19,92%

2.8 PROGRAMMA H Una città solida e solidale

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Valorizzare il principio di sussidiarietà.

Firenze è storicamente ricca di esperienze di volontariato, e ciò rappresenta un forte patrimonio per la città. Occorre valorizzare il ruolo di questo fondamentale istituto e, più in generale, quello dell'associazionismo e della cooperazione sociale.

Nel far questo occorre rendere ancora più trasparenti i metodi di assegnazione di risorse pubbliche - o di quelle private reperite anche tramite sponsorizzazioni - e la verificabilità completa di tutti i progetti finanziati, secondo criteri equi, trasparenti e mirati all'efficacia e alla corrispondenza con gli obiettivi strategici e il quadro programmatico dell'Amministrazione.

Occorre altresì valorizzare il ruolo degli anziani, anch'essi forti produttori di capitale sociale, non solo destinatari di assistenza, ma protagonisti a tutti gli effetti della vita civile.

Resta strategico il potenziamento dell'offerta di opportunità rivolta ai diversamente abili, non solo per quanto concerne le tematiche dell'assistenza, ma per un pieno sviluppo dell'autonomia personale che si espliciti in tutti gli ambiti della vita cittadina e in particolare negli ambiti della cultura e dello sport.

Lo sviluppo dei servizi di tutela e promozione dei diritti dell'infanzia e dell'adolescenza costituisce un dato imprescindibile così come una particolare attenzione ai temi delle politiche attive di inclusione sociale affinché "nessuno si senta escluso".

In questo contesto è prevista la realizzazione un centro pubblico sull'autismo (unico in Italia).

Il principio di solidarietà non può essere disgiunto da quello di legalità. In questo senso, nel perseguire fermamente criteri di equità e pari opportunità, si conferma la centralità degli interventi di contrasto al fenomeno delle occupazioni abitative abusive e degli interventi di recupero e riqualificazione di contesti sociali in condizioni di degrado sul territorio cittadino, prevedendo comunque opportunità di accoglienza e assistenza per i soggetti più deboli e da tutelare coinvolti.

La programmazione del sistema dei servizi alla persona e il modello di relazione tra la rete istituzionale e i soggetti del Terzo Settore saranno definiti il nuovo Piano Integrato di Salute da parte della Società della Salute che, nell'ambito degli indirizzi generali e delle finalità del nuovo Piano Integrato Sociale e Sanitario della Regione Toscana, costituirà il contesto di espressione del modello di welfare e governance locale nonché lo strumento attraverso cui saranno sviluppate le politiche socio-sanitarie integrate.

Per il miglioramento delle strutture sanitarie e ospedaliere della città si procederà ad un'intesa con la Regione Toscana e l'Azienda Sanitaria di Firenze, cercando in particolare di realizzare una struttura di continuità tra ospedale e territorio: sostegno in caso di assistenza a domicilio, centri sociali che siano anche distretti sanitari.

Il focus è quindi sullo sviluppo di politiche sociosanitarie integrate, coordinate dalla Società della Salute, finalizzate a garantire agli utenti un'offerta appropriata e sostenibile, anche tramite la progettazione di servizi sperimentali non previsti dall'attuale organizzazione, in un'ottica di migliore allocazione e di sinergia delle risorse sociali e sanitarie.

Fa riferimento al Capitolo 10 del Documento programmatico

Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma
Il programma è affidato alla Direzione Servizi Sociali

OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2012-2014
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Integrare i servizi sociali e sanitari attraverso la Società della Salute ➤ Promuovere l'inclusione e la coesione sociale ➤ Riorganizzazione dei servizi integrati di assistenza territoriale (SIAST)

FINALITÀ DA CONSEGUIRE	
OBIETTIVI STRATEGICI	Strutture di coordinamento
Integrare i servizi sociali e sanitari attraverso la Società della Salute	
<p><i>L'integrazione dei servizi sociosanitari e la Società della Salute</i></p> <p>Nell'ambito delle strategie generali del Piano Integrato di Salute e delle modifiche del quadro normativo regionale in materia è previsto l'aggiornamento del profilo funzionale della Società della Salute, con particolare riferimento alla ridefinizione e allo svolgimento delle competenze in materia di gestione degli interventi ad alta integrazione socio-sanitaria per anziani non autosufficienti e disabili, per le dipendenze e la salute mentale.</p> <p>Tale azione è particolarmente rilevante per un efficace perseguimento degli obiettivi di sviluppo dell'integrazione sociosanitaria, con la connessa opportunità di riorganizzazione dell'offerta e migliore allocazione delle risorse sociali e sanitarie, con particolare riferimento all'area della non autosufficienza.</p>	Servizi Sociali
Promuovere l'inclusione e la coesione sociale	
<p><i>Sviluppare progetti innovativi e percorsi per l'accoglienza e l'integrazione sociale di utenti fragili, svantaggiati e a rischio di marginalità sociale nell'ambito della collaborazione con l'ASP Firenze Montedomini, attraverso:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ lo sviluppo di servizi integrati di segretariato sociale, ascolto, orientamento e presa in carico degli utenti; ➤ il potenziamento dell'integrazione operativa tra i percorsi di accoglienza e i progetti di reinserimento sociale e socio-lavorativo. 	Servizi Sociali
Riorganizzazione dei servizi integrati di assistenza territoriale (SIAST)	
<p>Riorganizzazione, sulla base di un modello accentrato, delle funzioni dell'accesso ai servizi socio-sanitari e della prima accoglienza del cittadino, mantenendo la territorialità dei servizi sociali e socio-sanitari secondo una nuova definizione degli ambiti territoriali ottimali di erogazione dei servizi.</p> <p>Revisione dell'Accordo di Programma tra Comune e Azienda Sanitaria di Firenze, stipulato nel 2000, in conseguenza della suddetta riorganizzazione e in relazione al passaggio alla Società della Salute della gestione dei servizi ad altra integrazione socio-sanitaria.</p>	Servizi Sociali

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA

Direzione Servizi Sociali

Area Marginalità

Politiche di inclusione sociale e contrasto alle marginalità

Implementazione e messa a regime del sistema di accoglienza per utenti in condizione di marginalità sociale attivato nel corso del 2011, con particolare riferimento da un lato al mantenimento dei livelli quantitativi di offerta e dall'altro allo sviluppo di percorsi integrati tra interventi di accoglienza residenziale e azioni di orientamento e sostegno socio-lavorativo, in collaborazione con i servizi sociali territoriali, i servizi per l'impiego della Provincia di Firenze e i soggetti del Terzo Settore.

Accoglienza e integrazione per stranieri richiedenti asilo, rifugiati e profughi

Gestione della rete territoriale degli interventi di accoglienza residenziale per stranieri richiedenti asilo, rifugiati e profughi e sviluppo di percorsi integrati di sostegno a carattere socio-sanitario per utenti fragili e vulnerabili, anche nell'ambito di specifiche iniziative progettuali connesse a programmi di finanziamento comunitari e nazionali.

Area materno-infantile

Sostegno alla genitorialità

Coordinamento interventi di promozione e sostegno alla genitorialità in collaborazione con l'Azienda Sanitaria, le Aziende Ospedaliere e i soggetti del Terzo Settore, nell'ambito della deliberazione della Società della Salute n. 62 del 29/12/2011.

Protezione e tutela

Tutela e protezione dei minori in famiglia e fuori famiglia in carico ai servizi sociali territoriali, con particolare riferimento alla promozione dell'affidamento familiare quale forma prioritaria di intervento a favore dei minori allontanati dal nucleo e potenziamento di percorsi multiprofessionali di sostegno alle famiglie di origine dei minori affidati.

Sviluppo di progetti integrati inerenti la prevenzione e il contrasto delle varie forme di sfruttamento e violenza nei riguardi di donne e minori, in collaborazione con le istituzioni giudiziarie, le forze dell'ordine, i servizi sanitari e ospedalieri e i soggetti del Terzo Settore.

In particolare, il sistema di pronta accoglienza e tutela sarà caratterizzato dalle nuove funzioni di coordinamento operativo svolte dal Centro Sicuro del Comune per tutta l'area materno-infantile (minori soli e madri con bambino) nell'ambito del percorso di sperimentazione promosso con la deliberazione della Società della Salute n. 13 del 1/6/2011.

Area Anziani

Gestione integrata dei percorsi

Gestione dei servizi e degli interventi residenziali, semiresidenziali e domiciliari rivolti agli anziani fragili o non autosufficienti, laddove previsto e opportuno nell'ambito di percorsi sociosanitari integrati.

Attività finalizzata alla prevenzione della non autosufficienza, anche in collaborazione con l'associazionismo del territorio.

Implementare le possibili Offerte di strutture/servizi

Razionalizzazione dell'offerta, in coordinamento con la Società della salute, l'Azienda sanitaria e la Regione, con l'obiettivo di garantire, a parità di risorse, una migliore capacità di attuazione dei progetti assistenziali personalizzati e quindi una maggiore efficienza e

sostenibilità del sistema. In particolare, si pone l'opportunità di sviluppare, soprattutto nell'area della non autosufficienza, tipologie di offerta ulteriori rispetto al sistema attuale, anche in un'ottica di differenziazione per livello d'intensità assistenziale, su cui riallocare parte della spesa, individuandone criteri, costi e modalità d'accesso in un percorso coordinato con gli altri enti interessati.

Area Disabilità

Gestione integrata dei percorsi

Gestione dei servizi e degli interventi residenziali, semiresidenziali e domiciliari rivolti alle persone disabili, laddove previsto e opportuno nell'ambito di percorsi sociosanitari integrati. Interventi di supporto per la fruizione di servizi, come l'accompagnamento assistito presso i centri diurni, e opportunità sociali, come le vacanze estive.

Consolidamento delle politiche e degli interventi rivolti ai cosiddetti "Durante" e "Dopo" di noi.

Supporto sulla tematica dell'amministrazione di sostegno.

Revisione del modello di presa in carico, valutazione del bisogno e progettazione degli interventi individuali, in coordinamento con la Società della salute, l'Azienda sanitaria e la Regione.

Servizi cimiteriali

Entrata in vigore del nuovo Regolamento di Polizia Mortuaria e revisione del sistema tariffario

L'entrata in vigore nel 2012 del nuovo Regolamento di Polizia Mortuaria comporterà rilevanti modifiche nella gestione dei servizi cimiteriali, in particolare per ciò che concerne le diverse tipologie di concessioni cimiteriali e le relative durate.

In conseguenza delle modifiche adottate si renderà necessaria la completa revisione del vigente regime tariffario a copertura dei costi gestionali dei servizi cimiteriali.

In continuità con gli interventi del programma 2011, sarà messa a regime la gestione delle scadenze delle concessioni trentennali, in modo da ottimizzare l'utilizzazione degli spazi cimiteriali esistenti e la gestione delle relative entrate.

Risorse umane da impiegare

1 Direttore; 1 Dirigente; 7 D3; 150 D1; 65 C; 182 B3; 15 B1; 10 A

Coerenza con la programmazione regionale

Il programma è definito coerentemente agli indirizzi generali del Programma Regionale di Sviluppo 2011-2015, adottato con risoluzione del Consiglio Regionale n. 49 del 29 giugno 2011, in particolare per la parte che riguarda le "Politiche integrate socio-sanitarie", nonché tenendo conto degli obiettivi strategici del Piano integrato sociale regionale 2007-2010 (P.I.S.R.) approvato con delibera del Consiglio regionale 31 ottobre 2007, n. 113 (in vigore, ai sensi del comma 1 dell'art. 104 della L.R. 29 dicembre 2010 n. 65, fino al 31 dicembre 2011). Il programma tiene altresì conto degli esiti del percorso di concertazione ed elaborazione del nuovo Piano Sanitario e Sociale Integrato.

Investimenti

Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

Risorse strumentali da utilizzare

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
10	05	H	100539	Acquisto arredi,attrezzaturee mezzi da lavoro per Cimiteri comunali			100.000,00				100.000,00	14	2012	n
10	04	H	120423	Centro Polifunzionale per l'accoglienza di richiedenti asilo acquisto arredi e attrezzature (da finanziare con contributo del ministero dello Stato)			172.000,00				172.000,00	5	2012	n
10	05	H	100463	Cimiteri Comunali - Lavori di manutenzione straordinaria (manutenzioni 2012)	243.000,00			7.000,00			250.000,00	2	2012	o
10	05	H	120093	Cimiteri comunali interventi di manutenzione straordinaria finalizzati alla corretta regimazione delle acque meteoriche	187.000,00			13.000,00			200.000,00	2	2012	o
10	05	H	120369	Cimitero del Pino e cimiteri minori - Realizzazione di loculi e ossarini per scadenze concessioni trentennali	148.000,00			2.000,00			150.000,00	2	2012	o
10	05	H	100460	Cimitero di Trespiano - Realizzazione di loculi e ossarini per scadenze concessioni trentennali - ampliamenti	295.000,00			5.000,00			300.000,00	2	2012	o
10	04	H	120453	Intervento di somma urgenza immobile a destinazione sociale Via Modigliani 184 (Q.4) "Centro Diurno Le Rondini" per ripristino tubazione di sicurezza impianto termico (imp.10/9111/12)	5.752,20						5.752,20	66	2012	o
10	04	H	110325	Lavori di manutenzione straordinaria agli immobili uffici e servizi del Q.5 - Centro anziani Piazza Vittorio Veneto e via Caboto	70.000,00						70.000,00	14	2012	o
10	04	H	120404	Manutenzione adeguativa ed evolutiva del sistema informativo sociale progetto Home Care Premium (finanziato con trasferimento ex INDAP)			20.000,00				20.000,00	9	2012	n
10	05	H	120005	Manutenzione straordinaria degli impianti idrico sanitari a servizio dei cimiteri comunali (Pino ed altri)	150.000,00						150.000,00	2	2012	o
10	04	H	100461	Manutenzione straordinaria immobili sedi di strutture sociali (esercizio 2012)	150.000,00						150.000,00	4	2012	o
10	05	H	120092	Realizzazione di una sezione del nuovo ossario e cinerario comune nel Cimitero di Trespiano	135.000,00			15.000,00			150.000,00	2	2012	o
10	04	H	120106	Verniciatura ignifuga immobili sociali quartiere 4	90.000,00						90.000,00	14	2012	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanziamento	Data prevista finanziamento	opere/non opere
10	05	H	110618	Acquisto arredi, attrezzature e mezzi da lavoro per Cimiteri comunali			100.000,00				100.000,00	14	2013	n
10	05	H	110464	Cimiteri com.li - realizzazione di loculi ed ossarini per scadenze concessioni trentennali	500.000,00						500.000,00	14	2013	o
10	05	H	110519	Cimiteri Comunali - Lavori di manutenzione straordinaria	250.000,00						250.000,00	4	2013	o
10	05	H	110520	Cimiteri Comunali - Lavori di manutenzione straordinaria (manutenzioni 2013)	300.000,00						300.000,00	14	2013	o
10	05	H	110110	Interventi straordinari mirati alla riqualificazione rifacimento impianto idrosanitario Cimitero di Trespiano e altri	70.000,00						70.000,00	14	2013	o
10	04	H	110557	Manutenzione straordinaria agli immobili sociali del Quartiere 4, centri anziani, giovani, sociali etc	200.000,00						200.000,00	14	2013	o
10	04	H	110518	Manutenzione straordinaria immobili sede di strutture sociali	100.000,00						100.000,00	4	2013	o
10	04	H	120149	Riqualificazione igienico sanitaria immobili sociali quartiere 4 anno 2013	100.000,00						100.000,00	2	2013	o
10	05	H	120245	Cimitero di Trespiano - Lavori di manutenzione straordinaria (manutenzioni 2014)	150.000,00						150.000,00	14	2014	o
10	04	H	120020	Manutenzione straordinaria agli immobili sociali del Quartiere 4, centri anziani, giovani, sociali etc	150.000,00						150.000,00	14	2014	o
10	04	H	120246	Manutenzione straordinaria immobili di strutture sociali (manutenzioni 2014)	150.000,00						150.000,00	14	2014	o

3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA H - ENTRATE

	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
Stato	4.005.661,12	3.782.306,12	3.782.306,12	
Regione	1.184.562,80	849.665,40	849.665,40	
Provincia	40.000,00	40.000,00	40.000,00	
Unione Europea	710.000,00	710.000,00	710.000,00	
Altri indebitamenti	20.000,00			
Altre Entrate	8.930.344,46	7.951.344,51	7.951.344,51	
TOTALE (A)	14.890.568,38	13.333.316,03	13.333.316,03	
Proventi dei servizi	3.543.312,78	3.543.000,00	3.543.000,00	
TOTALE (B)	3.543.312,78	3.543.000,00	3.543.000,00	
Quote di risorse generali	46.742.958,71	45.456.437,42	44.290.437,42	
TOTALE (C)	46.742.958,71	45.456.437,42	44.290.437,42	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	65.176.839,87	62.332.753,45	61.166.753,45	

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA H - IMPIEGHI			
	Previsione Iniziale 2012	Previsione Iniziale 2013	Previsione Iniziale 2014
ENTRATE			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	11.570.568,38	10.205.316,03	10.205.316,03
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	6.671.312,78	6.671.000,00	6.671.000,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI	18.241.881,16	16.876.316,03	16.876.316,03
USCITE			
Personale	11.382.680,23	11.382.680,23	11.382.680,23
Acquisto beni di consumo	176.000,00	174.400,00	174.400,00
Prestazioni di servizi	45.481.811,69	43.249.288,06	43.249.288,06
Utilizzo beni di terzi	80.792,00	84.792,00	88.792,00
Trasferimenti	6.228.755,19	5.804.292,40	5.804.292,40
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	17.300,76	17.300,76	17.300,76
Oneri straordinari della gestione corrente	7.500,00	-	-
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI	63.374.839,87	60.712.753,45	60.716.753,45

3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

H

IMPIEGHI

Anno 2012

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo					
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot	entità (c)	% su tot		
63.374.839,87	97,24%	0,00		1.802.000,00	2,76%	65.176.839,87	8,62%

Anno 2013

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo					
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot	entità (c)	% su tot		
60.712.753,45	97,40%	0,00		1.620.000,00	2,60%	62.332.753,45	8,42%

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo					
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot	entità (c)	% su tot		
60.716.753,45	99,26%	0,00		450.000,00	0,74%	61.166.753,45	9,75%

2.9 PROGRAMMA I Casa, diritto basato sulla giustizia

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Il diritto alla casa per ogni cittadino si concretizza nelle seguenti aree di intervento:

Rendere sempre più efficaci i vari strumenti posti in essere per rispondere all'emergenza abitativa, dalle assegnazioni di "case popolari" ai contributi in conto affitto, dalle locazioni a canone sostenibile ai contributi per la prevenzione degli sfratti, dall'esenzione ICI per i proprietari che danno in locazione alloggi ai sensi della Legge 431/98 al sostegno alle giovani coppie che intendono contrarre un mutuo per l'acquisto della prima casa di abitazione.

Assicurare che l'alloggio sociale sia finalizzato al soddisfacimento dell'effettivo bisogno e promuovere un suo utilizzo più razionale anche mediante forme innovative di fruizione. L'Amministrazione, a tale fine, promuoverà nuove forme di coabitazione solidale che contribuiranno inoltre a favorire, attraverso forme di mutuo aiuto, una maggiore inclusione e coesione sociale. Tutto ciò anche sulla base di esperienze di co-housing che l'Amministrazione svilupperà con la realizzazione di alloggi temporanei e spazi comuni di servizi da affidare in locazione.

Utilizzare un nuovo strumento - l'Agenzia per la Casa - per affiancare alle prestazioni tipiche dei servizi di edilizia residenziale pubblica la capacità di raccogliere segnalazioni, esigenze e bisogni nonché di informare tempestivamente e puntualmente su innovazioni legislative e incentivi o strumenti innovativi adottati dall'Amministrazione, nonché sulle "buone pratiche" per un uso consapevole e senza sprechi delle fonti energetiche domestiche.

Fa riferimento al Capitolo 11 del Documento programmatico.

Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma

Il programma è affidato alla direzione Patrimonio Immobiliare

OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2012-2014

- Sostenere l'accesso all'abitazione per le fasce più deboli della cittadinanza

FINALITÀ DA CONSEGUIRE	
OBIETTIVI STRATEGICI	Strutture di coordinamento
Sostenere l'accesso all'abitazione per le fasce più deboli della cittadinanza	
<p><i>Incremento dell'edilizia sociale - Recupero immobili da destinare all'ERP</i></p> <p>In applicazione del principio di sostenibilità sancito dalla legge urbanistica regionale (LRT 1/2005), declinato anche in ragione del minor consumo possibile di suolo, cui è ispirato il Piano Strutturale, nonché dell'aumento della qualità di vita degli abitanti, il Comune di Firenze intende proseguire l'esperienza di recupero e/o rifunzionalizzazione di edifici/immobili dismessi, residenziali e non, finalizzato alla costruzione di alloggi di edilizia pubblica sociale. Quanto sopra anche in un'ottica di valorizzazione del patrimonio e di rigenerazione urbana di quartieri della città.</p> <p>Demolizione e ricostruzione Sempre in attuazione dei principi urbanistici regionali e comunali, laddove una preventiva analisi costi-benefici lo suggerisca, è intenzione del Comune di Firenze abbattere determinati complessi residenziali pubblici obsoleti o in degrado - costruiti negli anni '50-'60 come edifici temporanei per l'emergenza abitativa - e ricostruire negli stessi siti nuovi insediamenti di edilizia pubblica sociale, progettati secondo le più recenti normative e orientamenti in tema di bioedilizia ed efficienza energetica, con tipologie innovative. L'esperienza-pilota in questo senso è costituita dalla demolizione e ricostruzione di due immobili in via Torre degli Agli che verrà intrapresa nel 2012. Si sono già avviate ipotesi di fattibilità per replicare questo modello in via Rocca Tedalda.</p> <p>Alloggi privati a canone calmierato (Agenzia per la Casa) E' intenzione del Comune di Firenze promuovere un ulteriore sviluppo delle locazioni a canone agevolato (contratti c.d. "concordati" ex legge 431/1998 art. 2 comma 3). Tramite l'Agenzia per la Casa si stanno raccogliendo le domande dei cittadini che aspirano ad essere inquilini e che non hanno potuto essere soddisfatti tramite il bando di edilizia residenziale pubblica; d'altra parte, si raccolgono le disponibilità di alloggi da concedere in locazione da parte dei proprietari. Oltre alle agevolazioni fiscali stabilite per legge, ai proprietari che locano alloggi a canone concordato il Comune di Firenze concede il rimborso parziale o totale dell'ICI pagata;</p> <p>Utilizzo alloggi di risulta Opzione per l'assegnazione ai soggetti utilmente collocati nella graduatoria ERP (con modalità già stabilite dalla Delibera GC n. 37/2011) di alloggi che richiedano limitati lavori di ripristino, eseguiti direttamente dagli assegnatari nei casi in cui siano necessarie opere di limitato contenuto tecnico ed economico (la cui stima non superi euro 2.000,00) oppure eseguiti tramite il soggetto gestore, nei casi in cui i</p>	<p>Patrimonio Immobiliare</p>

<p>lavori per la complessità e per le connesse problematiche - richiedano fino ad un massimo di spesa di € 10.000,00;</p> <p>Rilasci da occupazioni senza titolo Mantenimento ed incremento delle azioni volte al recupero degli alloggi per non stabile abitazione, per possidenze immobiliari e per superamento del limite di reddito;</p> <p>Sostegno all'abitazione Erogazione contributi per la prevenzione degli sfratti (finanziamento regionale) volti alla prosecuzione della permanenza delle famiglie presso la stessa abitazione o alla stipula di un nuovo contratto di locazione sia con il vecchio proprietario che per un nuovo alloggio;</p> <p>Nuove costruzioni Si indicano qui di seguito i maggiori interventi previsti la cui ultimazione è prevista entro il 2014: Giuncoli-Canova 60 alloggi; Ex SIME 110 alloggi; via del Pesciolino 52 alloggi; Ex Longinotti 45 alloggi.</p>	
<p><i>Lotta all'abusivismo</i></p> <p>Proseguimento, con incremento delle azioni volte al recupero degli alloggi occupati abusivamente e/o senza titolo. Supporto – attraverso le varie forme di sostegno all'abitazione previste dal Comune – ai percorsi di integrazione e rientro nella legalità.</p>	<p>Patrimonio Immobiliare</p>

<p>Risorse umane da impiegare</p>
<p>1 Direttore al 20%; 1 Dirigente; 4 PO; 9 D1; 1 C5; 10 C4; 1 C1; 4 B3; 1 B1; 1 A1</p>

<p>Coerenza con la programmazione regionale</p>
<p>Azioni coerenti con Legge urbanistica regionale (LRT 1/2005)</p>

<p>Investimenti</p>
<p>Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.</p>

<p>Risorse strumentali da utilizzare</p>
<p>Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.</p>

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
09	02	I	120375	Ristrutturazione immobile Via T. Alderotti n.24 - finalizzato alla realizzazione di alloggio volano					70.000,00		70.000,00	14	2012	n
09	02	I	100513	Trasferimenti alla Regione Toscana per interventi al patrimonio ERP a cura di Casa spa (legge 560/93)					400.000,00		400.000,00	7	2012	n
09	02	I	110624	Trasferimenti alla Regione Toscana per interventi al patrimonio ERP a cura di Casa spa (legge 560/93)					400.000,00		400.000,00	7	2013	n
09	02	I	120259	Trasferimenti alla Regione Toscana per interventi al patrimonio ERP a cura di Casa spa (legge 560/93)					400.000,00		400.000,00	7	2014	n

3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA I - ENTRATE

	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
Stato				
Regione	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	
Provincia				
Unione Europea				
Altri indebitamenti	400.000,00	400.000,00	400.000,00	
Altre Entrate	12.625.450,00	12.625.450,00	12.475.450,00	
TOTALE (A)	14.025.450,00	14.025.450,00	13.875.450,00	
Proventi dei servizi	36.900,00	36.900,00	36.900,00	
TOTALE (B)	36.900,00	36.900,00	36.900,00	
Quote di risorse generali	3.848.696,12	1.128.696,12	1.278.696,12	
TOTALE (C)	3.848.696,12	1.128.696,12	1.278.696,12	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	17.911.046,12	15.191.046,12	15.191.046,12	

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA I - IMPIEGHI			
	Previsione Iniziale 2012	Previsione Iniziale 2013	Previsione Iniziale 2014
ENTRATE			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	12.662.350,00	12.662.350,00	12.512.350,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI	13.662.350,00	13.662.350,00	13.512.350,00
USCITE			
Personale	895.446,12	895.446,12	895.446,12
Acquisto beni di consumo	6.000,00	6.000,00	6.000,00
Prestazioni di servizi	945.000,00	145.000,00	145.000,00
Utilizzo beni di terzi	1.090.000,00	1.090.000,00	1.090.000,00
Trasferimenti	12.854.600,00	12.654.600,00	12.654.600,00
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	-	-	-
Oneri straordinari della gestione corrente	1.650.000,00	-	-
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI	17.441.046,12	14.791.046,12	14.791.046,12

3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

I

IMPIEGHI

Anno 2012

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo					
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot	entità (c)	% su tot		
16.441.046,12	91,79%	1.000.000,00	5,58%	470.000,00	2,62%	17.911.046,12	2,37%

Anno 2013

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo					
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot	entità (c)	% su tot		
14.791.046,12	97,37%	0,00		400.000,00	2,63%	15.191.046,12	2,05%

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo					
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot	entità (c)	% su tot		
14.791.046,12	97,37%	0,00		400.000,00	2,63%	15.191.046,12	2,42%

2.10 PROGRAMMA L La scuola: Il nostro futuro

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

La scuola e i servizi educativi sono lo strumento principe della crescita e dell'inclusione sociale e devono essere gestiti con attenzione, dedizione, efficienza.

La principale finalità consiste nel cercare di rispondere alla maggiore fascia di utenza possibile, innovando e diversificando l'offerta e operando nella consapevolezza di essere parte di un sistema più ampio, pubblico e privato, con il quale è fondamentale interagire.

Siamo chiamati ad operare nel contesto delle norme di risanamento della finanza pubblica che, vincolando la capacità di spesa degli Enti per quanto riguarda le assunzioni a tempo indeterminato, impongono il ripensamento delle modalità di gestione diretta degli Asili Nido e della Scuola dell'Infanzia, dove non è più possibile garantire il turnover degli addetti nel numero necessario. In particolare per la Scuola dell'Infanzia devono essere intrattenuti rapporti stretti sia a livello locale (Regione Toscana per il c.d. "dimensionamento") sia al più alto livello politico, con il MIUR, sollecitando un doveroso intervento dello Stato in una materia di sua competenza. Quante più risorse si potessero recuperare dalla corretta allocazione delle Scuole dell'infanzia, tante più risorse resterebbero al Comune da dedicare all'abbattimento delle liste di attesa per gli Asili Nido.

Nell'immediato, i nuovi appalti consentiranno di offrire opportunità di lavoro sul territorio. L'Assessorato all'Educazione è impegnato a incrementare le forme di controllo che garantiscano la qualità e l'omogeneità del "sistema Nidi" del Comune di Firenze.

Il tema fondamentale dell'occupazione è affrontato anche con l'analisi e la gestione dell'intervento nel settore della formazione professionale, su finanziamenti FSE, con la progettazione e gestione dell'attività di formazione e riqualificazione di giovani a rischio di dispersione formativa (aperta anche alla manodopera debole - soggetti in cassa integrazione o in mobilità -), gli interventi di educazione degli adulti e i corsi Format.

Il mondo della scuola e dell'educazione permanente va considerato come l'imprescindibile punto di partenza di una diversa idea della società, inclusiva e dinamica, per questo l'Amministrazione Comunale non rinuncia a investirvi, perseguendo anche politiche di partnership con soggetti esterni (ad esempio l'accordo con Camera di Commercio e Direzione Scolastica Regionale per un progetto di innovazione tecnologica dell'ISIS Leonardo da Vinci).

Non sfugge come, specie in alcune scuole, la composizione delle classi, soprattutto delle prime classi elementari, sia decisamente multi-etnica. Occorre insistere con forza e decisione in un processo educativo e culturale di integrazione, sostenendo il ruolo della scuola – anche con i Centri di Alfabetizzazione - nell'affermare i valori del rispetto, dell'accoglienza, della legalità, della solidarietà e della convivenza pacifica, delle pari opportunità e del contrasto agli stereotipi di genere, vigilando con attenzione sull'assolvimento dell'obbligo scolastico. Viene mantenuta l'offerta alle scuole di occasioni didattiche e educative con le "Chiavi della Città" e con i progetti definiti annualmente dall'Assessorato.

E' necessario continuare a promuovere politiche a sostegno delle giovani coppie e facilitare l'inserimento e reinserimento nel mondo del lavoro, in particolare per le mamme. Da qui

l'esigenza di ampliare l'offerta, continuando a promuovere la istituzione di nidi aziendali pubblici e privati, rivedendo le modalità di convenzionamento con gli operatori privati per l'acquisizione di "posti bimbo", sviluppando servizi alternativi al nido tradizionale (buoni servizio, accreditamento babysitter, semplificazione delle procedure per l'apertura di nuove strutture educative private).

E' necessario inoltre mantenere e migliorare il livello già elevato dei servizi di supporto alla scuola, considerato che nel 2012 verranno in scadenza numerosi appalti della refezione che impegneranno la Direzione in una delicata attività concorsuale. A questo si aggiunge la messa a regime della produzione pasti legata alla realizzazione del nuovo centro di cottura presso la scuola Paolo Uccello (nuova localizzazione logisticamente più funzionale), che vedrà il coinvolgimento dei Servizi tecnici, peraltro già impegnati sul fronte delle manutenzioni e delle infrastrutture. Nell'ottica dell'ottimizzazione delle risorse e del reperimento di nuovi finanziamenti, verranno studiate nuove forme di *project financing* su aree scolastiche che si possano prestare a questo tipo di interventi.

Infine, nell'ottica della razionalizzazione e ottimizzazione delle risorse, continueranno i rapporti con il MIUR per la definizione degli interventi ipotizzati nel *Progetto Firenze* del 2011, perseguendo con tenacia la definizione delle modalità attuative del Decreto interministeriale 3.8.2011 e mantenendo la disponibilità ad accogliere l'appello arrivato dal MIUR-ANSAS per la realizzazione di un Museo Nazionale della Scuola in un immobile prestigioso di proprietà comunale, una volta chiarite con il Ministero le modalità di gestione del Museo stesso, che devono essere a carico dell'Amministrazione statale.

Fa riferimento al Capitolo 12 del Documento programmatico.

Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma

Le Direzioni coinvolte sono Istruzione, Servizi Tecnici e Risorse Umane

OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2012-2014

- Definire di intesa con il MIUR gli interventi relativi alla ultimazione della statalizzazione dell'ISIS Leonardo da Vinci e la realizzazione del Museo Nazionale della Scuola
- Realizzare interventi di edilizia scolastica e educativa (manutenzione e nuove opere)
- Abbattere le liste d'attesa dei nidi

Finalità da conseguire

OBIETTIVI STRATEGICI

Strutture di coordinamento

Definire di intesa con il MIUR gli interventi relativi alla ultimazione della statalizzazione dell'ISIS Leonardo da Vinci e della realizzazione del Museo Nazionale della Scuola

Trasferimento allo Stato del personale docente distaccato all'ISIS Leonardo di Vinci - programmazione interventi

Istruzione

Definizione degli accordi con il MIUR per la regolazione di quanto nel 2011 era stato definito "Progetto Firenze" e stipula dell'Accordo di mobilità del personale docente distaccato all'ISIS Leonardo da Vinci.

<p>Attività da svolgere in collaborazione con la Direzione Risorse Umane: gestione delle procedure di mobilità (cessione dei contratti) del personale docente abilitato con la periodicità stabilita dall'Accordo; programmazione degli interventi di ricollocazione/riconversione nell'organico comunale del personale docente non abilitato o non transitato allo Stato per mancanza di posti cattedra; partecipazione ai tavoli di informazione con le organizzazioni sindacali; (in collaborazione RU); adeguamento della dotazione organica dell'ente. (RU)</p>	
<p><i>Museo Nazionale della Scuola</i></p> <p>Operazioni preliminari alla realizzazione del <i>Museo Nazionale della Scuola</i>. Esse consistono in:</p> <ul style="list-style-type: none"> - partecipazione alla definizione della convenzione regolatrice dei rapporti tra Comune e ANSAS per la concessione in comodato dell'immobile comunale da destinare a sede del <i>Museo nazionale della scuola</i>, con gestione a carico dell'Amministrazione statale ; - programmazione e realizzazione dei lavori di ristrutturazione di parti del complesso di Santo Spirito (quota parte Scuola Agnesi e tre appartamenti contermini) necessari per la destinazione di parte dell'immobile a sede del Museo nazionale della Scuola. 	Istruzione
Realizzare interventi di edilizia scolastica e educativa (manutenzione e nuove opere)	
<p><i>Realizzazione secondo lotto lavori per la Scuola Coverciano e ristrutturazione di altre scuole e sedi educative:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Calvino: ricostruzione - Capuana: demolizione e ricostruzione - Bechi: ampliamento - Battisti, Matteotti, Machiavelli, Carducci: interventi messa in sicurezza - Fattoria dei ragazzi: ristrutturazione e messa in sicurezza 	Servizi Tecnici
Abbattere le liste d'attesa dei nidi	
<p><i>Realizzazione di nuove strutture</i></p> <p>Ristrutturazione dell'immobile area ex Mayer Nuovo nido d'infanzia S. Maria a Coverciano Nuovo nido d'infanzia area di San Salvi Realizzazione nido in Palazzo Vecchio</p>	Servizi Tecnici
<p><i>Promozione di nidi aziendali</i>, fornendo un supporto nella progettazione strutturale, nella definizione di spazi e arredi, nella elaborazione del progetto educativo e gestionale.</p> <p>I nidi aziendali in corso di progettazione sono:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ nido della Regione Toscana (2013) ➤ nido dell'Azienda Ospedaliera di Careggi ➤ nido presso il nuovo Palazzo di Giustizia (2012/2013) ➤ nido dell'azienda GE-Nuovo Pignone ➤ nido aziendale Menarini ➤ nido dell'Aeronautica Militare 	Istruzione

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA
Direzioni Servizi Tecnici e Istruzione
<i>Analisi di fattibilità volte a verificare la possibilità di project financing nell'edilizia scolastica:</i>
- Scuole Don Milani/Dionisi - Istituto "Leonardo da Vinci"

Risorse umane da impiegare
Direzione Istruzione 1 Direttore; 3 Dirigenti di cui 1 a TD; 13 D3 (di cui 12 PO); 282 D1 (di cui 6 PO); 190 C (Istruttori e Educatori); 261 C Insegnanti Scuola dell'Infanzia; 62 C Docenti Diplomati (dei quali 60 distaccati a ISIS Leonardo da Vinci); 156 D Docenti Laureati, (dei quali 130 distaccati a ISIS Leonardo da Vinci); 77 B3; 319 B1; 16 A
Direzione Servizi Tecnici 1 Direttore al 12,50%; 2 Dirigenti al 25%; 1 PO D3 tecnici; 1 PO D1 tecnici; 2 D1 tecnici; 1 D1 amministrativi; 4 C tecnici; 1 C amministrativi; 2 B3 tecnici; 1 B3 amministrativi; 1 B1

Incarichi esterni
Direzione Istruzione Attività di docenza, in particolare per l'attività formativa del CFP, corsi FORMAT e UEL; Relatori per convegni, seminari, consulenze per pubblicazioni; coordinamento, monitoraggio e rendicontazione progetti FSE; incarichi per interventi di progettazione, formazione e aggiornamento nell'ambito dei servizi di Asilo Nido e Scuola dell'Infanzia; incarichi per il progetto Chiavi della Città

Coerenza con la programmazione regionale
Il programma è coerente con l'orientamento e la normativa del piano regionale di indirizzo generale integrato (PIGI) 2006-2010 in materia di educazione, istruzione, orientamento, formazione professionale, lavoro – D.G.R. n. 314 del 2.5.2011 - D.C.R. n. 93/2006 -, L.R. 32/2002; L.R. 29/2000; è coerente con la D.G.R. n. 41 del 30.1.2012 sulla programmazione rete scolastica. E' altresì coerente con la normativa nazionale: L. 62/2000; L. 38/2000; L. 328/2000; L. 53/2000; L. 285/1997; D.LGS. 297/94; D.M.133/96; D.LGS. 112/98; L. 23/1997; L. 133/2008.

Investimenti
Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

Risorse strumentali da utilizzare
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
04	02	L	110317	Accrescimento condizioni di sicurezza agli infissi delle scuole del Quartiere 4 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali) e altre opere	150.000,00						150.000,00	2	2012	o
04	02	L	110324	Accrescimento condizioni di sicurezza alle scuole del Q.5 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali - scuola Mameli e altri)	195.000,00			5.000,00			200.000,00	2	2012	o
04	02	L	110308	Accrescimento condizioni di sicurezza alle scuole del quart. 1 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali)	100.000,00						100.000,00	2	2012	o
04	02	L	110316	Accrescimento condizioni di sicurezza alle scuole del Quartiere 3 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali)	100.000,00						100.000,00	2	2012	o
04	02	L	110320	Accrescimento condizioni di sicurezza alle scuole del Quartiere 4 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali e altre opere)	200.000,00						200.000,00	2	2012	o
04	02	L	110031	Accrescimento delle condizioni di sicurezza alla scuole del Q.2 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali)	100.000,00						100.000,00	2	2012	o
04	04	L	100538	Acquisti di attrezzature per il Centro di Formazione Professionale			20.000,00				20.000,00	2	2012	n
04	05	L	100535	Acquisto attrezzature per la refezione scolastica e allestimento refettori			80.000,00				80.000,00	14	2012	n
04	01	L	100536	Acquisto beni durevoli per scuola materna			150.000,00				150.000,00	14	2012	n
04	01	L	110727	Acquisto beni mobili e attrezzature per scuole materne (imp.09/9442/1)			14.700,00				14.700,00	66	2012	n
04	05	L	100537	Acquisto di mobili e arredi per le scuole			90.000,00				90.000,00	2	2012	n
04	02	L	070099	Ampliamento scuola Damiano Chiesa - Q.3	330.000,00			20.000,00			350.000,00	14	2012	o
04	03	L	120451	Auditorium scuola Guicciardini - area Castello - Completamento, allestimenti, parcheggi pertinenziali e gestione struttura - project financing	1.800.000,00						1.800.000,00	17	2012	o
04	02	L	120003	Completamento ristrutturazione e revisione della coperture scuola Duca D'Aosta	228.000,00			22.000,00			250.000,00	2	2012	o
04	02	L	120072	Edificazione nuova scuola Calvino -2° fase (q.p. contributo regionale) (q.p vedi cod.op. 120071 120382 120397)	186.516,00						186.516,00	6	2012	o
04	02	L	120382	Edificazione nuova scuola Calvino -2° fase (q.p. contributo regionale POR CRO FSE) (q.p vedi cod.op. 120071 120072 120397)	209.484,00						209.484,00	6	2012	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
04	02	L	120071	Edificazione nuova scuola Calvino -2° fase (q.p.a carico Comune vedi cod.op.110166 110729 110650 120072-120382 10397)	704.000,00						704.000,00	2	2012	o
04	03	L	120061	Edificazione nuova scuola media Dino Compagni I stralcio	3.520.000,00			120.000,00			3.640.000,00	14	2012	o
04	02	L	120355	Intervento di somma urgenza per sostituzione parti danneggiate copertura scuola citta' Pestalozzi (imp.11/9284/1)	2.964,50						2.964,50	66	2012	o
04	04	L	110270	Ist.Prof.li ITI, C.F.P., C.R.T., Foresteria Pertini - Lavori di manutenzione straordinaria lotto 2	80.000,00						80.000,00	14	2012	o
04	02	L	120001	Manutenzione straordinaria degli impianti idrico sanitari a servizio della scuola Desiderio da Settignano e altre Q2	240.000,00						240.000,00	2	2012	o
04	02	L	100258	Manutenzione straordinaria e adeguamento igienico-sanitario degli impianti idrico-sanitari scuole comunali	150.000,00						150.000,00	2	2012	o
04	02	L	100360	Manutenzione straordinaria edifici scolastici del Q.3	250.000,00						250.000,00	2	2012	o
04	02	L	100492	Manutenzione straordinaria impianti elettrici e speciali nelle scuole del Comune di Firenze oltre ad interventi finalizzati al risparmio energetico	200.000,00						200.000,00	2	2012	o
04	02	L	110284	Manutenzione straordinaria metanizzazione e certificazione degli impianti termici nelle scuole comunali - Lotto 2	200.000,00						200.000,00	2	2012	o
04	02	L	110282	Manutenzione straordinaria metanizzazione e certificazione degli impianti termici nelle scuole comunali Lotto 1	200.000,00						200.000,00	2	2012	o
04	03	L	120368	Manutenzione straordinaria opere murarie e infissi alle scuole del Q5	170.000,00						170.000,00	2	2012	o
04	03	L	120067	Manutenzione straordinaria opere murarie e infissi scuola Paolo Uccello	130.000,00						130.000,00	2	2012	o
04	02	L	100382	Manutenzione straordinaria scuole Q.5 - Scuole Fanciulli, Beato Angelico e altre	147.000,00						147.000,00	2	2012	o
04	02	L	120366	Manutenzione straordinaria scuole Q.5 - Scuole Lorenzini, Baracca e altre	116.000,00						116.000,00	2	2012	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
04	02	L	120367	Manutenzione straordinaria scuole Q.5 - Scuole Mameli e altre	167.000,00						167.000,00	2	2012	o
04	02	L	100352	Manutenzione straordinaria scuole del Q.2	250.000,00						250.000,00	2	2012	o
04	02	L	120002	Manutenzione straordinaria scuole Q1	100.000,00						100.000,00	2	2012	o
04	02	L	110286	Metanizzazione e manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti termici nelle scuole comunali Lotto 3	200.000,00						200.000,00	2	2012	o
04	05	L	110721	Realizzazione centro cottura Pescetti - trasferimenti di capitale per sua realizzazione					400.000,00		400.000,00	14	2012	n
04	03	L	120066	Restauro facciata su via dei Cardatori della Scuola Media Machiavelli	600.000,00						600.000,00	2	2012	o
04	02	L	120068	Rifacimento copertura zona mensa scuola Desiderio da Settignano Q2	120.000,00						120.000,00	14	2012	o
04	02	L	120074	Rifacimento della copertura della scuola Kassel 1° lotto Q3	400.000,00						400.000,00	2	2012	o
04	03	L	120069	Riqualificazione igienica servizi igienici e pavimenti scuola secondaria Gramsci (a seguito di verbale ASL)	150.000,00						150.000,00	2	2012	o
04	02	L	110669	Scuola Bechi/Pier della Francesca opere di completamento Auditorium piano terra; scala esterna per ottenimento CPI	310.000,00			10.000,00			320.000,00	14	2012	o
04	02	L	120073	Scuola Bechi-Pier della Francesca: opere esterne nuovo refettorio/auditorium Q4	90.000,00						90.000,00	2	2012	o
04	02	L	120062	Scuola Colombo recupero spazi ex Centro Cottura	120.000,00						120.000,00	4	2012	o
04	01	L	120070	Scuola dell'infanzia Niccolini opere di completamento parere igienico sanitario per settima sezione	90.000,00						90.000,00	2	2012	o
09	06	L	100697	Acquisto impianti fotovoltaici per ricarica veicoli elettrici fondi regionali PAC scheda 39 decreto 950/2010 (imp.10/5952)			42.892,00				42.892,00	66	2012	n
10	01	L	100534	Acquisto attrezzature per asili nido			90.000,00				90.000,00	14	2012	n

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
10	01	L	110315	Manutenzione straordinaria asili nido del Q.2 (Melograno, Girasole e altri)	180.000,00						180.000,00	2	2012	o
10	01	L	100357	Manutenzione straordinaria asili nido del Q.3	100.000,00						100.000,00	2	2012	o
10	01	L	100383	Manutenzione straordinaria asili nido Q.5 (Chicco di Grano, Madamadorè e altri)	150.000,00						150.000,00	14	2012	o
10	01	L	120065	Manutenzione straordinaria asili nido Q1	100.000,00						100.000,00	14	2012	o
10	01	L	100457	Manutenzione straordinaria cucine asili nido Lotto A (Lorenzo il Magnifico e altre)	100.000,00						100.000,00	2	2012	o
10	01	L	110255	Manutenzione straordinaria impianti idrici antincendio in asili nido	100.000,00						100.000,00	2	2012	o
10	01	L	110668	Palazzo Vecchio - asilo nido aziendale	338.000,00			12.000,00			350.000,00	2	2012	o
10	01	L	110094	Realizzazione asilo nido area S.Salvi - Q.2	1.500.000,00			60.000,00			1.560.000,00	14	2012	o
04	02	L	110568	Scuola Mameli realizzazione collegamento fra i due plessi	130.000,00						130.000,00	2	2013	o
04	02	L	120129	Accrescimento condizioni di sicurezza alle scuole del Quartiere 2 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali)	200.000,00						200.000,00	2	2013	o
04	02	L	120130	Accrescimento condizioni di sicurezza alle scuole del Quartiere 3 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali)	200.000,00						200.000,00	2	2013	o
04	02	L	120128	Accrescimento condizioni di sicurezza alle scuole del Quartiere 4 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali) anno 2013 lotto A	495.000,00						495.000,00	2	2013	o
04	02	L	110539	Accrescimento condizioni di sicurezza delle scuole del quart. 1 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali)	250.000,00						250.000,00	2	2013	o
04	04	L	110617	Acquisti di attrezzature per il Centro di Formazione Professionale			20.000,00				20.000,00	2	2013	n
04	05	L	110614	Acquisto attrezzature per la refezione scolastica e allestimento refettori			80.000,00				80.000,00	2	2013	n

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
04	01	L	110615	Acquisto beni durevoli per scuola materna			150.000,00				150.000,00	14	2013	n
04	05	L	110616	Acquisto di mobili e arredi per le scuole			90.000,00				90.000,00	2	2013	n
04	02	L	110559	Consolidamenti coperture e cemento armato alle scuole del Quartiere 4 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali) lotto B	150.000,00						150.000,00	2	2013	o
04	02	L	110553	Consolidamenti coperture e cemento armato alle scuole del Quartiere 4, opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali	200.000,00						200.000,00	2	2013	o
04	02	L	110545	Consolidamento e restauro coperture, rifacimento facciate, sostituzione infissi e linea vita scuola Carducci Q2 - 2° lotto - lato viale Bassi	400.000,00						400.000,00	14	2013	o
04	02	L	110486	Interventi straordinari mirati alla riqualificazione agli impianti idrosanitari degli edifici scolastici e immobili comunali	300.000,00						300.000,00	4	2013	o
04	04	L	110465	Ist.Prof.li ITI, C.F.P., C.R.T., Foresteria Pertini - Lavori di manutenzione straordinaria	80.000,00						80.000,00	14	2013	o
04	02	L	110555	Manutenzione straordinaria alle scuole del Quartiere 4 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali)	150.000,00						150.000,00	14	2013	o
04	02	L	110283	Manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti termici - Scuola Ambrosoli e altre	280.000,00						280.000,00	2	2013	o
04	04	L	110288	Manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti termici, negli edifici comunali Professionale I.T.I. - lotto 1	400.000,00						400.000,00	2	2013	o
04	02	L	110548	Manutenzione straordinaria edifici scolastici del Q.3	200.000,00						200.000,00	2	2013	o
04	02	L	110106	Manutenzione straordinaria per impianti di condizionamento nei locali segreteria ed uffici delle scuole comunali	85.000,00						85.000,00	14	2013	o
04	02	L	110493	Manutenzione straordinaria per interventi di completamento degli impianti elettrici e speciali negli Asili Nido e nelle scuole (compreso installaz.ventilatori a pale e realizz. laboratori)	175.000,00						175.000,00	14	2013	o
04	02	L	120148	Manutenzione straordinaria scuola Don Minzoni: rifacimento spogliatoi e docce palestra e servizi igienici	200.000,00						200.000,00	14	2013	o
04	02	L	110167	Manutenzione straordinaria scuola Fanciulli Q.5	120.000,00						120.000,00	2	2013	o
04	02	L	110551	Manutenzione straordinaria scuola Sauro Papini Q3	300.000,00						300.000,00	14	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
04	01	L	110536	Manutenzione straordinaria scuola V. Veneto - correzione acustica refettori scuola materna e sostituzione infissi scuola dell'infanzia.	100.000,00						100.000,00	2	2013	o
04	02	L	110563	Manutenzione straordinaria scuole Q5	200.000,00						200.000,00	2	2013	o
04	02	L	110544	Manutenzione straordinaria scuole Q.2	200.000,00						200.000,00	2	2013	o
04	02	L	120131	Messa in sicurezza canna fumaria in muratura ex centrale termica Scuola Agnesi	100.000,00						100.000,00	2	2013	o
04	05	L	110722	Realizzazione centro cottura Pescetti - trasferimenti di capitale per sua realizzazione					360.000,00		360.000,00	14	2013	n
04	03	L	110674	Restauro facciate Scuola Media Machiavelli 3° stralcio	850.000,00						850.000,00	4	2013	o
04	02	L	120134	Rifacimento copertura scuola Garibaldi	280.000,00						280.000,00	14	2013	o
04	03	L	110158	Riqualificazione igienica dei servizi igienici e pavimenti scuola media Gramsci (a seguito verbale ASL)	190.000,00						190.000,00	2	2013	o
04	02	L	100296	Scuola Don Milani P.zza Dolci- riqualificazione e sostituzione infissi ecc.	280.000,00						280.000,00	2	2013	o
04	02	L	110154	Scuola elementare Villani Q.3 Manutenzione straordinaria	200.000,00						200.000,00	14	2013	o
04	02	L	110245	Scuola Matteotti - ristrutturazione copertura 4° lotto	700.000,00						700.000,00	2	2013	o
04	02	L	120127	Scuola Paolo Uccello: rifacimento servizi igienici, spogliatoi e docce	150.000,00						150.000,00	2	2013	o
04	02	L	110151	Scuole elementare Acciaioli e materna Galilei - sostituzione infissi Q.3	100.000,00						100.000,00	14	2013	o
04	02	L	120150	Sostituzione infissi lignei pericolosi alle scuole del Quartiere 4 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali) lotto C	165.000,00						165.000,00	14	2013	o
04	02	L	110554	Sostituzione infissi pericolosi alle scuole del Quartiere 4, opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali anno 2013 lotto B	150.000,00						150.000,00	14	2013	o
04	02	L	110162	Sostituzione infissi pericolosi alle scuole del Quartiere 4, opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali e di verbale ASL lotto A	150.000,00						150.000,00	2	2013	o
04	02	L	120135	Sovracoperture scuole Amendola e Piccolo Naviglio	200.000,00						200.000,00	2	2013	o
10	01	L	110613	Acquisto attrezzature per asili nido			90.000,00				90.000,00	2	2013	n
10	01	L	110546	Interventi manutenzione straordinaria asili nido del Q.2	100.000,00						100.000,00	2	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
10	01	L	110534	Manutenzione straordinaria asili nido del Q. 1	100.000,00						100.000,00	2	2013	o
10	01	L	120151	Manutenzione straordinaria asili nido del Quartiere 4	170.000,00						170.000,00	2	2013	o
10	01	L	110549	Manutenzione straordinaria asili nido Q.3	100.000,00						100.000,00	2	2013	o
10	01	L	120132	Manutenzione straordinaria centro giovani - ludoteca Nidiaci Q1	200.000,00						200.000,00	14	2013	o
10	01	L	110467	Manutenzione straordinaria cucine asili nido	100.000,00						100.000,00	14	2013	o
10	01	L	110552	Ristrutturazione, ampliamento e consolidamento strutturale asilo nido Palla Pillotta Q3 - 1° lotto	100.000,00						100.000,00	14	2013	o
01	01	L	110565	Manutenzione straordinaria immobili adibiti ad uffici e servizi Q. 5	220.000,00						220.000,00	14	2014	o
04	02	L	120016	Accrescimento condizioni di sicurezza alle scuole del Quartiere 4 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali) anno 2014	60.000,00						60.000,00	14	2014	o
04	02	L	120014	Accrescimento condizioni di sicurezza scuola primaria Montagnola per consolidamenti (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali)	440.000,00						440.000,00	4	2014	o
04	04	L	120346	Acquisti di attrezzature per il Centro di Formazione Professionale			20.000,00				20.000,00	14	2014	n
04	05	L	120344	Acquisto attrezzature per la refezione scolastica e allestimento refettori			80.000,00				80.000,00	14	2014	n
04	01	L	120343	Acquisto beni durevoli per scuola materna			150.000,00				150.000,00	14	2014	n
04	05	L	120345	Acquisto di mobili e arredi per le scuole			90.000,00				90.000,00	14	2014	n
04	02	L	120018	Consolidamenti coperture e cemento armato alle scuole del Quartiere 4, (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali) lotto A	150.000,00						150.000,00	14	2014	o
04	02	L	110533	Manutenzione straordinaria scuole del Q.1	200.000,00						200.000,00	14	2014	o
04	02	L	120019	Manutenzione straordinaria alle scuole del Quartiere 4 - facciate e servizi igienici	150.000,00						150.000,00	14	2014	o
04	02	L	120204	Manutenzione straordinaria coperture e facciate scuole Q5	400.000,00						400.000,00	14	2014	o
04	02	L	110566	Manutenzione straordinaria infissi scuola Matteotti	300.000,00						300.000,00	4	2014	o
04	03	L	120208	Manutenzione straordinaria istituti scolastici superiori	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
04	02	L	120198	Manutenzione straordinaria scuole Q.2	300.000,00						300.000,00	14	2014	o
04	02	L	120199	Manutenzione straordinaria scuole Q3	300.000,00						300.000,00	14	2014	o
04	02	L	120202	Manutenzione straordinaria scuole Q.5	300.000,00						300.000,00	14	2014	o
04	05	L	120194	Realizzazione centro cottura Pescetti - trasferimenti di capitale per sua realizzazione					360.000,00		360.000,00	14	2014	n

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
04	02	L	120013	Scuola Carducci consolidamento e restauro coperture, rifacimento facciate, sostituzione infissi e linee vita 3° lotto porzione centrale	500.000,00						500.000,00	4	2014	o
04	02	L	120196	Scuola Don Milani I lotto - project financing	3.800.000,00						3.800.000,00	17	2014	o
04	02	L	120017	Sostituzione infissi pericolosi alle scuole del Quartiere 4 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali e verbale ASL) lotto A	155.000,00						155.000,00	4	2014	o
10	01	L	120342	Acquisto attrezzature per asili nido			90.000,00				90.000,00	14	2014	n
10	01	L	120015	Asilo nido "La Farfalla" rifacimento copertura Q4	200.000,00						200.000,00	4	2014	o
10	01	L	120200	Manutenzione straordinaria asili nido Q.2	200.000,00						200.000,00	4	2014	o
10	01	L	120201	Manutenzione straordinaria asili nido Q.3	200.000,00						200.000,00	14	2014	o
10	01	L	120021	Manutenzione straordinaria asili nido del Quartiere 4	65.000,00						65.000,00	14	2014	o
10	01	L	110665	Manutenzione straordinaria asili nido Q.5	150.000,00						150.000,00	14	2014	o
10	01	L	120207	Manutenzione straordinaria asili nido quart.1	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
10	01	L	120206	Manutenzione straordinaria cucine asili nido	100.000,00						100.000,00	14	2014	o

3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA L - ENTRATE

	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
Stato	2.745.000,00	1.975.000,00	1.975.000,00	
Regione	3.550.000,00	1.796.000,00	1.796.000,00	
Provincia	2.365.000,00			
Unione Europea	45.000,00			
Altri indebitamenti				
Altre Entrate	402.850,00	82.850,00	82.850,00	
TOTALE (A)	9.107.850,00	3.853.850,00	3.853.850,00	
Proventi dei servizi	19.084.540,00	19.084.540,00	19.084.540,00	
TOTALE (B)	19.084.540,00	19.084.540,00	19.084.540,00	
Quote di risorse generali	74.739.494,11	69.600.738,21	64.735.238,21	
TOTALE (C)	74.739.494,11	69.600.738,21	64.735.238,21	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	102.931.884,11	92.539.128,21	87.673.628,21	

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA L - IMPIEGHI			
	Previsione Iniziale 2012	Previsione Iniziale 2013	Previsione Iniziale 2014
ENTRATE			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	8.629.000,00	3.771.000,00	3.771.000,00
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	19.167.390,00	19.167.390,00	19.167.390,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI	27.796.390,00	22.938.390,00	22.938.390,00
USCITE			
Personale	42.914.267,47	41.775.267,47	41.775.267,47
Acquisto beni di consumo	2.801.000,00	2.546.000,00	2.546.000,00
Prestazioni di servizi	39.965.184,43	36.597.284,43	36.547.284,43
Utilizzo beni di terzi	277.083,90	291.328,00	305.828,00
Trasferimenti	2.683.100,00	1.198.000,00	1.198.000,00
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	141.248,31	141.248,31	141.248,31
Oneri straordinari della gestione corrente	-	-	-
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI	88.781.884,11	82.549.128,21	82.513.628,21

3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

L

IMPIEGHI

Anno 2012

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo					
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot	entità (c)	% su tot		
88.781.884,11	86,25%	0,00		14.150.000,00	13,75%	102.931.884,11	13,62%

Anno 2013

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo					
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot	entità (c)	% su tot		
82.549.128,21	89,20%	0,00		9.990.000,00	10,80%	92.539.128,21	12,50%

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo					
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot	entità (c)	% su tot		
82.513.628,21	94,11%	0,00		5.160.000,00	5,89%	87.673.628,21	13,97%

2.11 PROGRAMMA M Lo sport, diritto di cittadinanza

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Lo sport è uno strumento diffuso di forte socializzazione ed accrescimento della qualità della vita. Un elemento fondamentale della salute e dell'educazione, occasione per uscire dall'individualismo, veicolo di comunità come elemento di inclusione sociale e di pari opportunità.

L'impegno di questa Amministrazione è sostenere l'attività sportiva a tutti i livelli, soprattutto attraverso la valorizzazione degli spazi verdi e migliorando l'accessibilità degli impianti.

Verrà data particolare attenzione ai cosiddetti "sport minori", anche attraverso la collaborazione con l'associazionismo sportivo, quale segno di riconoscimento della loro funzione sociale nella formazione e nell'educazione dei giovani e nell'avviamento all'agonismo.

Di pari passo col monitoraggio ed il controllo degli impianti sportivi in concessione, nel rispetto del vigente Regolamento, si procederà anche alla revisione delle modalità di assegnazione degli spazi presso gli impianti in gestione diretta.

Infine, dovranno essere colte tutte le opportunità per realizzare nuove infrastrutture destinate alle discipline sportive, come il progetto di Project Financing per il polo di San Bartolo a Cintoia e la realizzazione della nuova cittadella sportiva nell'area del Centro Alimentare Polivalente (area Mercafir).

Continuerà il progetto "Firenze The Walking City: mettere il corpo, l'attività motoria al centro della scena urbana." Nella nostra idea di città gli spazi pubblici, non solo gli impianti sportivi, divengono opportunità di movimento.

D'altro canto anche lo sport può diventare strumento di promozione, di valorizzazione e di attrazione. In questo contesto rientrano alcuni grandi eventi pianificati per i prossimi anni: nel 2012 Firenze sarà la città europea dello sport con tutte le iniziative collegate, nel 2013, a settembre, si terranno i mondiali di ciclismo, con una previsione di 650.000 presenze in città.

Fa riferimento al Capitolo 13 del Documento programmatico

Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma

Cultura, Turismo e Sport; Servizi Tecnici

OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2012-2014

- Organizzare i Mondiali di ciclismo per il 2013
- Sviluppare e qualificare l'offerta di infrastrutture sportive

FINALITÀ DA CONSEGUIRE	
OBIETTIVI STRATEGICI	Strutture di coordinamento
Organizzare i Mondiali di ciclismo per il 2013	
Seguire l'attività istruttoria per il reperimento e la gestione delle risorse per la realizzazione dell'evento e delle infrastrutture in rapporto con il governo nazionale.	Cultura, Turismo e Sport
Attività tecnica di supporto al Comitato Istituzionale. Coordinamento con il Comitato Organizzatore finalizzato alla completa integrazione di tutte le attività che compongono l'evento.	Servizi Tecnici
<i>Progettare e realizzare le opere infrastrutturali</i>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
Sviluppare e qualificare l'offerta di infrastrutture sportive	
<i>Project Financing San Bartolo a Cintoia</i> variante urbanistica, progettazione dell'intervento ed espletamento procedure di gara	Servizi Tecnici
<i>Trasformazione Centro Alimentare Polivalente (area Mercafir)</i> Analisi progettuale, variante urbanistica, studio di fattibilità ed espletamento procedure di gara	Area Sviluppo Urbano

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA
Direzione Cultura, Turismo e Sport
<i>Firenze città Europea dello Sport</i>
<p>ACES, Associazione Capitali Europee dello Sport, che annualmente assegna il riconoscimento di "CAPITALE" "CITTA'" e "COMUNE" europeo dello sport, secondo i principi di responsabilità e di etica dettati dal libro bianco dello sport della Comunità europea, ha conferito a Firenze il titolo di città europea dello sport 2012. Tale riconoscimento vedrà l'Amministrazione Comunale coinvolta in un progetto di coordinamento e promozione di iniziative, manifestazioni ed eventi sportivi finalizzati a promuovere il valore dello sport, ad aumentare la pratica sportiva e a qualificare le strutture e gli enti che operano nel settore, attraverso il coinvolgimento delle società sportive del territorio, con l'organizzazione della cerimonia inaugurale, della "notte blu" dello sport, degli "stati generali dello Sport" e del "Firenze Sport Forum" da realizzare con la consulenza di una società esterna specializzata nonché attraverso il reperimento di risorse provenienti da privati</p>
<i>Collaborazione tra pubblico e privato</i>
<p>Completamento del piano di esternalizzazione degli impianti sportivi comunali che prevede azioni costanti di monitoraggio vigilanza e controllo degli impianti sportivi in concessione, supporto logistico promozionale ad eventi ed iniziative sportive, iniziative rivolte alla formazione dei soggetti gestori</p> <p>Il pieno coinvolgimento delle associazioni sportive e dei soggetti privati nella gestione degli impianti e delle attività sportive è teso a garantire una maggiore incisività degli interventi e una maggiore ricchezza di proposte e di opportunità per i cittadini ed il territorio, anche in un'ottica di sussidiarietà.</p>

Direzione Servizi Tecnici
<i>Adeguamento funzionale e valorizzazione degli impianti sportivi esistenti</i>
Ristrutturazione campi di calcio (Olmatello – Peretola – Romagnoli – Audace Legnaia – CRAL Nuovo Pignone); Ristrutturazione palestre (San Marcellino – S.M. Novella); Manutenzione straordinaria piscine (Costoli – Bellariva – Raspini); Interventi a sostegno degli sport minori (scherma – pattinaggio – bocce – rugby – calcio storico fiorentino)

Risorse umane da impiegare
Direzione Cultura, Turismo e Sport 1 Direttore al 15%; 1 Dirigente; 5 D3 (di cui 3 responsabili PO); 12 D1; 6 C; 54 B; 6 A
Direzione Servizi Tecnici 1 Direttore al 12,50%; 1 Dirigente al 25%; 1 PO D1 tecnici; 2 D1 tecnici; 1 D1 amministrativi; 4 C tecnici; 2 B3 tecnici; 1 B3 amministrativi
Area Sviluppo Urbano 1 Direttore/Coordinatore al 25%; 1 PO al 50%; 1 C al 33%

Incarichi esterni
Direzione Cultura, Turismo e Sport Organizzazione delle attività motorio sportive presso la casa circondariale di Sollicciano e l'Istituto Mario Gozzini: attività di riabilitazione fisica e animazione di gruppo; assistenza medico sanitaria e di pronto soccorso finalizzata a garantire l'incolumità sia del personale sia degli utenti presso le piscine comunali; conferenza/seminario nell'ambito del progetto "Firenze Città europea dello sport 2012"; Notte Blu: conferenza partecipativa dedicata al Gioco Sportivo Tradizionale; assistenza e manutenzione applicativi informatici
Area Sviluppo Urbano: incarichi legati ai grandi progetti di area su tematiche specifiche

Coerenza con la programmazione regionale
Il programma è coerente col nuovo piano regionale per la promozione della cultura e della pratica dell'attività sportiva e motorio-ricreativa 2012-2015 approvato dal Consiglio Regionale della Toscana il 21.2.2012

Investimenti
Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

Risorse strumentali da utilizzare
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
06	01	M	120431	Acquisto beni mobili e attrezzature impianti sportivi comunali (da finanziare con contributo regionale)			10.000,00				10.000,00	6	2012	n
06	02	M	120007	Campo di allenamento per calcianti di parte azzurra - realizzazione spogliatoi	60.000,00						60.000,00	14	2012	o
06	02	M	120095	Completamento ristrutturazione palestra Cocchi	130.000,00						130.000,00	2	2012	o
06	02	M	120422	Impianti sportivi - interventi urgenti di manutenzione (da finanziare con trasferimento dalla Regione Toscana)	18.816,81						18.816,81	6	2012	o
06	02	M	100509	Impianti sportivo CRAL Nuovo Pignone: potenziamento impianto	270.000,00		10.000,00	20.000,00			300.000,00	14	2012	o
06	02	M	120432	Intervento di somma urgenza a seguito perdite idriche e sostituzione componenti generatori di calore in impianti sportivi in concessione (imp.11/9356/1)	14.233,53						14.233,53	66	2012	o
06	02	M	120399	Manutenzione straordinaria campo di calcio Pontormo	50.000,00						50.000,00	2	2012	o
06	02	M	110269	Manutenzione straordinaria degli impianti elettrici e speciali negli immobili comunali adibiti ad impianti sportivi	30.000,00						30.000,00	14	2012	o
06	02	M	100511	Manutenzione straordinaria impianti sportivi comunali	175.000,00			25.000,00			200.000,00	2	2012	o
06	02	M	120006	Manutenzione straordinaria impianti sportivi Q5 - Campo sportivo ITI predisposizione per campo da rugby	200.000,00						200.000,00	2	2012	o
06	02	M	100341	Palestra di scherma annessa alla piscina Costoli: realizzazione impianto di climatizzazione	100.000,00						100.000,00	2	2012	o
06	02	M	110307	Palestra di scherma Il Barco - manutenzione straordinaria	150.000,00						150.000,00	2	2012	o
06	02	M	110141	Parco Sportivo San Bartolo a Cintoia - Project Financing	12.000.000,00						12.000.000,00	17	2012	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
06	02	M	120377	Parco Sportivo San Bartolo a Cintoia - Project Financing - spese tecniche a carico dell'Ente (imp.05/12007/7)				30.000,00			30.000,00	66	2012	o
06	01	M	110137	Piscina Costoli rifacimento copertura piscina olimpionica	200.000,00						200.000,00	2	2012	o
06	02	M	120438	Realizzazione impianto sportivo viale Palazzeschi	350.000,00						350.000,00	14	2012	o
06	02	M	120094	Restauro conservativo ed adeguamento funzionale Sferisterio	300.000,00						300.000,00	2	2012	o
06	02	M	110306	Rimborso spese per opere di manutenzione straordinaria eseguite direttamente da società sportive					40.000,00		40.000,00	14	2012	n
06	02	M	100222	Ristrutturazione e adeguamento funzionale impianto sportivo polivalente San Marcellino - 1° lotto	370.000,00		10.000,00	20.000,00			400.000,00	2	2012	o
06	02	M	110139	Acquisto macchinari e attrezzature per Stadio Franchi			20.000,00				20.000,00	14	2013	n
06	02	M	100510	Campo di calcio di Rifredi Q5: Realizzazione nuova tribuna coperta	690.000,00			10.000,00			700.000,00	14	2013	o
06	02	M	100508	Intervento di messa in sicurezza idraulica bocciodromo "Albereta"	550.000,00						550.000,00	2	2013	o
06	02	M	110498	Manutenzione straordinaria degli impianti elettrici e speciali negli immobili comunali adibiti ad impianti sportivi	30.000,00						30.000,00	4	2013	o
06	02	M	110522	Manutenzione straordinaria impianti sportivi comunali	200.000,00						200.000,00	2	2013	o
06	02	M	120142	Manutenzione straordinaria spogliatoi e servizi campo di calcio Brozzi - Due Strade	150.000,00						150.000,00	2	2013	o
06	02	M	120444	Parco sportivo san Bartolo a Cintoia - realizzazione campo di allenamento rugby/football	200.000,00						200.000,00	14	2013	o
06	02	M	090119	Parco sportivo san Bartolo a Cintoia - completamento campo di rugby e football americano -	200.000,00						200.000,00	14	2013	o
06	02	M	110524	Realizzazione di nuova palestra di boxe nel Q.2	600.000,00						600.000,00	14	2013	o
06	02	M	070127	Realizzazione palazzina a servizio impianto sportivo Anconella - nell'area verde pp. del parco	300.000,00						300.000,00	14	2013	o
06	02	M	120389	Restauro conservativo ed adeguamento funzionale Sferisterio - 2° lotto	200.000,00						200.000,00	2	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanziamento	Data prevista finanziamento	opere/non opere
06	02	M	110528	Rimborso spese per opere di manutenzione straordinaria eseguite direttamente da società sportive					50.000,00		50.000,00	14	2013	n
06	02	M	111007	Riorganizzazione funzionale della zona ricreativa dell'impianto sportivo Romagnoli - lato via della Torre	250.000,00						250.000,00	4	2013	o
06	02	M	110526	Riorganizzazione impianto sportivo polivalente di Mantignano	200.000,00						200.000,00	14	2013	o
06	02	M	100506	Ristrutturazione ed adeguamento funzionale impianto sportivo polivalente San Marcellino - 2° lotto	300.000,00						300.000,00	14	2013	o
06	02	M	110530	Stadio Franchi - recupero cemento armato Maratona e settore ospiti	350.000,00						350.000,00	2	2013	o
06	02	M	110525	Stadio Ridolfi - Rifacimento manto pista	350.000,00						350.000,00	4	2013	o
06	01	M	120248	Adeguamento piscine comunali alla normativa regionale	150.000,00						150.000,00	14	2014	o
06	02	M	120252	Impianto Assi Giglio Rosso - Ristrutturazione manto pista atletica	140.000,00						140.000,00	4	2014	o
06	02	M	120247	Manutenzione straordinaria degli impianti elettrici e speciali negli immobili comunali adibiti ad impianti sportivi	50.000,00						50.000,00	14	2014	o
06	02	M	120250	Manutenzione straordinaria impianti sportivi comunali	150.000,00						150.000,00	14	2014	o
06	02	M	120256	Rimborso spese per opere di manutenzione straordinaria eseguite direttamente da società sportive					40.000,00		40.000,00	14	2014	o

3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M - ENTRATE

	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
Stato				
Regione	30.000,00	20.000,00	20.000,00	
Provincia	3.000,00	1.000,00	1.000,00	
Unione Europea				
Altri indebitamenti				
Altre Entrate	76.050,00	76.050,00	76.050,00	
TOTALE (A)	109.050,00	97.050,00	97.050,00	
Proventi dei servizi	2.720.000,00	2.720.000,00	2.720.000,00	
TOTALE (B)	2.720.000,00	2.720.000,00	2.720.000,00	
Quote di risorse generali	4.557.686,03	6.638.869,22	2.518.869,22	
TOTALE (C)	4.557.686,03	6.638.869,22	2.518.869,22	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	7.386.736,03	9.455.919,22	5.335.919,22	

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA M - IMPIEGHI			
	Previsione Iniziale 2012	Previsione Iniziale 2013	Previsione Iniziale 2014
ENTRATE			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	23.000,00	21.000,00	21.000,00
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	2.796.050,00	2.796.050,00	2.796.050,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI	2.819.050,00	2.817.050,00	2.817.050,00
USCITE			
Personale	2.469.599,22	2.469.599,22	2.469.599,22
Acquisto beni di consumo	82.100,00	82.100,00	82.100,00
Prestazioni di servizi	808.220,00	767.220,00	767.220,00
Utilizzo beni di terzi	-	-	-
Trasferimenti	1.488.000,00	1.487.000,00	1.487.000,00
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	-	-	-
Oneri straordinari della gestione corrente	-	-	-
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI	4.847.919,22	4.805.919,22	4.805.919,22

3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

M

IMPIEGHI

Anno 2012

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo					
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot	entità (c)	% su tot		
4.847.919,22	65,63%	0,00		2.538.816,81	34,37%	7.386.736,03	0,98%

Anno 2013

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo					
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot	entità (c)	% su tot		
4.805.919,22	50,82%	0,00		4.650.000,00	49,18%	9.455.919,22	1,28%

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo					
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot	entità (c)	% su tot		
4.805.919,22	90,07%	0,00		530.000,00	9,93%	5.335.919,22	0,85%

2.12 PROGRAMMA N Una città vivibile e aperta

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Per fare di Firenze una città viva, vera, vitale, ricca di opportunità, legate non solo al passato, ma anche al futuro, le principali aree di azione sono:

Puntare sull'Università e sulla ricerca scientifica come motori e indicatori del progresso civile e promuovere l'attività congressistica e convegnistica nell'ottica di una grande città universitaria in grado di esercitare attrazione su un pubblico mondiale di studiosi e studenti e luogo di integrazione e conoscenza di culture.

In campo universitario è prevista la nascita di due nuove istituzioni: la futura sede dei diplomatici europei e la scuola italiana di magistratura

Tutto ciò sarà funzionale a cercare di sostenere il trasferimento delle conoscenze dall'università alle imprese e ai servizi e a valorizzare le nuove vocazioni scientifiche, tecnologiche e industriali.

In questo contesto si inquadra il progetto su San Firenze quale luogo ove si dispieghi la capacità di attrazione internazionale della città, dove si respiri un'aria internazionale (sulla falsariga del Beauburg) con spazi polivalenti, espositivi, didattici.

Sostenere il Distretto Tecnologico dei beni culturali.

Questo sarà un progetto che permetterà di attrarre risorse pubbliche e private, finalizzate allo sviluppo di progetti innovativi nel tema del restauro e della formazione avanzata che vi si collega, della fruizione innovativa dei beni culturali, delle card e sistemi digitali per la fruizione della città, della sicurezza dei beni culturali, dei palazzi intelligenti, del recupero tecnologico di siti fatiscenti. Un grande progetto in cui Amministrazione, Università, centri nazionali e locali presenti in città, musei e soggetti imprenditoriali possano portare il proprio contributo, per rafforzare la leadership internazionale di Firenze sul tema. Le Murate saranno il cuore di questo sistema di relazioni, con presenza di imprese, di centri di ricerca e funzioni avanzate di servizi e comunicazione digitale a servizio di progetti di sviluppo nel settore.

Valorizzazione delle infrastrutture culturali

Obiettivo è di creare un sistema di infrastrutture culturali strettamente raccordato con le infrastrutture private e dello Stato che sia anche volano dello sviluppo economico della città, valorizzando da un lato i nuovi immobili di pregio architettonico come Forte Belvedere, Palazzo Strozzi e Museo Marino Marini, Caserma Vannini, di cui il Comune entrerà in possesso, dall'altro procedendo con l'attuazione del protocollo d'intesa con il Ministero dei Beni Culturali per valorizzare l'offerta culturale della città, in particolare per il completamento del progetto dei Grandi Uffizi, per la valorizzazione del Polo teatrale Pergola-Niccolini attraverso l'inserimento strutturale di quest'ultima infrastruttura nella filiera, e per lo spazio dedicato all'arte contemporanea presso le Murate. Tale obiettivo viene ampliato con l'immissione nel patrimonio dell'Ente del Teatro della Pergola. A tal fine è stato siglato un protocollo d'intesa per la definizione e finalizzazione di azioni condivise atte alla migliore valorizzazione dell'offerta culturale della città di Firenze; sono in corso di attuazione le procedure col Ministero per l'acquisizione delle risorse finanziarie da destinare ai lavori di ristrutturazione del Teatro. Anche il Cinema Alfieri e la biblioteca delle Oblate, al termine dei lavori rispettivamente di completamento e ampliamento, contribuiranno all'obiettivo di incremento dell'offerta culturale della città.

Puntare su grandi eventi, come occasione di richiamo in città e di valorizzazione della sua offerta. In questo contesto si confermano gli eventi ormai consolidati come la notte bianca, l'estate fiorentina o il capodanno, prevedendo ogni anno tematiche diversificate rispetto ai vari target di pubblico.

Consolidare quale grande evento la manifestazione F-LIGHT, evento di light design nel quale si realizzano, in sinergia con realtà imprenditoriali private, una serie di installazioni luminose permanenti ed alcuni interventi prettamente scenografici e che ha riscosso, nelle precedenti edizioni, un enorme successo in termini di gradimento da parte di fiorentini e turisti. Per l'edizione 2012 si immagina una crescita della manifestazione, per ottenere - a fianco a momenti di spettacolo - realizzazioni permanenti che rimangano patrimonio della città.

Promuovere l'innovazione anche attraverso la celebrazione del passato. In proposito, nel prossimo decennio (nel 2012 e nel 2019) ricorreranno i 500 anni dalla morte di due dei maggiori rappresentanti del Rinascimento fiorentino: Amerigo Vespucci e Leonardo da Vinci. Si tratta di due personaggi profondamente diversi l'uno dall'altro, per cultura, per ambiti di interesse, per formazione, ma accomunati da quella capacità di visione che vorremo recuperare al presente di Firenze. Per questo celebriamo queste due ricorrenze privilegiando il filo conduttore che può connetterle fra loro e che incarna una delle anime del Rinascimento fiorentino.

Oltre agli eventi organizzati direttamente dall'Amministrazione Comunale, dovrà essere migliorata la capacità di ospitare anche iniziative proposte da privati, offrendo servizi che facilitino l'organizzazione di tali iniziative.

Promuovere politiche rivolte ai giovani.

Ritenendo che non vi sia una città per i giovani che non vada bene anche per i bambini e per gli anziani, l'Amministrazione si propone di recuperare la vivibilità sociale della città: maggiore qualità degli spazi pubblici, dei parchi, delle piazze. Organizzare eventi e manifestazioni all'aperto, incentivare le possibilità di fare musica, di trascorrere il tempo insieme. La cultura giovanile ha bisogno di spazi adeguati per esprimersi, ma anche per nutrirsi, per questo lavoreremo anche all'apertura prolungata delle biblioteche.

Valorizzare le Scuole post diploma del Comune

Scuola Superiore di Tecnologie Industriali, Scuola di Scienze Aziendali e Polimoda, riceveranno ulteriore impulso da una rafforzata partnership con l'Amministrazione, per offrire ai giovani sempre maggiori opportunità di crescita professionale. Da valorizzare l'esperienza della Fondazione per l'Artigianato Artistico.

Promuovere e valorizzare gli spazi del complesso delle Murate

Promuovere e valorizzare le attività svolte all'interno degli spazi del complesso delle Murate, prevedendone l'implementazione per l'anno 2012 con nuove attività, così da rendere identificabile il complesso medesimo come centro di cultura democratica e di tutela di ogni forma di libertà espressiva.

Turismo

Il percorso di qualificazione e rafforzamento degli uffici di informazione turistica, che vanno da un lato trasformandosi in centri visite della città, sviluppando servizi avanzati, dall'altro inserendosi in politiche di informazione-comunicazione digitale (progetto PIUSS-Città dei Saperi e Progetto Touch Screens), è il primo obiettivo della Amministrazione sul versante turistico.

Le politiche di comunicazione, in particolare digitale, per i turisti, sono l'altra grande

priorità.

La valorizzazione delle implicazioni turistiche della Firenze Card così come dei grandi eventi cittadini sono gli altri obiettivi principali, insieme alla realizzazione dell'Osservatorio Turistico di Destinazione.

Fa riferimento al Capitolo 14 del Documento programmatico.

Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma

Cultura, Turismo e Sport; Servizi Tecnici

OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2012-2014

- Valorizzare l'offerta culturale della città
- Promuovere l'accoglienza turistica

Finalità da conseguire	
OBIETTIVI STRATEGICI	Strutture di coordinamento
Valorizzare l'offerta culturale della città <i>Attuare il protocollo di intesa con il MIBAC</i> Il 13 gennaio 2011 è stato siglato dal Sindaco e dal Ministro Bondi il Protocollo di intesa per la definizione e finalizzazione di azioni condivise atte alla migliore valorizzazione dell'offerta culturale della città di Firenze. Il protocollo si articola nei seguenti ambiti tematici a) attività atte a facilitare e garantire efficienza e tempestività nella realizzazione di grandi infrastrutture culturali a Firenze e, in particolare: "Grandi Uffizi", "Parco della Musica e della cultura", Polo Teatrale "Pergola-Niccolini"; b) questioni relative al David di Michelangelo; c) individuazione di attività condivise finalizzate alla valorizzazione e al decoro della Città, cui destinare specifiche quote dei proventi derivanti dalla bigliettazione museale statale; d) decoro delle aree di accesso ai grandi musei attraverso la definizione condivisa di specifici provvedimenti di tutela indiretta; e) definizione di iniziative nell'ambito delle celebrazioni per l'anniversario della morte di Amerigo Vespucci; f) valutazione di iniziative per la soluzione delle problematiche finanziarie e patrimoniali relative alla Fondazione "Maggio musicale fiorentino"; g) ruolo e funzione degli Istituti culturali storici cittadini di rilievo nazionale e internazionale. L'attuazione del Protocollo costituisce una serie di attività specifiche da perseguire attraverso apposita programmazione.	Cultura, Turismo e Sport
<i>Firenze card</i> Estensione dell'accordo a nuovi soggetti pubblici e privati e ulteriori forme di sviluppo per il governo integrato e coordinato della domanda complessiva di turismo museale. Predisposizione di ulteriori modalità	Cultura, Turismo e Sport

<p>e tecnologie innovative per la migliore fruizione del servizio e valutazione delle opportunità offerte da sinergie con ulteriori realtà territoriali.</p>	
<p><i>Nuovo polo teatrale Pergola</i></p> <p>Creare un centro internazionale di cultura teatrale che possa coniugare attività di formazione, attività di valorizzazione delle lingue nazionale e attività d'archivio, sia bibliografico che audiovisivo proseguendo nel progetto di riqualificazione del sistema teatrale fiorentino anche con l'eventuale coinvolgimento di altri spazi cittadini fra i quali il teatro Niccolini</p>	<p>Cultura, Turismo e Sport</p>
<p><i>Promozione e valorizzazione del SUC (spazi urbani contemporanei) alle Murate</i></p> <p>A seguito dell'apertura ufficiale nel mese di aprile 2011, lo spazio del SUC (Spazi Urbani Contemporanei) ha iniziato a svolgere la sua funzione di officina di nuovi linguaggi centro di connessioni tra realtà contemporanee urbane, italiane e internazionali avviando una programmazione che anche in collaborazione e in rapporto con istituzioni culturali del territorio, ha visto la realizzazione all'interno dello spazio di momenti espositivi, di spettacolo, di confronto teorico, crescita professionale, facendo del SUC un punto di riferimento in grado di produrre un impatto reale sulla città</p> <p>Per il 2012 l'obiettivo è quello di consolidare la centralità delle attività del SUC quale punto di convergenza di energie cittadine e snodo culturale di livello nazionale e internazionale, attraverso un percorso di valorizzazione e promozione integrato e globale degli spazi per una maggiore integrazione e cooperazione culturale, per la sperimentazione di nuove forme d'arte, per la realizzazione di laboratori polivalenti aperti alle più varie discipline artistiche.</p>	<p>Cultura, Turismo e Sport</p>
<p><i>Sistema biblioteche</i></p> <p>Consolidamento del sistema delle biblioteche cittadine come luoghi di aggregazione e diffusione della cultura e dei saperi, con la diversificazione dell'offerta verso i vari target di utenti, basato sulle due maggiori biblioteche, le Oblate nel centro cittadino e la periferica Bibliotecanova, e le altre medie e piccole biblioteche disseminate sul territorio. L'obiettivo è quello di rafforzare l'organizzazione del servizio bibliotecario allo scopo di aumentare la qualità dell'offerta. In quest'ottica si colloca il completamento dell'apertura della Biblioteca dell'Orticoltura e l'apertura della nuova Biblioteca Mario Luzi</p>	<p>Cultura, Turismo e Sport</p>
<p>Promuovere l'accoglienza turistica</p>	
<p><i>Qualificazione dell'offerta turistica</i></p> <p>Sviluppare iniziative atte a qualificare l'offerta turistica con nuovi o/e riqualificati punti di accoglienza turistica e con collaborazioni più sinergiche con gli altri operatori istituzionali e privati.</p> <p>Politiche per valorizzare l'accoglienza turistica.</p>	<p>Cultura, Turismo e Sport</p>

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA

Direzione Cultura, Turismo e Sport

Grandi eventi in città

NOTTE BIANCA - 30 APRILE

La Notte Bianca è una grande occasione per riscoprire angoli, scorci, suggestioni della città attraverso un'offerta culturale significativa con eventi e iniziative che spaziano nelle varie discipline: arte, musica, teatro, installazioni artistiche, ecc. con l'obiettivo di offrire ai cittadini occasioni per ogni fascia di età; l'evento prevederà l'apertura gratuita di tutti i musei.

FESTIVAL D'EUROPA

Insieme all'Università europea celebra l'Europa con l'iniziativa "Lo stato dell'Unione".

NOTTE EUROPEA DEI MUSEI

Adesione del Comune di Firenze all'iniziativa nata nel 2005 su proposta del Ministero della cultura francese e patrocinata dall'UNESCO e dal Consiglio d'Europa denominata "Notte europea dei Musei".

RASSEGNA FIRENZEESTATE 2012

Anche per il 2012 si prevedono tutta una serie di iniziative finalizzate a rendere più piacevole il soggiorno a Firenze dei cittadini nel periodo estivo coinvolgendo numerosi luoghi e spazi della città.

Si prevedono eventi, che pur nella loro eterogeneità, siano riuniti da un filo conduttore che si rifaccia alla qualità artistica delle proposte, siano esse rivolte ad un pubblico con gusti tradizionali sia ad un pubblico più attento alle proposte contemporanee.

FIRENZE PATRIMONIO DELL'UMANITÀ (DICEMBRE 30° ANNIVERSARIO)

F-LIGHT 2012

CAPODANNO

Si prevede, anche per quest'anno, di consolidare la tradizione nata con l'anno 2009/2010, prevedendo eventi e spettacoli nei luoghi ormai divenuti consueti, che propongono generi musicali e di spettacolo che possono soddisfare le iniziative del maggior numero possibile di cittadini.

Sostegno alle Fondazioni e istituzioni culturali

L'Amministrazione si pone come obiettivo il sostegno decisivo per le attività delle grandi Fondazioni ed istituzioni culturali fiorentine quali la Fondazione Teatro del Maggio Musicale Fiorentino, il Gabinetto G.P. Vieusseux, la Fondazione Museo Stibbert, la Fondazione Marini San Pancrazio, la Fondazione Palazzo Strozzi, la Fondazione La Pergola e l'Associazione Museo dei Ragazzi, alle quali sono dedicati specifici trasferimenti di risorse economiche. Sarà inoltre implementata e rimodulata l'attività dell'Associazione Museo dei Ragazzi in coerenza con l'aumentata fruibilità degli spazi dei musei civici fiorentini.

Valorizzare i legami tra dinamiche di sviluppo e dinamiche di innovazione

L'Amministrazione, anche dopo la fortunata esperienza di Florens 2010, crede sempre di più nel virtuoso rapporto tra economia e cultura. Nella chiave di un rapporto sempre più strutturato tra impresa, istituzioni e ricerca, dedicato alla costruzione del Distretto Tecnologico dei beni Culturali di matrice regionale, si realizza il massimo sforzo in termini di risorse economiche (bando ex legge Bersani), infrastrutturali (spazi alle murate), e di governance, nella logica di creare alle Murate un hub regionale della filiera economica sui beni culturali, ma anche un laboratorio a cielo aperto delle relazioni tra produzioni culturali e imprenditoria innovativa in ambito culturale, e di nuova impresa, sviluppando la positiva

<p>esperienza dell'incubatore.</p> <p>Promuovere anche opportunità di crescita professionale per i giovani attraverso la valorizzazione delle tre Scuole di formazione post secondaria del Comune, nonché della Fondazione per l'Artigianato Artistico, in modo da fare assumere alla Fondazione un ruolo sempre più centrale nella costruzione delle politiche per l'artigianato artistico, in particolare continuando la valorizzazione del Vecchio Conventino e costruendo un percorso di presenza dell'artigianato artistico presso il cuore turistico della città.</p> <p>Sulla stessa traiettoria di sviluppo legato a innovazione e internazionalizzazione si colloca l'assistenza alla strutturazione e attivazione del progetto SAN, per il complesso di San Firenze.</p>
<p><i>Promozione di azioni di Fund Raising e partenariati europei</i></p> <p>Partecipazione a bandi europei, partecipazione a reti europee. Coordinamento delle attività legate alla presentazione e gestione dei progetti europei. Attività di fund raising presso soggetti privati legata a particolari progetti della Amministrazione.</p>
<p>Direzione Servizi Tecnici</p> <p><i>Giardini d'arte</i></p> <p>Giardino dell'Orticoltura – Restauro del Tepidarium del Roster - interventi che si collocano nel progetto "Firenze, dalla modernità alla contemporaneità".</p>
<p><i>Valorizzare i complessi monumentali urbani</i></p> <p>Restauro e ampliamento delle superfici espositive e museali per la riapertura del "Legato Carnielo". Apertura al pubblico della Torre della Zecca</p>
<p><i>Valorizzare i complessi culturali urbani</i></p> <p>Completamento dei lavori al Cinema Alfieri ai fini della riapertura. Ampliamento spazi alla Biblioteca delle Oblate Avvio progettazioni dei lavori di ristrutturazione e completamento della messa a norma del Teatro della Pergola.</p>

<p>Risorse umane da impiegare</p> <p>Direzione Cultura, Turismo e Sport 1 Direttore al 40%; 1 Dirigente; 3 D3 (di cui 2 PO); 60 D1 (di cui 8 PO); 18 C; 17 B3; 28 B; 18 A</p> <p>Direzione Servizi Tecnici 1 Direttore al 12,50%; 1 Dirigente al 25%; 1 P.O. D3 amministrativi; 2 PO D3 tecnici; 1 PO D1 amministrativi; 1 D3 tecnici; 2 D1 tecnici; 1 D1 amministrativi; 4 C tecnici; 1 C amministrativi; 2 B3 tecnici; 1 B3 amministrativi; 1 Addetto Servizi Generali.</p>
--

<p>Incarichi esterni</p> <p>Direzione Cultura, Turismo e Sport Collaborazione esterna per Osservatorio Turistico di Destinazione; incarico per ideazione, coordinamento scientifico e realizzazione della rassegna "Leggere per non dimenticare".</p>

Coerenza con la programmazione regionale

Il programma è in linea con i Piani di Indirizzo della Regione Toscana in materia di beni culturali.

Investimenti

Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

Risorse strumentali da utilizzare

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanziamento	Data prevista finanziamento	opere/non opere
05	02	N	110352	Immobili storici - Interventi di revisione e integrazione dotazione di linee vita in copertura	210.000,00						210.000,00	2	2012	o
05	01	N	110232	Acquisto libri e materiali multimediali per biblioteche quart.1			15.000,00				15.000,00	14	2012	n
05	01	N	110233	Acquisto libri e materiali multimediali per biblioteche quart.2			40.000,00				40.000,00	14	2012	n
05	01	N	110234	Acquisto libri e materiali multimediali per biblioteche quart.3			15.000,00				15.000,00	14	2012	n
05	01	N	110235	Acquisto libri e materiali multimediali per biblioteche quart.4			75.000,00				75.000,00	14	2012	n
05	01	N	110236	Acquisto libri e materiali multimediali per biblioteche quart.5			20.000,00				20.000,00	14	2012	n
05	01	N	100401	Archivi comunali - acquisto arredi e attrezzature			10.000,00				10.000,00	14	2012	n
05	01	N	100402	Archivi comunali - restauro buste appartenenti al Fondo del Comune di Firenze - serie lavori e servizi pubblici	55.000,00						55.000,00	14	2012	o
05	02	N	120083	Arcone dei Lorena - restauro paramenti lapidei	200.000,00						200.000,00	2	2012	o
05	02	N	120078	Basilica di S.Maria Novella - risanamento conservativo Chiostro Verde e messa in sicurezza affreschi	200.000,00						200.000,00	2	2012	o
05	02	N	110355	Basilica di San Salvatore al Monte - ripristino cromatico degli intonaci parietali interni	50.000,00						50.000,00	2	2012	o
05	02	N	110354	Basilica S. Annunziata - restauro conservativo della copertura in vetro e ferro del chiostro dei Voti	245.000,00						245.000,00	2	2012	o
05	01	N	120076	Biblioteca delle Oblate lavori straordinari impiantistici	129.000,00			11.000,00			140.000,00	2	2012	o
05	01	N	100343	Biblioteca Oblate II lotto completamento livello terreno	720.000,00			30.000,00			750.000,00	2	2012	o
05	01	N	100400	Biblioteche comunali - Acquisto arredi e attrezzature			35.000,00				35.000,00	14	2012	n
05	01	N	100399	Biblioteche comunali - Acquisto volumi e documenti multimediali			100.000,00				100.000,00	14	2012	n
05	01	N	100403	Biblioteche comunali - restauro fondi storici	20.000,00						20.000,00	14	2012	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
05	02	N	120082	Complesso Conventuale di S. Maria Novella - Restauro del Chiostro dei Morti - 2° Fase (finanziamento Ente Cassa CR Firenze)	372.000,00			8.000,00			380.000,00	8	2012	o
05	02	N	110361	Fontana di Benvenuto Cellini su Ponte Vecchio - riattivazione canale di scolo e realizzazione impianto di ricircolo	45.000,00						45.000,00	2	2012	o
05	02	N	120079	Forte di Belvedere - messa in sicurezza dei bastioni sul Giardino di Boboli	300.000,00						300.000,00	2	2012	o
05	02	N	110191	Immobili storici - adeguamento norme prevenzione incendi e barriere architettoniche. I lotto.	500.000,00						500.000,00	2	2012	o
05	02	N	120356	Intervento di somma urgenza a seguito caduta frammenti di pietra - Colonna dell'Abbondanza - Piazza della Repubblica Q1 -(Sponsorizzazioni)	62.000,00						62.000,00	8	2012	o
05	02	N	120430	Legato Carnielo - lavori complementari (vedi cod.op. 100228)	80.000,00						80.000,00	14	2012	o
05	02	N	110595	Legato Carnielo - Restauro e recupero funzionale interni	220.000,00						220.000,00	14	2012	o
05	02	N	120077	Limonaia di Villa Strozzi verniciatura intumescente strutture in ferro	60.000,00						60.000,00	14	2012	o
05	02	N	100466	Manutenzione straordinaria sugli immobili monumentali sede degli ex uffici giudiziari	48.500,00			11.500,00			60.000,00	2	2012	o
05	02	N	100395	Manutenzione straordinaria e interventi per adempimenti relativi alle normative riguardanti la sicurezza (decreto leg.vo 81/2008)	120.000,00						120.000,00	2	2012	o
05	02	N	110334	Manutenzione straordinaria edile - Chiese e Conventi	140.500,00			9.500,00			150.000,00	2	2012	o
05	02	N	120460	Manutenzione straordinaria impianti del locale di ricovero del Brindellone" (imp.10/9069/7)	32.581,06						32.581,06	66	2012	o
05	01	N	110290	Manutenzione straordinaria impianto condizionamento ufficio catalogo del Museo delle Oblate	50.000,00						50.000,00	14	2012	o
05	02	N	120080	Palazzo Strozzi porzione copertura	50.000,00						50.000,00	2	2012	o
05	02	N	120412	Palazzo Vecchio - Interenti manutentivi per l'attuazione del Piano Unitario (da finanziare con trasferimento dalla Regione)	106.853,24						106.853,24	6	2012	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
05	02	N	110359	Palazzo Vecchio - Manutenzione straordinaria	188.000,00			12.000,00			200.000,00	2	2012	o
05	02	N	120081	Piazzale Michelangelo - restauro balaustre fronte Loggia Poggi (finanziamento Ente Cassa CR Firenze)	370.000,00						370.000,00	8	2012	o
05	01	N	120445	Progetto Grandi Oblate e Teatro dell'Oriuolo - Ampliamento e valorizzazione - lotto 3 (q.p. da finanz.con trasferimenti Ente Cassa di Risparmio) (vedi cod.op 120459 120446-120447)	945.000,00						945.000,00	8	2012	o
05	01	N	120459	Progetto Grandi Oblate e Teatro dell'Oriuolo - Ampliamento e valorizzazione -Interventi di bonifica amianto e di ristrutturazione (q.p. da finanz.con trasferimenti Ente Cassa di Risparmio) (vedi cod.op. 120445- 120446-120447)	55.000,00						55.000,00	8	2012	o
05	01	N	120446	Progetto Grandi Oblate e Teatro dell'Oriuolo - Ampliamento e valorizzazione --Interventi di bonifica amianto e di ristrutturazione (Fondi PIUSS POR CREO) (vedi cod.op 120459 - 120445-120447)	495.167,54			50.000,00			545.167,54	6	2012	o
05	02	N	110348	Restauro della fontana del Nettuno - P.zza Signoria (da finanziare con trasferimenti da privati)	900.000,00			100.000,00			1.000.000,00	8	2012	o
05	02	N	110331	Restauro e risanamento conservativo a palazzi, ville e monumenti	150.000,00						150.000,00	2	2012	o
05	02	N	110332	Restauro e risanamento conservativo agli impianti idraulici di vasche e fontane monumentali	100.000,00						100.000,00	2	2012	o
05	02	N	110356	Restauro e risanamento conservativo monumenti cittadini	50.000,00						50.000,00	2	2012	o
05	02	N	120084	Scuola Marescialli e Brigadieri dei Carabinieri - Caserma Mameli - Restauro fronti urbani 1° lotto - facciata dell'ex convento (da finanziare con sponsorizzazioni)	202.000,00			8.000,00			210.000,00	8	2012	o
05	02	N	120085	Scuola Marescialli e Brigadieri dei Carabinieri - Caserma Mameli: Restauro fronti urbani 2° lotto - facciata della caserma (da finanziare con sponsorizzazioni)	304.000,00			11.000,00			315.000,00	8	2012	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
05	02	N	120086	Scuola Marescialli e Brigadieri dei Carabinieri - Caserma Mameli: Restauro fronti urbani 3° lotto - facciate ex Monastero via S.Caterina e via della Scala (da finanziare con sponsorizzazioni)	470.000,00			15.000,00			485.000,00	8	2012	o
05	01	N	120090	SDIAF - acquisto libri con finanziamento della Regione Toscana			50.000,00				50.000,00	6	2012	n
05	01	N	120091	SDIAF - realizzazione applicazione smartphone su OPAC (catalogo bibliografico accessibili online)			15.000,00				15.000,00	14	2012	n
05	02	N	111058	Spazio Giovani "CURE" Q2 acquisto attrezzature e beni durevoli (contributo regionale legge 32/02)			2.248,06				2.248,06	6	2012	n
05	02	N	120457	Teatro della Pergola - interventi urgenti finalizzati alla sicurezza e utilizzo dell'immobile - (impianti termici)	48.000,00						48.000,00	14	2012	o
05	02	N	120456	Teatro della Pergola - interventi urgenti finalizzati alla sicurezza e utilizzo dell'immobile - lavori di adeguamento finalizzati all'ottenimento del CPI	15.000,00						15.000,00	14	2012	o
05	02	N	120458	Teatro della Pergola - interventi urgenti finalizzati alla sicurezza e utilizzo dell'immobile (impianti elettrici)	42.000,00						42.000,00	14	2012	o
05	02	N	120443	Teatro della Pergola - interventi urgenti finalizzati alla sicurezza e utilizzo dell'immobile- Coperture e restauro soffitti e apparati decorativi	75.000,00						75.000,00	14	2012	o
05	02	N	120407	Teatro della Pergola - ristrutturazione (da finanzi.cono contributo regionale)	3.831.655,19			300.000,00			4.131.655,19	6	2012	o
05	02	N	110338	Torre della Zecca - intervento di restauro finalizzato all'apertura al pubblico della torre (da finanziare con trasferimenti da privati)	900.000,00			100.000,00			1.000.000,00	8	2012	o
05	02	N	120410	Torre di Arnolfo - opere architettoniche (da finanziare con trasferimento dalla Regione)	37.000,00						37.000,00	6	2012	o
05	02	N	120409	Torre di Arnolfo - revisione degli impianti elettrici (da finanziare con trasferimento dalla Regione)	93.000,00						93.000,00	6	2012	o
05	01	N	110414	Acquisto libri e materiali multimediali per biblioteche quart.1			15.000,00				15.000,00	14	2013	n
05	01	N	110415	Acquisto libri e materiali multimediali per biblioteche quart.2			40.000,00				40.000,00	14	2013	n
05	01	N	110416	Acquisto libri e materiali multimediali per biblioteche quart.3			15.000,00				15.000,00	14	2013	n

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
05	01	N	110417	Acquisto libri e materiali multimediali per biblioteche quart.4			75.000,00				75.000,00	14	2013	n
05	01	N	110418	Acquisto libri e materiali multimediali per biblioteche quart.5			20.000,00				20.000,00	14	2013	n
05	01	N	110410	Archivi comunali - acquisto arredi e attrezzature			10.000,00				10.000,00	2	2013	n
05	01	N	110411	Archivi comunali - restauro unità archivistiche alluvionate e con muffe appartenenti a varie serie del Fondo del Comune di Firenze	55.000,00						55.000,00	14	2013	o
05	02	N	110599	Basilica di S. Salvatore al Monte - restauro facciate interne prospicienti il giardino	270.000,00						270.000,00	14	2013	o
05	02	N	110582	Basilica di San Salvatore al Monte - ritrovamento e ripristino delle patine cromatiche degli intonaci parietali interni. (da finanziare con trasferimenti da privati)	430.000,00						430.000,00	8	2013	o
05	01	N	110666	Biblioteca Oblate - ampliamento locali della biblioteca negli spazi del museo "Firenze com'era"- III lotto	600.000,00						600.000,00	14	2013	o
05	01	N	110409	Biblioteche comunali - Acquisto arredi e attrezzature			30.000,00				30.000,00	2	2013	n
05	01	N	110408	Biblioteche comunali - Acquisto volumi e documenti multimediali			100.000,00				100.000,00	14	2013	n
05	01	N	110412	Biblioteche comunali - restauro fondi storici	20.000,00						20.000,00	14	2013	o
05	01	N	110413	Biblioteche ed Archivi - aggiornamento software gestionale			50.000,00				50.000,00	2	2013	n
05	02	N	110596	Chiesa del Romito. Restauro portico	300.000,00						300.000,00	2	2013	o
05	02	N	110503	Chiesa di S.Spirito - revisione impianti di illuminazione della Sacrestia del Sangallo e della Cappella dei Barbadori-	100.000,00						100.000,00	2	2013	o
05	02	N	120136	Chiesa e Convento SS. Annunziata - adeguamento impianti elettrici alle normative per ottenimento dichiarazione di rispondenza	1.000.000,00						1.000.000,00	14	2013	o
05	02	N	110353	Chiesa San Giuseppino - restauro e risanamento della cripta e della facciata principale	160.000,00						160.000,00	2	2013	o
05	02	N	110579	Chiese e Conventi di competenza comunale - Conservazione programmata superfici affrescate	50.000,00						50.000,00	4	2013	o
05	02	N	110593	Complesso conventuale di S.Maria Novella - Restauro degli Avelli e delle Porte del Martello (da finanziare con sponsorizzazione)	180.000,00						180.000,00	8	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
05	02	N	120138	Complesso delle Murate - Valorizzazione complesso monumentale (da finanziare con trasferimenti da privati)	750.000,00						750.000,00	8	2013	o
05	02	N	110504	Complesso di S.Salvatore a Monte alle Croci - Lavori di adeguamento alle normative impianti elettrici e speciali nei locali del Convento e annessi, nonché nell'area esterna.	80.000,00						80.000,00	14	2013	o
05	02	N	120010	Ex Leopoldine S.Maria Novella - messa in sicurezza scalinata e pavimentazione del loggiato	300.000,00						300.000,00	14	2013	o
05	02	N	110598	Immobili storici. Adeguamento norme prevenzione incendi e barriere architettoniche. II lotto.	1.000.000,00						1.000.000,00	4	2013	o
05	02	N	110589	Interventi per adeguamento alle norme di sicurezza Immobili vincolati	600.000,00						600.000,00	2	2013	o
05	02	N	110585	Manutenzione straordinaria a mura, porte e torri	100.000,00						100.000,00	4	2013	o
05	02	N	110584	Manutenzione straordinaria a palazzi, ville e monumenti	100.000,00						100.000,00	4	2013	o
05	02	N	110586	Manutenzione straordinaria agli impianti idraulici di vasche e fontane monumentali	50.000,00						50.000,00	14	2013	o
05	02	N	110580	Manutenzione straordinaria coperture e facciate interne del convento di S.Maria del Carmine	300.000,00						300.000,00	2	2013	o
05	02	N	110404	Manutenzione straordinaria e interventi per adempimenti relativi alle normative riguardanti la sicurezza (decreto leg.vo 81/2008)	120.000,00						120.000,00	2	2013	o
05	02	N	110588	Manutenzione straordinaria edile - Chiese e Conventi	100.000,00						100.000,00	2	2013	o
05	02	N	110587	Manutenzione straordinaria edile - Palazzo Vecchio	200.000,00						200.000,00	2	2013	o
05	02	N	110572	Mura cittadine - Restauro del primo tratto da Porta Romana e Piazza Tasso (da finanziare con sponsorizzazione)	540.000,00						540.000,00	8	2013	o
05	02	N	110330	Osservatorio Ximeniano - restauro delle facciate interne e delle coperture dell'edificio	360.000,00						360.000,00	4	2013	o
05	02	N	110591	Palagio di Parte Guelfa - restauro paramenti lapidei I° lotto (da finanziare con trasferimenti da privati)	450.000,00						450.000,00	8	2013	o
05	02	N	110343	Parco delle Cascine- Restauro Monumenti Minori - 1° Fase (finanziamento con trasferimento da terzi)	200.000,00						200.000,00	8	2013	o
05	02	N	110342	Parco delle Cascine- Restauro Monumento all'Indiano (finanziamento con trasferimento da terzi)	195.000,00						195.000,00	8	2013	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
05	02	N	110570	Piazzale Michelangelo - rampe del Poggi restauro vasche 3° livello (da finanziare con sponsorizzazione)	790.000,00						790.000,00	8	2013	o
05	02	N	110590	Piazzale Michelangelo - restauro balaustre lato Viale Galilei (da finanziare con sponsorizzazione)	370.000,00						370.000,00	8	2013	o
05	02	N	110575	Porta Romana - Restauro della porta (da finanziare con sponsorizzazione)	550.000,00						550.000,00	8	2013	o
05	02	N	110574	Porta San Frediano - Restauro della porta (da finanziare con sponsorizzazione)	550.000,00						550.000,00	8	2013	o
05	01	N	120447	Progetto Grandi Oblate e Teatro dell'Oriuolo - Ampliamento e valorizzazione - lotto 3 (q.p. da finanz.con trasferimenti Ente Cassa di Risparmio) (vedi cod.op 120459-120445-120446)	500.000,00						500.000,00	8	2013	o
05	02	N	090242	Realizzazione del nuovo "Parco della musica e della cultura" - acquisizione area di sedime (quota parte vedi c.o.120424)	6.800.000,00						6.800.000,00	14	2013	n
05	01	N	120141	SDIAF - acquisto libri con finanziamento della Regione Toscana			50.000,00				50.000,00	6	2013	n
05	02	N	110347	Teatro dell'Oriuolo recupero funzionale per ampliamento Oblate e Archivio storico I lotto (finanziamento con trasferimento da terzi)	380.000,00						380.000,00	8	2013	o
05	02	N	110571	Via Crucis Piazzale Michelangelo - restauro della scalinata (da finanziare con sponsorizzazione)	750.000,00						750.000,00	8	2013	o
05	01	N	120236	Acquisto libri e materiali multimediali per biblioteche quart.1			15.000,00				15.000,00	14	2014	n
05	01	N	120237	Acquisto libri e materiali multimediali per biblioteche quart.2			40.000,00				40.000,00	14	2014	n
05	01	N	120238	Acquisto libri e materiali multimediali per biblioteche quart.3			15.000,00				15.000,00	14	2014	n
05	01	N	120239	Acquisto libri e materiali multimediali per biblioteche quart.4			75.000,00				75.000,00	14	2014	n
05	01	N	120240	Acquisto libri e materiali multimediali per biblioteche quart.5			20.000,00				20.000,00	14	2014	n
05	01	N	120233	Archivi comunali - acquisto arredi e attrezzature			10.000,00				10.000,00	14	2014	n
05	01	N	120234	Archivi comunali - restauro unità archivistiche alluvionate e con mufte appartenenti avarie serie del Fondo del Comune di Firenze	55.000,00						55.000,00	4	2014	o
05	01	N	120232	Biblioteche comunali - Acquisto arredi e attrezzature			30.000,00				30.000,00	14	2014	n

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
05	01	N	120231	Biblioteche comunali - Acquisto volumi e documenti multimediali			100.000,00				100.000,00	14	2014	n
05	01	N	120235	Biblioteche comunali - restauro fondi storici	20.000,00						20.000,00	4	2014	o
05	02	N	110581	Chiesa di San Giuseppino in via S.Caterina d'Alessandria - riorganizzazione funzionale del coro e della sacrestia	75.000,00						75.000,00	14	2014	o
05	02	N	120226	Completamento restauro Chiostro Verde S. Maria Novella (da finanziare con trasferimenti da privati)	200.000,00						200.000,00	8	2014	o
05	02	N	120218	Interventi per adeguamento alle norme di sicurezza Immobili vincolati	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
05	02	N	110341	Loggia del Pesce - restauro e consolidamento copertura	400.000,00						400.000,00	4	2014	o
05	02	N	120224	Manutenzione straordinaria a mura, porte e torri	300.000,00						300.000,00	4	2014	o
05	02	N	120220	Manutenzione straordinaria a palazzi, ville e monumenti	500.000,00						500.000,00	4	2014	o
05	02	N	120209	Manutenzione straordinaria e interventi per adempimenti relativi alle normative riguardanti la sicurezza (decreto leg.vo 81/2008)	120.000,00						120.000,00	14	2014	o
05	02	N	120223	Manutenzione straordinaria edile - Chiese e Conventi	300.000,00						300.000,00	14	2014	o
05	02	N	120222	Manutenzione straordinaria edile - Palazzo Vecchio	100.000,00						100.000,00	14	2014	o
05	02	N	120225	Mura cittadine - Restauro del secondo tratto	550.000,00						550.000,00	14	2014	o
05	02	N	120213	Palazzi storici, Ville, Chiese, Conventi, Teatri e Immobili storici e monumentali -manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti elettrici, telefonici e trasmissione dati, per ottenimento Dichiarazione di rispondenza -	150.000,00						150.000,00	14	2014	o
05	02	N	120380	Palazzo Strozzi porzione copertura	150.000,00						150.000,00	14	2014	o
05	02	N	120216	Palazzo Vecchio - opere di riordino architettonico sale del percorso museale	50.000,00						50.000,00	14	2014	o
05	02	N	120210	Palazzo Vecchio: messa a norma dei quadri elettrici e degli impianti elettrici e speciali posti al terzo piano	200.000,00						200.000,00	14	2014	o
05	02	N	110592	Parco delle Cascine- Restauro Monumenti minori - 2° Fase	230.000,00						230.000,00	4	2014	o
05	02	N	110601	Ponte S.Trinita - restauro e risanamento lapideo, dissuasione vandali. (da finanziare con sponsorizzazione)	750.000,00						750.000,00	8	2014	o

Piano Triennale Investimenti 2012- 2014

Funz.ne	Servizio	Programma	Codice opera	Descrizione dell'intervento	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Partecipazioni azionarie	Importo totale presunto dell'investimento	Tipo finanziato	Data prevista finanziamento	opere/non opere
05	02	N	110573	Porta alla Croce - Restauro della porta in Piazza Beccaria (da finanziare con sponsorizzazione)	345.000,00						345.000,00	8	2014	o
05	02	N	120424	Realizzazione del nuovo "Parco della musica e della cultura" - acquisizione area di sedime (quota parte vedi c.o.090242)	10.000.000,00						10.000.000,00	14	2014	n
05	02	N	110576	Restauro al Monumento a Nicola Demidoff e tettoia in ghisa (da finanziare con sponsorizzazione)	300.000,00						300.000,00	8	2014	o
05	01	N	120241	SDIAF - acquisto libri con finanziamento della Regione Toscana			50.000,00				50.000,00	6	2014	n

3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA N - ENTRATE

	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
Stato	612.000,00	385.000,00		
Regione	4.531.803,25	251.900,00	251.900,00	
Provincia	86.250,00		25.000,00	
Unione Europea	174.000,00	25.000,00		
Altri indebitamenti	4.828.000,00	7.949.765,30	1.595.000,00	
Altre Entrate	251.000,00	48.000,00	73.000,00	
TOTALE (A)	10.483.053,25	8.659.665,30	1.944.900,00	
Proventi dei servizi				
TOTALE (B)				
Quote di risorse generali	16.451.260,08	22.650.974,00	24.385.739,30	
TOTALE (C)	16.451.260,08	22.650.974,00	24.385.739,30	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	26.934.313,33	31.310.639,30	26.330.639,30	

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA N - IMPIEGHI			
	Previsione Iniziale 2012	Previsione Iniziale 2013	Previsione Iniziale 2014
ENTRATE			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	1.328.150,00	621.900,00	236.900,00
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	143.000,00	38.000,00	63.000,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI	1.471.150,00	659.900,00	299.900,00
USCITE			
Personale	1.773.989,30	1.773.989,30	1.773.989,30
Acquisto beni di consumo	15.225,00	11.225,00	11.225,00
Prestazioni di servizi	2.436.175,00	1.586.425,00	1.201.425,00
Utilizzo beni di terzi	-	-	-
Trasferimenti	8.321.000,00	8.094.000,00	8.094.000,00
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	-	-	-
Oneri straordinari della gestione corrente	-	-	-
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI	12.546.389,30	11.465.639,30	11.080.639,30

3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

N

IMPIEGHI

Anno 2012

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo					
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot	entità (c)	% su tot		
10.782.389,30	40,03%	1.764.000,00	6,55%	14.387.924,03	53,42%	26.934.313,33	3,56%

Anno 2013

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo					
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot	entità (c)	% su tot		
11.465.639,30	36,62%	0,00		19.845.000,00	63,38%	31.310.639,30	4,23%

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo					
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot	entità (c)	% su tot		
11.080.639,30	42,08%	0,00		15.250.000,00	57,92%	26.330.639,30	4,20%

3. TABELLE DI RIEPILOGO

3.9 RIEPILOGO PROGRAMMI PER FONTI DI FINANZIAMENTO

Programma	Previsione pluriennale di spesa			FONTI DI FINANZIAMENTO (Totale delle previsioni pluriennali)							
	Anno di competenza	1° Anno successivo	2° Anno successivo	Quote di Risorse Generali	Stato	Regione	Provincia	Unione Europea	Altri Indebitamenti	Altre Entrate	Proventi dei Servizi
Programma A	22.138.509,80	25.609.387,92	18.774.622,62	43.230.050,70	13.769,64	195.000,00	4.500,00	0,00	6.895.000,00	1.946.200,00	14.238.000,00
Programma B	20.683.572,61	16.259.004,69	13.582.296,69	43.104.477,37	448.000,00	2.195.045,94	38.500,00	569.875,68	125.175,00	2.920.000,00	1.123.800,00
Programma C	6.318.654,93	4.475.909,58	4.475.909,58	7.763.810,18	98.663,91	660.000,00	0,00	0,00	0,00	1.438.000,00	5.310.000,00
Programma D	150.599.020,01	195.404.006,30	130.782.075,87	143.442.457,95	1.935.728,82	84.058.042,66	0,00	0,00	3.230.000,00	43.124.872,75	200.994.000,00
Programma E	9.089.190,86	7.791.190,86	7.411.890,86	14.676.305,04	88.500,00	572.167,54	0,00	2.365.000,00	1.800,00	3.827.000,00	2.761.500,00
Programma F	312.333.997,74	307.082.712,71	302.351.476,79	-1.016.301.226,89	3.841.438,96	1.926.555,05	135.000,00	0,00	637.508.413,92	1.294.244.406,20	413.600,00
Programma G	180.574.119,92	141.194.603,86	125.005.603,86	335.059.335,36	4.000.000,00	4.737.227,80	0,00	0,00	97.428.000,00	5.549.764,48	0,00
Programma H	65.176.839,87	62.332.753,45	61.166.753,45	136.489.833,55	11.570.273,36	2.883.893,60	120.000,00	2.130.000,00	20.000,00	24.833.033,48	10.629.312,78
Programma I	17.911.046,12	15.191.046,12	15.191.046,12	6.256.088,36	0,00	3.000.000,00	0,00	0,00	1.200.000,00	37.726.350,00	110.700,00
Programma L	102.931.884,11	92.539.128,21	87.673.628,21	209.075.470,53	6.695.000,00	7.142.000,00	2.365.000,00	45.000,00	0,00	568.550,00	57.253.620,00
Programma M	7.386.736,03	9.455.919,22	5.335.919,22	13.715.424,47	0,00	70.000,00	5.000,00	0,00	0,00	228.150,00	8.160.000,00
Programma N	26.934.313,33	31.310.639,30	26.330.639,30	63.487.973,38	997.000,00	5.035.603,25	111.250,00	199.000,00	14.372.765,30	372.000,00	0,00
TOTALE GENERALE	922.077.885,33	908.646.302,22	798.081.862,57		29.688.374,69	112.475.535,84	2.779.250,00	5.308.875,68	760.781.154,22	1.416.778.326,91	300.994.532,78

TOTALE			
	Previsione Iniziale 2012	Previsione Iniziale 2013	Previsione Iniziale 2014
ENTRATE			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	371.114.046,00	356.556.890,26	356.616.890,26
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	53.025.112,04	41.283.817,48	40.644.724,25
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	204.045.766,01	203.468.184,16	203.279.929,47
TOTALE ENTRATE CORRENTI	628.184.924,05	601.308.891,90	600.541.543,98
USCITE			
Personale	186.268.874,35	185.092.801,78	185.092.801,78
Acquisto beni di consumo	5.594.225,00	4.775.200,18	4.775.240,18
Prestazioni di servizi	296.634.290,89	276.951.749,81	276.055.197,81
Utilizzo beni di terzi	7.120.720,93	4.053.954,55	3.404.644,55
Trasferimenti	57.138.114,23	50.030.711,03	49.893.411,03
Interessi passivi e oneri finanziari	23.277.422,74	24.133.546,98	24.285.969,18
Imposte e tasse	13.844.079,49	13.375.193,06	13.345.193,06
Oneri straordinari della gestione corrente	4.809.097,59	1.468.847,32	1.051.956,46
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	1.770.000,00	-	-
Fondo di riserva	-	1.680.000,00	1.680.000,00
TOTALE TITOLO 1° USCITE CORRENTI	596.456.825,22	561.562.004,71	559.584.414,05

3.3 QUADRO GENERALE DEGLI IMPIEGHI PER PROGRAMMA

Programma	Anno 2012				Anno 2013				Anno 2014			
	Spese correnti		Spese per investimento	TOTALE	Spese correnti		Spese per investimento	TOTALE	Spese correnti		Spese per investimento	TOTALE
	Consolidate	Di sviluppo			Consolidate	Di sviluppo			Consolidate	Di sviluppo		
A	16.664.909,80	437.600,00	5.036.000,00	22.138.509,80	17.314.622,62	0,00	8.294.765,30	25.609.387,92	17.314.622,62	0,00	1.460.000,00	18.774.622,62
B	9.700.351,67	150.000,00	10.833.220,94	20.683.572,61	9.332.296,69	0,00	6.926.708,00	16.259.004,69	9.332.296,69	0,00	4.250.000,00	13.582.296,69
C	4.408.909,58	0,00	1.909.745,35	6.318.654,93	4.275.909,58	0,00	200.000,00	4.475.909,58	4.275.909,58	0,00	200.000,00	4.475.909,58
D	112.534.736,01	0,00	38.064.284,00	150.599.020,01	106.902.387,87	0,00	89.251.618,43	196.154.006,30	107.072.075,87	0,00	23.710.000,00	130.782.075,87
E	6.804.490,86	597.900,00	1.686.800,00	9.089.190,86	7.211.190,86	0,00	580.000,00	7.791.190,86	7.011.890,86	0,00	400.000,00	7.411.890,86
F	300.179.316,24	2.818.300,00	9.336.381,50	312.333.997,74	299.667.712,71	0,00	7.415.000,00	307.082.712,71	299.526.476,79	0,00	2.825.000,00	302.351.476,79
G	120.684.649,86	777.000,00	59.112.470,06	180.574.119,92	111.845.603,86	0,00	29.349.000,00	141.194.603,86	111.665.603,86	0,00	13.340.000,00	125.005.603,86
H	63.374.839,87	0,00	1.802.000,00	65.176.839,87	60.712.753,45	0,00	1.620.000,00	62.332.753,45	60.716.753,45	0,00	450.000,00	61.166.753,45
I	16.441.046,12	1.000.000,00	470.000,00	17.911.046,12	14.791.046,12	0,00	400.000,00	15.191.046,12	14.791.046,12	0,00	400.000,00	15.191.046,12
L	88.781.884,11	0,00	14.150.000,00	102.931.884,11	82.549.128,21	0,00	9.990.000,00	92.539.128,21	82.513.628,21	0,00	5.160.000,00	87.673.628,21
M	4.847.919,22	0,00	2.538.816,81	7.386.736,03	4.805.919,22	0,00	4.650.000,00	9.455.919,22	4.805.919,22	0,00	530.000,00	5.335.919,22
N	10.782.389,30	1.764.000,00	14.387.924,03	26.934.313,33	11.465.639,30	0,00	19.845.000,00	31.310.639,30	11.080.639,30	0,00	15.250.000,00	26.330.639,30
TOTALE	755.205.442,64	7.544.800,00	159.327.642,69	922.077.885,33	730.874.210,49	0,00	178.522.091,73	909.396.302,22	730.106.862,57	0,00	67.975.000,00	798.081.862,57

4. PROGRAMMA INCARICHI E COLLABORAZIONI

**LIMITE MASSIMO DI SPESA ANNUA PREVISTO PER INCARICHI DI
COLLABORAZIONE: 2.000.000,00 EURO**

(Art. 46, comma 3 Legge 133/2008)

INCARICHI SOGGETTI A PROGRAMMAZIONE

(Art. 46, comma 2 Legge 133/2008)

Direzione Cultura, Turismo e Sport

Incarichi professionali per la gestione di attività relative a progetti europei da finanziare con risorse di provenienza comunitaria.

Incarico docenza specializzata in linguaggio di genere per il progetto "Genere e Linguaggio: parole e immagini della comunicazione".

Organizzazione delle attività motorio sportive presso la casa circondariale di Sollicciano e l'Istituto Mario Gozzini: attività di riabilitazione fisica e animazione di gruppo.

Assistenza medico sanitaria e di pronto soccorso finalizzata a garantire l'incolumità sia del personale sia degli utenti presso le piscine comunali.

Conferenza/seminario nell'ambito del progetto "Firenze Città europea dello sport 2012".

Notte Blu: conferenza partecipativa dedicata al Gioco Sportivo Tradizionale.

Collaborazione esterna per Osservatorio Turistico di Destinazione.

incarico per ideazione, coordinamento scientifico e realizzazione della rassegna "Leggere per non dimenticare".

Ufficio di Gabinetto

Collaborazioni con esperti altamente qualificati alla realizzazione della manifestazione del Torneo di Calcio Storico Fiorentino.

Collaborazione nel campo delle feste e tradizioni popolari fiorentine, predisposizione, coordinamento e direzione del Corteo Storico della Repubblica Fiorentina.

Incarico di Project Manager per coordinamento attuativo del progetto di comunicazione nodo Alta Velocità Fiorentino.

Direzione Nuove Infrastrutture e Mobilità

Supporto tecnico per la individuazione della domanda ciclabile e la pianificazione degli interventi.

Incarico per studio di fattibilità Passante Urbano.

Incarichi di supporto per implementazione nuove tecnologie di controllo telematico del traffico.

Incarichi di supporto alla pianificazione della mobilità urbana, alle attività di progettazione e modellazione di reti di trasporto pubblico e privato e delle relative infrastrutture, alla definizione e sviluppo di sistemi gestionali basati su tecnologie avanzate, alle attività di comunicazione in merito alle iniziative dell'Ente.

Incarichi di supporto per la predisposizione e la gestione della gara per l'illuminazione pubblica, gestione semaforica ed attività strumentali e connesse.

Incarichi di supporto per la definizione dei disciplinari tecnici relativi ai servizi di manutenzione e gestione stradale e per la gestione dei lavori pubblici.

Incarichi di supporto finalizzati alle attività di censimento, monitoraggio e progettazione interventi di adeguamento delle strutture, opere d'arte e barriere di ritenuta delle strade comunali.

Incarichi per prove di laboratorio ed in situ.

Direzione Attività Economiche

Incarico ad esperti qualificati per la determinazione del valore a base d'asta per la gara del "bike sharing".

Direzione Istruzione

Relatori per convegni, seminari, consulenze per pubblicazioni.

Coordinamento, monitoraggio e rendicontazione progetti FSE.

Incarichi per il progetto Chiavi della Città.

Area Sviluppo Urbano

Incarichi legati ai grandi progetti di area su tematiche specifiche.

Direzione Risorse Umane

Supporto giuridico legale su verifica M.E.F. applicazione contratti di lavoro decentrati.

***INCARICHI DI COLLABORAZIONE RIFERITI AD ATTIVITA' ISTITUZIONALI CHE
CONCORRONO A FORMARE IL LIMITE MASSIMO DI SPESA ANNUA PER GLI
INCARICHI DI COLLABORAZIONE***

Direzione del Consiglio Comunale

Elaborazione di una proposta di riforma dello Statuto comunale.

Direzione Urbanistica

Studi geologici e sismici dell'area fiorentina: approfondimenti per una zonazione sismica.

Studi idraulici.

Direzione Risorse Umane

Incarichi di progettazione formativa e docenza ad esperti di varie tematiche.

Incarichi relativi ad adempimenti in materia di sicurezza sul lavoro.

Direzione Servizi Tecnici

Incarico di responsabile d'esercizio per gli ascensori a servizio della passerella pedonale di attraversamento ferroviario di via del Sodo.

Direzione Istruzione

Attività di docenza, in particolare per l'attività formativa del CFP, corsi FORMAT e UEL.

Incarichi per interventi di progettazione, formazione e aggiornamento nell'ambito dei servizi di Asilo Nido e Scuola dell'Infanzia.

Direzione Cultura, Turismo e Sport

Assistenza e manutenzione applicativi informatici.

Direzione Avvocatura

Consulente tecnico di parte in tutte le cause in cui il Giudice disponga una consulenza tecnica d'ufficio e laddove gli uffici interessati allo specifico contenzioso non possano assumere tale incombenza.

Avvocato esterno nei casi in cui, per motivi di opportunità e/o rilevanza nel contenzioso, l'Amministrazione ritenga di affidare la difesa dell'Ente a professionisti

esterni e/o laddove necessiti la domiciliazione e/o incarico di difesa fuori circoscrizione o fuori del territorio nazionale.

Direzione Sistemi Informativi

Incarichi a rilevatori esterni per il Censimento.