

***RELAZIONE PREVISIONALE E
PROGRAMMATICA 2014 - 2016***

Approvata con delibera di Consiglio n° 52 del 29/07/2014

VOLUME 1°

Indice Volume Primo

Introduzione generale	5
<u>SEZIONE PRIMA</u>	9
Caratteristiche generali della popolazione, del territorio, dell'economia insediata, degli organismi gestionali e delle risorse umane dell'ente	11
1 Caratteristiche generali della popolazione, del territorio, dell'economia	13
1.1 Il quadro generale di riferimento	15
1.2 La situazione economica della Toscana	16
1.3 Evoluzione demografica e integrazione straniera	18
1.3.1 Scheda Popolazione	23
1.4 La dinamica dell'economia locale e la formazione del valore aggiunto	24
1.5 Struttura imprenditoriale e imprese artigiane	27
1.6 Lavoro, occupazione e redditi	29
1.7 Il turismo	33
1.8 Le attività produttive e lo Sportello Unico (SUAP) nel Comune di Firenze	43
1.9 Sostenibilità ambientale e trasporti	47
1.10 Abitare a Firenze	52
1.11 Il sistema dell'istruzione	54
2 Gli organismi gestionali	57
2.1 Le società di capitali	59
2.1.1 Schema struttura delle partecipazioni	62
2.1.2 Schede informative sulle società operative	63
2.1.3 Dati aggregati delle società di capitali	103
2.2 I consorzi - Il Consorzio pubblico Società della Salute di Firenze	109
3 Le risorse umane dell'ente	111
3.1 La spesa per le risorse umane	113
3.2 Schede dotazioni di personale	116
<u>SEZIONE SECONDA</u>	121
1 I Programmi	123
1.1 Struttura dei programmi	125
1.2 Programma 01 - La città per la scuola e i giovani	127
1.3 Programma 02 - Una città paese è una città sicura	143
1.4 Programma 03 - La città metropolitana e i quartieri	153
1.5 Programma 04 - Firenze città della cultura europea e internazionale	161
1.6 Programma 05 - Un nuovo volto della città	185
1.7 Programma 06 - Una nuova mobilità	201
1.8 Programma 07 - Vivere l'ambiente	219
1.9 Programma 08 - La persona al centro	233
1.10 Programma 09 - Lo sport come diritto di cittadinanza	247
1.11 Programma 10 - Un Comune efficiente	257
1.12 Programma 11 - Firenze digitale	279
2 Tabelle di riepilogo	289
2.1 Riepilogo programmi per fonti di finanziamento	291
2.2 Riepilogo entrate/uscite correnti	292
2.3 Quadro generale degli impieghi per programma	293
3 Programma incarichi e collaborazioni	295
4 Obiettivi gestionali e linee per il consolidamento e la valorizzazione delle partecipazioni in società	301

INTRODUZIONE GENERALE

La Relazione Previsionale e Programmatica

La Relazione Previsionale e Programmatica (RPP) è uno dei documenti fondamentali del processo di pianificazione degli Enti locali, insieme al Bilancio annuale e pluriennale e al Piano Esecutivo di Gestione. Essa costituisce il *trait-d'union* tra l'indirizzo politico, che trova espressione nelle indicazioni programmatiche e strategiche del Sindaco e la programmazione operativa delineata nel Piano Esecutivo di Gestione (PEG). La Relazione diviene così il momento in cui si dà esecutività agli indirizzi dell'Amministrazione, definendo nel concreto linee d'azione e obiettivi strategici e correlando ad essi risorse umane, finanziarie e strumentali.

I riferimenti normativi risiedono nel D.Lgs. 18 Agosto 2000 n. 267, art. 170. Lo schema tipo è stato approvato con D.P.R. 3 Agosto 1998, n. 326 che ne prevede, tra l'altro, l'articolazione in sezioni.

Insieme al PEG, comprensivo del piano degli obiettivi, la RPP costituisce il "piano della performance" secondo quanto previsto dall'art. 31.3 del vigente Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi ed in armonia con l'art. 3 del D.L. 174/2012 convertito in legge n. 213/12.

La prima sezione del volume illustra le caratteristiche del contesto territoriale e sociale di riferimento, per cui vi è un'analisi dell'evoluzione demografica e della struttura sociale della popolazione a Firenze nel suo trend storico, una disamina della dinamica dell'economia locale e delle strutture imprenditoriali, artigianali e commerciali presenti nel territorio, l'osservazione dell'andamento dei flussi turistici con particolare attenzione a quello museale anche a seguito dell'introduzione della Firenze Card. Particolare attenzione è dedicata al tema del lavoro e dell'occupazione, a quello della sostenibilità ambientale ed al sistema dei trasporti, alla situazione abitativa e al sistema dell'istruzione scolastica e universitaria.

Sempre questa sezione comprende la descrizione degli organismi gestionali partecipati dal Comune con singole schede informative sulle società operative, le informazioni sul Consorzio pubblico Società della Salute.

Conclude la sezione l'analisi della spesa per le risorse umane dell'Ente e la rappresentazione delle dotazioni di personale.

La sezione successiva di questo volume contiene l'illustrazione dei programmi e degli obiettivi strategici dell'Amministrazione e la specificazione delle principali azioni e degli interventi rilevanti, ossia i progetti che si intendono perseguire. Questa sezione è completata dai riferimenti alle risorse umane, finanziarie e strumentali destinate alla realizzazione dei programmi nonché dal programma degli incarichi e delle collaborazioni.

L'ultima parte contiene gli obiettivi gestionali e linee per il consolidamento e la valorizzazione delle partecipazioni in società.

SEZIONE PRIMA

***CARATTERISTICHE GENERALI DELLA POPOLAZIONE,
DEL TERRITORIO, DELL'ECONOMIA INSEDIATA,
DEGLI ORGANISMI GESTIONALI E
DELLE RISORSE UMANE DELL'ENTE***

***1. CARATTERISTICHE GENERALI DELLA POPOLAZIONE,
DEL TERRITORIO, DELL'ECONOMIA***

1.1 IL QUADRO GENERALE DI RIFERIMENTO

La ripresa dell'economia mondiale appare ancora incerta, con ritmi di crescita inferiori rispetto al periodo precedente la crisi e fortemente eterogenei per area geografica. I dati del Fondo Monetario indicano un incremento del 3,0 per cento del PIL mondiale per il 2013, lo stesso dell'anno precedente, con una accelerazione al 3,8 per cento nel 2014. Il differenziale di crescita fra paesi emergenti e aree economicamente avanzate continua ad ampliarsi. Il contributo dei paesi emergenti alla crescita del PIL mondiale è quindi sempre più elevato.

Gli andamenti all'interno delle aree sono alquanto eterogenei. Nell'area industrializzata, alla stagnazione o recessione dei paesi dell'area dell'euro e dell'Europa in generale si contrappone il relativo dinamismo di Stati Uniti e Giappone, favorito da politiche economiche fortemente espansive.

Nell'ambito delle economie emergenti, tassi di crescita robusti e superiori alla media continuano a registrarsi nei paesi asiatici, in particolare in Cina, mentre prosegue l'espansione delle economie dell'Africa sub-sahariana.

L'economia dell'Unione europea e, in particolare, quella dell'area dell'euro sono state caratterizzate nel 2013 da una fase di debolezza dovuta principalmente al prolungarsi degli effetti della crisi del debito sovrano. Il prodotto si è lievemente contratto di -0,3 per cento nell'area dell'euro.

Tabella 1.1 - Prodotto interno lordo per il Mondo, le principali aree geoeconomiche e alcuni paesi selezionati – Anni 2007-2013 (dati in volume, variazioni percentuali)

Regioni e paesi	Pil						
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Mondo	5,3	2,7	-0,4	5,2	3,9	3,2	3,0
Economie avanzate	2,7	0,1	-3,4	3,0	1,7	1,4	1,3
Economie emergenti e Pvs	8,7	5,9	3,1	7,5	6,3	5,0	4,7
Europa centrale e orientale	5,3	3,3	-3,4	4,7	5,4	1,4	2,8
America Latina e Caraibi	5,8	4,3	-1,3	6,0	4,6	3,1	2,7
Medio Oriente e Nord Africa	6	5,1	2,8	5,5	3,9	4,1	2,2
Pvs – Asia	11,5	7,3	7,7	9,7	7,9	6,7	6,5
Africa Sub-sahariana	7,1	5,7	2,6	5,6	5,5	4,9	4,9
Brasile	6,1	5,2	-0,3	7,5	2,7	1,0	2,3
Cina	14,2	9,6	9,2	10,4	9,3	7,7	7,7
India	9,8	3,9	8,5	10,3	6,6	4,7	4,4
Giappone	2,2	-1	-5,5	4,7	-0,5	1,4	1,5
Russia	8,5	5,2	-7,8	4,5	4,3	3,4	1,3
Stati Uniti	1,8	-0,3	-2,8	2,5	1,8	2,8	1,9
Italia	1,7	-1,2	-5,5	1,7	0,5	-2,4	-1,9

Fonte: Fmi - World Economic Outlook, aprile 2014 in Istat - Rapporto Annuale 2014

Nel corso del 2013 il ciclo economico italiano è stato contraddistinto dalla caduta della domanda interna, in uno scenario caratterizzato dal rallentamento della domanda internazionale e dall'attenuazione delle tensioni sui mercati finanziari. La marcata perdita del potere d'acquisto delle famiglie, a cui ha molto contribuito l'aumento del prelievo fiscale, ha determinato un crollo dei consumi in termini reali. Gli investimenti hanno risentito della caduta dei livelli produttivi, in presenza di ampi margini di capacità produttiva ancora inutilizzata, e delle difficoltà per le imprese nell'accesso al credito bancario, che si sono riacutizzate a inizio anno. Il calo della domanda interna si è riflesso in una forte riduzione delle importazioni di beni e servizi, mentre, allo stesso tempo, la domanda estera ha mostrato una buona tenuta, fornendo un contributo positivo alla crescita dell'attività economica. Nel complesso del 2013 si stima che il Pil si sia contratto di -1,9% dopo che nel 2012 si era già registrata diminuzione di -2,4% in termini reali.

1.2 LA SITUAZIONE ECONOMICA DELLA TOSCANA

Le stime per il PIL della Toscana indicano un tasso di crescita negativo per il 2013 di -1,4%. Osservando gli elementi che compongono questo andamento emerge come anche nel 2013 tutta la domanda interna si riduca rispetto all'anno precedente. Colpisce l'ulteriore caduta dei consumi interni delle famiglie pari a -2,2%. A questa si aggiunge un'ulteriore caduta dei consumi della Pubblica Amministrazione che per il 2013 è stata pari a -1,1%. Per quanto riguarda le componenti interne, gli investimenti registrano un'ulteriore pesante riduzione con una variazione di -3,5% (questo dato contiene l'ipotesi di un'ulteriore caduta degli investimenti in costruzioni di -8,5%).

A parziale contenimento della profonda contrazione della domanda interna è solo la componente estera. Le esportazioni all'estero sono in crescita di 0,9% a prezzi costanti, risultato questo raggiunto anche in virtù di una contrazione dei margini applicati dalle imprese (decisione questa che porta a contenere la dinamica dei prezzi all'export). Le esportazioni regionali saranno in calo complice la dinamica recessiva comune anche alle altre regioni. Anche nel 2013 le importazioni risultano in contrazione di -2,4% a causa di una domanda interna in difficoltà.

La dinamica positiva delle esportazioni estere, pur in presenza di un pesante calo delle esportazioni regionali, e la contemporanea caduta dei valori importati spingono il saldo commerciale a rimanere in terreno positivo (esportazioni maggiori delle importazioni) in crescita rispetto all'anno precedente.

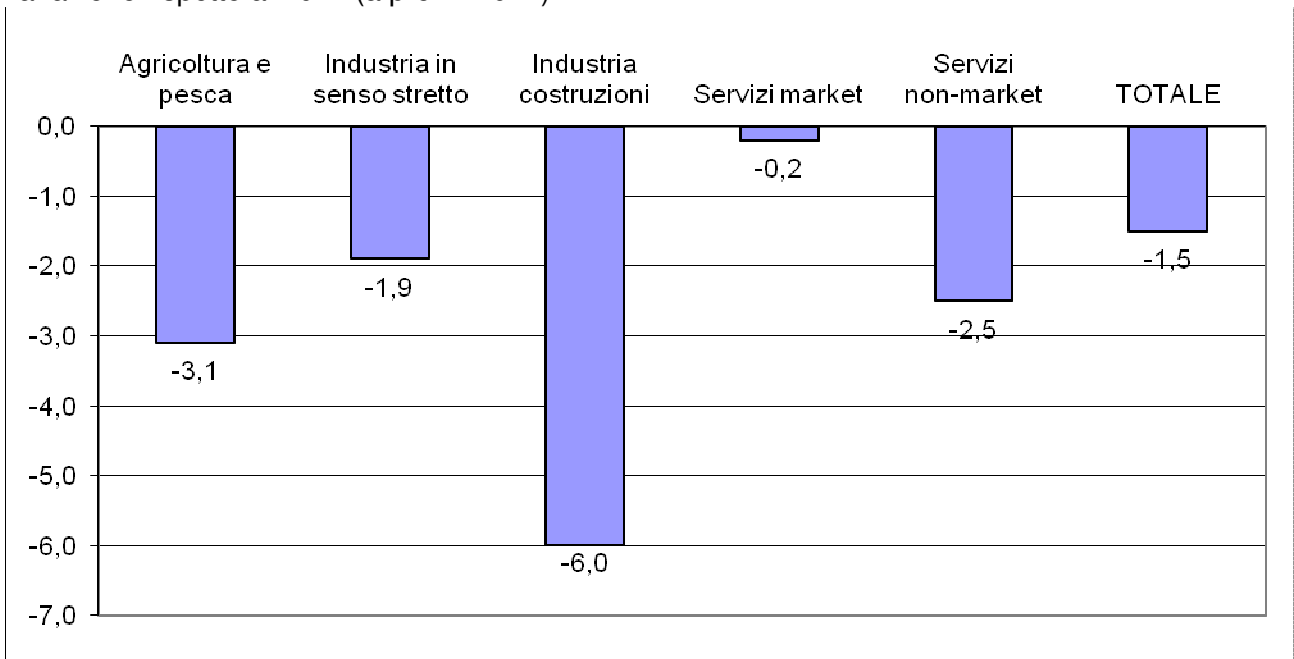
Tavola 1.2 - Conto economico delle risorse e degli impieghi della Toscana - Valori assoluti a prezzi correnti e variazioni ai prezzi dell'anno precedente - Milioni di euro

Aggregati	2011	2012	2013	2012	2013
Prodotto interno lordo ai prezzi di mercato	106.236	105.895	106.038	-1,9%	-1,4%
Import totale	73.148	71.882	70.810	-4,4%	-2,4%
<i>di cui estero</i>	30.804	30.667	29.307	-3,4%	-3,1%
Totale risorse	179.383	177.778	176.849	-2,6%	-2,8%
Spesa delle famiglie sul territorio regionale	68.052	67.000	66.563	-4,2%	-2,2%
Spesa delle Amministrazioni pubbliche istituzioni sociali private	20.067	19.610	19.492	-2,3%	-1,1%
Investimenti fissi lordi	19.423	18.652	18.425	-5,9%	-3,5%
Variazione delle scorte e oggetti di valore	1.024	619	-91		
Export totale	70.816	71.897	72.458	-0,3%	-0,4%
<i>di cui estero</i>	30.232	32.140	33.456	2,8%	0,9%
Impieghi	179.382	177.778	176.848	2,2%	1,2%

Fonte: elaborazione IRPET su dati ISTAT

Nel corso del 2013, la seconda recessione dell'ultimo quinquennio ha continuato a produrre effetti su tutti i principali macro-settori di attività, determinando una nuova generalizzata contrazione dei livelli produttivi tanto di beni come di servizi che tuttavia, a eccezione dei servizi non-market, ha evidenziato segni di rallentamento rispetto alle flessioni registrate nel 2012. In termini aggregati, la produzione (a valori costanti) è così diminuita dell'1,5% nel 2013, dimezzando il ritmo di caduta rispetto al -2,9% dell'anno precedente (Graf. 1.1). Nel dettaglio, la situazione dell'edilizia continua a restare pesantemente negativa, a causa di una domanda che presenta ancora caratteri di estrema debolezza e nonostante, anche in questo caso, si sia verificata una qualche attenuazione della caduta produttiva (nel 2012 la contrazione aveva raggiunto il -8,0%).

Grafico 1.1 - andamento della produzione per macrosettore nel 2013 – Toscana Tassi di variazione rispetto al 2012 (a prezzi 2012)



Fonte: stime Iripet in *La situazione economica della Toscana. Consuntivo anno 2013.*

1.3 EVOLUZIONE DEMOGRAFICA E INTEGRAZIONE STRANIERA

I residenti a Firenze al 31 dicembre 2013 erano 375.479 di cui 55.990 stranieri.

Nel corso del 2013 il numero dei residenti è calato di 2.897 unità a causa delle cancellazioni per irreperibilità al censimento che in tutto sono state oltre seimila. Si tratta quindi di una diminuzione tecnica che attenua di poco il costante aumento dei residenti dal 2007, anno nel quale è stato registrato il minimo storico dal dopoguerra con 364.710.

Tabella 1.3: comune di Firenze. Residenti al 31 dicembre dal 1940 al 2013.

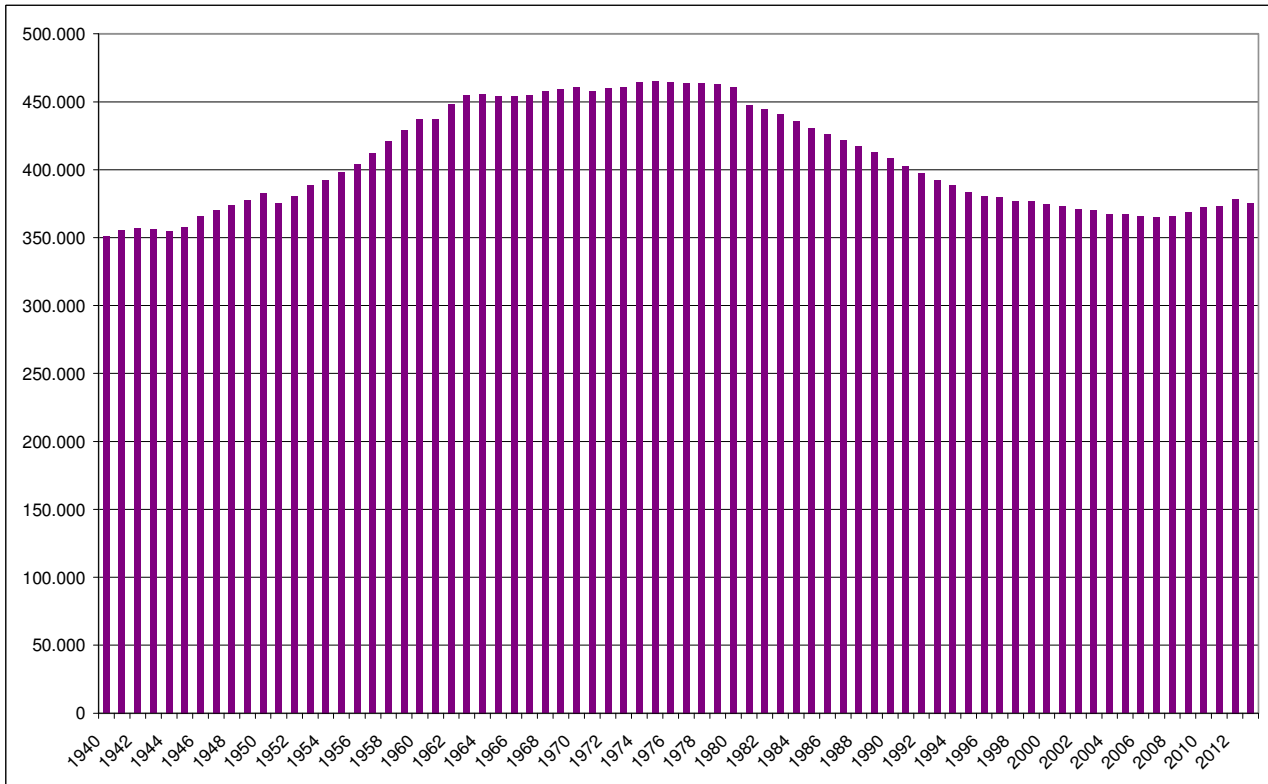
anno	residenti	anno	residenti	anno	residenti
1940	351.091	1965	454.050	1990	408.403
1941	355.480	1966	454.408	1991	402.211
1942	356.843	1967	455.081	1992	397.434
1943	356.030	1968	457.659	1993	392.800
1944	354.882	1969	459.058	1994	388.304
1945	357.988	1970	460.944	1995	383.594
1946	365.921	1971	457.938	1996	380.058
1947	370.523	1972	460.248	1997	379.687
1948	374.080	1973	460.974	1998	376.760
1949	377.294	1974	464.897	1999	376.682
1950	382.713	1975	465.312	2000	374.501
1951	375.115	1976	464.792	2001	373.486
1952	380.334	1977	464.020	2002	371.177
1953	388.725	1978	463.826	2003	370.271
1954	392.635	1979	462.690	2004	367.536
1955	398.107	1980	460.924	2005	366.901
1956	403.890	1981	447.529	2006	365.966
1957	411.962	1982	444.294	2007	364.710
1958	420.750	1983	440.910	2008	365.659
1959	428.955	1984	435.698	2009	368.901
1960	437.334	1985	430.748	2010	371.989
1961	437.480	1986	425.835	2011	373.446
1962	448.498	1987	421.299	2012	378.376
1963	454.963	1988	417.487	2013	375.479
1964	455.665	1989	413.069		

Fonte: elaborazione Ufficio Comunale di Statistica su dati anagrafici

I dati attuali sono comunque lontani dai valori massimi registrati negli anni 70; il valore massimo fu registrato nel 1975 con 465.312, oltre 86.000 in più rispetto ai valori attuali. Va detto che questa tendenza è comune alle più grandi città italiane, molte delle quali hanno registrato una perdita di residenti in favore dei comuni limitrofi.

La dinamica dei residenti a Firenze dagli anni '40 a oggi può essere apprezzata dal grafico 1 dove si vede la forte crescita degli anni '50, quella più contenuta degli anni '60 e '70 e il declino degli anni '80, '90 e dei primi anni del nuovo secolo, e infine il recente recupero degli ultimi anni.

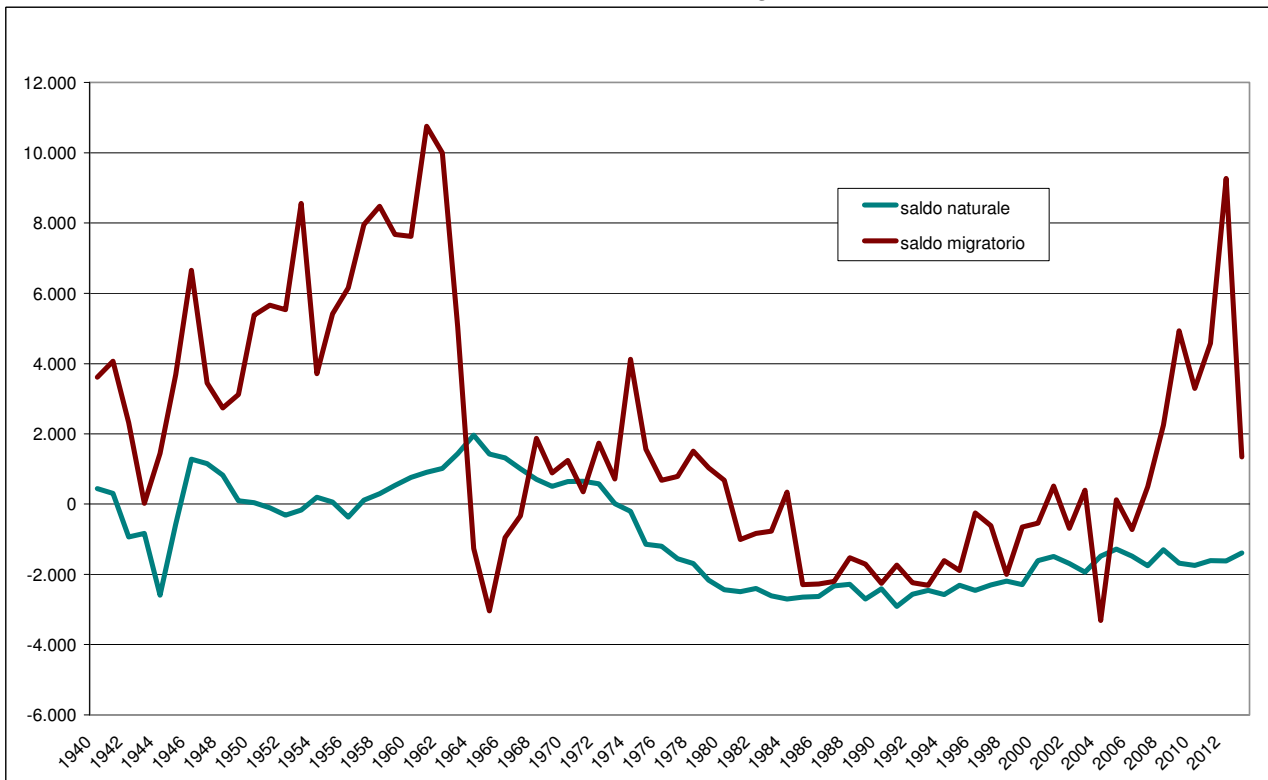
Grafico 1.3: Comune di Firenze. Residenti al 31 dicembre dal 1940 al 31 dicembre 2013.



Fonte: elaborazione ufficio comunale di statistica su dati anagrafici

La crescita degli ultimi anni è tutta dovuta all'aumento dell'immigrazione. Infatti, il saldo naturale della popolazione, cioè la differenza tra nati e morti, è a Firenze negativo dal 1974 (grafico 1.4), nonostante il leggero recupero dall'inizio degli anni 90 a oggi.

Grafico 1.4: Comune di Firenze. Saldo naturale e saldo migratorio dal 1940 al 2013

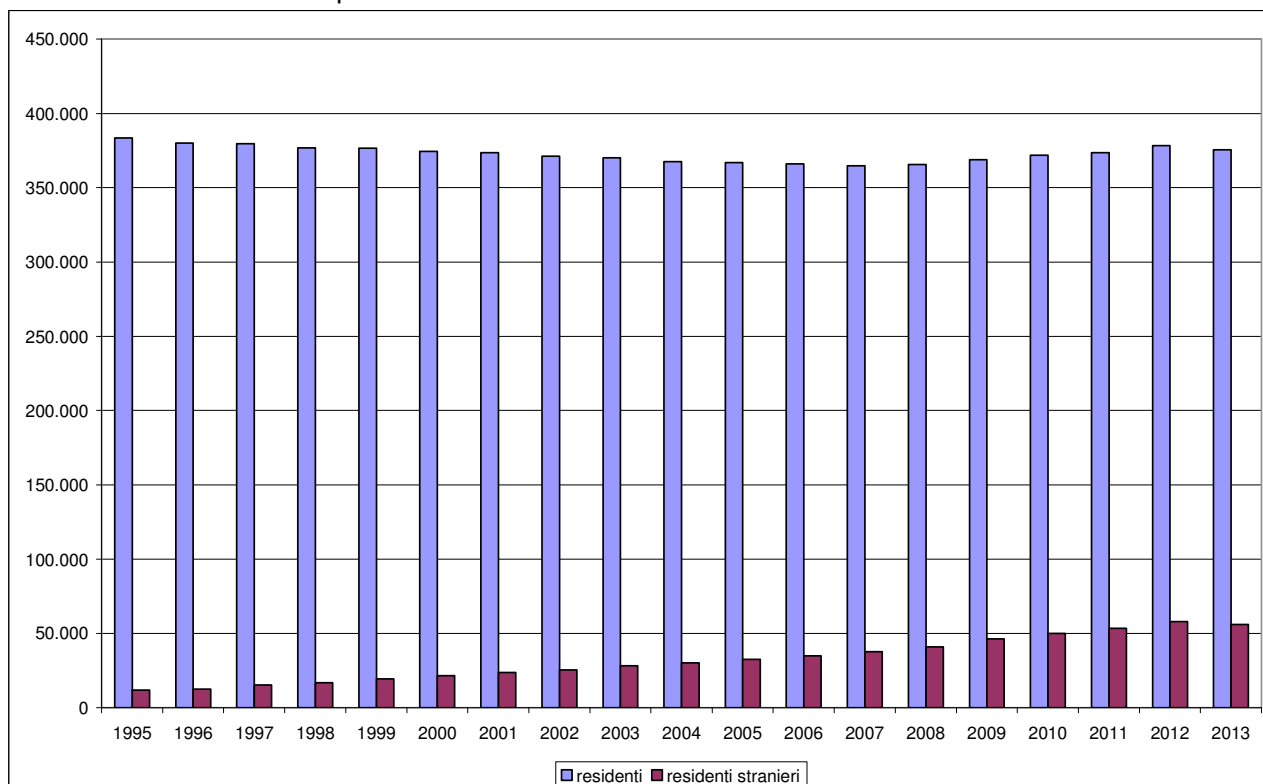


Fonte: elaborazione ufficio comunale di statistica su dati anagrafici

Il saldo migratorio, cioè la differenza tra immigrati ed emigrati, è invece, da qualche anno, positivo (grafico 1.4) e tale da compensare l'andamento negativo di quello naturale.

L'aumento dei residenti è dovuto alla crescita degli stranieri residenti, la cui presenza è divenuta sempre più significativa. Nel grafico 1.5 si vede come, a fronte di una popolazione residente che complessivamente dal 1995 al 2011 varia di poco, la quota dei residenti stranieri passi da 11.811 nel 1995 a 55.990 alla fine del 2013. In termini percentuali, sul totale dei residenti erano stranieri nel 1995 il 3,1% mentre attualmente sono il 14,9%. Il leggero calo del numero di stranieri residenti del 2013 non è un'inversione di tendenza rispetto al passato ma l'effetto delle cancellazioni post censimento sopra menzionate e che sono state particolarmente significative tra gli stranieri.

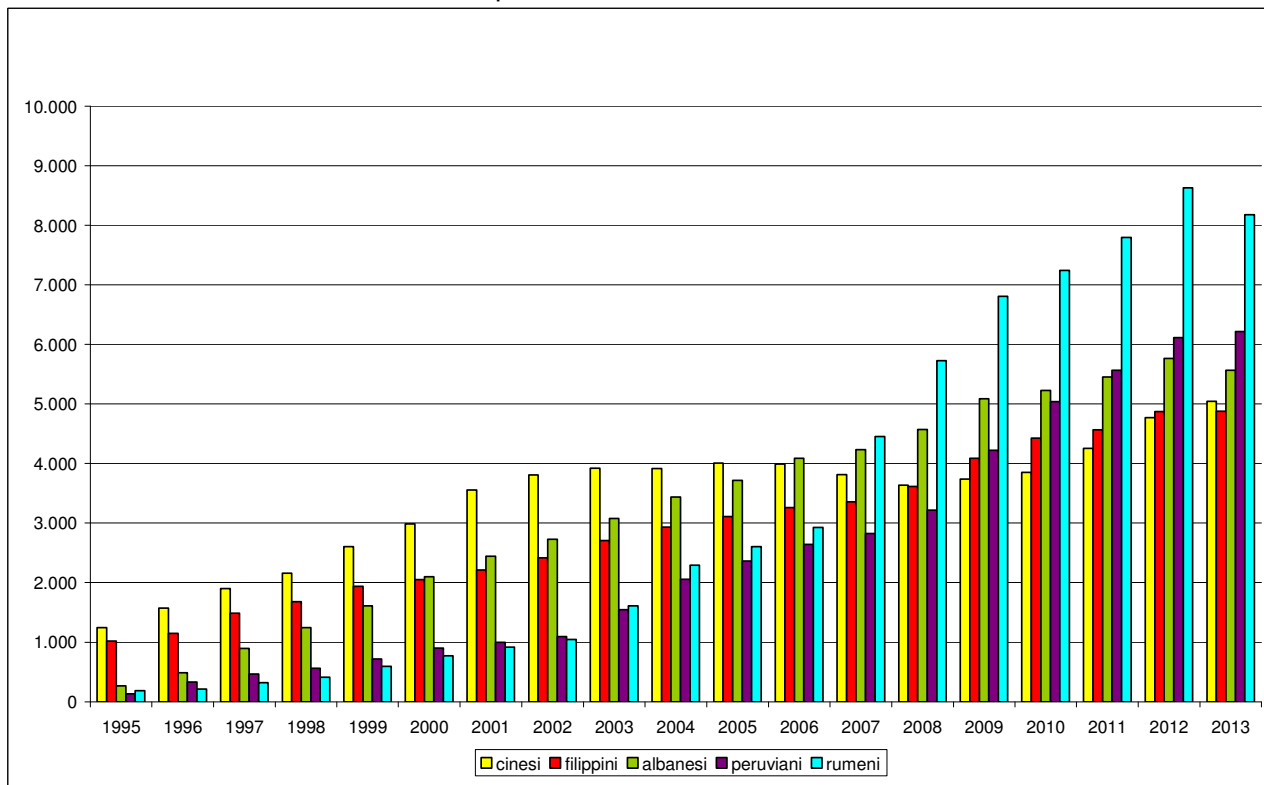
Grafico 1.5: residenti complessivi e stranieri del comune di Firenze dal 1995 al 2013.



Fonte: elaborazione Ufficio comunale di statistica su dati anagrafici

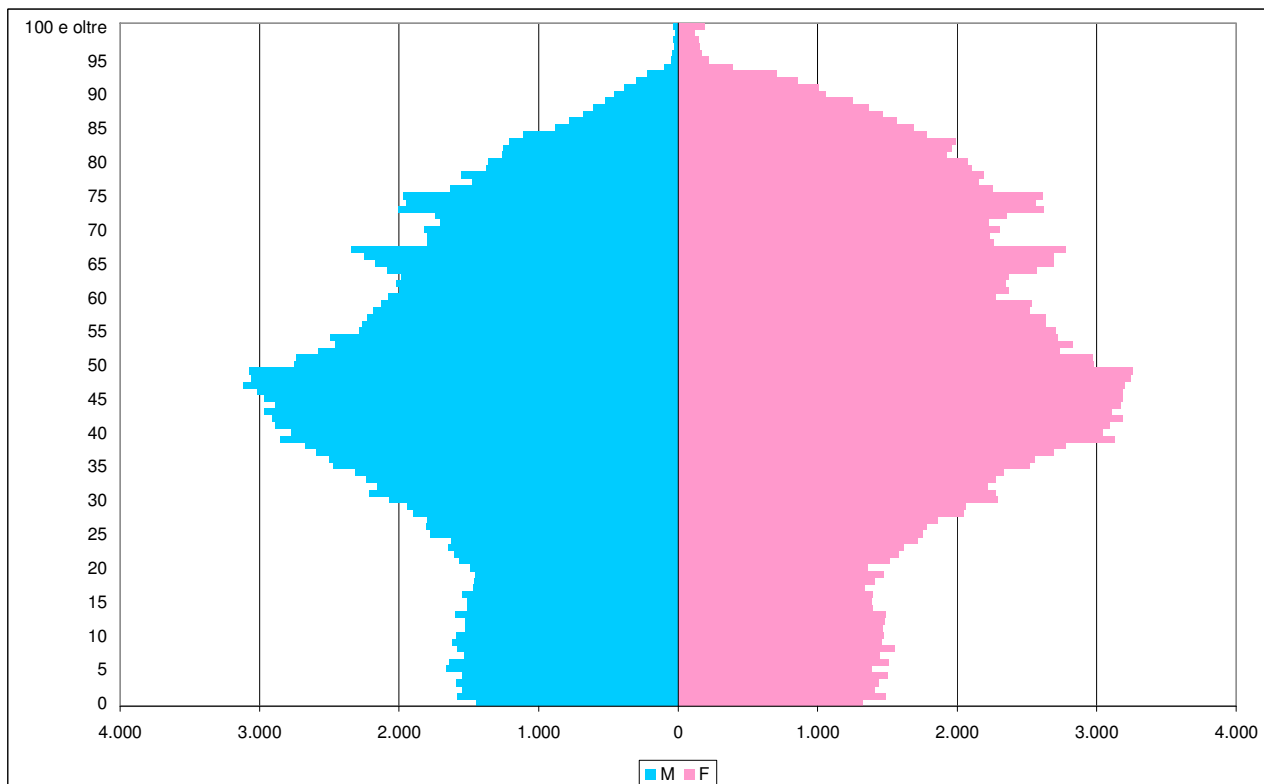
Gli stranieri più presenti a Firenze sono i rumeni (grafico 1.6), seguiti da peruviani, albanesi, filippini e cinesi. Il numero dei residenti rumeni è fortemente cresciuto dal 2007 con l'ammissione della Romania nell'Unione Europea e la conseguente libertà di circolazione per i cittadini rumeni. Negli ultimi anni è fortemente cresciuta anche la presenza di residenti peruviani, tanto da diventare, già alla fine 2011, la seconda cittadinanza superando quella albanese. Filippini e cinesi, storicamente tra le cittadinanze più presenti a Firenze, hanno rallentato negli ultimi anni la loro crescita anche se mantengono una presenza significativa.

Grafico 1.6 - Residenti stranieri. Principali cittadinanze del comune di Firenze dal 1995 al 2013



Fonte: elaborazione Ufficio comunale di statistica su dati anagrafici

Grafico 1.7 – Comune di Firenze. Piramide delle età al 31 dicembre 2013.



Fonte: elaborazione Ufficio comunale di statistica su dati anagrafici

Nonostante il numero crescente di immigrati stranieri, generalmente più giovani del resto della popolazione, la struttura per età di Firenze è quella di una città anziana (grafico 5 che mostra la

piramide dell'età). Le classi di età più anziane pesano notevolmente sul totale della popolazione in particolare per quella femminile. L'indice di vecchiaia¹ è 214, tra i più alti in Italia².

L'immigrazione straniera ha invece effetti tangibili sulla composizione familiare: in soli sette anni dal 2013 al 2005 (tabella 1.5) è fortemente aumentato il numero di famiglie unipersonali, di oltre diecimila unità, in gran parte stranieri anagraficamente soli.

È abbastanza significativo il calo delle famiglie composte da 3 componenti mentre per le altre tipologie non ci sono differenze significative. Cala il numero medio di componenti per famiglia passato da 2,1 del 2005 a 2,0 del 2013.

Tabella 1.4: Famiglie residenti nel comune di Firenze per numero di componenti al 31 dicembre 2005 e 2013

Numero componenti	2005	2013
1	75.091	87.308
2	46.566	47.236
3	30.396	28.525
4	18.202	17.646
5	4.073	4.324
6	1.073	1.170
7 o più	529	667
Numero medio componenti	2,1	2,0

Fonte: elaborazione Ufficio comunale di statistica su dati anagrafici

¹ Il numero di residenti con età uguale o superiore a 65 anni ogni cento residenti con età minore o uguale a 14 anni

² L'indice di vecchiaia per l'Italia del 2012 è pari a 151

1.3.1 Scheda popolazione³

Popolazione legale al censimento 2011	358.079	
Popolazione residente al 31.12.2013	375.479	
di cui		
maschi	175.150	
femmine	200.329	
nuclei familiari	186.876	
comunità/convivenze	237	
Popolazione al 01.01.2013	366.039	
nati nell'anno	3.075	
morti nell'anno	4.365	
saldo naturale	-	1.290
immigrati nell'anno	24.847	
emigrati nell'anno	14.117	
saldo migratorio	+	10.730
popolazione al 31.12.2013	375.479	
in età prescolare (0 -6 anni)	21.180	
in età scuola dell'obbligo (7 -14 anni)	24.254	
in forza di lavoro 1^ occupazione (15-29 anni)	48.911	
in età adulta (30 – 65 anni)	188.846	
in età senile (oltre 65 anni)	92.288	
Tasso di natalità ultimo quinquennio	Anno	Tasso*
	2009	8,12
	2010	8,65
	2011	7,69
	2012	8,42
	2013	8,35
Tasso di mortalità ultimo quinquennio	Anno	Tasso*
	2009	12,66
	2010	12,25
	2011	12,00
	2012	12,61
	2013	11,86

* Rapporto tra il numero degli eventi (nati o morti) di ogni anno per mille e la popolazione al 30 giugno dello stesso anno.

³ I dati di questa scheda sono ancora da ritenersi provvisori in quanto non validati da Istat e quindi potranno essere suscettibili di variazioni.

1.4 LA DINAMICA DELL'ECONOMIA LOCALE E LA FORMAZIONE DEL VALORE AGGIUNTO

La chiusura del 2013 per la provincia di Firenze si è caratterizzata per una contrazione del valore aggiunto meno sostenuta, rispetto alle prime stime pubblicate a dicembre dell'anno scorso, in quanto in termini costanti risulterebbe una diminuzione dell'1,1% con una perdita di circa 300milioni di euro in un anno, divario che si amplia fino a 1,2 miliardi di euro rispetto al 2008. Il nodo cruciale attuale e per il breve medio termine sarebbe ristabilire un tasso di crescita coerente con la necessità di recupero della domanda di lavoro e con l'imperativo di colmare un gap nei confronti del valore pre-crisi che rimane ancora ampio.

Il punto critico è rappresentato dalle componenti della domanda interna e in particolare dai consumi delle famiglie sul territorio provinciale, che hanno sì evidenziato una rimodulazione della contrazione, che si attenua, rispetto all'anno precedente (da -4,2% a -2,7%) sostenuta, come sempre, dalla componente turistica estera (che afferisce ai consumi interni delle famiglie) ma è anche vero che se guardiamo ai consumi per abitante, emerge che, a valori costanti, si torna indietro di 15 anni fino al livello del 1998, come analogamente risulta per il prodotto pro-capite.

Su tutto pesa un mercato del lavoro che anche nel 2013 si è caratterizzato per una domanda di lavoro rimasta sostanzialmente stagnante (da +0,2% a +0,4%), cui si accompagna un reddito disponibile che, nonostante sia migliorato a valori reali, passa da un calo marcato ad una completa stagnazione (da -4,9% a 0%). Il quadro non roseo sulla spesa per consumi viene quindi completato da una dinamica media annua delle vendite al dettaglio sul territorio provinciale che conferma la contrazione dell'anno precedente (da -5% a -4,9%).

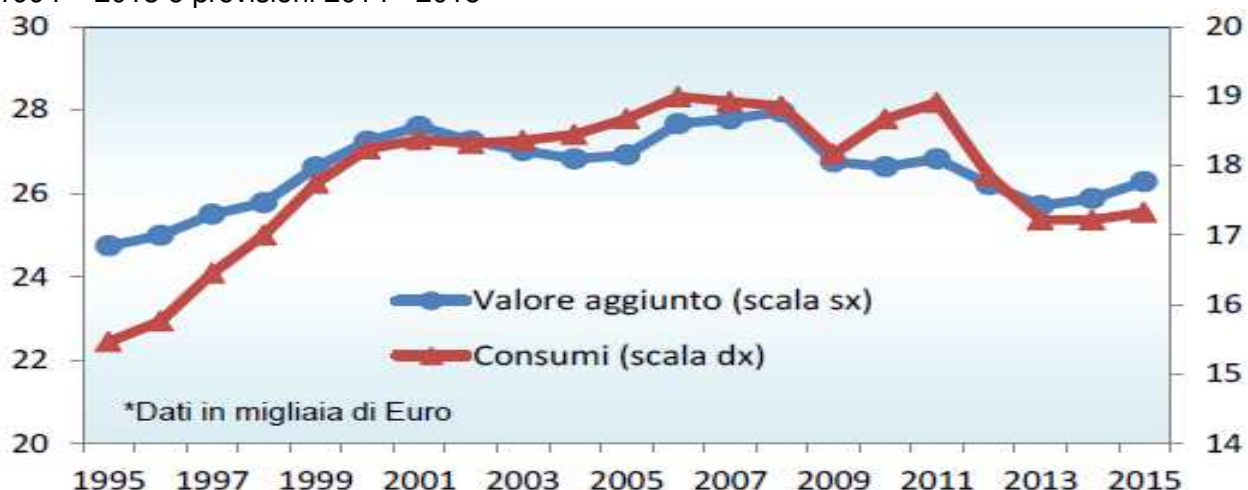
Tabella 1.5 Provincia di Firenze - principali indicatori congiunturali. Variazioni % sull'anno precedente. Anni 2010 - 2014

	2010	2011	2012	2013
Valore Aggiunto	1,0	0,9	-0,8	-1,1
Consumi finali famiglie	3,2	1,5	-4,2	-2,7
Reddito disponibile	-1,8	-0,6	-4,9	-0,4
Export	4,1	5,9	5,3	9,6
Import	5,7	-4,0	-6,3	1,7
Unità di lavoro	-3,0	-0,2	0,2	0,4
Produttività del lavoro	3,0	1,1	-1,0	-1,5
Investimenti fissi	1,1	-2,3	-7,7	-3,9

Fonte: elaborazione Camera di Commercio su dati Prometeia

Relativamente alla componente estera della domanda risulta sicuramente un buon incremento a valori costanti (+9,6%) delle esportazioni provinciali, praticamente analogo alla variazione in termini correnti, per effetto della stagnazione dei deflatori del commercio estero, ma che tuttavia non si è tradotto in un adeguato sostegno alla dinamica del prodotto, prescindendo dal moderato recupero delle importazioni (da -6,3% a +1,7%).

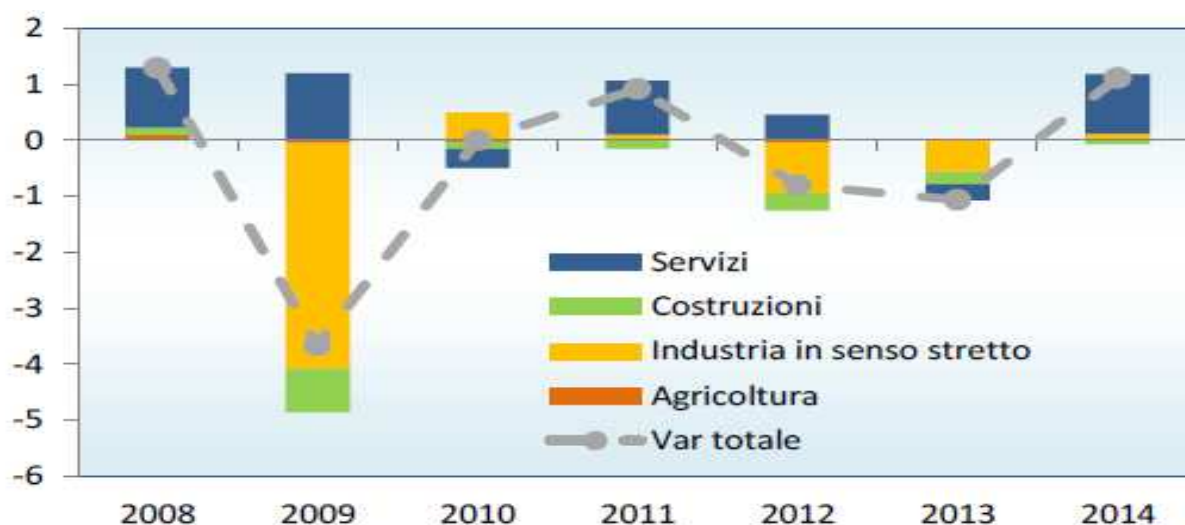
Grafico 1.8 – Variazioni annuali del valore aggiunto e dei consumi per la Provincia di Firenze anni 1994 – 2013 e previsioni 2014 - 2015



Fonte: elaborazione CCIAA Firenze su dati Prometeia

Considerando l'analisi della dinamica del valore aggiunto articolato in base al macrosettore di attività, il 2013 si è concluso con una attenuazione della contrazione per industria in senso stretto (da -5,4% a -3,4%) e costruzioni (da -7,1% a -5,6%), che si caratterizzano comunque sempre per una diminuzione piuttosto rilevante nei confronti del 2008 (industria -24,4% e costruzioni -29,8%). Per entrambi i comparti di attività i corrispondenti andamenti derivanti dagli osservatori congiunturali non fanno che confermare questa situazione ancora critica, che ha caratterizzato il 2013: la dinamica congiunturale nel comparto manifatturiero si è deteriorata ulteriormente (da -0,4% a -1,6%), come spiegheremo nel relativo paragrafo; riguardo alle costruzioni c'è da precisare che le attività immobiliari, come emerge dall'osservatorio dell'Agenzia delle Entrate, hanno evidenziato una dinamica sempre deteriorata, sebbene in via di rientro, in quanto le compravendite di abitazioni ad uso residenziale sono passate dal -24,7% a -5,8% nel corso del 2013 in provincia (da -22,7% a -7,6% non residenziale). Tuttavia nell'ultimo trimestre dell'anno il volume di compravendite immobiliari sembrerebbe orientato ad una stabilizzazione per Firenze.

Grafico 1.9 – Dinamica del valore aggiunto per macrosettore. Contributi % alla crescita totale



Fonte: elaborazione CCIAA Firenze su dati Prometeia

Per quanto riguarda l'apertura del dato sull'andamento del valore aggiunto per macrosettore di attività, riguardo al 2013 risulterebbe una contrazione per l'industria in senso stretto (da -4,5% a -2,2%) e del terziario (da -1,8% a -1,3%); entrambi i settori dovrebbero migliorare il prossimo anno

con un andamento che tornerebbe si valori positivi (industria in senso stretto +0,8%; servizi +1%). Per l'industria delle costruzioni nel 2013 la diminuzione dovrebbe essersi aggravata ulteriormente (da -3,1% a -4,3%).

Nell'agricoltura la perdita di valore aggiunto è stata del 2% mentre le attività terziarie dopo aver mostrato un andamento moderatamente crescente l'anno precedente (+0,6%), nel 2013 hanno evidenziato un calo di valore aggiunto dello 0,4%; non elevato in termini di variazione, ma rilevante se consideriamo il contributo alla crescita (-0,3%). Per i servizi si è avuto anche un calo di domanda di lavoro, portando così la produttività da una dinamica negativa ad una sostanziale stabilizzazione (da -1,5% a +0,2%); al contrario per l'industria la produttività si è caratterizzata per una riduzione piuttosto pronunciata (-7%).

1.5 STRUTTURA IMPRENDITORIALE E IMPRESE ARTIGIANE

Nel 2013 il sistema imprenditoriale ha tenuto in termini numerici, mantenendo gli stessi livelli dell'anno precedente. Le sedi di imprese registrate sono rimaste sostanzialmente invariate, passando da 109.222 a 109.266. La componente attiva cala di mezzo punto percentuale attestandosi all'85,5%, corrispondente a 93.509 posizioni. Il 2013 è stato ancora un anno difficile per le imprese artigiane per le quali si registra un saldo negativo tra aperture e chiusure; in un solo anno la componente artigiana è scesa da 30.942 a 30.479 (-1,5%).

Tabella 1.6 – Provincia di Firenze. Andamento demografico delle imprese complessive e artigiane

TOTALE IMPRESE					
Anno	Stock	Iscrizioni	Cessazioni	Saldo	Tasso di crescita %
2005	108.555	7.654	7.442	212	0,2
2006	109.811	7.566	6.244	1.322	1,22
2007	108.535	8.071	7.389	682	0,62
2008	109.130	7.824	6.978	846	0,78
2009	108.535	7.002	6.815	187	0,17
2010	109.041	7.665	6.448	1.217	1,12
2011	108.671	7.299	6.118	1.181	1,08
2012	109.222	7.372	6.574	798	0,73
2013	109.266	7.018	6.534	484	0,44
TOTALE IMPRESE ARTIGIANE					
Anno	Stock	Iscrizioni	Cessazioni	Saldo	Tasso di crescita %
2005	31.164	2.706	2.533	173	0,56
2006	31.317	2.525	2.372	153	0,49
2007	31.935	3.498	2.863	635	2,03
2008	32.255	2.983	2.638	345	1,08
2009	31.650	2.441	2.904	-463	-1,44
2010	31.511	2.659	2.737	-78	-0,24
2011	31.220	2.589	2.509	80	0,25
2012	30.942	2.465	2.694	-229	-0,73
2013	30.479	2.305	2.670	-365	-1,18

Fonte: Camera di Commercio. Andamento dell'economia fiorentina, rapporto 2014

Rispetto a iscrizioni e cessazioni nel 2013 si registra una diminuzione per le prime (-354) e una sostanziale stazionarietà per le seconde; lo stessa osservazione è valida per la parte artigiana, dove il saldo torna a essere negativo per la quarta volta in cinque anni.

Tabella 1.7 - Imprese attive: provincia di Firenze, Toscana e Italia

Settore	Imprese attive		Variazione % annuale		Distribuzione %	
	Firenze	Toscana	Firenze	Toscana	Firenze	Toscana
A Agricoltura, silvicoltura pesca	6.249	40.886	-0,3	-2,8	6,6	11,4
B Estrazione di minerali da cave e miniere	31	322	-3,1	0,3	0,0	0,1
C Attività manifatturiere	14.477	47.828	0,3	-1,3	15,4	13,3
D Fornitura di energia elettrica, gas, vapore.	46	426	24,3	18,3	0,0	0,1
E Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione delle reti	128	759	0,8	1,6	0,1	0,2
F Costruzioni	16.155	59.341	-1,9	-4,3	17,2	16,5
G Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di automezzi	24.618	92.254	-0,2	-0,4	26,2	25,7
H Trasporto e magazzinaggio	2.873	9.279	-1,5	-2,4	3,1	2,6
I Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	5.652	26.165	2,1	1,8	6,0	7,3
J Servizi di informazione e comunicazione	2.404	7.181	0,2	0,1	2,6	2,0
K Attività finanziarie e assicurative	1.992	7.634	1,6	2,8	2,1	2,1
L Attività immobiliari	6.743	22.956	0,3	-0,2	7,2	6,4
M Attività professionali, scientifiche e tecniche	3.671	10.489	1,1	-0,4	3,9	2,9
N Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	2.977	10.670	1,8	4,0	3,2	3,0
O Amministrazione pubblica e difesa	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0
P Istruzione	445	1.396	-0,2	1,0	0,5	0,4
Q Sanità e assistenza sociale	341	1.342	4,0	4,8	0,4	0,4
R Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	1.106	4.823	2,0	0,1	1,2	1,3
S Altre attività di servizi	3.891	15.255	0,2	-0,1	4,1	4,2
X Imprese non classificate	175	156	8,0	-64,2	0,2	0,04
Totale	93.974	359.162	-0,1	-1,2	100,0	100,0
Servizi alle imprese (H+J+K+L+M+N)	20.660	68.209	0,5	0,5	22	19,0
Servizi alle persone (P+Q+R+S)	5.783	22.816	0,7	0,3	6,2	6,4
Public utilities (D+E)	174	1.185	6,1	7,0	0,2	0,3

Fonte: Camera di Commercio. Andamento dell'economia fiorentina, rapporto 2013

Il confronto su base annuale dei settori economici evidenzia un'appena percettibile diminuzione del numero di imprese attive (da 93.974 a 93.509 pari a -0,5%), discesa che comunque si mantiene al di sotto di quella rilevata in Toscana (-1,2%). In calo sia il comparto agricolo (-1,8%) sia le costruzioni (-3,2%), in misura minore il manifatturiero (-0,7%). Perdono anche i servizi di trasporto e magazzinaggio (-1,6%). Tutti i dati sono però migliori di quelli regionali, dove le perdite sono state ancora più evidenti. Nel commercio, che rappresenta il settore con il maggiore numero di imprese, si è registrato un leggero incremento pari a +0,2% del numero di imprese attive, dato migliore rispetto a quello regionale dove si è registrato un calo di -0,4%. Nel 2013 le imprese artigiane sono calate dell'1,5% (dopo che nel 2012 erano calate di 0,9%), a causa anche di un andamento negativo dei flussi di iscrizioni e cessazioni, i quali incorporano le difficoltà che stanno attraversando alcuni settori chiave quali edilizia e movimentazione merci. Nel 2013 le iscrizioni artigiane sono state 2.305, (-6,5% rispetto al 2012); le cessazioni tornano a superare, come già detto, le iscrizioni attestandosi a 2.670, per un saldo negativo di 365 unità che, rapportato allo stock di inizio anno, genera un tasso di sviluppo negativo di -1,2% (a fronte del -0,7% a fine 2012).

1.6 LAVORO, OCCUPAZIONE E REDDITI

I dati relativi al Comune di Firenze provengono dalla rilevazione “Forze di Lavoro nel comune di Firenze e nell’Area Fiorentina”, effettuata con cadenza annuale dal 2007, la cui ultima occasione di indagine è stata negli ultimi mesi del 2013.

Con un tasso di occupazione 18-64 anni che si attesta al 61,8% [59,9% - 63,7%], Firenze è una città in cui l’occupazione è sopra la media nazionale (tasso Istat 15-64 Italia pari a 55,6%), ma al di sotto di quella toscana: 63,8%⁴.

Rispetto al 2012, quando il tasso di occupazione 18-64 era 62,7%, si ha una diminuzione di 0,9 punti percentuali. La diminuzione del numero di occupati ha coinvolto maggiormente le donne, per le quali il tasso di occupazione passa dal 59,0% nel 2012 al 56,5% nel 2013. Per gli uomini si verifica un aumento significativo del tasso (nel 2012 66,6% e 67,5% nel 2013).

Il 76,4% degli occupati ha il luogo di lavoro collocato nel territorio del Comune di Firenze.

La branca di attività alla quale appartiene il maggior numero di occupati è la Pubblica Amministrazione, Istruzione e Sanità con 36.737 lavoratori e una percentuale pari al 26,1% del totale. Sommando le tre branche rappresentanti il settore terziario, ovvero quelle del Commercio e Trasporti, della Pubblica Amministrazione, Istruzione e Sanità e delle Attività professionali, si raggiunge il 74,5% degli occupati, per un totale di 104.843 persone. Per quanto riguarda i settori primario e secondario rappresentano una porzione decisamente minore sul totale degli occupati, l’Agricoltura ed Estrazione si ferma allo 0,8% (1.119 occupati). Manifattura e Costruzioni arriva al 10,1% (14.238 occupati) dal 14,0% stimato nella precedente occasione d’indagine.

Il tasso di disoccupazione generale del comune di Firenze si attesta al 12,7% in crescita rispetto alla precedente occasione d’indagine (11,4%) e inferiore alla media nazionale (12,5% - Ottobre 2013). Disaggregando per genere, il tasso di disoccupazione femminile è stimato essere superiore di circa 4,1 punti percentuale rispetto a quello maschile.

Tabella 1.12 - Tassi di attività, occupazione e disoccupazione nel comune di Firenze

	2010			2011			2012			2013		
	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale	Uomini	Donne	Totale
Tasso di attività	56,7	42,7	49,1	57,5	43,5	49,9	55,9	45,6	50,3	56,8	44,9	50,4
Tasso di occupazione	53,7	37,7	45,1	53,0	39,6	45,8	49,6	40,3	44,6	50,7	38,3	44,0
Tasso di disoccupazione	5,2	11,7	8,3	7,9	8,9	8,4	11,3	11,5	11,4	10,7	14,8	12,7

Fonte: Ufficio comunale di Statistica, Indagine sulle Forze di Lavoro

Nel 2013 si è registrata un aumento del ricorso all’istituto della cassa integrazione ordinaria, pari a +22,4%, a fronte di un aumento del numero di ore autorizzate per la cassa integrazione straordinaria +24,3%. Si ricorda che il ricorso alla CIG straordinaria è consentito, in base alla normativa in vigore, alle imprese con meno di 15 dipendenti e a quelle che hanno raggiunto il periodo massimo per le ore di CIG ordinaria. Si verifica altresì una diminuzione per la provincia di Firenze al ricorso alla CIG in deroga (-8,8%).

⁴ I dati occupazionali a livello nazionale e regionale si riferiscono all’anno 2013. Fonte ISTAT (dati.istat.it).

Tabella 1.13 - Cassa Integrazione Guadagni gestione Industria nelle Province toscane 2012-2013: ore autorizzate per trattamenti di integrazione salariale per industria, edilizia e commercio

	Ordinaria			Straordinaria			In Deroga		
	2012	2013	Var.% 12-13	2012	2013	Var.% 12-13	2012	2013	Var.% 12-13
Massa-Carrara	587.470	728.620	24,0	510.012	384.645	-24,6	1.301.011	741.487	-43,0
Lucca	863.879	1.356.008	57,0	2.199.675	2.307.346	4,9	2.250.576	1.722.106	-23,5
Pistoia	683.388	802.620	17,4	1.344.697	1.401.324	4,2	2.238.703	1.521.388	-32,0
Firenze	2.484.701	3.040.298	22,4	6.620.355	8.226.745	24,3	4.894.044	4.462.790	-8,8
Livorno	1.894.133	1.078.807	-43,0	3.979.795	4.878.451	22,6	1.226.399	671.908	-45,2
Pisa	968.968	1.524.733	57,4	2.147.210	2.872.452	33,8	1.435.197	1.550.654	8,0
Arezzo	1.399.563	1.633.915	16,7	2.810.091	2.791.677	-0,7	3.407.831	1.998.432	-41,4
Siena	830.854	1.404.796	69,1	1.532.107	1.890.579	23,4	1.028.072	1.047.766	1,9
Grosseto	638.898	678.960	6,3	363.597	846.036	132,7	605.765	437.449	-27,8
Prato	655.727	621.221	-5,3	626.251	1.436.655	129,4	2.322.354	1.539.848	-33,7
TOSCANA	11.007.581	12.869.978	16,9	22.133.790	27.035.910	22,1	20.709.952	15.693.828	-24,2

Fonte: Inps

L'andamento degli indici dei prezzi al consumo, in base alle rilevazioni effettuate alla fine del mese di Dicembre del 2013, mostra una variazione media annua pari a +0,6% mentre nello stesso periodo dell'anno precedente il valore rilevato era stato +1,7%.

Le divisioni che hanno presentato gli aumenti di prezzo più significativi si confermano, in linea con il 2012, l'abitazione e utenze, i tabacchi e bevande alcoliche, a cui si aggiungono i prodotti alimentari con le bevande analcoliche.

Tabella 1.14 - Indice dei prezzi al consumo nella città di Firenze – Dicembre 2011 - 2013

Capitoli di spesa	Pesi in %	Variazione	Variazione	Variazione
		tendenziale dicembre 2011	tendenziale dicembre 2012	tendenziale dicembre 2013
Prodotti alimentari, bevande analcoliche	16,1	3,2	2,9	1,5
Bevande alcoliche, tabacchi	2,68	5,8	2,8	1,1
Abbigliamento e calzature	7,66	0,4	-0,1	-0,6
Abitazione, acqua, energia e combustibili	8,08	5,2	5,8	0,7
Mobili, articoli e servizi per la casa	9,28	1,1	1,1	0,8
Servizi sanitari e spese per la salute	7,55	-0,4	-1,0	-0,7
Trasporti	16,08	7,1	4,1	0,8
Comunicazioni	2,44	-2,5	-1,0	-10,0
Ricreazioni, spettacoli e cultura	7,91	-0,7	-1,6	1,1
Istruzione	1,11	1,3	2,1	2,5
Servizi ricettivi e di ristorazione	13,01	2,1	0,9	1,6
Altri beni e servizi	8,01	3,0	-0,1	0,2
Indice generale	100,00	2,8	1,7	0,6

Fonte: elaborazione Ufficio comunale di Statistica su dati Istat

L'analisi dei redditi dei fiorentini⁵ è basata sui modelli dichiarativi finalizzati all'applicazione dell'Imposta sui Redditi delle Persone Fisiche (I.R.P.E.F.) resi disponibili dall'Agenzia delle Entrate. Nel 2011 (dichiarazioni presentate nel 2012) si ha un incremento del reddito dell'1,2% rispetto a quanto dichiarato nel precedente periodo d'imposta, che corrisponde a un incremento del 24,0% rispetto a quanto dichiarato nel 2002.

⁵ I dati sui redditi dei fiorentini che seguono provengono dall'analisi delle banche dati delle dichiarazioni dei redditi che l'Agenzia delle Entrate mette a disposizione dei comuni. Questa attività ha dato origine a un progetto del Comune di Firenze inserito nel Programma Statistico Nazionale e denominato "I redditi dei Fiorentini" (codice del progetto FIR-0013)

È possibile anche ottenere un quadro reddituale in base alle diverse tipologie familiari, per gli ultimi tre anni d'imposta disponibili.

Il reddito netto⁶, indipendentemente dalla tipologia familiare, cresce negli anni. Nel 2011 il reddito netto di una famiglia unipersonale ammonta mediamente a 19.723,75€ (mentre il reddito complessivo risulta pari a 25.746,54€). Una coppia con figli può contare su un reddito netto medio di 47.573,19€ (mentre il complessivo risulta pari a 62.632,96€) ed è mediamente composta da 3,59 residenti. Per una coppia senza figli l'ammontare diviene 34.737,87€ (mentre il complessivo risulta pari a 45.357,99€) mentre le famiglie che rientrano in altra tipologia (mediamente 3,06 componenti) hanno un reddito netto medio di 32.955,53€ (mentre il complessivo risulta pari a 41.522,73€). I nuclei monoparentali, cioè quelli costituiti da un genitore e i figli, hanno a disposizione mediamente 29.238,58€ (mentre il complessivo risulta pari a 37.475,07€) e hanno ampiezza media di 2,10 residenti.

Tabella 1.15 - Famiglie residenti dichiaranti per tipologia. Numerosità assoluta, reddito totale medio, reddito netto medio, numero medio di componenti. Anno d'imposta 2010

Tipologia familiare	Frequenza	Reddito Totale Medio	Reddito Netto Medio	Numero medio di componenti
Coppia con figli	34.299	62.632,96	47.573,19	3,59
Coppia senza figli	31.009	45.357,99	34.737,87	2,10
Famiglia monoparentale	22.297	37.475,07	29.238,58	2,56
Famiglia unipersonale	69.057	25.746,54	19.723,75	1,00
Altra tipologia	9.288	41.577,28	33.212,72	3,07
Comune	164.760	39.199,17	30.249,16	2,07

Fonte: elaborazione Ufficio Comunale di Statistica su dati dell'Agenzia delle Entrate

Tabella 1.16 - Famiglie residenti dichiaranti per tipologia. Numerosità assoluta, reddito totale medio, reddito netto medio, numero medio di componenti. Anno d'imposta 2011

Tipologia familiare	Frequenza	Reddito Totale Medio	Reddito Netto Medio	Numero medio di componenti
Coppia con figli	34.299	62.632,96	47.573,19	3,59
Coppia senza figli	31.009	45.357,99	34.737,87	2,10
Famiglia monoparentale	22.297	37.475,07	29.238,58	2,56
Famiglia unipersonale	69.057	25.746,54	19.723,75	1,00
Altra tipologia	9.170	41.522,73	32.955,53	3,06
Comune	165.832	39.492,24	30.302,34	2,06

Fonte: elaborazione Ufficio Comunale di Statistica su dati dell'Agenzia delle Entrate

I dati a disposizione ci permettono anche di fornire un quadro dell'andamento delle imposte e del prelievo fiscale nel comune di Firenze (imposta IRPEF comprese le addizionali) negli anni. Il prelievo fiscale è pari alla differenza tra il reddito complessivo e il reddito netto. Rapportandolo al reddito complessivo abbiamo quindi una dimensione media della percentuale del prelievo. Nel 2011 si registra una percentuale del prelievo fiscale medio pari al 23,3%, risultato anche degli incrementi relativi all'addizionale regionale causati dalle normative entrate in vigore per questa annualità. Scomponendo nelle sue componenti l'imposta netta versata e analizzando per tipologia di dichiarante, il totale dell'imposta versata da coloro che pagano l'IRPEF nel comune di Firenze incrementa dal 2010 al 2011 (+10,5%). Nel dettaglio, si registra un aumento dei contributi versati dai cittadini solo fiscalmente residenti (+1,1%); il numero dei non residenti dichiaranti sale, dal 2010 al 2011, passando da 22.377 a 22.721 individui.

⁶ Il reddito netto è la differenza tra il reddito totale e l'imposta netta.

Tabella 1.17 - Periodo d'imposta 2010. Modelli dichiarativi: 770, 730, UNICO, Comune di Firenze

Totale imposta versata da Residenti nel Comune		1.474.954.459€
<i>Di cui</i>		
IRPEF	1.404.267.812€	
Addizionali	70.686.647€	
<i>Di cui</i> Addizionale Comunale	17.312.861€	
Totale imposta versata da soggetti solo fiscalmente residenti nel Comune		59.299.754€
<i>Di cui</i>		
IRPEF	56.238.411€	
Addizionali	3.061.343€	
<i>Di cui</i> Addizionale Comunale	734.746€	
Imposta totale netta versata (residenti e non):		1.534.254.213€
<i>Di cui</i>		
IRPEF	1.460.506.223€	
Addizionali	73.747.990€	
<i>Di cui</i> Addizionale Comunale	18.047.607€	

Fonte: elaborazione Ufficio Comunale di Statistica su dati dell'Agenzia delle Entrate

Tabella 1.18. Periodo d'imposta 2011. Modelli dichiarativi: 770, 730, UNICO, comune di Firenze

Totale imposta versata da Residenti nel Comune		1.616.404.490€
<i>Di cui</i>		
IRPEF	1.524.876.765€	
Addizionali	91.527.725€	
<i>Di cui</i> Addizionale Comunale	17.460.367€	
Totale imposta versata da soggetti solo fiscalmente residenti nel Comune		65.102.378€
<i>Di cui</i>		
IRPEF	61.112.419€	
Addizionali	3.989.959€	
<i>Di cui</i> Addizionale Comunale	751.421€	
Imposta totale netta versata (residenti e non):		1.681.506.868€
<i>Di cui</i>		
IRPEF	1.585.989.184€	
Addizionali	95.517.684€	
<i>Di cui</i> Addizionale Comunale	18.211.788€	

Fonte: elaborazione Ufficio Comunale di Statistica su dati dell'Agenzia delle Entrate

1.7 IL TURISMO

Nel 2013 si è registrata una crescita globale rispetto all'anno precedente. Gli arrivi sono stati complessivamente 3.409.989 con un aumento di +3,7% rispetto al 2012 e le presenze sono state 8.280.173 con un aumento di 3,7% rispetto al 2012. In particolare la crescita, sia degli arrivi sia delle presenze è dovuta alla componente straniera mentre gli italiani registrano un leggero calo. Il soggiorno medio rimane invariato rispetto al 2012 e pari a 2,4 giorni mentre nel 2011 era 2,5. Gli stranieri hanno un soggiorno un po' più lungo degli italiani: 2,5 giorni contro 2,2.

Tabella 1.19 - Flussi turistici mensili nel comune di Firenze 2012-2013 italiani e stranieri

	Italiani 2011		Stranieri 2011		Italiani 2012		Stranieri 2012		Italiani 2013		Stranieri 2013	
	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze
Gennaio	82.375	204.056	92.468	279.742	79.020	188.441	106.813	286.266	72.535	166.427	105.801	285.167
Febbraio	77.127	161.711	93.503	263.614	64.022	146.582	99.632	262.634	70.990	147.885	106.314	263.507
Marzo	94.618	213.127	154.261	413.976	105.572	225.081	160.157	417.138	102.150	211.550	182.778	465.698
Aprile	92.945	214.320	229.447	591.831	92.246	213.276	218.857	563.020	95.319	206.242	203.004	521.187
Maggio	74.802	178.508	238.619	612.785	68.034	149.050	247.395	619.568	74.491	161.227	269.025	664.739
Giugno	65.382	158.886	258.182	635.531	77.591	166.651	253.295	609.431	66.245	148.546	267.866	642.474
Luglio	45.638	115.050	314.994	760.220	49.225	118.153	308.340	734.299	47.583	113.979	322.959	756.472
Agosto	41.278	105.921	268.362	647.170	40.357	105.839	266.956	634.238	45.726	114.008	290.528	698.720
Settembre	61.244	128.741	266.510	651.733	63.833	136.366	271.113	656.512	56.877	129.452	282.956	710.132
Ottobre	82.218	178.077	231.705	604.657	66.920	146.902	236.872	610.346	74.479	163.062	252.271	668.717
Novembre	76.373	161.145	121.953	322.038	91.635	193.169	128.979	343.389	91.097	193.108	131.766	371.093
Dicembre	89.692	188.138	103.365	275.406	86.336	186.250	106.439	271.198	82.438	175.668	114.791	301.113
TOTALE	883.692	2.007.680	2.373.369	6.058.743	884.841	1.975.760	2.404.848	6.008.039	879.930	1.931.154	2.530.059	6.349.019

Fonte: elaborazione Ufficio comunale di Statistica su dati forniti dai Servizi Statistici della Direzione Sviluppo Economico Programmazione e Turismo della Provincia di Firenze.

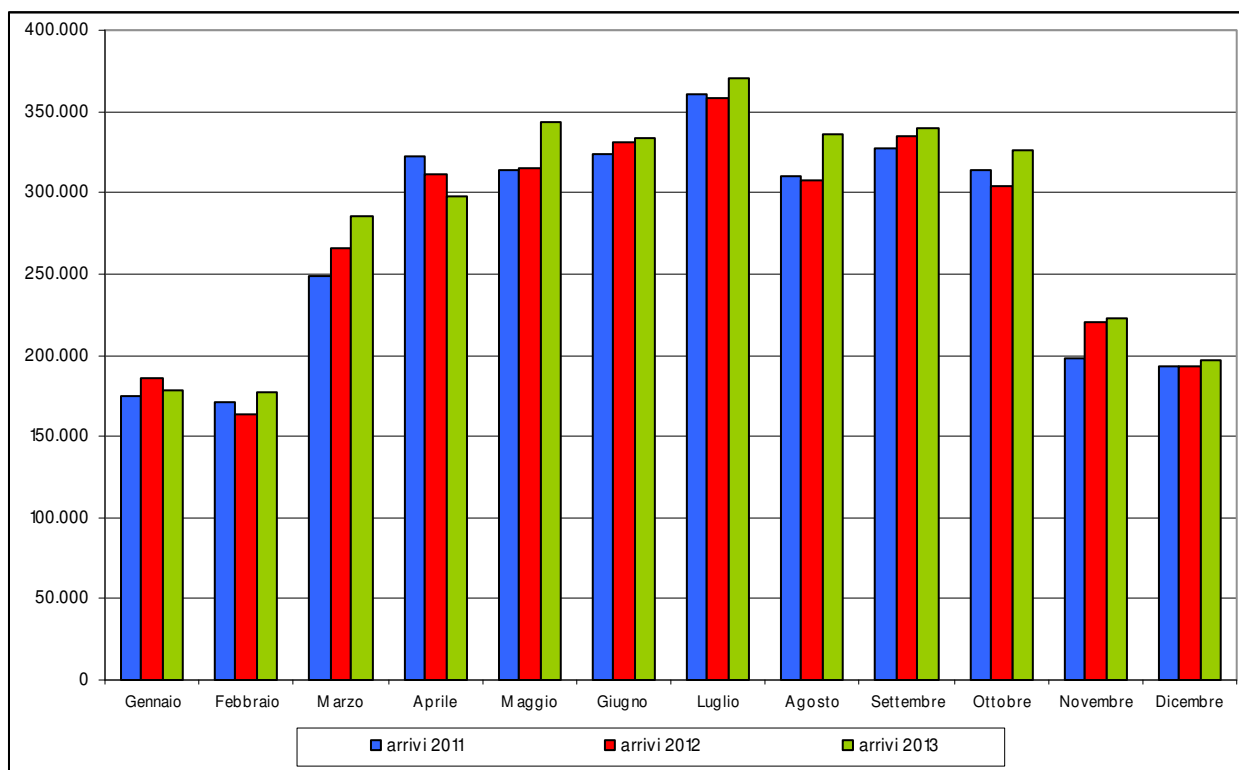
Tabella 1.20 - Flussi turistici periodo gennaio – dicembre 2012 e 2013 e variazione percentuale italiani e stranieri

	Italiani		Stranieri		Totale	
	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze
gen - dic 2013	879.930	1.931.154	2.530.059	6.349.019	3.409.989	8.280.173
gen - dic 2012	884.841	1.975.760	2.404.848	6.008.039	3.289.689	7.983.799
Var % 2013/2012	-0,6	-2,3	5,2	5,7	3,7	3,7

Fonte: elaborazione Ufficio comunale di Statistica su dati forniti dai Servizi Statistici della Direzione Sviluppo Economico Programmazione e Turismo della Provincia di Firenze.

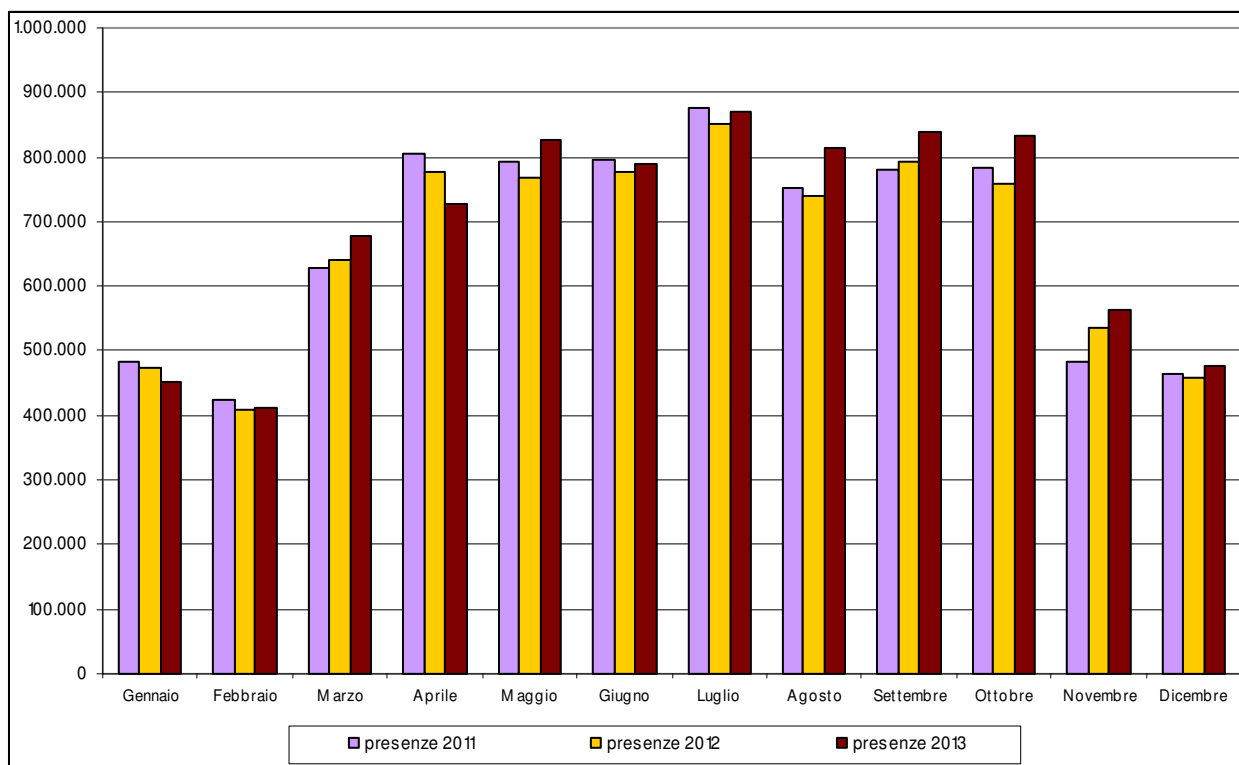
Il confronto con i dati mensili dei tre anni considerati non evidenzia significative differenze; tuttavia il 2013 ha il valore più alto in dieci mesi per gli arrivi e in sette per le presenze.

Grafico 1.10 – Arrivi mensili nel comune di Firenze 2011-2012-2013



Fonte: elaborazione Ufficio comunale di Statistica su dati forniti dai Servizi Statistici della Direzione Sviluppo Economico Programmazione e Turismo della Provincia di Firenze.

Grafico 1.11 – Presenze mensili nel comune di Firenze 2011-2012-2013



Fonte: elaborazione Ufficio comunale di Statistica su dati forniti dai Servizi Statistici della Direzione Sviluppo Economico Programmazione e Turismo della Provincia di Firenze.

I turisti di Firenze usano prevalentemente le strutture alberghiere rispetto alle altre forme come bed and breakfast, ostelli, affittacamere, agriturismo e altre ancora. Rispetto al 2012 è tuttavia aumentata la quota parte di turisti che usano le strutture extralberghiere i quali rappresentano il 18,2% degli arrivi e il 21,5% delle presenze mentre nel 2012 era il 16,6% degli arrivi e il 20,3% delle presenze.

Tabella 1.21 - Flussi turistici mensili nel comune di Firenze 2012-2013 nelle strutture alberghiere ed extra alberghiere

	Alberghiero 2012		Extra-alberghiero 2012		Alberghiero 2013		Extra-alberghiero 2013	
	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze	Arrivi	Presenze
Gennaio	158.006	378.156	27.827	96.551	150.039	356.500	28.297	95.094
Febbraio	141.223	322.726	22.421	86.490	150.206	324.566	27.098	86.826
Marzo	227.946	521.429	37.783	120.790	237.791	541.322	47.137	135.926
Aprile	258.131	617.301	52.972	158.995	246.927	575.820	51.396	151.609
Maggio	260.351	604.686	55.078	163.932	278.285	645.237	65.231	180.729
Giugno	271.517	606.531	59.369	169.551	269.001	612.614	65.110	178.406
Luglio	294.594	674.791	62.971	177.661	301.669	686.881	68.873	183.570
Agosto	253.129	597.310	54.184	142.767	272.803	649.069	63.451	183.659
Settembre	276.339	636.128	58.657	156.750	270.358	650.109	69.475	189.475
Ottobre	253.176	606.953	50.616	150.295	263.848	651.471	62.902	180.308
Novembre	188.163	434.527	32.451	102.031	185.575	449.195	37.288	115.006
Dicembre	162.310	363.150	30.465	94.298	162.417	371.984	34.812	104.797
TOTALE	2.744.885	6.363.688	544.794	1.620.111	2.788.919	6.514.768	621.070	1.785.405

Fonte: elaborazione Ufficio comunale di Statistica su dati forniti dai Servizi Statistici della Direzione Sviluppo Economico Programmazione e Turismo della Provincia di Firenze.

Il soggiorno medio per il 2013 nelle strutture alberghiere è pari a 2,3 giorni mentre nelle strutture extralberghiere è pari a 2,9 giorni.

L' imposta di soggiorno

Dal primo di luglio 2011 a Firenze è stata istituita l'imposta di soggiorno, in base alle norme previste dall'art. 4 del D.Lgs. 14 marzo 2011 n. 23, "Disposizioni in materia di federalismo fiscale municipale". L'applicazione dell'imposta è stata stabilita dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 230/33 del 20/06/2011 che ne ha disciplinato le modalità di gestione attraverso un apposito regolamento. Con successiva deliberazione n°21/2012 del 07/05/2012, il regolamento è stato integrato e modificato.

L'imposta è dovuta dai soggetti non residenti che pernottano nelle strutture ricettive ubicate nel comune di Firenze, fino ad un massimo di 7 pernottamenti consecutivi (10 fino al 1 giugno 2012).

Sono previste alcune tipologie di esenzioni quali quelle per i minori fino al compimento del dodicesimo anno di età (10 anni fino al 1 giugno 2012), quelle per i soggetti che effettuano cure in regime di day hospital o per gli accompagnatori (fino a due) che assistono i degenti ricoverati presso strutture sanitarie del territorio. Sono esenti dal 1 giugno 2012 anche gli studenti iscritti all'Università degli Studi di Firenze.

Tabella 1.22 – Comune di Firenze. Imposta di soggiorno per settore e tipologia tariffaria 2012

settore alberghiero	persone a tariffa intera	pernottamenti a tariffa intera	persone a tariffa ridotta 50%	pernottamenti a tariffa ridotta 50%	gettito	persone esenti totali	pernottamenti esenti
1 stella	76.244	141.010	47	235	141.127,35	1.186	7.271
2 stelle	208.530	426.877	1.240	3.701	857.455,57	6.625	21.441
3 stelle	890.561	1.780.256	3.259	9.012	5.354.286,17	25.277	61.000
4 stelle	1.549.012	2.750.203	1.440	2.491	11.005.795,10	33.725	73.736
5 stelle	153.894	334.855	3	3	1.674.283,58	5.053	9.537
Totale alberghi	2.878.241	5.433.201	5.989	15.442	19.032.947,77	71.866	172.985

settore extralberghiero	persone a tariffa intera	pernottamenti a tariffa intera	persone a tariffa ridotta 50%	pernottamenti a tariffa ridotta 50%	gettito	persone esenti totali	pernottamenti esenti
affittacamere non professionali	22.268	42.765	0	0	42.765,86	637	10.294
affittacamere professionali residence	193.331	384.794	68	197	769.785,55	4.245	30.210
	80.918	174.592	17	51	667.147,47	7.133	80.021
residenza d'epoca	38.551	86.467	16	43	345.956,67	865	2.812
camping	53.465	98.361	0	0	98.361,49	3.385	7.499
agriturismo	1.925	3.785	0	0	6.861,64	69	171
ostelli	135.415	266.885	196	803	267.286,65	22.222	14.964
casa appartamento vacanza	19.408	51.319	0	0	51.319,04	1.673	14.482
case per ferie	41.907	100.328	209	343	100.499,78	4.197	61567
Totale settore extralberghiero	587.188	1.209.296	506	1.437	2.349.984,15	44.426	222.020
Totale generale	3.465.429	6.642.497	6.495	16.879	21.382.931,92	116.292	395.005

Fonte: Comune di Firenze – Direzione Risorse finanziarie

Con le modifiche regolamentari introdotte con la delibera 21/2012, sono state previste riduzioni d'imposta nella misura del 50% per i gruppi scolastici delle medie inferiori e superiori in visita didattica e per gli sportivi di età inferiore a 16 anni, componenti di gruppi sportivi partecipanti a iniziative e tornei organizzati in collaborazione con l'Amministrazione Comunale.

Il gettito proveniente dall'imposta di soggiorno è destinato a finanziare gli interventi, previsti nel bilancio del Comune, per il turismo, la manutenzione, la fruizione e il recupero dei beni culturali e ambientali, nonché per i servizi pubblici locali.

I dati relativi al 2013, rilevano che l'imposta di soggiorno complessivamente riversata dalle strutture ricettive nel corso dell'anno è stata di € 21.738.858,00 in aumento di +1,7% rispetto al 2102. La quota prevalente deriva dal settore alberghiero (circa l'88%) con gli alberghi a 4 stelle che hanno determinato oltre il 52% dell'intero introito dell'imposta, contro il 24% degli alberghi a 3 stelle e circa l'8% dei 5 stelle.

Nel settore extra-alberghiero le presenze negli affittacamere professionali hanno portato a un gettito di imposta pari a circa il 3,9% del totale complessivo e insieme ai residence (imposta pari a circa il 3,2% del gettito complessivo) offrono oltre il 60% dell'intero importo garantito dal settore.

Tabella 1.23 – Comune di Firenze. Imposta di soggiorno per settore e tipologia tariffaria 2013

settore alberghiero	persone a tariffa intera	pernottamenti a tariffa intera	persone a tariffa ridotta 50%	pernottamenti a tariffa ridotta 50%	gettito	persone esenti totali	pernottamenti esenti
1 stella	70.656	123.397	29	29	123.411,50	1.414	7.416
2 stelle	201.504	412.950	4.367	12.219	838.119,00	9.689	27.607
3 stelle	831.148	1.698.184	44.233	89.095	5.228.194,50	54.478	114.413
4 stelle	1.516.263	2.822.482	9.891	15.335	11.320.598,00	41.939	82.167
5 stelle	152.078	342.354	0	0	1.711.770,00	4.451	10.360
Totale alberghi	2.771.649	5.399.367	58.520	116.678	19.222.093,00	111.971	241.963

settore extralberghiero	persone a tariffa intera	pernottamenti a tariffa intera	persone a tariffa ridotta 50%	pernottamenti a tariffa ridotta 50%	gettito	persone esenti totali	pernottamenti esenti
affittacamere non professionali	26.904	52.154	22	37	52.172,50	3.896	27.576
affittacamere professionali	215.290	424.713	148	376	849.802,00	554	8.142
residence	73.480	180.112	227	507	693.169,50	5.329	37.588
residenza d'epoca	38.337	85.834	10	70	343.476,00	828	2.587
camping	47.664	97.717	0	0	97.717,00	2.238	8.272
agriturismo	1.620	3.261	0	0	6.522,00	64	141
ostelli	146.687	296.002	3.090	7.986	299.995,00	5.092	20.164
casa appartamento vacanza	22.969	60.866	3	5	60.868,50	1.660	12.684
case per ferie	52.326	111.888	1.286	2.309	113.042,50	5.335	51.747
Totale settore extralberghiero	625.277	1.312.547	4.786	11.290	2.516.765,00	24.996	168.901
Totale generale	3.396.926	6.711.914	63.306	127.968	21.738.858,00	136.967	410.864

Fonte: Comune di Firenze – Direzione Risorse finanziarie

I visitatori dei musei e l'introduzione della Firenze Card

Un altro indicatore dell'andamento turistico a Firenze è rappresentato dal flusso dei visitatori museali. Il rallentamento del turismo, che alla fine del 2009 si era tradotto in una flessione degli ingressi in tutte le tipologie di musei, con l'eccezione di alcune strutture comunali, ha invertito nettamente la propria tendenza.

Si analizza il fenomeno e i dati tenendo conto dell'introduzione, a fine marzo 2011, della Firenze Card che ha razionalizzato le modalità di fruizione delle visite museali, indirizzando i visitatori anche verso strutture meno conosciute, e incentivato l'uso dei mezzi pubblici per gli spostamenti in città.

La Firenze Card inizialmente coinvolgeva 33 musei, fra musei statali, provinciali e civici della città di Firenze. A inizio ottobre 2011 ha ulteriormente ampliato il proprio circuito con l'inserimento dei musei universitari e di molti musei privati cittadini, arrivando a coprire complessivamente 50 musei.

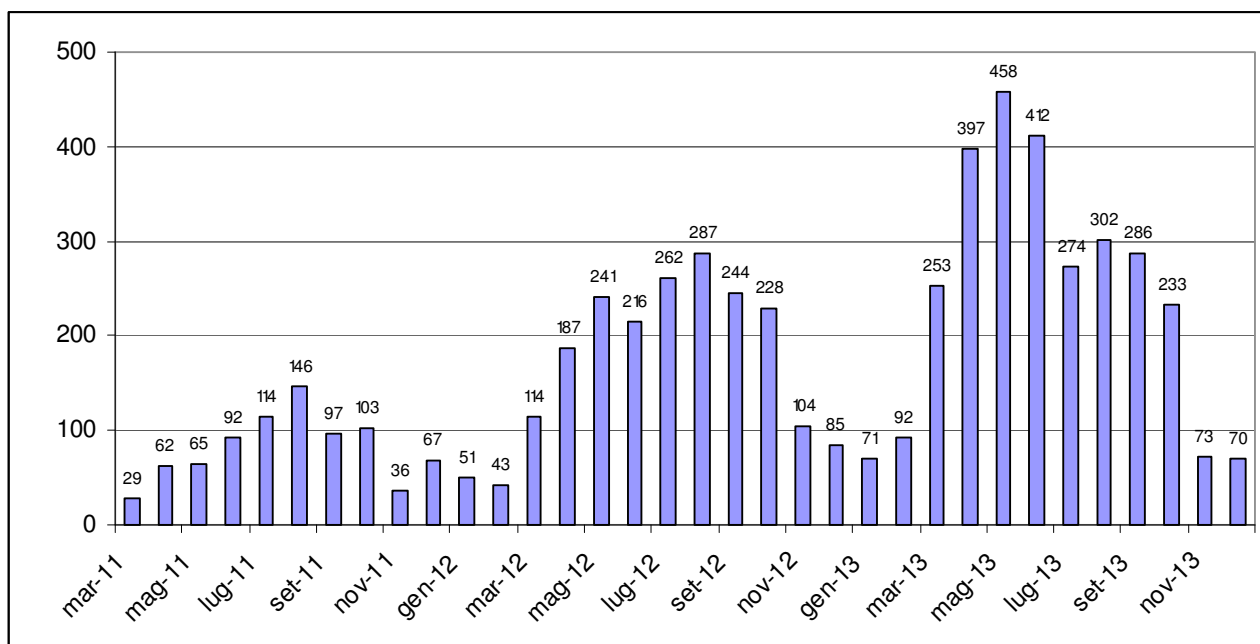
La card ha un costo di 72,00 euro ed è valida 72 ore dal momento della prima attivazione che può essere effettuata in un museo o sui mezzi di trasporto pubblico (Ataf & Linea, tramvia). Con Firenze Card è possibile entrare nei musei aderenti al circuito e visitare non solo le collezioni permanenti, ma anche le mostre temporanee e tutti gli altri eventi organizzati, senza costi ulteriori. Nell'arco di validità della card è possibile visitare ogni museo una sola volta e utilizzare illimitatamente gli autobus e la tramvia di Firenze. Inoltre, per ogni card acquistata, un cittadino dell'Unione Europea di età inferiore a 18 anni può entrare gratuitamente con il possessore della card nei musei e usufruire dei mezzi pubblici.

Le vendite complessive delle Firenze Card dall'avvio alla fine del 2011 sono state circa 24.000 la cui vendita online si assesta sul 15% del totale. Nel 2012 le vendite complessive hanno superato le 60.000 card e nel 2013 c'è stato un ulteriore incremento nelle vendite arrivate a poco più di 89.000 di cui circa il 24% on line.

Le medie giornaliere delle vendite si assestano intorno alle 86 card nel 2011, raddoppiate a 172 nel 2012 e ulteriormente salite a 244 nel 2013.

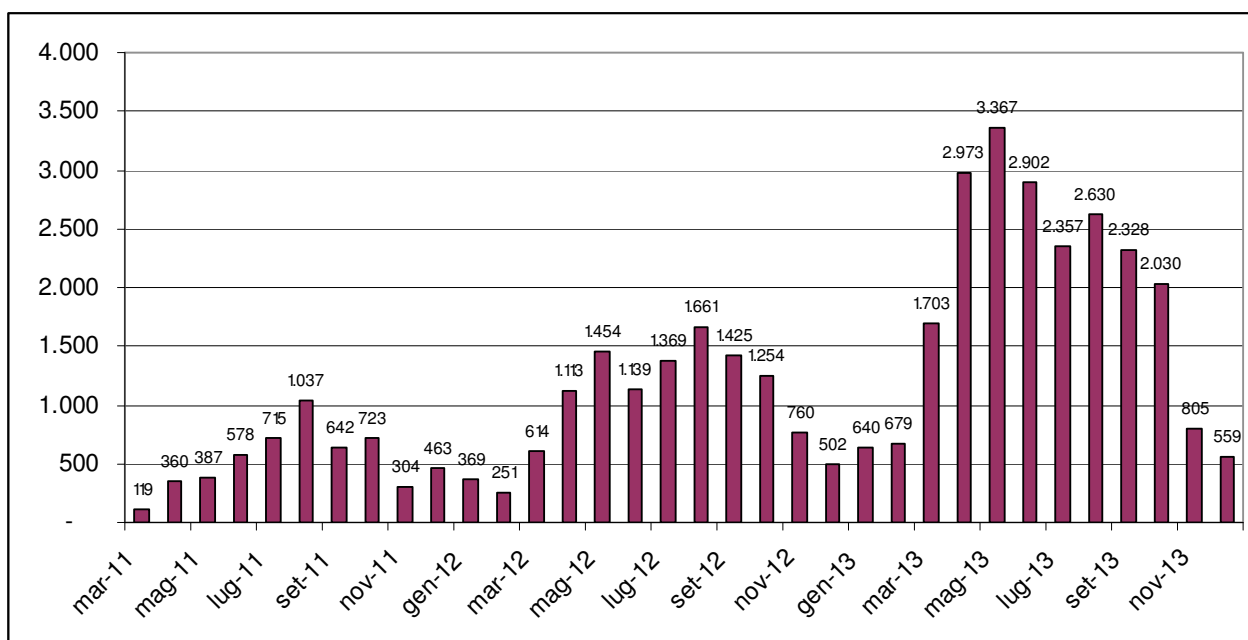
Di pari passo sono aumentati anche gli ingressi ai musei effettuati tramite Firenze card; anche in questo caso è particolarmente notevole l'incremento registrato nel corso del 2013 dove gli ingressi effettuati tramite Firenze Card sono quasi raddoppiati rispetto all'anno precedente.

Grafico 1.12 - Medie giornaliere mensili delle vendite della Firenze Card marzo 2011 – dicembre 2013



Fonte: LineaComune S.p.A

Grafico 1.13 - Medie giornaliere mensili degli ingressi ai musei tramite Firenze Card marzo 2011 – dicembre 2013



Fonte: LineaComune S.p.A

Il risultato positivo dei musei comunali, rilevato per il 2013 dove si è registrato un incremento di +65,9%, è stato essenzialmente determinato dall'aumentata offerta sia del Complesso Monumentale di Santa Maria Novella, che consente di fruire con un unico biglietto della visita alla Basilica e ai Chiostrì, sia della Torre di Arnolfo. In crescita anche le visite ai Quartieri Monumentali di Palazzo Vecchio (+9,3%) che rappresentato circa il 44% delle visite totali ai musei comunali.

Tabella 1.24 - Ingressi ai musei comunali anni 2010 - 2013

Museo	2008	2009	2010	2011	2012	2013	Var. % 2013/2012
Palazzo Vecchio	361.462	388.063	483.668	533.230	492.217	537.985	9,3
Torre di Arnolfo	-	-	-	-	73.732	106.928	45,0
Torre San Niccolò	-	-	-	5.242	2.506	2.840	13,3
Cappella Brancacci	90.676	88.036	91.442	89.230	83.275	87.964	5,6
Santa Maria Novella*	39.503	37.263	33.000	32.613	65.899	440.124	567,9
Fondazione S. Romano	1.873	1.675	2.168	5.899	9.438	7.167	-24,1
Firenze com'era	6.376	5.700	5.022	-	-	-	-
Stefano Bardini	-	12.129	8.920	14.727	10.072	10.590	5,1
Forte di Belvedere	-	-	-	-	-	29.890	100,0
Totale	499.890	532.866	624.220	680.941	737.139	1.223.488	66,0

Fonte: elaborazione su dati Comune di Firenze, Servizio Musei comunali

*a partire dal 10 novembre 2012 viene istituito il percorso di visita unitario del **Complesso monumentale di Santa Maria Novella**, che consente di fruire con un unico biglietto della visita alla Basilica e ai Chiostrì.

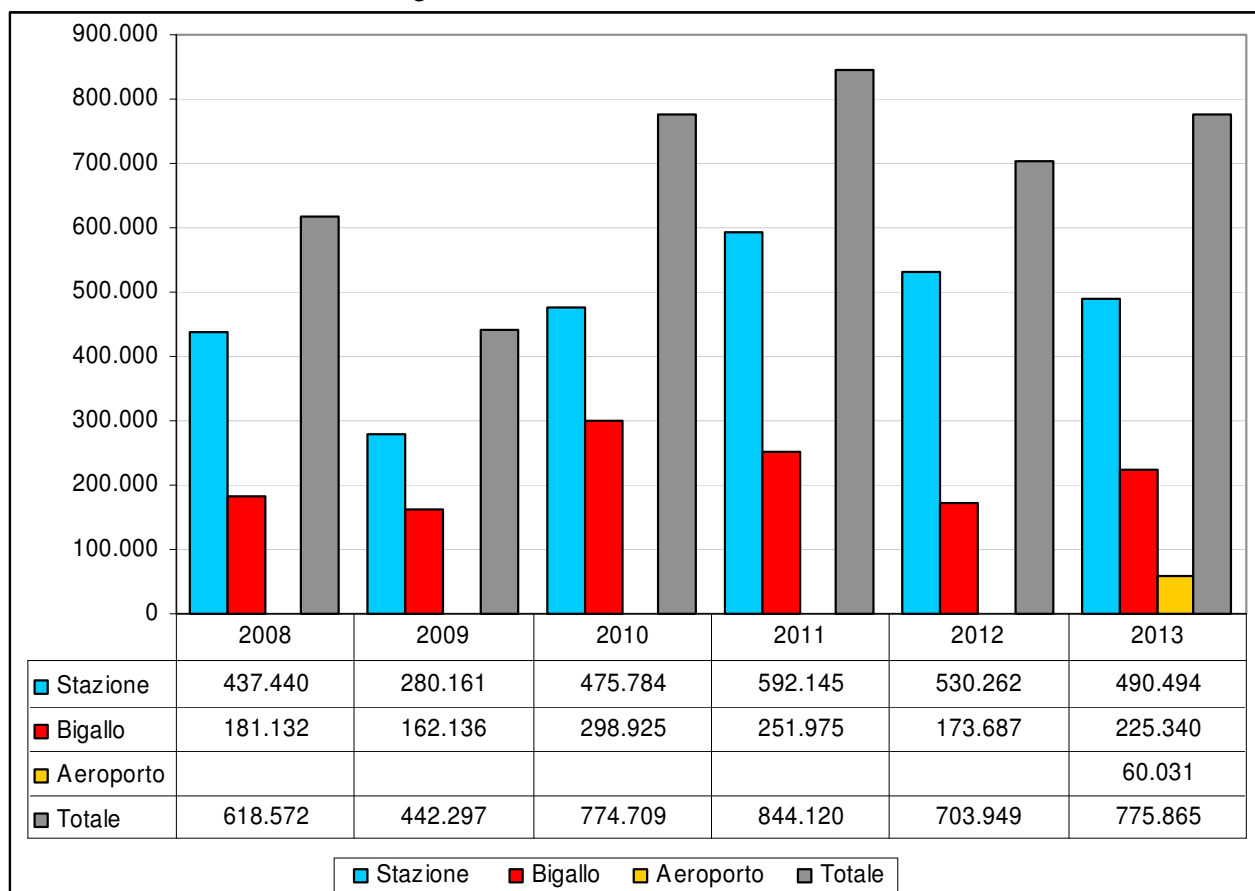
Uffici di informazione turistica

Gli uffici di informazione turistica gestiti direttamente dall'Amministrazione Comunale sono quelli di piazza Stazione e presso il complesso del Bigallo; dal 2013 si conta anche quello presso l'aeroporto Vespucci. A questi si aggiunge l'ufficio di via Cavour gestito direttamente dalla Provincia dopo l'abolizione delle APT.

Come si rileva dai dati, il numero di visitatori che arrivando a Firenze si è rivolto agli uffici di informazione turistica comunali ha avuto negli ultimi anni un andamento crescente fino al 2011, salvo la flessione fatta registrare nel 2009 ma legata principalmente a lavori di ristrutturazione che

hanno interessato l'ufficio di piazza Stazione, e quella più recente del 2011 che ha interessato l'altro infopoint con il trasferimento di sede da piazza Santa Croce al complesso del Bigallo, collocato in piazza Duomo. Il 2012 si è caratterizzato per un calo complessivo del numero degli utenti pari a -16,6%, mentre nel 2013, con l'acquisizione del terzo infopoint, si è registrata una ripresa del 10,2%.

Grafico 1.14 – Utenti annuali degli Uffici di informazione turistica comunali anni 2008 – 2013



Fonte: Direzione Cultura Turismo Sport - Servizio promozione economica, turistica e strategie di sviluppo

Guide turistiche

Oltre alle strutture ricettive e alle presenze fatte registrare nei musei fiorentini altri indicatori utili per misurare l'andamento dell'economia del turismo sono le professioni turistiche di guida e accompagnatore.

In Toscana le autorizzazioni per svolgere questo tipo di professione vengono rilasciate dai comuni in base alle norme previste dalla Legge regionale 23 marzo 2000, n. 42 che disciplina tutto il sistema organizzativo del turismo, dalle strutture turistico-ricettive alle imprese e professioni del turismo.

Non esiste un vero e proprio albo professionale, e la tenuta degli elenchi dei soggetti abilitati (guide e accompagnatori turistici) è demandata a ciascun comune, anche se la Regione possiede a titolo informativo un elenco generale suddiviso per province e comuni.

Le notevoli variazioni nel numero di autorizzazioni rilasciate dal 2000 in poi sono dovute a una innovazione nelle modalità di accesso alla formazione da parte dell'Ente provinciale. I corsi di formazione che fino alla suddetta data venivano effettuati esclusivamente dalla Provincia, gratuiti ma a numero chiuso, sono stati delegati a scuole private che li effettuano a pagamento e senza alcun limite di accesso.

Nella provincia di Firenze, al 1 aprile 2014, le guide turistiche regolarmente iscritte erano 1.088, le guide ambientali 197, mentre gli accompagnatori turistici 1.748. Il dato provinciale è rilevante per l'economia turistica fiorentina in quanto le guide che solitamente operano in città sono sia quelle effettivamente residenti a Firenze sia quelle che abitano nei comuni della provincia.

L'andamento che ha caratterizzato queste professioni negli ultimi dieci anni è stato di crescita, anche negli ultimi anni di crisi congiunturale che non ha risparmiato neppure il settore del turismo. Il 2013 segna un incremento sia delle guide sia degli accompagnatori turistici (rispettivamente +38 e +21 unità), mentre le guide ambientali che erano aumentate molto nel 2012, registrano un calo passando da 17 a 9.

Tabella 1.25 - Guide e accompagnatori turistici abilitati presso il Comune di Firenze dal 2001 al 2013

Categoria professionale	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Guide turistiche		1	24	19	16	27	48	113	95	50	34	60	98
Guide ambientali	3	7	10	6	12	3	2	8	5	6	5	17	9
Accompagnatori turistici	50	34	31	87	113	100	105	98	108	79	60	56	77

Fonte: Direzione Cultura Turismo Sport - Servizio promozione economica, turistica e strategie di sviluppo

Bus turistici

Una parte rilevante dei turisti arriva a Firenze con i bus turistici e questo comporta la necessità di tutelare la città e il suo ambiente. Per garantire una migliore vivibilità del contesto urbano, la circolazione e la sosta dei bus turistici è regolamentata dal Buspass Tourist Ecoprogram, sistema obbligatorio di accesso, circolazione e parcheggio dei bus turistici in città. Questo richiede la prenotazione e il pagamento di una tariffa, che varia secondo diversi parametri (lunghezza del bus, con hotel, giornaliero, ecc.). Nel corso del 2013 sono state introdotte nuove tipologie di contrassegni (e nuove tariffe) e l'Amministrazione Comunale ha deciso di applicare uno sconto sui contrassegni acquistati via web.

Nel 2013 sono entrati a Firenze 47.530 bus turistici, con una media di 130 bus al giorno. Dopo la flessione generalizzata dell'andamento turistico che ha caratterizzato il periodo 2008-2010, il 2011 ha segnato un'inversione di tendenza con il numero di bus che è salito a 42.487 (da 37.374 del 2010), per poi scendere leggermente ai 42.026 del 2012 e crescere di nuovo nel 2013 a 47.530.

L'ammontare degli incassi complessivi del 2013 è aumentato di 1.674.703,00€, superando i 10.000.000,00€. L'incremento è dovuto soprattutto al maggior numero di bus in ingresso, ma anche al leggero aumento della tariffa media pagata per l'accesso alla ZTL che passa da 200,00€ a 212,15€ nonostante gli sconti applicati sui contrassegni acquistati via web e le nuove tariffe per i mezzi dotati di FAP (filtro anti particolato).

Tabella 1.26 - Bus turistici in entrata a Firenze anni 2010 - 2013

	2010	2011	2012	2013
Numero annuale bus in entrata	37.374	42.487	42.026	47.530
di cui: bus con hotel	9.099	9.902	10.088	13.703
bus giornalieri	28.275	32.585	31.938	33.827
Media giornaliera bus in entrata	102	116	115	130
Numero turisti trasportati annualmente (stima su una media di 40 persone per autobus)	1.429.089	1.626.290	1.599.966	1.833.172
Costo medio tariffa pagata da ciascun bus per l'accesso alla ZTL	€ 222,00	€200,00	€200,00	€212,15
Incassi ticket ingresso	€8.316.580,00	€8.496.910,00	€8.408.596,00	€10.083.299,00

Fonte: elaborazione su dati Servizi alla Strada

1.8 LE ATTIVITÀ PRODUTTIVE E LO SPORTELLO UNICO (SUAP) NEL COMUNE DI FIRENZE

I dati provenienti dalla Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura sono dettagliati secondo la classificazione ATECO per macrosettori classici. Un'ulteriore spunto di analisi si ha utilizzando alcuni dati dello sportello unico per le attività produttive (SUAP) del Comune di Firenze.

Sulla base dell'attuale organizzazione del SUAP comunale le attività che rientrano nella competenza sono: le attività di somministrazione alimenti e bevande, le strutture ricettive, le attività estetiche, i carburanti, il commercio in sede fissa e su area pubblica, suolo pubblico, edicole e servizio taxi, industria-artigianato e servizi (solo per particolari adempimenti).

Per le attività di somministrazione alimenti e bevande il numero complessivo delle pratiche transitate tramite il SUAP sostanzialmente invariato rispetto al 2012; in particolare sono diminuiti gli avvii, mentre sono aumentati sub ingressi e cessazioni.

Tabella 1.27 - Pratiche presentate al SUAP per attività di somministrazione anni 2010 - 2013

Attività	2010	2011	2012	2013
Avvii	125	190	383	371
Subingressi	311	270	280	305
Cessazioni	34	28	53	73
Pratiche totali istruite dall'ufficio	1.651	1.435	1.005	1.016

Fonte: Comune di Firenze - Direzione Attività Economiche

Le attività ricettive, che includono sia strutture alberghiere, campeggi, residence sia strutture extralberghiere come i Bed&Breakfast e le case e appartamenti per vacanze fanno registrare una flessione negli avvii e nei subingressi mentre le cessazioni sono in aumento. Il numero complessivo di pratiche gestite non varia in modo sostanziale.

Tabella 1.28 - Pratiche presentate al SUAP per attività di somministrazione anni 2010 - 2013

	2010	2011	2012	2013
Avvii	52	48	83	79
Subingressi	101	75	95	67
Variazioni	51	47	n.d.	n.d.
Cessazioni	21	27	29	36
Pratiche totali istruite dall'ufficio	467	453	316	322

Fonte: Comune di Firenze - Direzione Attività Economiche

Anche le attività estetiche segnano una lieve ripresa, dopo il calo dello scorso anno. In particolare sono aumentate le pratiche di avvio e mentre sub ingressi e cessazioni sono passati rispettivamente da 46 a 38 e da 45 a 38 unità.

Tabella 1.29 - Pratiche presentate al SUAP per attività estetiche 2010 - 2013

Attività	2010	2011	2012	2013
Avvii	37	63	61	79
Subingressi	51	51	46	38
Variazioni	16	14	n.d.	n.d.
Cessazioni	31	35	45	38
Pratiche totali istruite dall'ufficio	226	297	222	242

Fonte: Comune di Firenze - Direzione Attività Economiche

Il settore di attività che più di altri ha fatto registrare una netta diminuzione del numero di pratiche presentate al SUAP e che numericamente risulta quello più rilevante, rispetto a quelli esaminati finora, è il commercio in sede fissa. Nel 2013 mostra una leggera ripresa. Si tratta dei negozi di vicinato ma anche delle medie e grandi strutture di vendita. Sono inoltre considerati anche altre forme di vendita (spacci, distributori automatici, commercio elettronico, vendita per corrispondenza o al domicilio, attività temporanee, imprenditori agricoli, commercio all'ingrosso, ecc.). Il lieve aumento del numero di pratiche presentate (+2% rispetto al 2012) è dovuta alla crescita sia del numero di avvii sia di subingressi, mentre diminuiscono di 54 unità le pratiche di cessazione.

Tabella 1.30 - Pratiche presentate al SUAP per attività di commercio in sede fissa 2010 – 2013

Attività	2010	2011	2012	2013
Avvii	659	788	721	809
Subingressi	472	428	380	414
Cessazioni	462	434	471	417
Pratiche totali istruite dall'ufficio	2.954	2.938	2.145	2.195

Fonte: Comune di Firenze - Direzione Attività Economiche

I settori dei carburanti e dell'industria-artigianato e servizi rappresentano la quota più contenuta di pratiche SUAP. Nel 2013 i distributori di carburanti registrano un solo avvio di nuova attività. Il numero di subingressi si riduce ancora passando da 6 del 2012 a 2; le cessazioni sono salite a 10, mentre nel 2012 ce n'erano solamente 2.

Tabella 1.31 - Pratiche presentate al SUAP per attività di carburanti 2010 – 2013

Attività	2010	2011	2012	2013
Avvii	0	0	0	1
Subingressi	4	18	6	2
Cessazioni	1	0	2	10
Pratiche totali istruite dall'ufficio	158	191	107	86

Fonte: Comune di Firenze - Direzione Attività Economiche

Le pratiche relative alla pubblicità e alle insegne rappresentano anch'esse una quota piuttosto rilevante delle istanze gestite. Il numero complessivo è progressivamente diminuito nel tempo, passando dalle 3.086 del 2011 alle 2.425 del 2013. In calo principalmente gli avvii/autorizzazioni, mentre sono sostanzialmente stabili subingressi e cessazioni.

Tabella 1.32 - Pratiche presentate al SUAP per attività di pubblicità e insegne 2010 – 2013

Attività	2010	2011	2012	2013
Avvii/autorizzazioni	2.461	2.127	1.809	1.407
Subingressi	547	448	464	457
Cessazioni	312	258	255	252
Pratiche totali istruite dall'ufficio	3.725	3.086	2.728	2.425

Fonte: Comune di Firenze - Direzione Attività Economiche

Il commercio al dettaglio in sede fissa

Il commercio al dettaglio ha mantenuto il trend negativo, dato il ribasso dei consumi finali delle famiglie.

Considerando le variazioni delle vendite al dettaglio come dichiarate dagli operatori, la domanda di beni alimentari, a livello provinciale, chiude in saldo negativo (-6,0%) rispetto al 2012 esattamente

con lo stesso valore dell'anno precedente. Anche le vendite del comparto non alimentare segnano valori negativi, peggiora rispetto al 2012 solo il settore dell'abbigliamento con -5,4%. Relativamente al fattore dimensionale, tutte le tipologie di impresa hanno mostrato anche nel 2013 una flessione, in particolare la grande distribuzione accentua il calo dell'anno precedente con -2,4%.

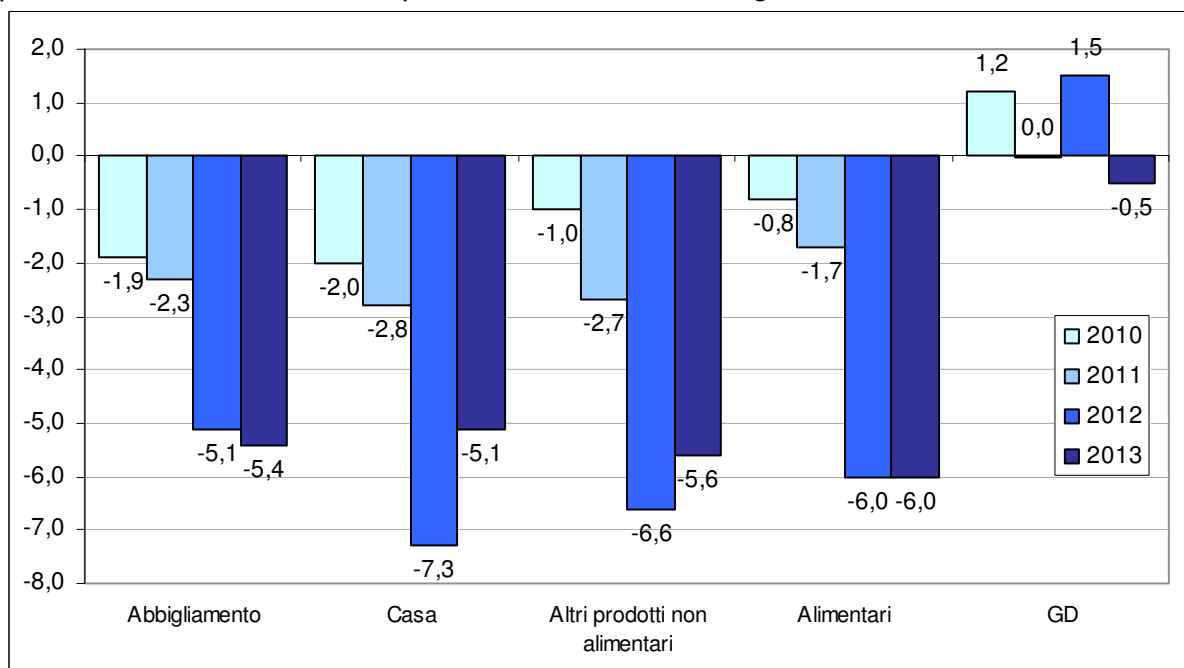
Tabella 1.33 - Variazione tendenziale delle vendite al dettaglio in sede fissa e tipologia dimensionale degli esercizi 2013 rispetto al 2012 - Provincia di Firenze e Toscana

	Firenze	Toscana*
COMPLESSO ATTIVITA' AL DETTAGLIO	-4,9	-4,8
SETTORI DI ATTIVITA'		
Alimentari	-6,0	-5,3
Non alimentari	-5,5	-5,1
di cui -abbigliamento e accessori	-5,4	-6,0
-prodotti per la casa ed elettrodomestici	-5,1	-6,3
-altri prodotti non alimentari	-5,6	-4,3
TIPOLOGIA DIMENSIONALE DELL'ESERCIZIO		
-Piccola distribuzione	-6,7	-5,2
-Media distribuzione	-4,6	-5,7
-Grande distribuzione	-2,4	-3,5

*i dati regionali sono relativi al II trimestre 2013

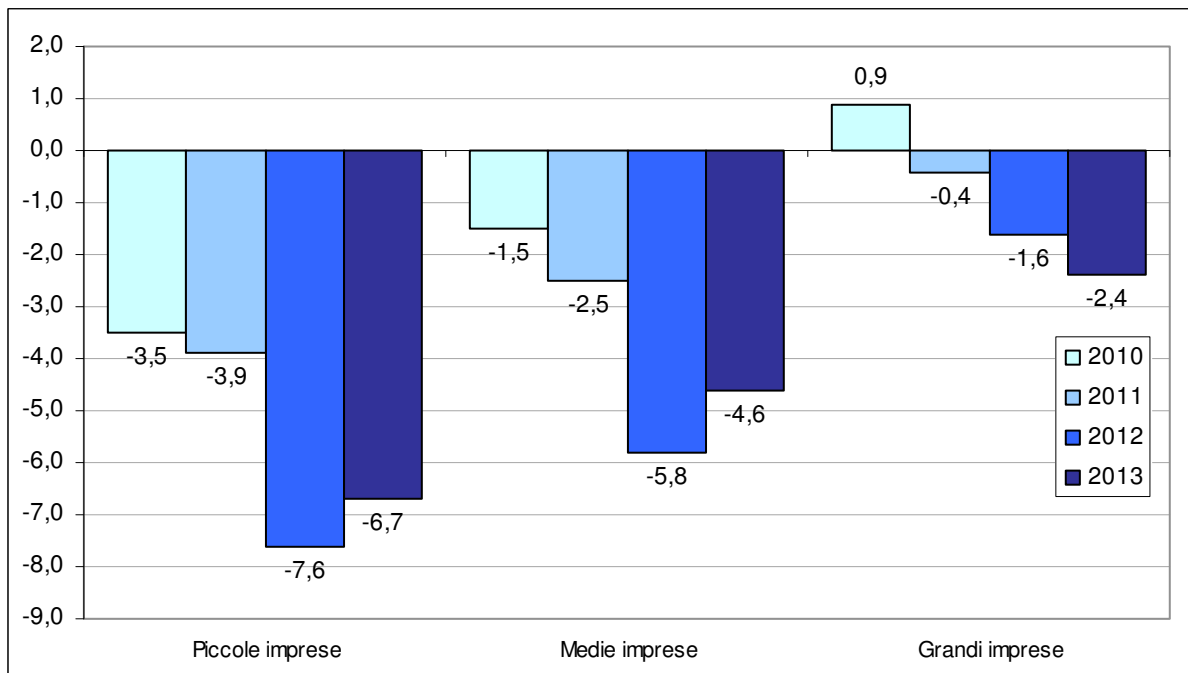
Fonte: Camera di Commercio di Firenze e Unioncamere Toscana

Grafico1.15 - Variazione % sull'anno precedente del fatturato nelle imprese commerciali della provincia fiorentina 2010-2013 per macrosettore merceologico



Fonte: Camera di Commercio di Firenze

Grafico 1.16 - Variazione % sull'anno precedente del fatturato nelle piccole, medie e grandi imprese commerciali della provincia fiorentina 2010-2013



Fonte: Camera di Commercio di Firenze

1.9 SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE E TRASPORTI ⁷

Un quadro conoscitivo sulla situazione ambientale in Toscana è fornito dai risultati delle attività di monitoraggio effettuate dall'ARPAT sui valori dei principali inquinanti dell'aria.

La rilevazione e la misurazione interessa inquinanti quali il Monossido di carbonio (CO), il Biossido di zolfo (SO₂), il Biossido di azoto (NO₂), il PM₁₀, l'Ozono (O₃), il Benzene e avviene presso stazioni di monitoraggio classificate in base al tipo di zona di ubicazione (urbana, periferica, rurale) e al tipo di stazione in considerazione dell'emissione dominante (traffico, fondo, industria).

Il territorio regionale è ripartito in zone omogenee dal punto di vista delle fonti di inquinamento, delle caratteristiche orografiche meteo-climatiche e del grado di urbanizzazione. Per la provincia di Firenze è stato individuato un unico agglomerato costituito dal Comune di Firenze e dai comuni limitrofi di Bagno a Ripoli, Campi Bisenzio, Scandicci, Sesto Fiorentino, Calenzano, Lastra a Signa, Signa, definito "Agglomerato di Firenze".

All'interno del comune di Firenze sono state individuate 4 stazioni di monitoraggio.

Tabella 1.34. Agenti inquinanti per stazione di rilevazione. Anno 2012

Agente inquinante	Limite di riferimento	Stazioni			
		Boboli	Bassi	Gramsci	Ponte alle Mosse
PM₁₀ Polveri con diametro aereodinamico < 10 micron	n° dati giornalieri validi	358	333	363	362
	Media Annuale µg/m ³	40	23	23	36
	n° valori mg.>50µg/m ³	35	7	11	46
SO² Biossido di zolfo	n° dati orari validi	-	8.159	-	-
	Media Annuale µg/m ³	-	2	-	-
	n° medie g.>125µg/m ³	0	-	0	-
CO Monossido di carbonio	n° dati orari validi	-	-	8.449	-
	n° medie mobili di 8 h>10 mg/m ³	0	-	0	-
NO² Biossido di azoto	n° dati orari validi	-	8.340	7.906	8.256
	n° valori o.>200 µg/m ³	18	-	0	22
	Media Annuale µg/m ³	40	-	30	82
O³ Ozono	n° dati orari validi	-	-	-	-
	n° g. con media mobile di 8 h>120 µg/m ³	25	-	-	-
	AOT40 µg/m ³ *h	18.000	-	-	-
Benzene	Copertura annuale dati campagne indicative	-	68%	65%	-
	Media Annuale µg/m ³	5	-	2,1	4,4

Fonte: ARPAT - Rapporto annuale sulla qualità dell'aria 2012

⁷ I dati dell'Arpat sono aggiornati al 2012

Il sistema della raccolta differenziata

La politica delle raccolte differenziate nella città di Firenze è stata sicuramente condizionata dai principali cambiamenti normativi che hanno imposto i traguardi da raggiungere negli anni e le eventuali sanzioni, nel caso del loro mancato raggiungimento.

Il decreto Ronchi, in particolare, è quello che ha originato gli effetti più importanti tra la fine degli anni 90 e gli inizi degli anni 2000, periodo in cui è stata effettuata la più grossa trasformazione dei servizi di raccolta, con l'estensione della raccolta differenziata stradale integrata e con il raggiungimento dei principali obiettivi di raccolta differenziata, passando in pochi anni dal 7% al 35%.

Nella gamma di servizi di raccolta attivi sul territorio di Firenze si passa dal porta a porta a sacchi alla raccolta a cassonetti stazionari Side Loader, dalla raccolta a bidoncini di prossimità alla raccolta a contenitori interrati, adeguandosi alle particolari condizioni dell'area.

Nel corso degli anni si è assistito all'introduzione di svariate forme di raccolta, sia per tipologia di rifiuto che di modalità di intercettazione. Alla raccolta della carta è seguita la raccolta del vetro, poi diventato multimateriale (raccolta congiunta di vetro, imballaggi in plastica e metalli) e quella dell'organico.

Complessivamente le raccolte stradali hanno permesso nel corso degli anni il superamento del 30% di raccolta differenziata nel 2003, dal 7,7% del 1995.

Al termine del 2011, la raccolta differenziata ha raggiunto quota 45% anche attraverso nuove forme di raccolta e nuovi servizi dedicati a particolari tipi di rifiuti, come le stazioni ecologiche, i servizi a chiamata e le microraccolte introdotte nel corso del tempo.

Lo sviluppo delle raccolte differenziate ha preso avvio con l'installazione di multipostazioni per la raccolta della carta, del multimateriale, oltre che per il rifiuto indifferenziato. Il numero dei contenitori e la loro volumetria risultano essere pressoché equamente distribuiti tra la raccolta differenziata e quella indifferenziata. Da alcuni anni è in corso di svolgimento l'integrazione delle multipostazioni con il cassonetto per la frazione organica. Negli ultimi sono stati collocati circa 1000 cassonetti per un totale di quasi 9.000 tonnellate intercettate.

Nel 2006 è stata introdotta nel borgo di Peretola la prima forma di raccolta porta a porta sul territorio del comune di Firenze. In quest'area sono stati eliminati cassonetti presenti sulla viabilità e introdotto il ritiro quotidiano e a domicilio delle singole frazioni di rifiuto secondo un calendario prestabilito. Questo ha condotto a una riduzione dei rifiuti conferiti rispetto ai periodi precedenti, nonché a un miglioramento delle raccolte differenziate che annualmente si assesta a circa il 62% sul totale raccolta.

All'inizio del 2007 è stata aperta la Stazione Ecologica di San Donnino, ovvero un'area attrezzata per la raccolta differenziata messa a disposizione di tutti i cittadini, dove è possibile conferire i rifiuti contribuendo all'incremento della raccolta differenziata e alla riduzione dei fenomeni di abbandono sul territorio, incentivo dato dallo sconto sulla tariffa. Tutti i materiali conferiti presso la stazione ecologica sono infatti pesati e a ogni utente è attribuito un punteggio che consente di ottenere un premio.

Un altro intervento è stato attivato dal 2008 con l'installazione, in aree di pertinenza di utenze non domestiche, di più punti dedicati all'intercettazione di piccoli rifiuti di origine domestica che non possono essere conferiti nei normali flussi di raccolta, come le pile, i farmaci, le cartucce per le stampanti, i piccoli elettrodomestici (R.A.E.E.), le bombolette spray e i prodotti per il bricolage, i neon, le lampade a basso consumo e gli olii esausti. In questo modo si è evitato che questi rifiuti possano entrare nelle filiere la cui destinazione è la discarica o genericamente lo smaltimento e non il recupero.

Nello stesso anno è stato rivisto il sistema di raccolta nelle aree collinari di Careggi e Serpiolle, con l'introduzione della raccolta porta a porta di prossimità attraverso il posizionamento di contenitori di

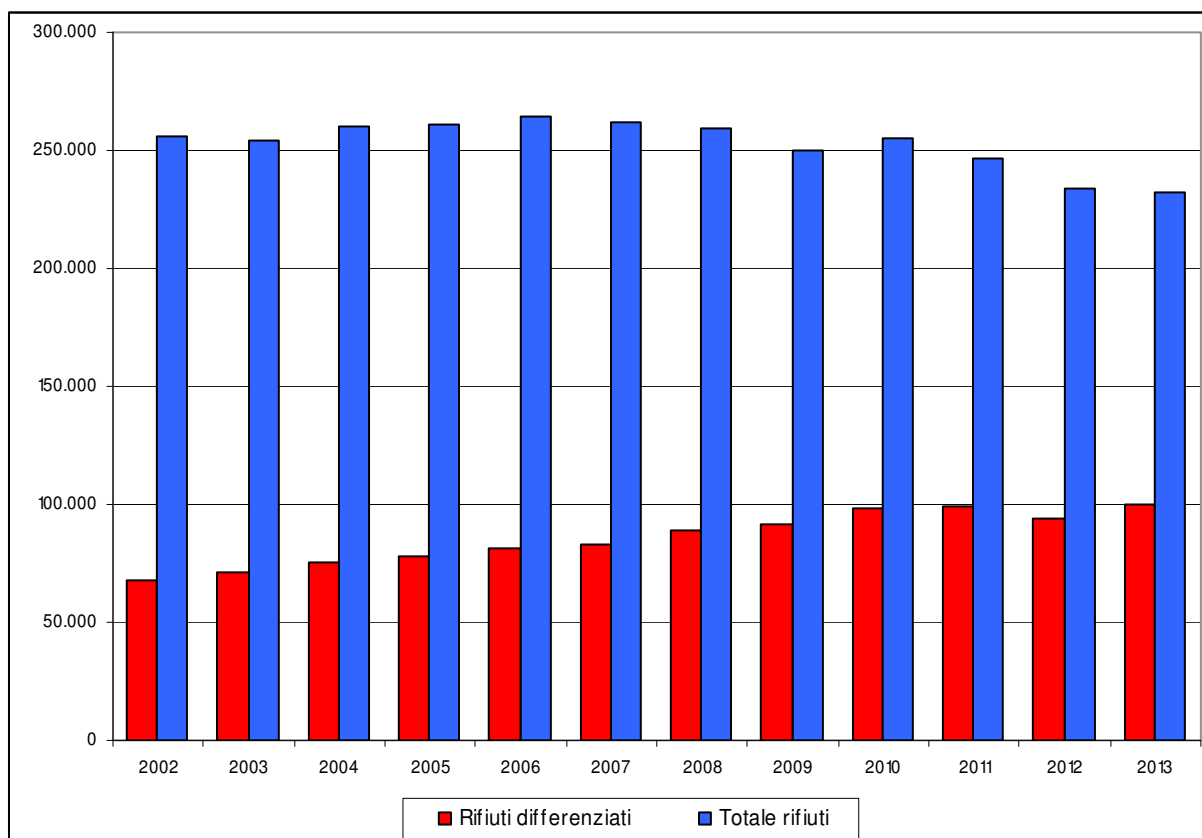
piccole dimensioni dedicati alle raccolte differenziate in vicinanza delle abitazioni, in sostituzione di cassonetti isolati dedicati alla raccolta del rifiuto indifferenziato.

Grande attenzione ha sempre avuto il centro storico di Firenze dove gli interventi di ristrutturazione del servizio sono legati a un progetto di più larga scala per il miglioramento delle condizioni di pulizia e decoro della città. A partire dal 2009 infatti sono stati introdotti significativi interventi per la raccolta differenziata attraverso l'installazione di campane interrato in sostituzione di postazioni di cassonetti dedicati alla raccolta del rifiuto indifferenziato. Le nuove attrezzature sono adibite alla raccolta del multimateriale e dell'indifferenziato mentre la restante parte della raccolta differenziata è svolta con un servizio porta a porta per la carta e per la frazione umida, quest'ultima limitata alle utenze di ristorazione. Il processo di trasformazione dell'area compresa tra i viali di circonvallazione è attualmente in corso; ad oggi, sono attive 40 campane interrato per il Multimateriale e 51 per il rifiuto indifferenziato.

Gli interventi messi in atto hanno condotto a un aumento della percentuale di raccolta differenziata arrivata nel 2013 al 48,7% del totale dei rifiuti. Tale aumento è dovuto sia all'incremento dei flussi provenienti da raccolta differenziata, +6,9% rispetto al 2012, sia alla riduzione dei rifiuti indifferenziati raccolti -5,9% nel 2013 rispetto al 2012.

Complessivamente, al termine del 2013, il cumulo dei Rifiuti Urbani è diminuito di -0,8% rispetto alla fine dell'anno precedente.

Gráfico 1.17 - Produzione di rifiuti urbani (tonnellate) anni 2002 - 2013



Fonte: Quadrifoglio S.p.a.

Tabella 1.35. Quantità complessiva di rifiuti urbani raccolti nel territorio comunale (t). Anni 2002-2013

Rifiuti urbani	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Indifferenziati	188.321	183.154	184.858	182.700	182.880	179.149	170.195	158.453	157.248	147.520	140.363	132.017
Differenziati	67.549	70.838	75.372	78.187	81.332	83.005	89.154	91.195	98.191	98.791	93.691	100.123
Totale	255.870	253.992	260.230	260.887	264.212	262.154	259.349	249.648	255.438	246.311	234.054	232.140

Fonte: Quadrifoglio S.p.A

I dati sono comprensivi dei rifiuti raccolti dall'Azienda, da terzi o conferiti direttamente da residenti del Comune.

Tabella 1.36 - Quantità di rifiuti urbani differenziati raccolti per tipologia di rifiuto nel territorio comunale (t). Anni 2003-2013

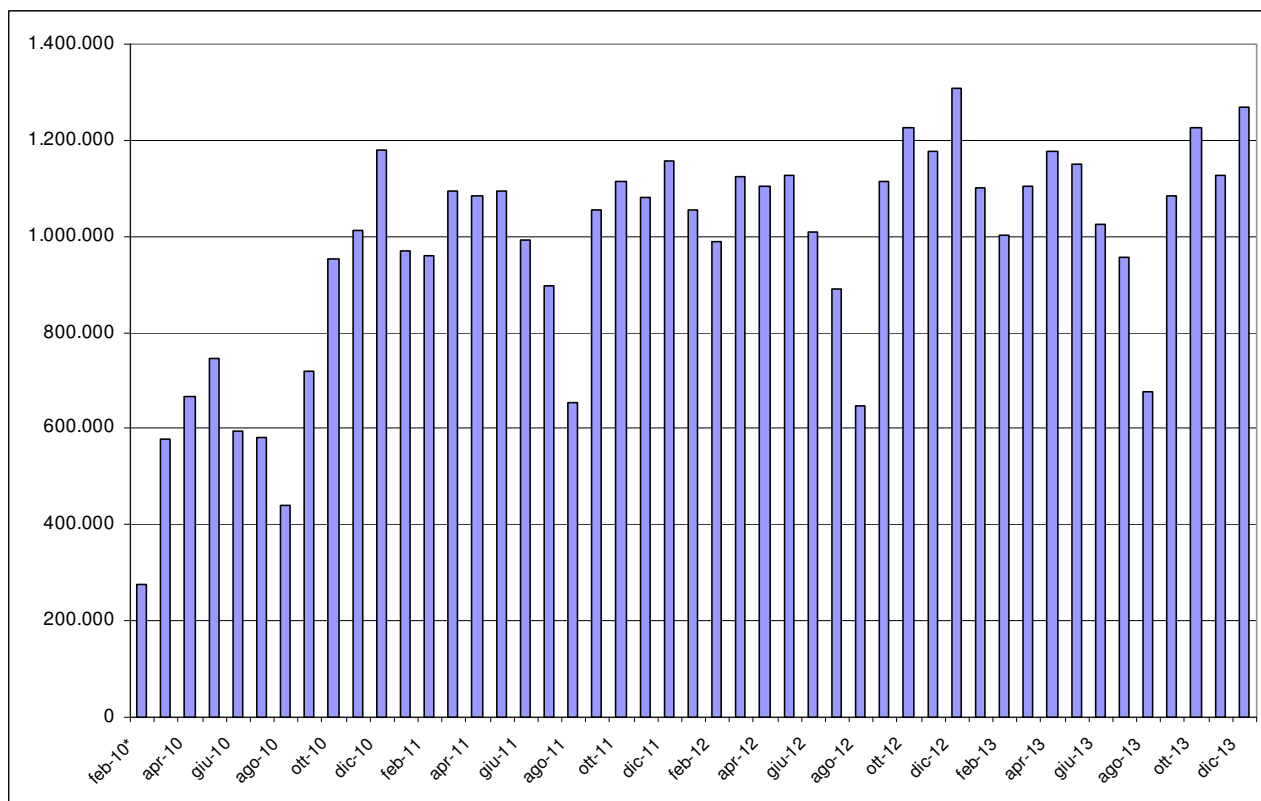
Rifiuti differenziati	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Multimateriale	9.996	10.492	10.658	11.304	11.941	13.965	14.933	16.293	17.747	18.556	14.567
Carta/cartone	34.897	36.792	38.925	40.465	41.732	43.727	41.376	41.075	41.119	35.143	28.710
Vetro	290	238	139	162	166	102	124	115	114	126	-
Vetro/lattine	450	488	484	578	683	730	652	63	-	-	-
Plastiche	9	49	92	142	141	132	119	316	196	161	-
Frazione organica	8.411	10.481	10.705	11.289	11.247	12.895	16.423	19.500	21.400	22.218	26.181
Sfalci/potature/legno	7.900	7.413	7.619	8.786	6.900	7.961	8.877	10.629	9.499	7.926	8.258
Ingombranti recup.	8.334	7.381	7.510	6.769	7.341	6.762	6.162	7.279	7.165	6.988	7.264
Oli minerali	-	-	-	-	-	-	1	1	1	1	-
Oli vegetali	14	12	12	12	14	20	29	38	60	55	58
Farmaci	22	23	24	21	23	29	31	35	36	35	35
Pile	42	37	46	39	32	37	38	41	40	39	36
Batterie	44	48	83	76	95	82	80	73	62	54	57
T e/o f	12	3	5	5	9	10	12	20	28	26	54
Indumenti usati	409	427	428	480	560	614	644	733	771	713	700
Toner	8	9	6	8	9	15	2	3	5	5	5
Pneumatici	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	1
Imballaggi misti	2	139	111	107	68	76	127	101	112	252	6.640
Imballaggi in legno	-	1.341	1.339	1.089	2.045	1.998,23	1.565	1.876	437	1.391	-
Totale	70.838	75.372	78.187	81.332	83.005	89.154	91.195	98.191	98.792	93.691	92.566

Fonte: Quadrifoglio S.p.a.

L'operatività della tramvia

I dati sui passeggeri, forniti da GEST (gestore del sistema tramviario), e relativi agli utenti che sono stati trasportati dalla Linea 1 dalla data del suo avvio il 14 febbraio 2010, mostrano che il numero dei passeggeri, dopo i primi mesi di esercizio, è rimasto sostanzialmente stabile nel 2013 rispetto al 2012: 12.897.497 contro 12.770.201 con un aumento di circa l'1,0%.

Grafico 1.18 - Passeggeri tramvia febbraio 2010 – dicembre 2013



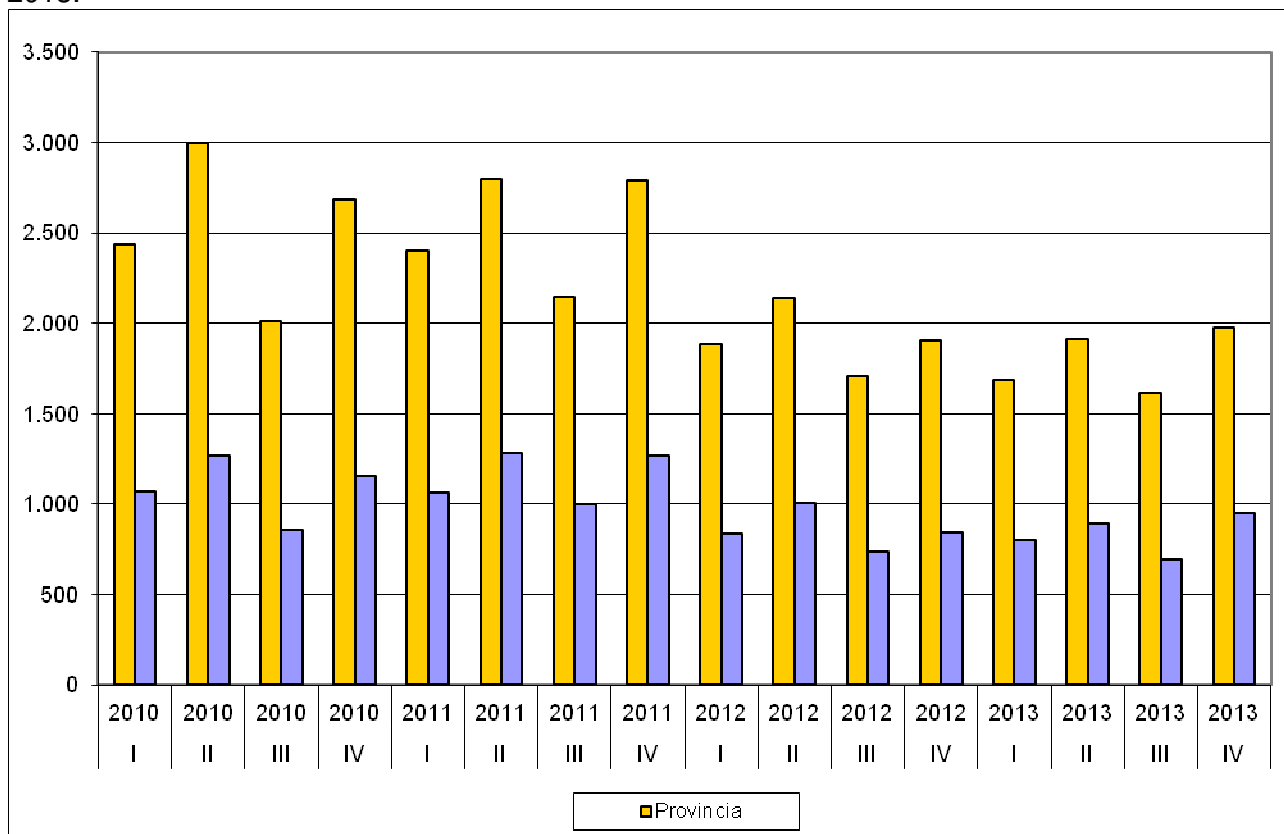
Fonte: GEST S.p.a. (gestore del sistema tramviario)

*Il dato di febbraio 2010 è relativo al periodo 14-28.

1.10 ABITARE A FIRENZE

Il mercato immobiliare a Firenze, come del resto anche a livello nazionale, è fortemente condizionato dalla crisi economica che ha ridotto la capacità di risparmio delle famiglie e dalle difficoltà di accesso al credito del sistema bancario. Si sono fortemente ridotti i volumi complessivi delle compravendite in particolare nel corso del 2012 sia a livello provinciale sia a livello comunale (grafico 1.15). Questa tendenza si conferma anche per tutto il 2013 anche se nell'ultimo trimestre dello scorso anno si è registrato un lieve incremento

Grafico 1.19 – Volumi di compravendite in provincia di Firenze e comune di Firenze anni 2010 – 2013.



Fonte: Elaborazione Ufficio Comunale di Statistica su dati Osservatorio del mercato immobiliare dell'Agenzia dell'entrate.

Nel 2012 le compravendite hanno riguardato in particolare le abitazioni medie (4 stanze) nel 28,4% dei casi seguite dalle abitazioni piccole (2 stanze) con il 23,8%.

Nel Centro Storico, dal 2010 al 2013 si è registrato una diminuzione delle quotazioni immobiliari di circa il 4%; più sensibile è il calo per le abitazioni di tipo economico dove la diminuzione del prezzo è di circa il 10,0%. In controtendenza il prezzo dei box auto per i quali si ha una crescita del prezzo di circa il 2,0%.

La zona di Bobolino/Poggio Imperiale/Pian dei Giullari si caratterizza per la tenuta delle quotazioni immobiliari: dal 2010 al 2013 si amplia il divario tra le quotazioni massime e quelle minime con le prime in crescita di circa l'11% e le seconde invece in calo del 3%. Stabili i prezzi dei box auto.

La Zona dell'Isolotto registra un calo significativo di oltre l'8% sia per le abitazioni civili sia per le abitazioni di tipo economico. In controtendenza con aumenti di circa l'1,8% la quotazione dei box auto.

Le quotazioni riferite alla zona di Campo di Marte registrano un calo di 5,0% delle quotazioni massime e di -3,6% le quotazioni minime. Anche per le abitazioni di tipo economico il calo coinvolge sia le quotazioni minime (-11,5%) sia le massime (-5,9%). In flessione di oltre il 2% le quotazioni dei box auto.

Anche per la zona di Novoli/Piana di Castello si registrano diminuzioni di circa l'8% sia per le civili abitazioni sia per le abitazioni economiche mentre crescono di 3,6% rispetto al 2010 le quotazioni massime dei box auto.

Tabella 1.37 - Quotazioni immobiliari a Firenze per metro quadro anni 2010 – 2013. Prezzi in euro senza decimali

Fascia/Zona	Tipologia	I semestre 2010		II semestre 2011		II semestre 2012		I semestre 2013		II semestre 2013	
		Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max	Min	Max
Centrale/ CENTRO STORICO	Abitazioni civili	3.100	5.000	3.000	5.000	3.000	4.800	3.000	4.800	3.000	4.800
	Abitazioni di tipo economico	2.800	4.000	2.700	3.800	2.600	3.700	2.600	3.700	2.500	3.600
	Box	2.750	4.200	2.800	4.300	2.800	4.300	2.800	4.300	2.800	4.300
Semicentrale/BOBOLINO - POGGIO IMPERIALE - PIAN DEI GIULLARI	Abitazioni civili	3.500	4.400	3.300	5.000	3.300	5.000	3.300	5.000	3.100	4.900
	Abitazioni di tipo economico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Box	2.450	3.500	2.450	3.500	2.450	3.500	2.450	3.500	2.300	3.500
Periferica/ ISOLOTTO	Abitazioni civili	2.600	3.400	2.400	3.200	2.400	3.100	2.400	3.100	2.300	3.000
	Abitazioni di tipo economico	2.400	3.200	2.400	3.000	2.200	2.900	2.200	2.900	2.000	2.800
	Box	1.750	3.000	1.700	2.700	1.700	2.700	1.700	2.700	1.700	2.700
Periferica/ NOVOLI - PIANA DI CASTELLO	Abitazioni civili	2.400	3.400	2.300	3.400	2.200	3.200	2.200	3.100	2.200	3.100
	Abitazioni di tipo economico	2.250	3.000	2.100	2.900	2.000	2.800	2.000	2.800	2.000	2.800
	Box	1.500	2.800	1.500	3.000	1.500	3.000	1.500	2.900	1.500	2.900
Semicentrale/CAMPO DI MARTE	Abitazioni civili	2.800	4.000	2.800	4.000	2.800	3.800	2.700	3.800	2.700	3.800
	Abitazioni di tipo economico	2.600	3.400	2.500	3.400	2.400	3.300	2.400	3.300	2.300	3.200
	Box	2.100	3.500	2.100	3.500	2.100	3.500	2.100	3.500	2.000	3.500

Fonte: Elaborazione Ufficio Comunale di Statistica su dati Osservatorio del mercato immobiliare dell'Agenzia dell'Entrate

1.11 IL SISTEMA DELL'ISTRUZIONE

Nell'anno scolastico 2012-13 rispetto al precedente gli iscritti totali hanno evidenziato una leggera crescita complessiva di +1,4%, pari a 762 alunni.

Nelle scuole dell'infanzia statali si è registrato un aumento rilevante degli iscritti stranieri (+17,2%) mentre gli italiani registrano un calo del -4,9%; nelle scuole dell'infanzia paritarie sono diminuite le iscrizioni di stranieri (-8,2%) e sono aumentate, anche se in misura minore, quelle degli italiani (+1,0%).

Nelle scuole primarie si è registrato un incremento complessivo sia in quelle statali (+1,0%), dovuto soprattutto all'aumento degli iscritti stranieri (+3,1%), sia in quelle paritarie (+1,8%) dove invece sono aumentati gli iscritti italiani (+2,4%) ma sono molto diminuiti gli stranieri (-8,5%).

Le scuole secondarie di 1° grado statali registrano un incremento dell'1,1% soprattutto per la componente straniera che aumenta di +5,2%. Diminuisce in maniera significativa il numero di iscritti alle secondarie di 1° grado paritarie sia per gli italiani (-9,8%) sia per gli stranieri (-12,5%).

Nelle secondarie di 2° grado statali si segnala un aumento degli italiani (+3,6%) e un aumento più marcato degli stranieri (+9,6%). Diminuiscono in maniera significativa gli iscritti alle secondarie di 2° grado paritarie: complessivamente -15,0% dovuto a un calo degli italiani di -14,6% e degli stranieri (-24,3%).

Gli iscritti alle scuole statali sono complessivamente aumentati di 1.075 studenti pari a un incremento percentuale di +2,3%: gli italiani sono aumentati di +1,4% mentre gli stranieri sono aumentati di +7,4%.

Gli iscritti alle scuole paritarie sono diminuiti di 313 studenti pari a -3,4%: gli italiani sono diminuiti di -2,7% mentre gli stranieri di -9,9%. Complessivamente la quota di iscritti alle scuole paritarie è passata da 16,4% nell'anno scolastico 2011-12 a 15,6% per l'anno scolastico 2012-13.

Tabella 1.38 - Iscritti nei vari ordini di scuole nel comune di Firenze a.s. 2009-10, 2010-2011, 2011-2012 e 2012-2013

	2009-2010		2010-2011		2011-2012		2012-2013		Δ % 2013-12	
	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri	Italiani	Stranieri
Scuole d'infanzia statali	3.638	728	3.616	785	3.857	850	3.668	996	-4,9	17,2
Scuole d'infanzia paritarie	3.962	560	3.956	584	3.602	598	3.638	549	1,0	-8,2
Scuole primarie statali	10.756	2.048	10.840	2.202	10.681	2.306	10.741	2.378	0,6	3,1
Scuole primarie paritarie	2.187	150	2.243	136	2.250	129	2.304	118	2,4	-8,5
Scuole secondarie 1° statali	6.702	1.388	6.810	1.411	7.046	1.563	7.064	1644	0,3	5,2
Scuole secondarie 1° paritarie	917	67	861	95	843	56	760	49	-9,8	-12,5
Scuole secondarie 2° statali	17.273	1.947	17.880	2.346	17.942	2.453	18.594	2688	3,6	9,6
Scuole secondarie 2° paritarie	1.377	48	1.422	142	1.611	74	1.376	56	-14,6	-24,3
TOTALE	46.812	6.936	47.628	7.701	47.832	8.029	48.145	8.478	0,7	5,6
di cui paritarie	8.443	825	8.482	957	8.306	857	8.078	772	-2,7	-9,9
di cui statali	38.369	6.111	39.146	6.744	39.526	7.172	40.067	7.706	1,4	7,4

Fonte: Elaborazione dati Osservatorio Scolastico della Provincia di Firenze

Continua a crescere la quota di studenti stranieri: nell'anno scolastico 2012-2013 sono stranieri il 15,0% degli iscritti mentre nell'anno accademico 2009-2010 erano il 12,9%. Limitando il confronto alle scuole statali, la quota di studenti stranieri sale a +16,1% sul totale degli iscritti.

Per quanto riguarda l'istruzione universitaria, nell'anno accademico 2012/13 si è registrata una diminuzione delle iscrizioni di -4,0%, in linea con la tendenza che ormai dai primi anni 2000 si sta consolidando. Gli iscritti sono stati 43.193 dei quali il 59,3% costituito da donne; sia la componente femminile sia quella maschile mostrano un ulteriore rallentamento rispetto a quello fatto registrare lo scorso anno, con un decremento più consistente per i maschi (- 5,1%).

Le iscrizioni in corso sono risultate assai superiori in termini assoluti di quelle fuori corso e per quanto riguarda l'andamento la flessione risulta molto maggiore per gli iscritti non in corso (-7,3%) rispetto a quelli in corso (-2,0%).

Tabella 1.39 - Iscritti all'Università degli Studi di Firenze per tipologia di iscrizione anno accademico 2010/11 – 2011/12 – 2012/13

	2010/11	2011/12	2012/13	Δ % 2012-13
Iscritti in corso	28.968	28.099	27.537	-2,0%
Iscritti non in corso	17.574	16.887	15.656	-7,3%
Totale	46.542	44.986	43.193	-4,0%

Fonte: Elaborazioni su dati Università degli Studi di Firenze - Ufficio Servizi Statistici

Tabella 1.40 - Iscritti all'Università degli Studi di Firenze per genere anno accademico 2010/11 – 2011/12 – 2012/13

	2010/11	2011/12	2012/13	Δ % 2012-13
Totale maschi	19.313	18.502	17.564	-5,1%
Totale femmine	27.229	26.484	25.629	-3,2%
Totale	46.542	44.986	43.193	-4,0%

Fonte: Elaborazioni su dati Università degli Studi di Firenze - Ufficio Servizi Statistici

Tabella 1.41 - Iscritti all'Università degli Studi di Firenze – anno accademico 2010/11 – 2011/12 – 2012/13

	a.a.2010/11	a.a.2011/12	a.a.2012/13*	Δ % 2012-13
Numero iscritti	46.542	44.986	43.193	-4,0

Fonte: Elaborazioni su dati Università degli Studi di Firenze - Ufficio Servizi Statistici

è riportato il solo dato totale poiché dal 1 marzo 2013, a seguito dell'entrata in vigore del nuovo Statuto, hanno cessato di operare le Facoltà

Nel corso del 2013 si sono laureati 8.513 studenti con una flessione di 593 studenti (-6,5%) rispetto al 2012.

Tabella 1.42 - Laureati e diplomati all'Università degli Studi di Firenze. Anni solari 2011 – 2013 (valori assoluti)

	2011	2012	2013*	Δ% 2013-12
Numero laureati	9.611	9.106	8.513	-6,5

Fonte: Università degli Studi di Firenze - Ufficio Servizi Statistici

è riportato il solo dato totale poiché dal 1 marzo 2013, a seguito dell'entrata in vigore del nuovo Statuto, hanno cessato di operare le Facoltà

2. GLI ORGANISMI GESTIONALI

2.1 LE SOCIETA' DI CAPITALI

PREMESSA

Il Comune di Firenze detiene partecipazioni in 20 società per azioni. L'ammontare complessivo della quota sottoscritta al valore nominale delle partecipazioni al 31 dicembre 2013 è pari ad euro 176.045.878,00.

I campi di intervento delle principali società partecipate sono quelli dei servizi alla strada ed alla mobilità (Servizi alla Strada, Firenze Parcheggi), di gestione di infrastrutture (Casa, Mercafir), di attività di promozione dello sviluppo economico locale e di valorizzazione del territorio (Firenze Fiera, Centrale del Latte) ed infine di gestione dei servizi al cittadino cosiddetti "strategici" (Publiacqua, Toscana Energia e Quadrifoglio).

L'attività delle società partecipate è finanziata da tariffe o altro corrispettivo a carico degli utenti o clienti (Publiacqua, Toscana Energia) o, in misura diversa a seconda delle società, dal bilancio comunale quali oneri derivanti dagli appositi contratti di servizio con le aziende erogatrici (Quadrifoglio, Sas, Silfi, Linea Comune, ecc.).

Per quanto riguarda i riflessi economici in entrata sul bilancio comunale derivanti dalle società si rilevano, in particolare, i canoni da concessione del servizio ed i dividendi da partecipazione.

Le società nel 2014 (con riferimento agli esercizi chiusi al 31.12.2013) hanno distribuito dividendi per euro 41.022.337,00. La quota di utili spettanti al Comune di Firenze è risultata di euro 8.626.984,00 alla quale ha contribuito, in maniera significativa, il dividendo di Toscana Energia (euro 5.300.679,31). Le altre società che hanno distribuito dividendi sono Publiacqua (euro 2.674.099,55), Aeroporto di Firenze (euro 7.894,12), Casa Spa (euro 308.343,94), AFAM (euro 59.775,00), e S.IL.FI. (euro 270.000,00).

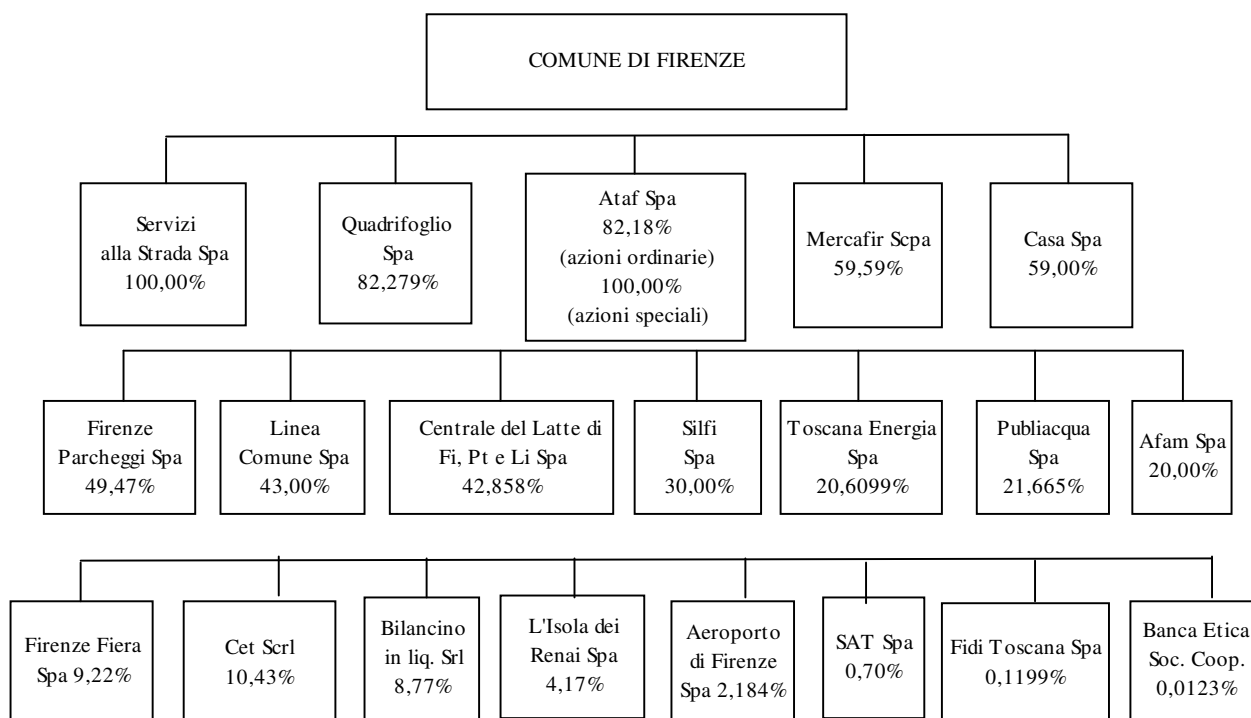
Le società partecipate hanno presentato nel 2013 un risultato reddituale positivo complessivo pari a euro 68.632.912,00, dovuto ad utili per complessivi euro 79.178.842,00 ed a perdite per euro 10.545.930,00.

Si segnalano in particolare i risultati positivi d'esercizio di Toscana Energia (euro 36.755.265,00), Publiacqua (euro 30.235.444,00), Quadrifoglio (euro 3.891.925,00), Silfi (euro 964.822,00) e Casa (euro 550.123,00).

* * *

Il quadro generale del sistema allargato delle Società Partecipate operative del Comune di Firenze è rilevabile dalle schede di seguito riportate.

2.1.1. SCHEMA STRUTTURA DELLE PARTECIPAZIONI AL 31 DICEMBRE 2013.



2.1.2. – SCHEDE INFORMATIVE SULLE SOCIETA' OPERATIVE

AEROPORTO DI FIRENZE - A.D.F. S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: 6 febbraio 1984. Ammissione alla quotazione in Borsa: 20 giugno 2000.								
Oggetto sociale	Gestione dell'aeroporto di Firenze - Peretola "Amerigo Vespucci".								
Convenzione di concessione	Decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti, emanato di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, di approvazione della Convenzione: 11 marzo 2003. Delibera consiliare dell'ENAC di attuazione del Decreto Concessorio: 4 aprile 2003. Durata: 40 anni (11 febbraio 2003-10 febbraio 2043).								
Capitale sociale al 04.03.14	Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 9.034.753 azioni ordinarie del valore nominale di euro 1,00, così ripartite:								
	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>						
	Corporacion America Italia S.r.l.	3.017.764,00	33,402						
	Ente Cassa di Risparmio di Firenze	1.581.082,00	17,50						
	C.C.I.A.A. di Firenze	1.396.422,00	15,456						
	Mercato e altri soci con quota inferiore al 2%	810.700,00	8,973						
	SO.G.IM S.p.A.	1.112.215,00	12,310						
	Regione Toscana	457.299,00	5,061						
	C.C.I.A.A. di Prato	461.918,00	5,113						
	Comune di Firenze	197.353,00	2,184						
	TOTALE	9.034.753,00	100,00						
Operazioni sul capitale sociale anno 2013 e 1° trimestre 2014	In data 4 marzo 2014 Corporacion America Italia S.r.l. ha acquistato da Aeroporti Holding S.p.A. n. 3.017.764 azioni rappresentative del 33,40% del capitale sociale di AdF S.p.A., ed ha comunicato la promozione, entro i termini di legge, di un'offerta pubblica di acquisto obbligatoria totalitaria, ai sensi degli artt. 102 e106, comma 1 del D. Lgs. 58/1998, sull'intero capitale sociale di Aeroporto di Firenze S.p.A.								
Partecipazioni al 31 dicembre 2013	<i>Società Partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore da bilancio AdF S.p.A. (€)</i>						
	Parcheggi Peretola S.p.A.	100,00%	2.607.876						
	Firenze Mobilità S.p.A.	3,98%	50.243,00						
	Montecatini Congressi S.c.r.l.	2,50%	2.730,00						
	Firenze Convention Bureau S.c.r.l.	0,97%	1.498,00						
	Aeroporto di Siena S.p.A.	0,11%	9.299,00						
	Società Esercizio Aeroporto della Maremma – Seam S.p.A.	0,39%	9.520,00						
	SAT S.p.A.	2,00%	1.242.860,00						
Risultato economico di esercizio nel triennio 2011 – 2013	<table border="1"> <tr> <td align="center">2013</td> <td align="center">2012</td> <td align="center">2011</td> </tr> <tr> <td align="right">1.127.000,00</td> <td align="right">2.692.000,00</td> <td align="right">2.814.000,00</td> </tr> </table>	2013	2012	2011	1.127.000,00	2.692.000,00	2.814.000,00		
2013	2012	2011							
1.127.000,00	2.692.000,00	2.814.000,00							

Fatturato nel triennio 2011 – 2013	2013	2012	2011
	37.623.000,00	47.678.000,00	46.439.000,00
ROE = risultato d'esercizio/ patrimonio netto	2013	2012	2011
	2,85%	7,05%	7,74%
ROI = reddito operativo/ totale attivo	2013	2012	2011
	2,62%	4,92%	7,31%
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2013	2012	2011
	42,14%	44,38%	47,87%
utili esercizio 2012 distribuiti	€ 0,08 per azione pari a complessivi € 722.780,24, di cui a favore del Comune di Firenze € 15.788,24		
utili esercizio 2013 distribuiti	€ 0,04 per azione pari a complessivi € 361.390,12 di cui a favore del Comune di Firenze € 7.894,12		
Numero dipendenti al 31/12/2013	305: 2 dirigenti, 213 impiegati e 90 operai.		
Costo del personale/ costi totali	37,06 %		

ATAF S.p.A.

Data di costituzione	<p>Costituzione: 18 dicembre 2000, in seguito alla trasformazione del Consorzio ATAF in Società per Azioni.</p> <p>Operatività: dal 1 gennaio 2001.</p>																																	
Oggetto sociale	Oggetto in fase di definizione a seguito della cessione del ramo di azienda di gestione del TPL realizzatasi a partire dal 1° dicembre 2012.																																	
Capitale sociale al 31.12.2013	<p>Il capitale sociale attuale, pari a €. 37.698.894,00, risulta suddiviso in numero 11.269.402 azioni del valore nominale di circa euro 3,3452435, così ripartite:</p> <p>a) quanto a numero 504.298, quali azioni correlate alla partecipazione detenuta da ATAF nella "TRAM DI FIRENZE S.p.A.", postergate nelle eventuali perdite di ATAF S.p.A., con diritto di voto limitato alla partecipazione sopra descritta e riservate al Comune di Firenze, per complessivi Euro 1.687.000.</p> <p>b) quanto a numero 10.765.104 quali azioni ordinarie, come di seguito indicato:</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td>29.594.572,75</td> <td>82,18</td> </tr> <tr> <td>Comune di Sesto Fiorentino</td> <td>1.559.316,28</td> <td>4,33</td> </tr> <tr> <td>Comune di Scandicci</td> <td>1.537.708,61</td> <td>4,27</td> </tr> <tr> <td>Comune di Campi Bisenzio</td> <td>936.307,09</td> <td>2,60</td> </tr> <tr> <td>Comune di Bagno a Ripoli</td> <td>925.505,74</td> <td>2,57</td> </tr> <tr> <td>Comune di Fiesole</td> <td>763.453,22</td> <td>2,12</td> </tr> <tr> <td>Comune di Calenzano</td> <td>410.535,83</td> <td>1,14</td> </tr> <tr> <td>Comune di Impruneta</td> <td>212.469,30</td> <td>0,59</td> </tr> <tr> <td>Comune di Vaglia</td> <td>72.024,46</td> <td>0,20</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td>36.011.894,00</td> <td>100,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Firenze	29.594.572,75	82,18	Comune di Sesto Fiorentino	1.559.316,28	4,33	Comune di Scandicci	1.537.708,61	4,27	Comune di Campi Bisenzio	936.307,09	2,60	Comune di Bagno a Ripoli	925.505,74	2,57	Comune di Fiesole	763.453,22	2,12	Comune di Calenzano	410.535,83	1,14	Comune di Impruneta	212.469,30	0,59	Comune di Vaglia	72.024,46	0,20	TOTALE	36.011.894,00	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																
Comune di Firenze	29.594.572,75	82,18																																
Comune di Sesto Fiorentino	1.559.316,28	4,33																																
Comune di Scandicci	1.537.708,61	4,27																																
Comune di Campi Bisenzio	936.307,09	2,60																																
Comune di Bagno a Ripoli	925.505,74	2,57																																
Comune di Fiesole	763.453,22	2,12																																
Comune di Calenzano	410.535,83	1,14																																
Comune di Impruneta	212.469,30	0,59																																
Comune di Vaglia	72.024,46	0,20																																
TOTALE	36.011.894,00	100,00																																
Operazioni sul capitale anno 2013 e altro	Il Bilancio al 31 dicembre 2013 è il primo successivo alla cessione del ramo del TPL.																																	
Partecipazioni al 31 dicembre 2013	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Società partecipata</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore da bilancio ATAF S.p.a. (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Gest S.p.A.</td> <td>49,00%</td> <td>1.597.803,00</td> </tr> <tr> <td>TRAM di Firenze S.p.A.</td> <td>24,10%</td> <td>1.707.122,00</td> </tr> <tr> <td>Firenze Parcheggi S.p.A.</td> <td>5,19%</td> <td>1.813.355,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore da bilancio ATAF S.p.a. (€)</i>	Gest S.p.A.	49,00%	1.597.803,00	TRAM di Firenze S.p.A.	24,10%	1.707.122,00	Firenze Parcheggi S.p.A.	5,19%	1.813.355,00																					
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore da bilancio ATAF S.p.a. (€)</i>																																
Gest S.p.A.	49,00%	1.597.803,00																																
TRAM di Firenze S.p.A.	24,10%	1.707.122,00																																
Firenze Parcheggi S.p.A.	5,19%	1.813.355,00																																
Risultato economico di esercizio nel triennio 2011 – 2013	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>363.679,00</td> <td>4.802.887,00</td> <td>25.942,00</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	363.679,00	4.802.887,00	25.942,00																											
2013	2012	2011																																
363.679,00	4.802.887,00	25.942,00																																
Fatturato nel triennio 2011 – 2013	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>4.178.209,00</td> <td>58.341.867,00</td> <td>71.333.714,00</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	4.178.209,00	58.341.867,00	71.333.714,00																											
2013	2012	2011																																
4.178.209,00	58.341.867,00	71.333.714,00																																
ROE = risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011																														
2013	2012	2011																																

		0,89%	12,51%	0,07%
ROI = reddito operativo/ totale attivo		2013 -2,39%	2012 -7,85%	2011 -1,14%
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo		2013 53,40%	2012 14,48%	2011 11,10%
Utili distribuiti nel 2013	_____			
Numero dipendenti al 31/12/2013	30: 4 quadri, 8 impiegati e 18 operai.			
Costo del personale/ costi totali	21,41 %			

BANCA ETICA SOC. COOP. PER AZIONI

Data di costituzione	Costituzione: dicembre 1994; Autorizzazione per l'attività creditizia: 20 novembre 1998; Operatività: 8 marzo 1999								
Oggetto sociale	La raccolta del risparmio ed esercizio del credito orientando le risorse finanziarie raccolte verso la realizzazione di iniziative socio-economiche che perseguano finalità sociali e che operino nel pieno rispetto della dignità umana e della natura.								
Capitale sociale al 31 dicembre 2013	In quanto società cooperativa il capitale sociale è variabile ed è rappresentato da azioni nominative ed indivisibili del valore nominale di € 52,50 ciascuna. Il Comune di Firenze detiene un numero di azioni pari a 100 per un valore di € 5.250,00. Al 31/12/2013 il numero complessivo di azioni è 887.657 pari ad € 46.601.992,50 e pertanto il Comune di Firenze detiene una quota azionaria pari allo 0,012 %								
Operazioni sul capitale sociale anno 2013	—————								
Partecipazioni al 31 dicembre 2013	Data la natura della Società e l'esiguità della partecipazione del Comune di Firenze non vengono riportate le partecipazioni azionarie in altre società.								
Risultato economico di esercizio nel triennio 2013 – 2011	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">1.327.789</td> <td align="right">1.645.716,00</td> <td align="right">1.490.374,00</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	1.327.789	1.645.716,00	1.490.374,00		
2013	2012	2011							
1.327.789	1.645.716,00	1.490.374,00							
Margine di intermediazione nel triennio 2013 – 2011	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">28.669.693,00</td> <td align="right">32.871.199,00</td> <td align="right">25.854.361,00</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	28.669.693,00	32.871.199,00	25.854.361,00		
2013	2012	2011							
28.669.693,00	32.871.199,00	25.854.361,00							
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">2,30%</td> <td align="right">3,56%</td> <td align="right">3,89%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	2,30%	3,56%	3,89%		
2013	2012	2011							
2,30%	3,56%	3,89%							
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">0,05%</td> <td align="right">-0,03%</td> <td align="right">0,4%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	0,05%	-0,03%	0,4%		
2013	2012	2011							
0,05%	-0,03%	0,4%							
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">5,62%</td> <td align="right">5,62%</td> <td align="right">4,48%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	5,62%	5,62%	4,48%		
2013	2012	2011							
5,62%	5,62%	4,48%							
Utili distribuiti nel 2013	—————								
Numero dipendenti al 31/12/2013	193: 1 dirigenti, 43 quadri, 149 impiegati.								

BILANCINO S.R.L. Società in liquidazione

Data di costituzione	L'Assemblea dei soci del 28 giugno 2012 ha deliberato la liquidazione della società.																										
Oggetto sociale	Promozione, sviluppo e gestione delle attività culturali, turistiche, ricreative, sportive relative al lago di Bilancino e alle sue sponde.																										
Capitale sociale al 31.12.2013	Il capitale sociale risulta così ripartito:																										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Barberino di Mugello</td> <td align="right">44.920,00</td> <td align="right">56,15</td> </tr> <tr> <td>Comunità Montana del Mugello</td> <td align="right">7.016,00</td> <td align="right">8,77</td> </tr> <tr> <td>Provincia di Firenze</td> <td align="right">7.016,00</td> <td align="right">8,77</td> </tr> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td align="right">7.016,00</td> <td align="right">8,77</td> </tr> <tr> <td>Banca Credito Coop. del Mugello S.p.A.</td> <td align="right">7.016,00</td> <td align="right">8,77</td> </tr> <tr> <td>Cassa di Risparmio di Prato S.p.A.</td> <td align="right">7.016,00</td> <td align="right">8,77</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td align="right">80.000,00</td> <td align="right">100,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Barberino di Mugello	44.920,00	56,15	Comunità Montana del Mugello	7.016,00	8,77	Provincia di Firenze	7.016,00	8,77	Comune di Firenze	7.016,00	8,77	Banca Credito Coop. del Mugello S.p.A.	7.016,00	8,77	Cassa di Risparmio di Prato S.p.A.	7.016,00	8,77	TOTALE	80.000,00	100,00		
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																									
Comune di Barberino di Mugello	44.920,00	56,15																									
Comunità Montana del Mugello	7.016,00	8,77																									
Provincia di Firenze	7.016,00	8,77																									
Comune di Firenze	7.016,00	8,77																									
Banca Credito Coop. del Mugello S.p.A.	7.016,00	8,77																									
Cassa di Risparmio di Prato S.p.A.	7.016,00	8,77																									
TOTALE	80.000,00	100,00																									
Operazioni sul capitale sociale anno 2013	_____																										
Partecipazioni al 31 dicembre 2013	_____																										
Risultato economico di esercizio nel triennio 2011 – 2013	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">4.270,00</td> <td align="right">-47.689,00</td> <td align="right">-298.051,00</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	4.270,00	-47.689,00	-298.051,00																				
2013	2012	2011																									
4.270,00	-47.689,00	-298.051,00																									
Fatturato nel triennio 2011 – 2013	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">47.600,00</td> <td align="right">80.600,00</td> <td align="right">83.507,00</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	47.600,00	80.600,00	83.507,00																				
2013	2012	2011																									
47.600,00	80.600,00	83.507,00																									
ROE = risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">-1,87%</td> <td align="right">83,22%</td> <td align="right">890,77%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	-1,87%	83,22%	890,77%																				
2013	2012	2011																									
-1,87%	83,22%	890,77%																									
ROI = reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">4,75%</td> <td align="right">-18,67 %</td> <td align="right">- 45,30%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	4,75%	-18,67 %	- 45,30%																				
2013	2012	2011																									
4,75%	-18,67 %	- 45,30%																									
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">-127,47%</td> <td align="right">-103,32</td> <td align="right">- 73,09%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	-127,47%	-103,32	- 73,09%																				
2013	2012	2011																									
-127,47%	-103,32	- 73,09%																									
Utili distribuiti nel 2013	_____																										
Numero dipendenti al 31/12/2013	0																										
Costo del personale/ costi totali	29,85%																										

CASA S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: 17 ottobre 2002		
Oggetto sociale	Recupero, manutenzione e gestione amministrativa del patrimonio destinato all'ERP in proprietà dei Comuni.		
Contratto di servizio	Sottoscrizione: 18 maggio 2011 tra Casa S.p.A. ed i 33 Comuni rientranti nell'ambito territoriale della Provincia di Firenze (escluso il Circondario dell'Empolese Valdelsa). Durata: dal 18 maggio 2011 al 18 maggio 2016.		
Capitale sociale al 31.12.2013	Il capitale sociale risulta suddiviso in numero 9.300.000 azioni ordinarie del valore nominale di 1,00 euro, così ripartite:		
	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>
	Comune di Firenze	5.487.000,00	59,00
	Comune di Sesto Fiorentino	465.000,00	5,00
	Comune di Campi Bisenzio	372.000,00	4,00
	Comune di Scandicci	372.000,00	4,00
	Comune di Bagno a Ripoli	186.000,00	2,00
	Comune di Borgo S.Lorenzo	186.000,00	2,00
	Comune di Lastra a Signa	186.000,00	2,00
	Comune di Pontassieve	186.000,00	2,00
	Comune di Barberino di Mugello	93.000,00	1,00
	Comune di Calenzano	93.000,00	1,00
	Comune di Fiesole	93.000,00	1,00
	Comune di Figline Valdarno	93.000,00	1,00
	Comune di Firenzuola	93.000,00	1,00
	Comune di Greve in Chianti	93.000,00	1,00
	Comune di Impruneta	93.000,00	1,00
	Comune di Marradi	93.000,00	1,00
	Comune di Reggello	93.000,00	1,00
	Comune di Rignano sull'Arno	93.000,00	1,00
	Comune di San Casciano	93.000,00	1,00
	Comune di San Piero a Sieve	93.000,00	1,00
	Comune di Scarperia	93.000,00	1,00
	Comune di Signa	93.000,00	1,00
	Comune di Vicchio	93.000,00	1,00
	Comune di Barberino Val d'Elsa	46.500,00	0,50
	Comune di Dicomano	46.500,00	0,50
	Comune di Incisa Valdarno	46.500,00	0,50
	Comune di Londa	46.500,00	0,50
	Comune di Palazzuolo sul Senio	46.500,00	0,50
	Comune di Pelago	46.500,00	0,50
	Comune di Rufina	46.500,00	0,50
	Comune di San Godenzo	46.500,00	0,50
	Comune di Tavarnelle Val di Pesa	46.500,00	0,50
	Comune di Vaglia	46.500,00	0,50
	TOTALE	9.300.000,00	100,00
Operazioni sul capitale sociale anno 2013	_____		
Partecipazioni al 31 dicembre 2013	<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore da bilancio CASA S.p.A. (€)</i>
	Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Srl	0,026%	17,23
	Banca Popolare Etica Soc. Coop.p.a.	0,02%	9.990,00

Risultato economico di esercizio nel triennio 2011 – 2013	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>550.123,00</td> <td>528.784,00</td> <td>373.884,00</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	550.123,00	528.784,00	373.884,00
2013	2012	2011					
550.123,00	528.784,00	373.884,00					
Fatturato nel triennio 2011 – 2013	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>29.338.604,00</td> <td>31.268.137,00</td> <td>37.474.389,00</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	29.338.604,00	31.268.137,00	37.474.389,00
2013	2012	2011					
29.338.604,00	31.268.137,00	37.474.389,00					
ROE = Risultato d'esercizio/ Patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5,12%</td> <td>4,98%</td> <td>3,55%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	5,12%	4,98%	3,55%
2013	2012	2011					
5,12%	4,98%	3,55%					
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1,25%</td> <td>1,31%</td> <td>0,14%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	1,25%	1,31%	0,14%
2013	2012	2011					
1,25%	1,31%	0,14%					
Indipendenza finanziaria = Patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>24,20%</td> <td>24,43%</td> <td>22,42%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	24,20%	24,43%	22,42%
2013	2012	2011					
24,20%	24,43%	22,42%					
utili esercizio 2012 distribuiti	€ 0,048 per azione pari a complessivi € 450.000,00 di cui € 265.500,00 al Comune di Firenze						
utili esercizio 2013 distribuiti	€ 0,056 per azione pari a complessivi € 522.616,85 di cui € 308.343,94 al Comune di Firenze						
Numero dipendenti al 31/12/2013	74: 3 dirigenti, 4 quadri e 67 impiegati.						
Costo del personale/ costi totali	13,19 %						

CENTRALE DEL LATTE DI FIRENZE, PISTOIA E LIVORNO S.P.A.

Data di costituzione	Costituzione: 1951 con la denominazione di “Consorzio per la Centrale del Latte di Firenze S.p.A”. Adesione Comune di Firenze: metà anni '60.		
Oggetto sociale	L'approvvigionamento del latte, il suo trattamento e la vendita al consumatore.		
Capitale Sociale al 31 dicembre 2013	Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 24.786.133 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,52, così ripartite:		
	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>
	Comune di Firenze	5.523.857,56	42,858
	Fidi Toscana S.p.A.	3.079.366,16	23,892
	C.C.I.A.A. di Firenze	1.040.000,00	8,069
	Comune di Pistoia	2.373.562,88	18,416
	Comune di Livorno	436.417,80	3,386
	Provincia di Livorno	255.883,68	1,985
	Comune di Collesalveti	25.688,00	0,199
	Comune di Rosignano M.	71.986,00	0,559
	Comune di Castagneto C.	19.013,00	0,148
	Comune di Bibbona	6.603,00	0,075
	Comune di S.Vincenzo	17.923,00	0,139
	Comune di Campiglia M.	28.301,00	0,22
	Comune di Suvereto	7.547,00	0,059
	Comune di Sassetta	1.741,00	0,014
	Banca Nazionale del Lavoro S.p.A.	449,28	0,003
	Cassa Risparmio di Firenze S.p.A.	449,28	0,003
	TOTALE	12.888.789,16	100,00
Operazioni sul capitale sociale anno 2013	—————		
Partecipazioni al 31 dicembre 2013	<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore da bilancio di Centrale del latte (€)</i>
	Filat S.c.ar.l	25,00 %	2.500,00
	Mercafir S.c.p.A.	24,90 %	516.715,00
	Futura S.r.l.	0,52 %	520.000,00
	Ti Forma S.c.r.l.	0,90 %	1.862,00
	La Società Centrale del Latte di Firenze, Pistoia e Livorno S.p.A. partecipa inoltre ai seguenti organismi: <ul style="list-style-type: none"> •Consorzio CFV avente per oggetto le attività relative all'acquisto degli imballaggi e contenitori. •Consorzio Il Biologico S.c.r.l. avente per oggetto l'attività di controllo e certificazione per le aziende che producono, preparano o importano prodotti realizzati secondo i metodi dell'agricoltura biologica •CONAI avente per oggetto il raggiungimento degli obiettivi globali di recupero e riciclaggio dei rifiuti di imballaggio garantendo il necessario raccordo con l'attività di raccolta differenziata effettuata dalle pubbliche amministrazioni. 		

Risultato economico di esercizio nel triennio 2013 – 2011	2013	2012	2011
	291.050,00	467.654,00	374.959,00
Fatturato nel triennio 2013 – 2011	2012	2011	2010
	87.178.087,00	92.072.901,00	94.836.042
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	2013	2012	2011
	1,24%	2,02%	1,65
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	2013	2012	2011
	1,17%	2,88%	2,79%
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2013	2012	2011
	26,95%	24,35%	23,10%
Utili distribuiti nel 2013	_____		
Numero dipendenti al 31/12/2013	173: 6 dirigenti, 8 quadri, 90 impiegati e 69 operai.		
Costo del personale/ costi totali	13,10%		

FARMACIE FIORENTINE - AFAM S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: registrazione dell'atto di trasformazione da Azienda Speciale a Società per Azioni 2 ottobre 2000.												
Oggetto sociale	Gestione farmacie, distribuzione intermedia alle farmacie pubbliche e private ed alle strutture sanitarie di prodotti del settore farmaceutico e parafarmaceutico.												
Contratto di servizio	<ul style="list-style-type: none"> • Sottoscrizione: 22/01/2001. • Durata: fino al 31/12/2030. 												
Capitale sociale al 31.12.2013	<p>Il capitale sociale risulta suddiviso in 506.570 azioni del valore nominale di € 10,00 così ripartite:</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Soci</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore nominale</i></th> <th style="text-align: center;"><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Blupharma S.p.A.</td> <td style="text-align: right;">4.052.560,00</td> <td style="text-align: right;">80,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td style="text-align: right;">1.013.140,00</td> <td style="text-align: right;">20,00</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td style="text-align: right;">5.065.700,00</td> <td style="text-align: right;">100,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Blupharma S.p.A.	4.052.560,00	80,00	Comune di Firenze	1.013.140,00	20,00	TOTALE	5.065.700,00	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>											
Blupharma S.p.A.	4.052.560,00	80,00											
Comune di Firenze	1.013.140,00	20,00											
TOTALE	5.065.700,00	100,00											
Operazioni sul capitale sociale anno 2013	_____												
Partecipazioni al 31 dicembre 2013	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Società partecipata</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Quota azionaria</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore da bilancio AFAM S.p.A. (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ti Forma S.c.r.l.</td> <td style="text-align: center;">0,0089</td> <td style="text-align: right;">18,70</td> </tr> </tbody> </table> <p>La società partecipa inoltre ai seguenti organismi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Consorzio Centro Ponte a Greve, con una partecipazione di euro 350,00. - Consorzio Centro Le Piagge, con una partecipazione di euro 258,22. 	<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore da bilancio AFAM S.p.A. (€)</i>	Ti Forma S.c.r.l.	0,0089	18,70						
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore da bilancio AFAM S.p.A. (€)</i>											
Ti Forma S.c.r.l.	0,0089	18,70											
Risultato economico di esercizio nel triennio 2011 – 2013	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">559.578,00</td> <td style="text-align: right;">513.144,00</td> <td style="text-align: right;">317.454,00</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	559.578,00	513.144,00	317.454,00						
2013	2012	2011											
559.578,00	513.144,00	317.454,00											
Fatturato nel triennio 2011 – 2013	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">34.648.500,00</td> <td style="text-align: right;">40.475.709,00</td> <td style="text-align: right;">44.584.470,00</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	34.648.500,00	40.475.709,00	44.584.470,00						
2013	2012	2011											
34.648.500,00	40.475.709,00	44.584.470,00											
ROE = risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">2,28%</td> <td style="text-align: center;">2,12%</td> <td style="text-align: center;">1,32%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	2,28%	2,12%	1,32%						
2013	2012	2011											
2,28%	2,12%	1,32%											
ROI = reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">2,72%</td> <td style="text-align: center;">1,48%</td> <td style="text-align: center;">1,71%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	2,72%	1,48%	1,71%						
2013	2012	2011											
2,72%	1,48%	1,71%											
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">77,33%</td> <td style="text-align: center;">76,41%</td> <td style="text-align: center;">73,83%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	77,33%	76,41%	73,83%						
2013	2012	2011											
77,33%	76,41%	73,83%											
utili esercizio 2012 distribuiti	€ 0,59 per azione pari a complessivi € 298.876,30 di cui € 59.775,26 a favore del Comune di Firenze												
utili esercizio 2013 distribuiti	€ 0,59 per azione pari a complessivi € 298.876,30 di cui € 59.775,26 a favore del Comune di Firenze												

Numero dipendenti al 31/01/2013	142: 24 quadri e 118 impiegati.
Costo del personale/ costi totali	17,38%

FIDI TOSCANA S.P.A.

Data di costituzione	Costituzione: febbraio 1975 Adesione del Comune di Firenze: 6 giugno 1976 con deliberazione G.M. n.600/468								
Oggetto sociale	Agevolazioni per l'accesso al credito a medio-lungo termine e a breve termine, nonché ad altre forme di finanziamento, come il factoring ed il leasing, rivolte alle imprese di minori dimensioni.								
Capitale sociale al 31 dicembre 2013	Il capitale sociale risulta suddiviso in n. 3.080.062 azioni ordinarie del valore di € 52,00 l'una, così ripartite								
	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>						
	Regione Toscana	74.130.524,00	46,284						
	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	43.980.040,00	27,459						
	Cassa Risparmio Firenze S.p.A.	13.389.272,00	8,359						
	Altri Istituti di Credito	12.439.752,00	7,76						
	Banca Naz.le Lavoro S.p.A	6.274.736,00	3,917						
	Altri	2.940.896,00	1,83						
	Cassa di Risparmio Pistoia e Lucchesia S.p.A.	2.375.724,00	1,483						
	Unione Regionale C.C.I.A.A. Toscana	2.084.852,00	1,279						
	Fed. Toscana Banche Credito Coop.	2.355.392,00	1,47						
	Comune di Firenze	192.036,00	0,119						
	TOTALE	160.163.224,00	100,00						
Operazioni sul capitale sociale anno 2013	E' ancora in corso l'aumento di capitale deliberato dall'assemblea dei soci del 13 luglio 2012 fino a € 170.476.164,00 con emissione di n. 384.615 azioni del valore nominale unitario di € 52. Il Comune di Firenze non ha appostato fondi in bilancio per l'adesione.								
Partecipazioni al 31 dicembre 2013	Fidi Toscana detiene partecipazioni in circa 20 società fra cui si ricorda, in particolare, la partecipazione in Centrale del Latte S.p.A. con una quota azionaria del 23,9% del capitale sociale pari a nominali 3.079.366,16 e la partecipazione in Revet S.p.A. con una quota azionaria del 20% iscritta in bilancio per euro 2.797.800,00								
Risultato economico di esercizio nel triennio 2011-2013	<table border="1"> <tr> <td>2013</td> <td>2012</td> <td>2011</td> </tr> <tr> <td>-6.602.765,00</td> <td>-2.354.122,00</td> <td>251.133,00</td> </tr> </table>	2013	2012	2011	-6.602.765,00	-2.354.122,00	251.133,00		
2013	2012	2011							
-6.602.765,00	-2.354.122,00	251.133,00							
Margine di intermediazione nel triennio 2011-2013	<table border="1"> <tr> <td>2013</td> <td>2012</td> <td>2011</td> </tr> <tr> <td>15.159.311,00</td> <td>15.520.897,00</td> <td>13.795.117,00</td> </tr> </table>	2013	2012	2011	15.159.311,00	15.520.897,00	13.795.117,00		
2013	2012	2011							
15.159.311,00	15.520.897,00	13.795.117,00							
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <tr> <td>2013</td> <td>2012</td> <td>2011</td> </tr> <tr> <td>-3,87%</td> <td>-1,73%</td> <td>0,18 %</td> </tr> </table>	2013	2012	2011	-3,87%	-1,73%	0,18 %		
2013	2012	2011							
-3,87%	-1,73%	0,18 %							
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <tr> <td>2013</td> <td>2012</td> <td>2011</td> </tr> <tr> <td>0,05%</td> <td>-0,46%</td> <td>0,7 %</td> </tr> </table>	2013	2012	2011	0,05%	-0,46%	0,7 %		
2013	2012	2011							
0,05%	-0,46%	0,7 %							
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <tr> <td>2013</td> <td>2012</td> <td>2011</td> </tr> <tr> <td>52,98%</td> <td>56,12</td> <td>59,53 %</td> </tr> </table>	2013	2012	2011	52,98%	56,12	59,53 %		
2013	2012	2011							
52,98%	56,12	59,53 %							

Utili distribuiti nel 2013	_____
Numero dipendenti al 31/12/2013	83: 4 dirigenti, 10 quadri e 69 impiegati.

FIRENZE FIERA S.P.A.

Data di costituzione	21 dicembre 1998																																																																										
Oggetto sociale	La gestione dell'attività fieristica, espositiva, congressuale, ed ogni altra ad esse affine oltre alla promozione economica e sociale del sistema produttivo locale.																																																																										
Capitale sociale al 31 dicembre 2013	<p>Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 5.516.156 azioni ordinarie del valore nominale di euro 3,96, così ripartite:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Soci</i></th> <th style="text-align: right;"><i>Valore nominale</i></th> <th style="text-align: right;"><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Regione Toscana</td><td style="text-align: right;">6.957.525,96</td><td style="text-align: right;">31,85</td></tr> <tr><td>C.C.I.A.A. di Firenze</td><td style="text-align: right;">6.260.851,08</td><td style="text-align: right;">28,66</td></tr> <tr><td>Provincia di Firenze</td><td style="text-align: right;">2.027.381,40</td><td style="text-align: right;">9,28</td></tr> <tr><td>Comune di Firenze</td><td style="text-align: right;">2.014.923,24</td><td style="text-align: right;">9,22</td></tr> <tr><td>Comune di Prato</td><td style="text-align: right;">1.593.115,92</td><td style="text-align: right;">7,29</td></tr> <tr><td>Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.</td><td style="text-align: right;">1.039.131,72</td><td style="text-align: right;">4,76</td></tr> <tr><td>C.C.I.A.A. di Prato</td><td style="text-align: right;">1.002.616,56</td><td style="text-align: right;">4,59</td></tr> <tr><td>Cassa di Risparmio di Firenze S.p.A.</td><td style="text-align: right;">477.338,40</td><td style="text-align: right;">2,19</td></tr> <tr><td>Unione Industriali Pratese</td><td style="text-align: right;">56.228,04</td><td style="text-align: right;">0,26</td></tr> <tr><td>Altre C.C.I.A.A.</td><td style="text-align: right;">53.016,48</td><td style="text-align: right;">0,25</td></tr> <tr><td>Altre Associazioni di Categoria</td><td style="text-align: right;">50.561,28</td><td style="text-align: right;">0,23</td></tr> <tr><td>Associazione Industriali della Provincia di Firenze</td><td style="text-align: right;">47.278,44</td><td style="text-align: right;">0,22</td></tr> <tr><td>Con. Fin. Confesercenti S.r.l.</td><td style="text-align: right;">39.734,64</td><td style="text-align: right;">0,18</td></tr> <tr><td>C.N.A. Associazione Provinciale di Firenze</td><td style="text-align: right;">37.485,36</td><td style="text-align: right;">0,17</td></tr> <tr><td>Fin. Pa.s. S.r.l.</td><td style="text-align: right;">37.485,36</td><td style="text-align: right;">0,17</td></tr> <tr><td>Unione Provinciale Agricoltori di Firenze</td><td style="text-align: right;">35.869,68</td><td style="text-align: right;">0,16</td></tr> <tr><td>Com service S.r.l.</td><td style="text-align: right;">33.410,52</td><td style="text-align: right;">0,15</td></tr> <tr><td>A.P.I. Toscana</td><td style="text-align: right;">32.147,28</td><td style="text-align: right;">0,15</td></tr> <tr><td>C.N.A. Comitato Regionale Toscano</td><td style="text-align: right;">20.619,72</td><td style="text-align: right;">0,09</td></tr> <tr><td>Provincia di Pistoia</td><td style="text-align: right;">18.912,96</td><td style="text-align: right;">0,09</td></tr> <tr><td>Artigianato Fiorentino</td><td style="text-align: right;">6.767,64</td><td style="text-align: right;">0,03</td></tr> <tr><td>C.N.A. di Pistoia</td><td style="text-align: right;">1.576,08</td><td style="text-align: right;">0,01</td></tr> <tr><td>TOTALE</td><td style="text-align: right;">21.843.977,76</td><td style="text-align: right;">100,00</td></tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Regione Toscana	6.957.525,96	31,85	C.C.I.A.A. di Firenze	6.260.851,08	28,66	Provincia di Firenze	2.027.381,40	9,28	Comune di Firenze	2.014.923,24	9,22	Comune di Prato	1.593.115,92	7,29	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	1.039.131,72	4,76	C.C.I.A.A. di Prato	1.002.616,56	4,59	Cassa di Risparmio di Firenze S.p.A.	477.338,40	2,19	Unione Industriali Pratese	56.228,04	0,26	Altre C.C.I.A.A.	53.016,48	0,25	Altre Associazioni di Categoria	50.561,28	0,23	Associazione Industriali della Provincia di Firenze	47.278,44	0,22	Con. Fin. Confesercenti S.r.l.	39.734,64	0,18	C.N.A. Associazione Provinciale di Firenze	37.485,36	0,17	Fin. Pa.s. S.r.l.	37.485,36	0,17	Unione Provinciale Agricoltori di Firenze	35.869,68	0,16	Com service S.r.l.	33.410,52	0,15	A.P.I. Toscana	32.147,28	0,15	C.N.A. Comitato Regionale Toscano	20.619,72	0,09	Provincia di Pistoia	18.912,96	0,09	Artigianato Fiorentino	6.767,64	0,03	C.N.A. di Pistoia	1.576,08	0,01	TOTALE	21.843.977,76	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																																																									
Regione Toscana	6.957.525,96	31,85																																																																									
C.C.I.A.A. di Firenze	6.260.851,08	28,66																																																																									
Provincia di Firenze	2.027.381,40	9,28																																																																									
Comune di Firenze	2.014.923,24	9,22																																																																									
Comune di Prato	1.593.115,92	7,29																																																																									
Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	1.039.131,72	4,76																																																																									
C.C.I.A.A. di Prato	1.002.616,56	4,59																																																																									
Cassa di Risparmio di Firenze S.p.A.	477.338,40	2,19																																																																									
Unione Industriali Pratese	56.228,04	0,26																																																																									
Altre C.C.I.A.A.	53.016,48	0,25																																																																									
Altre Associazioni di Categoria	50.561,28	0,23																																																																									
Associazione Industriali della Provincia di Firenze	47.278,44	0,22																																																																									
Con. Fin. Confesercenti S.r.l.	39.734,64	0,18																																																																									
C.N.A. Associazione Provinciale di Firenze	37.485,36	0,17																																																																									
Fin. Pa.s. S.r.l.	37.485,36	0,17																																																																									
Unione Provinciale Agricoltori di Firenze	35.869,68	0,16																																																																									
Com service S.r.l.	33.410,52	0,15																																																																									
A.P.I. Toscana	32.147,28	0,15																																																																									
C.N.A. Comitato Regionale Toscano	20.619,72	0,09																																																																									
Provincia di Pistoia	18.912,96	0,09																																																																									
Artigianato Fiorentino	6.767,64	0,03																																																																									
C.N.A. di Pistoia	1.576,08	0,01																																																																									
TOTALE	21.843.977,76	100,00																																																																									
Operazioni sul capitale sociale anno 2013	L'Assemblea del 23/07/13 ha lanciato un aumento scindibile di capitale sociale da euro 21.843.977,76 a massimi euro 39.843.975,60 mediante emissione di numero massime 4.545.454 azioni ordinarie da euro 3,96 cadauna, da sottoscrivere entro il 31-12-14.																																																																										
Partecipazioni al 31 dicembre 2013	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Società partecipata</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Quota azionaria</i></th> <th style="text-align: right;"><i>Valore da bilancio Firenze Fiera S.p.A. (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Firenze Convention Bureau S.c.r.l.</td> <td style="text-align: center;">25,34 %</td> <td style="text-align: right;">34.060,00</td> </tr> <tr> <td>Exposistem Org S.r.l.</td> <td style="text-align: center;">2 %</td> <td style="text-align: right;">1.033,00</td> </tr> </tbody> </table> <p>La Società Firenze Fiera S.p.A. detiene il 51% del capitale della società Florence Fantastic Festival S.r.l. attualmente in liquidazione. Partecipa inoltre al Consorzio Energie Firenze avente per oggetto la distribuzione e la vendita tra i soggetti consorziati di energia elettrica, di gas e di altre fonti di energia</p>			<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore da bilancio Firenze Fiera S.p.A. (€)</i>	Firenze Convention Bureau S.c.r.l.	25,34 %	34.060,00	Exposistem Org S.r.l.	2 %	1.033,00																																																															
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore da bilancio Firenze Fiera S.p.A. (€)</i>																																																																									
Firenze Convention Bureau S.c.r.l.	25,34 %	34.060,00																																																																									
Exposistem Org S.r.l.	2 %	1.033,00																																																																									

Risultato economico di esercizio nel triennio 2011 – 2013	2013	2012	2011
	-2.380.904,00	-1.749.485,00	-880.509,00
Fatturato nel triennio 2011 – 2013	2013	2012	2011
	15.093.870,00	15.078.047,00	13.738.779,00
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	2013	2012	2011
	-10,74%	-7,22%	-3,47%
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	2013	2012	2011
	-5,49%	-4,85%	-2,42%
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2013	2012	2011
	55,67%	61,10%	64,88%
Utili distribuiti nel 2013	_____		
Numero dipendenti al 31/12/2013	41: 1 dirigente, 7 quadri, 29 impiegati e 4 operai.		
Costo del personale/ costi totali	13,25 %		

FIRENZE PARCHEGGI S.p.A.

Data di costituzione	19 gennaio 1988																																												
Oggetto sociale	Realizzazione, ampliamento, ristrutturazione e gestione di strutture immobiliari da adibire a centri intermodali, autosili e parcheggi.																																												
Capitale sociale al 31 dicembre 2013	<p>Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 495.550 azioni ordinarie del valore nominale di euro 51,65, così ripartite:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td>12.660.448,00</td> <td>49,47</td> </tr> <tr> <td>C.R.F. S.p.a.</td> <td>2.350.746,45</td> <td>9,18</td> </tr> <tr> <td>Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.a.</td> <td>4.212.987,00</td> <td>16,46</td> </tr> <tr> <td>C.C.I.A.A. Firenze</td> <td>1.540.461,25</td> <td>6,02</td> </tr> <tr> <td>Atlantia S.p.A.</td> <td>1.371.824,00</td> <td>5,36</td> </tr> <tr> <td>ATAF S.p.A.</td> <td>1.327.559,95</td> <td>5,19</td> </tr> <tr> <td>La Fondiaria Assicurazioni S.p.a.</td> <td>572.023,75</td> <td>2,23</td> </tr> <tr> <td>B.N.L. S.p.a.</td> <td>551.984,00</td> <td>2,16</td> </tr> <tr> <td>Regione Toscana</td> <td>402.870,00</td> <td>1,57</td> </tr> <tr> <td>Ferservizi S.p.a.</td> <td>402.870,00</td> <td>1,57</td> </tr> <tr> <td>Comune di Scandicci</td> <td>125.871,05</td> <td>0,49</td> </tr> <tr> <td>Finoper FI S.r.l.</td> <td>75.512,30</td> <td>0,30</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td>25.595.157,95</td> <td>100,00</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Firenze	12.660.448,00	49,47	C.R.F. S.p.a.	2.350.746,45	9,18	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.a.	4.212.987,00	16,46	C.C.I.A.A. Firenze	1.540.461,25	6,02	Atlantia S.p.A.	1.371.824,00	5,36	ATAF S.p.A.	1.327.559,95	5,19	La Fondiaria Assicurazioni S.p.a.	572.023,75	2,23	B.N.L. S.p.a.	551.984,00	2,16	Regione Toscana	402.870,00	1,57	Ferservizi S.p.a.	402.870,00	1,57	Comune di Scandicci	125.871,05	0,49	Finoper FI S.r.l.	75.512,30	0,30	TOTALE	25.595.157,95	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																											
Comune di Firenze	12.660.448,00	49,47																																											
C.R.F. S.p.a.	2.350.746,45	9,18																																											
Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.a.	4.212.987,00	16,46																																											
C.C.I.A.A. Firenze	1.540.461,25	6,02																																											
Atlantia S.p.A.	1.371.824,00	5,36																																											
ATAF S.p.A.	1.327.559,95	5,19																																											
La Fondiaria Assicurazioni S.p.a.	572.023,75	2,23																																											
B.N.L. S.p.a.	551.984,00	2,16																																											
Regione Toscana	402.870,00	1,57																																											
Ferservizi S.p.a.	402.870,00	1,57																																											
Comune di Scandicci	125.871,05	0,49																																											
Finoper FI S.r.l.	75.512,30	0,30																																											
TOTALE	25.595.157,95	100,00																																											
Operazioni sul capitale sociale anno 2013	_____																																												
Partecipazioni al 31 dicembre 2013	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Società partecipata</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore da bilancio Firenze Parcheggio S.p.A. (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Firenze Mobilità S.p.A.</td> <td>17,81 %</td> <td>101.180,00</td> </tr> <tr> <td>Firenze Convention Bureau S.c.r.l.</td> <td>0,15 %</td> <td>616,00</td> </tr> </tbody> </table> <p>La Società Firenze Parcheggi S.p.A. partecipa inoltre al seguente organismo: Movincom S.c.r.l., consorzio che raggruppa e rappresenta realtà commerciali, aziende ed enti interessati ad attivarsi sul fronte del pagamento di beni e servizi tramite telefono cellulare.</p>			<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore da bilancio Firenze Parcheggio S.p.A. (€)</i>	Firenze Mobilità S.p.A.	17,81 %	101.180,00	Firenze Convention Bureau S.c.r.l.	0,15 %	616,00																																	
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore da bilancio Firenze Parcheggio S.p.A. (€)</i>																																											
Firenze Mobilità S.p.A.	17,81 %	101.180,00																																											
Firenze Convention Bureau S.c.r.l.	0,15 %	616,00																																											
Risultato economico di esercizio nel triennio 2011 – 2013	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-999.743</td> <td>-1.471.482,00</td> <td>76.968,00</td> </tr> </tbody> </table>			2013	2012	2011	-999.743	-1.471.482,00	76.968,00																																				
2013	2012	2011																																											
-999.743	-1.471.482,00	76.968,00																																											
Fatturato nel triennio 2011 – 2013	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>11.717.725,00</td> <td>11.603.628,00</td> <td>11.805.027,00</td> </tr> </tbody> </table>			2013	2012	2011	11.717.725,00	11.603.628,00	11.805.027,00																																				
2013	2012	2011																																											
11.717.725,00	11.603.628,00	11.805.027,00																																											

ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-2,90%</td> <td>-4,12%</td> <td>0,21%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	-2,90%	-4,12%	0,21%
2013	2012	2011					
-2,90%	-4,12%	0,21%					
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>-1,02%</td> <td>-1,84%</td> <td>0,12%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	-1,02%	-1,84%	0,12%
2013	2012	2011					
-1,02%	-1,84%	0,12%					
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>61,83%</td> <td>60,81%</td> <td>63,37%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	61,83%	60,81%	63,37%
2013	2012	2011					
61,83%	60,81%	63,37%					
Utili distribuiti nel 2013	_____						
Numero dipendenti al 31/12/2013	60: 2 quadri, 19 impiegati e 39 operai.						
Costo del personale/ costi totali	21,33%						

L'ISOLA DEI RENAI S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: 5 giugno 2000 tra il Comune di Signa, il Consorzio Consiag e la società privata Progetto dei Renai S.r.l. Il Comune di Firenze ha aderito alla Società il 1.07.02.		
Oggetto sociale	Gestione del Parco Naturale denominato L'Isola dei Renai.		
Capitale sociale al 31.12.2013	Il capitale sociale risulta suddiviso in 60.000 azioni del valore nominale di € 5,20, così ripartite:		
	<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>
	Progetto Renai S.r.l.	152.880,00	49,00
	Comune di Signa	107.640,00	34,50
	Provincia di Firenze	13.000,00	4,17
	Comune di Firenze	13.000,00	4,17
	Comune di Campi Bisenzio	13.000,00	4,17
	Comune di Sesto Fiorentino	3.120,00	1,00
	Comune di Scandicci	3.120,00	1,00
	Comune di Calenzano	3.120,00	1,00
	Comune di Lastra a Signa	3.120,00	1,00
	TOTALE	312.000,00	100,00
Operazioni sul capitale sociale anno 2013	_____		
Partecipazioni al 31 dicembre 2013	_____		
Risultato economico di esercizio nel triennio 2011 – 2013	2013	2012	2011
	3.614,00	114,00	818,00
Fatturato nel triennio 2011 – 2013	2013	2012	2011
	29.274,00	29.116,00	25.324,00
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	2013	2012	2011
	1,62%	0,05%	0,37%
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	2013	2012	2011
	3,15%		1,23%
Indipendenza finanziaria = Patrimonio netto/ totale attivo	2013	2012	2011
	90,38%	85,89%	89,31%
Utili distribuiti nel 2013	_____		
Numero dipendenti al 31/12/2013	2 impiegati		
Costo del personale/ Costi totali	45,38%		

LINEA COMUNE S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: 30 dicembre 2005																																	
Oggetto sociale	La società svolge funzioni tecnico-operative e di supporto per i servizi di e-government, in particolare gestisce la piattaforma dei servizi integrati comune per la fornitura dei servizi telematici sviluppati nell'ambito del progetto e-Firenze e dal progetto People																																	
Contratto di servizio	<ul style="list-style-type: none"> • Sottoscrizione: 30 Giugno 2012 • Durata: 31 dicembre 2014 																																	
Capitale sociale al 31.12.2013	<p>Il capitale sociale risulta suddiviso in numero 200.000 azioni ordinarie del valore nominale di 1,00 euro, così ripartite:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Soci</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore Nominale</i></th> <th style="text-align: center;"><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td style="text-align: right;">86.000,00</td> <td style="text-align: right;">43,00</td> </tr> <tr> <td>Provincia di Firenze</td> <td style="text-align: right;">86.000,00</td> <td style="text-align: right;">43,00</td> </tr> <tr> <td>Comunità Montana Montagna Fiorentina</td> <td style="text-align: right;">4.000,00</td> <td style="text-align: right;">2,00</td> </tr> <tr> <td>Comunità Montana del Mugello</td> <td style="text-align: right;">4.000,00</td> <td style="text-align: right;">2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Bagno a Ripoli</td> <td style="text-align: right;">4.000,00</td> <td style="text-align: right;">2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Fiesole</td> <td style="text-align: right;">4.000,00</td> <td style="text-align: right;">2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Scandicci</td> <td style="text-align: right;">4.000,00</td> <td style="text-align: right;">2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Campi Bisenzio</td> <td style="text-align: right;">4.000,00</td> <td style="text-align: right;">2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Sesto Fiorentino</td> <td style="text-align: right;">4.000,00</td> <td style="text-align: right;">2,00</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td style="text-align: right;">200.000,00</td> <td style="text-align: right;">100,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Firenze	86.000,00	43,00	Provincia di Firenze	86.000,00	43,00	Comunità Montana Montagna Fiorentina	4.000,00	2,00	Comunità Montana del Mugello	4.000,00	2,00	Comune di Bagno a Ripoli	4.000,00	2,00	Comune di Fiesole	4.000,00	2,00	Comune di Scandicci	4.000,00	2,00	Comune di Campi Bisenzio	4.000,00	2,00	Comune di Sesto Fiorentino	4.000,00	2,00	TOTALE	200.000,00	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>																																
Comune di Firenze	86.000,00	43,00																																
Provincia di Firenze	86.000,00	43,00																																
Comunità Montana Montagna Fiorentina	4.000,00	2,00																																
Comunità Montana del Mugello	4.000,00	2,00																																
Comune di Bagno a Ripoli	4.000,00	2,00																																
Comune di Fiesole	4.000,00	2,00																																
Comune di Scandicci	4.000,00	2,00																																
Comune di Campi Bisenzio	4.000,00	2,00																																
Comune di Sesto Fiorentino	4.000,00	2,00																																
TOTALE	200.000,00	100,00																																
Operazioni sul capitale sociale anno 2013	_____																																	
Partecipazioni al 31 dicembre 2013	_____																																	
Risultato economico di esercizio nel triennio 2011 – 2013	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 33%;">2013</th> <th style="width: 33%;">2012</th> <th style="width: 33%;">2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">167.557,00</td> <td style="text-align: right;">141.740,00</td> <td style="text-align: right;">79.818,00</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	167.557,00	141.740,00	79.818,00																											
2013	2012	2011																																
167.557,00	141.740,00	79.818,00																																
Fatturato nel triennio 2011 – 2013	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 33%;">2013</th> <th style="width: 33%;">2012</th> <th style="width: 33%;">2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">3.479.421,00</td> <td style="text-align: right;">3.437.736,00</td> <td style="text-align: right;">2.940.338,00</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	3.479.421,00	3.437.736,00	2.940.338,00																											
2013	2012	2011																																
3.479.421,00	3.437.736,00	2.940.338,00																																
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 33%;">2013</th> <th style="width: 33%;">2012</th> <th style="width: 33%;">2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">24,79%</td> <td style="text-align: right;">27,19%</td> <td style="text-align: right;">19,44%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	24,79%	27,19%	19,44%																											
2013	2012	2011																																
24,79%	27,19%	19,44%																																
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 33%;">2013</th> <th style="width: 33%;">2012</th> <th style="width: 33%;">2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">8,14%</td> <td style="text-align: right;">8,06%</td> <td style="text-align: right;">2,07%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	8,14%	8,06%	2,07%																											
2013	2012	2011																																
8,14%	8,06%	2,07%																																
Indipendenza finanziaria = Patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 33%;">2013</th> <th style="width: 33%;">2012</th> <th style="width: 33%;">2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">23,57%</td> <td style="text-align: right;">17,93%</td> <td style="text-align: right;">20,02%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	23,57%	17,93%	20,02%																											
2013	2012	2011																																
23,57%	17,93%	20,02%																																
Utili distribuiti nel 2013	_____																																	
Numero dipendenti al 31/12/2013	19: 1 dirigente, 4 quadri, 14 impiegati.																																	
Costo del personale/ Costi totali	28,83%																																	

MERCAFIR S.C.P.A.

Data di costituzione	17 dicembre 1987																																	
Oggetto sociale	La gestione del Centro Alimentare Polivalente di Novoli che è costituito dalle strutture e dai servizi per la raccolta, conservazione, trasformazione e commercializzazione dei prodotti agro-ittici-alimentari,																																	
Convenzione	Sottoscrizione: 22 febbraio 1989 Scadenza: 31 dicembre 2029 Canone di concessione: € 258.228,45 annuo																																	
Capitale sociale al 31 dicembre 2013	Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 8.735 azioni ordinarie del valore nominale di euro 237,57, così ripartite: <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td>1.236.551,85</td> <td>59,59</td> </tr> <tr> <td>Centrale del Latte S.p.A.</td> <td>516.714,75</td> <td>24,90</td> </tr> <tr> <td>Fin. Pa.s. S.r.l.</td> <td>115.934,16</td> <td>5,59</td> </tr> <tr> <td>Con. Fin. Confesercenti S.r.l.</td> <td>73.646,70</td> <td>3,55</td> </tr> <tr> <td>Fin. Gros. S.r.l.</td> <td>73.409,13</td> <td>3,54</td> </tr> <tr> <td>Centro Carni Alimentari S.C.r.l.</td> <td>31.834,38</td> <td>1,53</td> </tr> <tr> <td>CO.DI.GE.CO. S.r.l.</td> <td>23.757,00</td> <td>1,14</td> </tr> <tr> <td>Unione Reg.le Toscana Coop.</td> <td>2.613,27</td> <td>0,13</td> </tr> <tr> <td>CON.SV.AGRI S.C.r.l.</td> <td>712,71</td> <td>0,03</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td>2.075.173,95</td> <td>100,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Firenze	1.236.551,85	59,59	Centrale del Latte S.p.A.	516.714,75	24,90	Fin. Pa.s. S.r.l.	115.934,16	5,59	Con. Fin. Confesercenti S.r.l.	73.646,70	3,55	Fin. Gros. S.r.l.	73.409,13	3,54	Centro Carni Alimentari S.C.r.l.	31.834,38	1,53	CO.DI.GE.CO. S.r.l.	23.757,00	1,14	Unione Reg.le Toscana Coop.	2.613,27	0,13	CON.SV.AGRI S.C.r.l.	712,71	0,03	TOTALE	2.075.173,95	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																
Comune di Firenze	1.236.551,85	59,59																																
Centrale del Latte S.p.A.	516.714,75	24,90																																
Fin. Pa.s. S.r.l.	115.934,16	5,59																																
Con. Fin. Confesercenti S.r.l.	73.646,70	3,55																																
Fin. Gros. S.r.l.	73.409,13	3,54																																
Centro Carni Alimentari S.C.r.l.	31.834,38	1,53																																
CO.DI.GE.CO. S.r.l.	23.757,00	1,14																																
Unione Reg.le Toscana Coop.	2.613,27	0,13																																
CON.SV.AGRI S.C.r.l.	712,71	0,03																																
TOTALE	2.075.173,95	100,00																																
Operazioni sul capitale sociale anno 2013	—————																																	
Partecipazioni al 31 dicembre 2013	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Società partecipata</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore da bilancio Mercafir Scpa (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ti Forma S.C.r.l.</td> <td>0,009%</td> <td>52,00</td> </tr> </tbody> </table> <p>La Società Mercafir S.C.p.A. partecipa inoltre ai seguenti organismi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Consorzio Infomercati avente per oggetto la realizzazione di un sistema di collegamento informatico e telematico su tutto il territorio nazionale dei mercati agroalimentari all'ingrosso • Consorzio di Garanzia Crediti alle Imprese Commerciali e Turistiche e dei Servizi "Toscana Com-fidi" avente per oggetto lo svolgimento in via esclusiva dell'attività di garanzia collettiva dei fidi e dei servizi ad essa connessi per agevolare la concessione di finanziamenti a favore delle piccole e medie imprese consorziate 	<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore da bilancio Mercafir Scpa (€)</i>	Ti Forma S.C.r.l.	0,009%	52,00																											
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore da bilancio Mercafir Scpa (€)</i>																																
Ti Forma S.C.r.l.	0,009%	52,00																																
Risultato economico di esercizio nel triennio 2011 – 2013	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>191.585,00</td> <td>114.132,00</td> <td>524,00</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	191.585,00	114.132,00	524,00																											
2013	2012	2011																																
191.585,00	114.132,00	524,00																																
Fatturato nel triennio 2011 – 2013	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>7.899.854,00</td> <td>8.021.283,00</td> <td>7.925.209</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	7.899.854,00	8.021.283,00	7.925.209																											
2013	2012	2011																																
7.899.854,00	8.021.283,00	7.925.209																																

ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <tr> <td>2013</td> <td>2012</td> <td>2011</td> </tr> <tr> <td>5,00%</td> <td>3,10%</td> <td>0,01%</td> </tr> </table>	2013	2012	2011	5,00%	3,10%	0,01%
2013	2012	2011					
5,00%	3,10%	0,01%					
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <tr> <td>2013</td> <td>2012</td> <td>2011</td> </tr> <tr> <td>4,48%</td> <td>7,50 %</td> <td>1,70%</td> </tr> </table>	2013	2012	2011	4,48%	7,50 %	1,70%
2013	2012	2011					
4,48%	7,50 %	1,70%					
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <tr> <td>2013</td> <td>2012</td> <td>2011</td> </tr> <tr> <td>39,42%</td> <td>36,61%</td> <td>33,69%</td> </tr> </table>	2013	2012	2011	39,42%	36,61%	33,69%
2013	2012	2011					
39,42%	36,61%	33,69%					
Utili distribuiti nel 2013	_____						
Numero dipendenti al 31/12/2013	48: 3 quadri, 29 impiegati e 16 operai.						
Costo del personale/ costi totali	35,48 %						

PUBLIACQUA S.P.A.

Data di costituzione	20 aprile 2000																																																																																																		
Oggetto sociale	La gestione del ciclo integrato delle acque nell'Ambito Territoriale n.3 Medio Valdarno																																																																																																		
Convenzioni	<p>Sottoscrizione: In data 20 dicembre 2001 è stata sottoscritta tra l'Autorità di Ambito Ottimale n. 3 (ora Autorità Idrica Toscana) e la Società Publiacqua S.p.A. la Convenzione del Servizio Idrico Integrato.</p> <p>Durata: 20 anni decorrenti dal 1 gennaio 2002.</p>																																																																																																		
Capitale sociale al 31 dicembre 2013	<p>Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 29.124.042 azioni ordinarie del valore nominale di euro 5,16, così ripartite:</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Acque Blu Fiorentine S.p.A.</td> <td>60.112.023,72</td> <td>40,000</td> </tr> <tr> <td>Consiag S.p.A.</td> <td>37.477.828,20</td> <td>24,939</td> </tr> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td>32.558.186,16</td> <td>21,665</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pistoia</td> <td>5.935.656,36</td> <td>3,950</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pontassieve</td> <td>1.570.461,48</td> <td>1,045</td> </tr> <tr> <td>Comune di San Giovanni Valdarno</td> <td>1.299.948,48</td> <td>0,865</td> </tr> <tr> <td>Comune di Figline Valdarno</td> <td>1.241.712,72</td> <td>0,826</td> </tr> <tr> <td>Comune di Agliana</td> <td>1.066.257,24</td> <td>0,710</td> </tr> <tr> <td>Comune di Reggello</td> <td>1.058.512,08</td> <td>0,704</td> </tr> <tr> <td>Comune di Terranuova Bracciolini</td> <td>826.874,52</td> <td>0,550</td> </tr> <tr> <td>Comune di Serravalle Pistoiese</td> <td>677.858,88</td> <td>0,451</td> </tr> <tr> <td>Publiservizi S.p.a.</td> <td>650.160,00</td> <td>0,433</td> </tr> <tr> <td>Comune di Cavriglia</td> <td>570.634,08</td> <td>0,380</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pelago</td> <td>551.578,20</td> <td>0,367</td> </tr> <tr> <td>Comune di Rignano sull'Arno</td> <td>543.528,60</td> <td>0,362</td> </tr> <tr> <td>Comune di Vicchio</td> <td>534.725,64</td> <td>0,356</td> </tr> <tr> <td>Comune di Rufina</td> <td>497.067,96</td> <td>0,331</td> </tr> <tr> <td>Comune di Incisa in Val d'Arno</td> <td>425.772,24</td> <td>0,283</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pian di Scò</td> <td>401.783,40</td> <td>0,267</td> </tr> <tr> <td>Comune di Loro Ciuffenna</td> <td>379.915,32</td> <td>0,253</td> </tr> <tr> <td>Comune di Dicomano</td> <td>362.985,36</td> <td>0,242</td> </tr> <tr> <td>Comune di Castelfranco di Sopra</td> <td>206.812,80</td> <td>0,138</td> </tr> <tr> <td>Comune di Londa</td> <td>122.235,24</td> <td>0,081</td> </tr> <tr> <td>Comune di Barberino di Mugello</td> <td>91.068,84</td> <td>0,061</td> </tr> <tr> <td>Comune di Borgo San Lorenzo</td> <td>91.068,84</td> <td>0,061</td> </tr> <tr> <td>Comune di Calenzano</td> <td>91.068,84</td> <td>0,061</td> </tr> <tr> <td>Comune di Campi Bisenzio</td> <td>91.373,28</td> <td>0,061</td> </tr> <tr> <td>Comune di Cantagallo</td> <td>91.068,84</td> <td>0,061</td> </tr> <tr> <td>Comune di Carmignano</td> <td>91.068,84</td> <td>0,061</td> </tr> <tr> <td>Comune di Lastra a Signa</td> <td>91.068,84</td> <td>0,061</td> </tr> <tr> <td>Comune di Montale</td> <td>91.068,84</td> <td>0,061</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Acque Blu Fiorentine S.p.A.	60.112.023,72	40,000	Consiag S.p.A.	37.477.828,20	24,939	Comune di Firenze	32.558.186,16	21,665	Comune di Pistoia	5.935.656,36	3,950	Comune di Pontassieve	1.570.461,48	1,045	Comune di San Giovanni Valdarno	1.299.948,48	0,865	Comune di Figline Valdarno	1.241.712,72	0,826	Comune di Agliana	1.066.257,24	0,710	Comune di Reggello	1.058.512,08	0,704	Comune di Terranuova Bracciolini	826.874,52	0,550	Comune di Serravalle Pistoiese	677.858,88	0,451	Publiservizi S.p.a.	650.160,00	0,433	Comune di Cavriglia	570.634,08	0,380	Comune di Pelago	551.578,20	0,367	Comune di Rignano sull'Arno	543.528,60	0,362	Comune di Vicchio	534.725,64	0,356	Comune di Rufina	497.067,96	0,331	Comune di Incisa in Val d'Arno	425.772,24	0,283	Comune di Pian di Scò	401.783,40	0,267	Comune di Loro Ciuffenna	379.915,32	0,253	Comune di Dicomano	362.985,36	0,242	Comune di Castelfranco di Sopra	206.812,80	0,138	Comune di Londa	122.235,24	0,081	Comune di Barberino di Mugello	91.068,84	0,061	Comune di Borgo San Lorenzo	91.068,84	0,061	Comune di Calenzano	91.068,84	0,061	Comune di Campi Bisenzio	91.373,28	0,061	Comune di Cantagallo	91.068,84	0,061	Comune di Carmignano	91.068,84	0,061	Comune di Lastra a Signa	91.068,84	0,061	Comune di Montale	91.068,84	0,061
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																																																																																	
Acque Blu Fiorentine S.p.A.	60.112.023,72	40,000																																																																																																	
Consiag S.p.A.	37.477.828,20	24,939																																																																																																	
Comune di Firenze	32.558.186,16	21,665																																																																																																	
Comune di Pistoia	5.935.656,36	3,950																																																																																																	
Comune di Pontassieve	1.570.461,48	1,045																																																																																																	
Comune di San Giovanni Valdarno	1.299.948,48	0,865																																																																																																	
Comune di Figline Valdarno	1.241.712,72	0,826																																																																																																	
Comune di Agliana	1.066.257,24	0,710																																																																																																	
Comune di Reggello	1.058.512,08	0,704																																																																																																	
Comune di Terranuova Bracciolini	826.874,52	0,550																																																																																																	
Comune di Serravalle Pistoiese	677.858,88	0,451																																																																																																	
Publiservizi S.p.a.	650.160,00	0,433																																																																																																	
Comune di Cavriglia	570.634,08	0,380																																																																																																	
Comune di Pelago	551.578,20	0,367																																																																																																	
Comune di Rignano sull'Arno	543.528,60	0,362																																																																																																	
Comune di Vicchio	534.725,64	0,356																																																																																																	
Comune di Rufina	497.067,96	0,331																																																																																																	
Comune di Incisa in Val d'Arno	425.772,24	0,283																																																																																																	
Comune di Pian di Scò	401.783,40	0,267																																																																																																	
Comune di Loro Ciuffenna	379.915,32	0,253																																																																																																	
Comune di Dicomano	362.985,36	0,242																																																																																																	
Comune di Castelfranco di Sopra	206.812,80	0,138																																																																																																	
Comune di Londa	122.235,24	0,081																																																																																																	
Comune di Barberino di Mugello	91.068,84	0,061																																																																																																	
Comune di Borgo San Lorenzo	91.068,84	0,061																																																																																																	
Comune di Calenzano	91.068,84	0,061																																																																																																	
Comune di Campi Bisenzio	91.373,28	0,061																																																																																																	
Comune di Cantagallo	91.068,84	0,061																																																																																																	
Comune di Carmignano	91.068,84	0,061																																																																																																	
Comune di Lastra a Signa	91.068,84	0,061																																																																																																	
Comune di Montale	91.068,84	0,061																																																																																																	

	Comune di Montemurlo	91.068,84	0,061												
	Comune di Montevarchi	91.068,84	0,061												
	Comune di Poggio a Caiano	91.068,84	0,061												
	Comune di Prato	91.068,84	0,061												
	Comune di Quarrata	91.068,84	0,061												
	Comune di Sambuca Pistoiese	91.068,84	0,061												
	Comune di San Piero a Sieve	91.068,84	0,061												
	Comune di Scandicci	91.068,84	0,061												
	Comune di Scarperia	91.068,84	0,061												
	Comune di Sesto Fiorentino	91.068,84	0,061												
	Comune di Signa	91.068,84	0,061												
	Comune di Vaglia	91.068,84	0,061												
	Comune di Vaiano	91.068,84	0,061												
	Comune di Vernio	91.068,84	0,061												
	Comune di San Godenzo	88.752,00	0,059												
	Comune di Tavarnelle Val di Pesa	15.025,92	0,0099												
	Comune di Barberino Val d'Elsa	15.025,92	0,099												
	Comune di San Casciano V.P.	15.025,92	0,0099												
	Comune di Bagno a Ripoli	15.025,92	0,099												
	Comune di Impruneta	15.025,92	0,0099												
	Comune di Greve in Chianti	15.025,92	0,099												
	TOTALE	150.280.056,72	100,00												
Operazioni sul capitale sociale anno 2013	-----														
Partecipazioni al 31 dicembre 2013	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Società partecipata</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore da bilancio Publicacqua S.p.A. (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ingegnerie Toscane S.r.l.</td> <td>48,168%</td> <td>49.450,00</td> </tr> <tr> <td>Le Soluzioni Scarl</td> <td>2,74%</td> <td>30.000,00</td> </tr> <tr> <td>TiForma</td> <td>6,44%</td> <td>13.371,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore da bilancio Publicacqua S.p.A. (€)</i>	Ingegnerie Toscane S.r.l.	48,168%	49.450,00	Le Soluzioni Scarl	2,74%	30.000,00	TiForma	6,44%	13.371,00	<p>La Società Publicacqua S.p.A. partecipa inoltre ai seguenti organismi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fondazione Utilitas avente per oggetto l'attuazione di iniziative volte allo studio, alla ricerca e alla promozione della formazione nel settore dei servizi pubblici locali. • Water Right Foundation ONLUS avente per oggetto la promozione di interventi di cooperazione, attività di ricerca e di formazione sul tema del diritto di accesso all'acqua e dell'uso sostenibile della risorsa idrica. 	
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore da bilancio Publicacqua S.p.A. (€)</i>													
Ingegnerie Toscane S.r.l.	48,168%	49.450,00													
Le Soluzioni Scarl	2,74%	30.000,00													
TiForma	6,44%	13.371,00													
Risultato economico di esercizio nel triennio 2011 - 2013	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>30.235.444,00</td> <td>23.261.079,00</td> <td>17.305.878,00</td> </tr> </tbody> </table>			2013	2012	2011	30.235.444,00	23.261.079,00	17.305.878,00						
2013	2012	2011													
30.235.444,00	23.261.079,00	17.305.878,00													

Fatturato nel triennio 2011 – 2013	2013	2012	2011
	203.046.958,00	190.280.093,00	177.303.337,00
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	2013	2012	2011
	15,23%	12,67%	9,93%
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	2013	2012	2011
	8,48%	6,57%	4,71%
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2013	2012	2011
	37,07%	35,25	33,14%
Utili esercizio 2012 distribuiti	€ 0,397 per azione per complessivi € 11.824.359,00 di cui € 2.507.585,93 a favore del Comune di Firenze		
Utili esercizio 2013 distribuiti	€ 0,423 per azione per complessivi € 12.342.942,87 di cui € 2.674.099,55 a favore del Comune di Firenze		
Numero dipendenti al 31/12/2013	636: 6 dirigenti, 20 quadri, 339 impiegati e 271 operai.		
Costo del personale/ costi totali	18,18%		

QUADRIFOGLIO
SERVIZI AMBIENTALI AREA FIORENTINA S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: 30 giugno 2000, in seguito alla trasformazione del Consorzio Quadrifoglio in Società per Azioni.																																															
Oggetto sociale	Impianto e gestione dei servizi di igiene urbana ed ambientale																																															
Contratto di servizio	In regime di prosecuzione del servizio per i Comuni soci ex legge regionale toscana 65/2010.																																															
Capitale sociale al 31.12.2013	Il capitale sociale risulta suddiviso in numero 61.089.246,00 azioni ordinarie del valore nominale di 1,00 euro, così ripartite:																																															
	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore Nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td>50.263.867,00</td> <td>82,279</td> </tr> <tr> <td>Consiag SpA</td> <td>2.791.915,00</td> <td>4,570</td> </tr> <tr> <td>Comune di Sesto Fiorentino</td> <td>1.693.672,00</td> <td>2,772</td> </tr> <tr> <td>Comune di Campi Bisenzio</td> <td>1.420.876,00</td> <td>2,326</td> </tr> <tr> <td>Comune di Scandicci</td> <td>1.297.064,00</td> <td>2,123</td> </tr> <tr> <td>Comune di Bagno a Ripoli</td> <td>731.293,00</td> <td>1,197</td> </tr> <tr> <td>Comune di San Casciano Val di Pesa</td> <td>655.953,00</td> <td>1,074</td> </tr> <tr> <td>Comune di Impruneta</td> <td>633.798,00</td> <td>1,037</td> </tr> <tr> <td>Comune di Fiesole</td> <td>428.591,00</td> <td>0,702</td> </tr> <tr> <td>Comune di Greve in Chianti</td> <td>411.544,00</td> <td>0,674</td> </tr> <tr> <td>Comune di Calenzano</td> <td>363.275,00</td> <td>0,595</td> </tr> <tr> <td>Comune di Tavarnelle Val di Pesa</td> <td>319.964,00</td> <td>0,524</td> </tr> <tr> <td>Comune di Signa</td> <td>77.434,00</td> <td>0,127</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td>61.089.246,00</td> <td>100,000</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Firenze	50.263.867,00	82,279	Consiag SpA	2.791.915,00	4,570	Comune di Sesto Fiorentino	1.693.672,00	2,772	Comune di Campi Bisenzio	1.420.876,00	2,326	Comune di Scandicci	1.297.064,00	2,123	Comune di Bagno a Ripoli	731.293,00	1,197	Comune di San Casciano Val di Pesa	655.953,00	1,074	Comune di Impruneta	633.798,00	1,037	Comune di Fiesole	428.591,00	0,702	Comune di Greve in Chianti	411.544,00	0,674	Comune di Calenzano	363.275,00	0,595	Comune di Tavarnelle Val di Pesa	319.964,00	0,524	Comune di Signa	77.434,00	0,127	TOTALE	61.089.246,00	100,000
<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>																																														
Comune di Firenze	50.263.867,00	82,279																																														
Consiag SpA	2.791.915,00	4,570																																														
Comune di Sesto Fiorentino	1.693.672,00	2,772																																														
Comune di Campi Bisenzio	1.420.876,00	2,326																																														
Comune di Scandicci	1.297.064,00	2,123																																														
Comune di Bagno a Ripoli	731.293,00	1,197																																														
Comune di San Casciano Val di Pesa	655.953,00	1,074																																														
Comune di Impruneta	633.798,00	1,037																																														
Comune di Fiesole	428.591,00	0,702																																														
Comune di Greve in Chianti	411.544,00	0,674																																														
Comune di Calenzano	363.275,00	0,595																																														
Comune di Tavarnelle Val di Pesa	319.964,00	0,524																																														
Comune di Signa	77.434,00	0,127																																														
TOTALE	61.089.246,00	100,000																																														
Operazioni sul capitale sociale anno 2013	_____																																															
Partecipazioni al 31 dicembre 2013	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th><i>Società partecipata</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore da bilancio Quadrifoglio S.p.A. (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Q.Thermo</td> <td>60,00%</td> <td>1.986.000,00</td> </tr> <tr> <td>Q.Energia S.r.L.</td> <td>50,00%</td> <td>50.000,00</td> </tr> <tr> <td>Helios Scpa. in liquidazione</td> <td>44,66 %</td> <td>981.758,00</td> </tr> <tr> <td>Valdisieve S.c.r.l.</td> <td>25,00%</td> <td>350.000,00</td> </tr> <tr> <td>Revet S.p.A</td> <td>12,43 %</td> <td>1.549.999,00</td> </tr> <tr> <td>Biogenera S.r.l.</td> <td>13,33%</td> <td>15.572,00</td> </tr> <tr> <td>Valcofert S.r.l.</td> <td>8,00%</td> <td>6.400,00</td> </tr> <tr> <td>Produrre Pulito S.p.A.</td> <td>6,95%</td> <td>68.672,24</td> </tr> <tr> <td>Le Soluzioni Scrl</td> <td>4,79%</td> <td>80.211,00</td> </tr> <tr> <td>Ti Forma S.c.r.l.</td> <td>0,87%</td> <td>1.802,00</td> </tr> </tbody> </table> <p>Quadrifoglio partecipa inoltre alla società Techset SrL in liquidazione</p>			<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore da bilancio Quadrifoglio S.p.A. (€)</i>	Q.Thermo	60,00%	1.986.000,00	Q.Energia S.r.L.	50,00%	50.000,00	Helios Scpa. in liquidazione	44,66 %	981.758,00	Valdisieve S.c.r.l.	25,00%	350.000,00	Revet S.p.A	12,43 %	1.549.999,00	Biogenera S.r.l.	13,33%	15.572,00	Valcofert S.r.l.	8,00%	6.400,00	Produrre Pulito S.p.A.	6,95%	68.672,24	Le Soluzioni Scrl	4,79%	80.211,00	Ti Forma S.c.r.l.	0,87%	1.802,00												
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore da bilancio Quadrifoglio S.p.A. (€)</i>																																														
Q.Thermo	60,00%	1.986.000,00																																														
Q.Energia S.r.L.	50,00%	50.000,00																																														
Helios Scpa. in liquidazione	44,66 %	981.758,00																																														
Valdisieve S.c.r.l.	25,00%	350.000,00																																														
Revet S.p.A	12,43 %	1.549.999,00																																														
Biogenera S.r.l.	13,33%	15.572,00																																														
Valcofert S.r.l.	8,00%	6.400,00																																														
Produrre Pulito S.p.A.	6,95%	68.672,24																																														
Le Soluzioni Scrl	4,79%	80.211,00																																														
Ti Forma S.c.r.l.	0,87%	1.802,00																																														
Risultato economico di esercizio nel triennio 2011 – 2013	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>3.891,925,00</td> <td>5.444.807,00</td> <td>2.466.023,00</td> </tr> </tbody> </table>			2013	2012	2011	3.891,925,00	5.444.807,00	2.466.023,00																																							
2013	2012	2011																																														
3.891,925,00	5.444.807,00	2.466.023,00																																														

Fatturato nel triennio 2011 – 2013	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>136.510.547,00</td> <td>137.066.115,00</td> <td>137.233.838,00</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	136.510.547,00	137.066.115,00	137.233.838,00
2013	2012	2011					
136.510.547,00	137.066.115,00	137.233.838,00					
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>4,41%</td> <td>6,51%</td> <td>3,32%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	4,41%	6,51%	3,32%
2013	2012	2011					
4,41%	6,51%	3,32%					
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>4,49%</td> <td>3,92%</td> <td>3,11%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	4,49%	3,92%	3,11%
2013	2012	2011					
4,49%	3,92%	3,11%					
Indipendenza finanziaria = Patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>43,32%</td> <td>39,02%</td> <td>36,72%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	43,32%	39,02%	36,72%
2013	2012	2011					
43,32%	39,02%	36,72%					
Utili distribuiti nel 2013	—————						
Numero dipendenti al 31/12/2013	974: 6 dirigenti, 12 quadri, 234 impiegati, 722 operai. La società ha utilizzato inoltre 40 lavoratori interinali.						
Costo del personale/ costi totali	32,67%						

SERVIZI ALLA STRADA S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: 22 maggio 2000. Operatività: dal 5 marzo 2001.								
Oggetto sociale	Produzione di beni e servizi strumentali all'attività del Comune di Firenze nei seguenti principali settori e campi di intervento: strade; sosta; mobilità; mercati; pubbliche affissioni e impianti pubblicitari; custodia, sorveglianza e gestioni di beni e infrastrutture, aree pubbliche, anche a verde, impianti e altre strutture comunali; logistica; funzionamento di spazi per iniziative di ogni tipo; manifestazioni ed eventi; decoro urbano; informazione, comunicazione e sportelli al cittadino								
Contratto di servizio generale	Sottoscrizione: 6 Marzo 2007 e integrazioni del 13 Giugno 2007 e 13 Maggio 2009 Durata: 10 anni (6 marzo 2017).								
Capitale sociale al 31.12.2013	Il Capitale Sociale ammonta a euro 2.500.000,00 diviso in 500.000 azioni ordinarie di euro 5,00 ed è posseduto al 100% dal Comune di Firenze.								
Operazioni sul capitale sociale anno 2013	_____								
Partecipazioni al 31 dicembre 2013	_____								
Risultato economico di esercizio nel triennio 2011 – 2013	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">-1.102.518,00</td> <td align="right">-1.138.753,00</td> <td align="right">21.173,00</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	-1.102.518,00	-1.138.753,00	21.173,00		
2013	2012	2011							
-1.102.518,00	-1.138.753,00	21.173,00							
Fatturato nel triennio 2011 – 2013	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">12.085.362,00</td> <td align="right">12.825.643,00</td> <td align="right">14.133.373,00</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	12.085.362,00	12.825.643,00	14.133.373,00		
2013	2012	2011							
12.085.362,00	12.825.643,00	14.133.373,00							
ROE = risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">-88,48</td> <td align="right">-48,12%</td> <td align="right">0,72%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	-88,48	-48,12%	0,72%		
2013	2012	2011							
-88,48	-48,12%	0,72%							
ROI = reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">-9,18</td> <td align="right">-8,41%</td> <td align="right">1,84%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	-9,18	-8,41%	1,84%		
2013	2012	2011							
-9,18	-8,41%	1,84%							
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">5,86</td> <td align="right">10,50%</td> <td align="right">1,84%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	5,86	10,50%	1,84%		
2013	2012	2011							
5,86	10,50%	1,84%							
Utili distribuiti nel 2013	_____								
Numero dipendenti al 31/12/2013	193 di cui: 5 quadri, 102 impiegati, 86 operai								
Costo del personale/ costi totali	55%								

SAT S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: 13 maggio 1978. Ammissione alla quotazione in borsa: 26 luglio 2007																																						
Oggetto sociale	Gestione dell'Aeroporto di Pisa "Galileo Galilei".																																						
Convenzione di concessione	Delibera consiliare dell'ENAC di attuazione del Decreto Concessorio: 23 marzo 2005. Durata: 40 anni.																																						
Capitale sociale al 3.03.2014	Il capitale sociale ammonta a euro 16.269.000,00 rappresentato da n. 9.860.000 azioni del valore nominale di euro 1,65 cadauna ed è così suddiviso tra i principali soci:																																						
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Soci</th> <th>Valore nominale</th> <th>%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Corporacion America Italia S.r.l.</td> <td>4.456.079,10</td> <td>27,39</td> </tr> <tr> <td>Regione Toscana</td> <td>2.749.461,00</td> <td>16,90</td> </tr> <tr> <td>Provincia di Pisa</td> <td>1.508.136,30</td> <td>9,27</td> </tr> <tr> <td>Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa</td> <td>1.402.387,80</td> <td>8,62</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pisa</td> <td>1.374.730,50</td> <td>8,45</td> </tr> <tr> <td>C.C.I.A.A. di Pisa</td> <td>1.280.370,30</td> <td>7,87</td> </tr> <tr> <td>Provincia di Livorno</td> <td>385.575,30</td> <td>2,37</td> </tr> <tr> <td>Aeroporto di Firenze S.p.A.</td> <td>325.380,00</td> <td>2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td>113.883,00</td> <td>0,70</td> </tr> <tr> <td>Altri soci</td> <td>2.672.996,70</td> <td>16,43</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td>16.269.000,00</td> <td>100,00</td> </tr> </tbody> </table>			Soci	Valore nominale	%	Corporacion America Italia S.r.l.	4.456.079,10	27,39	Regione Toscana	2.749.461,00	16,90	Provincia di Pisa	1.508.136,30	9,27	Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa	1.402.387,80	8,62	Comune di Pisa	1.374.730,50	8,45	C.C.I.A.A. di Pisa	1.280.370,30	7,87	Provincia di Livorno	385.575,30	2,37	Aeroporto di Firenze S.p.A.	325.380,00	2,00	Comune di Firenze	113.883,00	0,70	Altri soci	2.672.996,70	16,43	TOTALE	16.269.000,00	100,00
Soci	Valore nominale	%																																					
Corporacion America Italia S.r.l.	4.456.079,10	27,39																																					
Regione Toscana	2.749.461,00	16,90																																					
Provincia di Pisa	1.508.136,30	9,27																																					
Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa	1.402.387,80	8,62																																					
Comune di Pisa	1.374.730,50	8,45																																					
C.C.I.A.A. di Pisa	1.280.370,30	7,87																																					
Provincia di Livorno	385.575,30	2,37																																					
Aeroporto di Firenze S.p.A.	325.380,00	2,00																																					
Comune di Firenze	113.883,00	0,70																																					
Altri soci	2.672.996,70	16,43																																					
TOTALE	16.269.000,00	100,00																																					
Operazioni sul capitale sociale anno 2013-e 1° trimestre 2014	<p>In data 28 febbraio 2014, Corporacion America Italia S.r.l. ha acquistato da Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A. n. 390.900 azioni rappresentative di circa il 3,965% del capitale sociale di SAT.</p> <p>In data 3 marzo 2014, Corporacion America Italia S.r.l. ha acquistato da Finatan S.p.A., Fada S.p.A., Savimag S.p.A. e da Andrea Madonna, n. 2.309.902 azioni, rappresentative di circa il 23,427% del capitale sociale di SAT.</p> <p>Per effetto dei suddetti acquisti, Corporacion America Italia S.r.l. è venuta a detenere n. 2.700.802 azioni ordinarie della Capogruppo, pari a circa il 27,392% del relativo capitale sociale.</p> <p>In data 4 marzo 2014 Corporacion America Italia S.r.l. ha comunicato la promozione, entro i termini di legge, di un'offerta pubblica di acquisto volontaria totalitaria, ai sensi degli articoli 102 e 106, comma 4 del D.Lgs. 58/1998, sull'intero capitale sociale di SAT.</p>																																						
Partecipazioni al 31 dicembre 2013	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Società Partecipata</th> <th>Quota azionaria</th> <th>Valore da bilancio SAT S.p.a. (€)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Jet Fuel Co. Srl</td> <td>51,00%</td> <td>57.000,00</td> </tr> <tr> <td>Immobili A.O.U. Careggi SpA</td> <td>25,00%</td> <td>50.000,00</td> </tr> <tr> <td>AlaToscana S.p.a.</td> <td>13,27%</td> <td>330.000,00</td> </tr> <tr> <td>Montecatini Congressi S.c.r.l. in liquidazione</td> <td>2,50 %</td> <td>1.500,00</td> </tr> <tr> <td>A.d.F. S.p.A.</td> <td>1,42 %</td> <td>1.234.000,00</td> </tr> <tr> <td>I.T. Amerigo Vespucci S.p.A.</td> <td>0,43%</td> <td>50.700,00</td> </tr> <tr> <td>Ti.bre S.r.L.</td> <td>0,27%</td> <td>800,00</td> </tr> </tbody> </table> <p>La società partecipa inoltre ai seguenti organismi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Consorzio Pisa Energia, con una partecipazione di euro 800,00. - Consorzio Turistico Area Pisana in liquidazione con una partecipazione di euro 495,88 - Scuola Aeroportuale Italiana Onlus con una partecipazione di euro 13.200 			Società Partecipata	Quota azionaria	Valore da bilancio SAT S.p.a. (€)	Jet Fuel Co. Srl	51,00%	57.000,00	Immobili A.O.U. Careggi SpA	25,00%	50.000,00	AlaToscana S.p.a.	13,27%	330.000,00	Montecatini Congressi S.c.r.l. in liquidazione	2,50 %	1.500,00	A.d.F. S.p.A.	1,42 %	1.234.000,00	I.T. Amerigo Vespucci S.p.A.	0,43%	50.700,00	Ti.bre S.r.L.	0,27%	800,00												
Società Partecipata	Quota azionaria	Valore da bilancio SAT S.p.a. (€)																																					
Jet Fuel Co. Srl	51,00%	57.000,00																																					
Immobili A.O.U. Careggi SpA	25,00%	50.000,00																																					
AlaToscana S.p.a.	13,27%	330.000,00																																					
Montecatini Congressi S.c.r.l. in liquidazione	2,50 %	1.500,00																																					
A.d.F. S.p.A.	1,42 %	1.234.000,00																																					
I.T. Amerigo Vespucci S.p.A.	0,43%	50.700,00																																					
Ti.bre S.r.L.	0,27%	800,00																																					

Risultato economico di esercizio nel triennio 2011 – 2013	2013	2012	2011
	2.735.219,00	6.352.791,00	4.350.955,00
Fatturato nel triennio 2011 – 2013	2013	2012	2011
	63.013.524,00	65.396.274,00	64.313.504,00
ROE = risultato d'esercizio/ patrimonio netto	2013	2012	2011
	4,37%	10,59%	7,71%
ROI = reddito operativo/ totale attivo	2013	2012	2011
	4,42%	7,26%	7,06%
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2013	2012	2011
	47,71%	49,37%	48,20%
Utili esercizio 2012 distribuiti	€ 0,19 per azione pari a complessivi € 1.873.400,00 di cui € 13.072,00 al Comune di Firenze		
Utili esercizio 2013 distribuiti	€ 0,09 per azione pari a complessivi € 877.400 di cui 6.192,00 al Comune di Firenze		
Numero dipendenti al 31/12/2013	443: 9 dirigenti, 329 impiegati, 105 operai.		
Costo del personale/ costi totali	33,62%		

S.I.L.FI. S.P.A.

Data di costituzione	28 dicembre 1984.														
Oggetto sociale	Installazione gestione impianti di illuminazione pubblica, semaforici o attinenti alla viabilità stradale, altre tipologie di impianti elettrici e/o a rete e attività ad essi connesse.														
Contratto di servizio	Sottoscrizione: 27 giugno 2002 - Delibere C.C. n. 8 del 17/3/2011, n. 34 del 2/7/2012, n. 27 del 7/4/2014														
Capitale sociale al 31 dicembre 2013	Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 25.000 azioni ordinarie del valore nominale di euro 100,00, così ripartite:														
	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Piero Branzanti</td> <td align="right">1.750.000,00</td> <td align="right">70,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td align="right">750.000,00</td> <td align="right">30,00</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td align="right">2.500.000,00</td> <td align="right">100,00</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Piero Branzanti	1.750.000,00	70,00	Comune di Firenze	750.000,00	30,00	TOTALE	2.500.000,00	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>													
Piero Branzanti	1.750.000,00	70,00													
Comune di Firenze	750.000,00	30,00													
TOTALE	2.500.000,00	100,00													
Operazioni sul capitale sociale anno 2013	—														
Partecipazioni al 31 dicembre 2013	—														
Risultato economico di esercizio nel triennio 2011 – 2013	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">964.822,00</td> <td align="right">843.355,00</td> <td align="right">770.119,00</td> </tr> </tbody> </table>			2013	2012	2011	964.822,00	843.355,00	770.119,00						
2013	2012	2011													
964.822,00	843.355,00	770.119,00													
Fatturato nel triennio 2011 – 2013	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">6.707.962,00</td> <td align="right">7.304.487,00</td> <td align="right">7.178.400,00</td> </tr> </tbody> </table>			2013	2012	2011	6.707.962,00	7.304.487,00	7.178.400,00						
2013	2012	2011													
6.707.962,00	7.304.487,00	7.178.400,00													
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">12,74%</td> <td align="right">11,52</td> <td align="right">10,83%%</td> </tr> </tbody> </table>			2013	2012	2011	12,74%	11,52	10,83%%						
2013	2012	2011													
12,74%	11,52	10,83%%													
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">12,76%</td> <td align="right">12,96%</td> <td align="right">12,63%</td> </tr> </tbody> </table>			2013	2012	2011	12,76%	12,96%	12,63%						
2013	2012	2011													
12,76%	12,96%	12,63%													
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">74,85%</td> <td align="right">71,35%</td> <td align="right">72,35%</td> </tr> </tbody> </table>			2013	2012	2011	74,85%	71,35%	72,35%						
2013	2012	2011													
74,85%	71,35%	72,35%													
utili esercizio 2012 distribuiti	€ 28,00 per azione pari a complessivi € 700.000, di cui a favore del Comune di Firenze € 210.000,00														
utili esercizio 2013 distribuiti	€ 36,00 per azione pari a complessivi € 900.000, di cui a favore del Comune di Firenze € 270.000,00														
Numero dipendenti al 31/12/2013	52: 1 dirigente, 2 quadri, 15 impiegati e 4 intermedi e 30 operai.														
Costo del personale/ costi totali	46,16%														

SOCIETA' CONSORTILE ENERGIA TOSCANA - CET S.C.R.L.

Data di costituzione	18 luglio 2003		
Oggetto sociale	Acquisto di energia elettrica necessaria a soddisfare il bisogno dei consorziati alle migliori condizioni reperibili sul mercato nazionale e/o estero; razionalizzazione e contenimento dei consumi energetici dei soci.		
Capitale sociale al 24.01.2014	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>
	Fondazione Museo Civico Archeologico delle Acque	8,93	0,010%
	UNIONCAMERE Toscana	9,00	0,010%
	Co.Svi.G. S.c.r.l.	10,00	0,012%
	Camera di Commercio di Grosseto	17,00	0,020%
	Camera di Commercio di Pistoia	17,00	0,020%
	CASA S.p.A.	17,23	0,020%
	Consorzio di Bonifica Auser Bientina	19,14	0,022%
	Camera di Commercio di Siena	29,00	0,034%
	Camera di Commercio di Livorno	40,00	0,046%
	Consorzio di Bonifica Area Fiorentina	41,56	0,048%
	Comune di Castelfranco di Sotto	46,50	0,054%
	Camera di Commercio di Arezzo	52,00	0,060%
	Estav Sud-Est	53,09	0,062%
	Camera di Commercio di Lucca	55,00	0,064%
	Camera di Commercio di Pisa	56,00	0,065%
	Comune di Castellina in Chianti	56,80	0,066%
	ARS Toscana - Agenzia Regionale di Sanità	58,54	0,068%
	Comune di Laterina	65,41	0,076%
	Lucca Innovazione e Tecnologia S.r.l.	73,22	0,085%
	Aquatempa Società Consortile Sportiva Dilettantistica a R. L.	87,00	0,101%
	Comune di Pergine Valdarno	87,00	0,101%
	Comune di Cavriglia	106,00	0,123%
	Comune di Monteroni d'Arbia	125,00	0,145%
	Camera di Commercio di Firenze	174,00	0,202%
	Azienda Pubblica Servizi alla Persona Città di Siena	174,00	0,202%
	Comune di Bientina	174,00	0,202%
	Scuola Normale Superiore	216,00	0,251%
	Azienda Pubblica Servizi alla Persona Montedomini	248,68	0,289%
	Azienda USL 1 di Massa e Carrara	253,41	0,294%
	Progetto Carrara S.p.A.	261,00	0,303%
	Provincia di Arezzo	273,00	0,317%
	Scuola Superiore Sant'Anna di Studi Universitari e di Perfezionamento-Pisa	374,10	0,434%
Provincia di Siena	408,21	0,474%	
Interporto Toscano	410,00	0,476%	
Comune di Quarrata	412,00	0,478%	

	Regione Toscana	465,00	0,540%						
	ARPAT	475,00	0,551%						
	Amministrazione Provinciale di Livorno	484,00	0,562%						
	Comune di Pietrasanta	504,84	0,586%						
	Azienda Ospedaliera Meyer	531,00	0,616%						
	Comune di Viareggio	706,00	0,819%						
	Comune di San Miniato	730,00	0,847%						
	Provincia di Pistoia	808,15	0,938%						
	Comune di Piombino	820,00	0,951%						
	Comune di Empoli	915,00	1,062%						
	Azienda USL 6 Livorno	1.000,00	1,160%						
	Azienda USL 11 di Empoli	1.179,00	1,368%						
	Azienda USL 9 di Grosseto	1.215,00	1,410%						
	Azienda USL 5 di Pisa	1.218,00	1,413%						
	Ambiente Servizi Mobilità S.p.A.	1.392,00	1,615%						
	DSU Toscana - Diritto allo Studio Universitario	1.765,15	2,048%						
	Azienda USL 3 di Pistoia	1.789,00	2,076%						
	Provincia di Firenze	1.827,00	2,120%						
	Azienda USL 2 di Lucca	1.956,00	2,269%						
	Azienda USL 8 di Arezzo	2.142,00	2,485%						
	Università di Siena	2.259,00	2,621%						
	Università di Pisa	2.460,00	2,854%						
	Azienda USL 4 di Prato	2.610,00	3,028%						
	Azienda USL 12 della Versilia	2.634,00	3,056%						
	Azienda USL 7 di Siena	2.784,00	3,230%						
	Azienda USL 10 di Firenze	4.137,00	4,800%						
	Azienda Ospedaliera Universitaria Pisana	4.239,00	4,918%						
	Azienda Ospedaliera Universitaria Senese	4.573,00	5,306%						
	Azienda Ospedaliera Careggi	4.824,00	5,597%						
	UNCEM Toscana	5.000,00	5,801%						
	Università degli Studi di Firenze	6.612,00	7,671%						
	Comune di Firenze	7.175,00	8,325%						
	ANCI Toscana	10.000,00	11,602%						
	TOTALE	86.189,40	100,000						
Operazioni sul capitale sociale anno 2013	_____								
Partecipazioni al 31 dicembre 2013	_____								
Risultato economico di esercizio nel triennio 2011 – 2013		<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>9.922,00</td> <td>2.180,00</td> <td>2.802,00</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	9.922,00	2.180,00	2.802,00	
2013	2012	2011							
9.922,00	2.180,00	2.802,00							
Fatturato nel triennio 2011 – 2013		<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>87.872,00</td> <td>91.010,00</td> <td>128.645,00</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	87.872,00	91.010,00	128.645,00	
2013	2012	2011							
87.872,00	91.010,00	128.645,00							

ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>10,82%</td> <td>2,94%</td> <td>4,34%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	10,82%	2,94%	4,34%
2013	2012	2011					
10,82%	2,94%	4,34%					
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>9,41%</td> <td>5,04%</td> <td>7,44%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	9,41%	5,04%	7,44%
2013	2012	2011					
9,41%	5,04%	7,44%					
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>27,97%</td> <td>24,03%</td> <td>20,98%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	27,97%	24,03%	20,98%
2013	2012	2011					
27,97%	24,03%	20,98%					
Utili distribuiti nel 2013	_____						
Numero dipendenti al 31/12/2013	5: 1 direttore, 4 impiegati.						
Costo del personale/ costi totali	47,71%						

TOSCANA ENERGIA S.P.A.

Data di costituzione	24 gennaio 2006																																																																																																								
Oggetto sociale	Distribuzione del gas di qualsiasi specie in tutte le sue applicazioni																																																																																																								
Concessione	<p>Toscana Energia S.p.a. dal 1 marzo 2007 risulta titolare, per subentro, del contratto di concessione del pubblico servizio di distribuzione del gas stipulato tra il Comune di Firenze e Fiorentina Gas S.p.a. il 29 aprile 1999</p> <p>Scadenza: in base alle norme di legge regime nelle more delle gare di Ambito Territoriale Minimo</p> <p>Canone di concessione: € 491.238,14 (importo competenza anno 2013)</p>																																																																																																								
Capitale sociale al 31 dicembre 2013	<p>Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 146.070.226 azioni ordinarie del valore nominale di euro 1,00, così ripartite:</p> <table border="1" style="margin-left: 40px;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Italgas S.p.A.</td><td>70.304.854,00</td><td>48,0834</td></tr> <tr><td>Comune di Firenze</td><td>30.134.618,00</td><td>20,6302</td></tr> <tr><td>Publiservizi S.p.A.</td><td>15.175.088,00</td><td>10,3787</td></tr> <tr><td>Comune di Pisa</td><td>6.131.017,00</td><td>4,1932</td></tr> <tr><td>Comune di Cascina</td><td>2.807.984,00</td><td>1,9205</td></tr> <tr><td>Comune di San Giuliano Terme</td><td>2.561.739,00</td><td>1,752</td></tr> <tr><td>Comune di San Miniato</td><td>1.901.243,00</td><td>1,3003</td></tr> <tr><td>Comune di Viareggio</td><td>1.852.239,00</td><td>1,2668</td></tr> <tr><td>Comune di Massarosa</td><td>1.708.125,00</td><td>1,1682</td></tr> <tr><td>Comune di Santa Croce sull'Arno</td><td>1.132.738,00</td><td>0,7747</td></tr> <tr><td>Comune di Castelfranco di Sotto</td><td>1.107.939,00</td><td>0,7577</td></tr> <tr><td>Comune di Altopascio</td><td>1.015.439,00</td><td>0,6945</td></tr> <tr><td>Comune di Lari</td><td>971.548,00</td><td>0,6645</td></tr> <tr><td>Comune di Peccioli</td><td>861.992,00</td><td>0,5895</td></tr> <tr><td>Comune di Ponsacco</td><td>837.739,00</td><td>0,573</td></tr> <tr><td>Comune di Calcinaia</td><td>588.175,00</td><td>0,4023</td></tr> <tr><td>Comune di Vicopisano</td><td>581.369,00</td><td>0,3976</td></tr> <tr><td>Comune di Bientina</td><td>498.771,00</td><td>0,3411</td></tr> <tr><td>Comune di Buti</td><td>443.052,00</td><td>0,303</td></tr> <tr><td>Comune di Calci</td><td>436.635,00</td><td>0,2986</td></tr> <tr><td>Banca Monte Paschi di Siena Sp.A.</td><td>858.016,00</td><td>0,5868</td></tr> <tr><td>Comune di Terricciola</td><td>328.958,00</td><td>0,225</td></tr> <tr><td>Comune di Montecarlo</td><td>318.067,00</td><td>0,2175</td></tr> <tr><td>Comune di Capannoli</td><td>288.994,00</td><td>0,1977</td></tr> <tr><td>Comune di Palaia</td><td>260.529,00</td><td>0,1782</td></tr> <tr><td>Comune di Chianni</td><td>237.114,00</td><td>0,1622</td></tr> <tr><td>Provincia di Pisa</td><td>236.486,00</td><td>0,1617</td></tr> <tr><td>Comune di Lajatico</td><td>226.834,00</td><td>0,1551</td></tr> <tr><td>Comune di Crespina</td><td>203.614,00</td><td>0,1393</td></tr> <tr><td>Comune di Santa Luce</td><td>184.148,00</td><td>0,1259</td></tr> <tr><td>Comune di Fauglia</td><td>178.314,00</td><td>0,122</td></tr> <tr><td>Comune di Lorenzana</td><td>178.156,00</td><td>0,1218</td></tr> <tr><td>Comune di Camaiore</td><td>148.941,00</td><td>0,1019</td></tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Italgas S.p.A.	70.304.854,00	48,0834	Comune di Firenze	30.134.618,00	20,6302	Publiservizi S.p.A.	15.175.088,00	10,3787	Comune di Pisa	6.131.017,00	4,1932	Comune di Cascina	2.807.984,00	1,9205	Comune di San Giuliano Terme	2.561.739,00	1,752	Comune di San Miniato	1.901.243,00	1,3003	Comune di Viareggio	1.852.239,00	1,2668	Comune di Massarosa	1.708.125,00	1,1682	Comune di Santa Croce sull'Arno	1.132.738,00	0,7747	Comune di Castelfranco di Sotto	1.107.939,00	0,7577	Comune di Altopascio	1.015.439,00	0,6945	Comune di Lari	971.548,00	0,6645	Comune di Peccioli	861.992,00	0,5895	Comune di Ponsacco	837.739,00	0,573	Comune di Calcinaia	588.175,00	0,4023	Comune di Vicopisano	581.369,00	0,3976	Comune di Bientina	498.771,00	0,3411	Comune di Buti	443.052,00	0,303	Comune di Calci	436.635,00	0,2986	Banca Monte Paschi di Siena Sp.A.	858.016,00	0,5868	Comune di Terricciola	328.958,00	0,225	Comune di Montecarlo	318.067,00	0,2175	Comune di Capannoli	288.994,00	0,1977	Comune di Palaia	260.529,00	0,1782	Comune di Chianni	237.114,00	0,1622	Provincia di Pisa	236.486,00	0,1617	Comune di Lajatico	226.834,00	0,1551	Comune di Crespina	203.614,00	0,1393	Comune di Santa Luce	184.148,00	0,1259	Comune di Fauglia	178.314,00	0,122	Comune di Lorenzana	178.156,00	0,1218	Comune di Camaiore	148.941,00	0,1019
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																																																																																							
Italgas S.p.A.	70.304.854,00	48,0834																																																																																																							
Comune di Firenze	30.134.618,00	20,6302																																																																																																							
Publiservizi S.p.A.	15.175.088,00	10,3787																																																																																																							
Comune di Pisa	6.131.017,00	4,1932																																																																																																							
Comune di Cascina	2.807.984,00	1,9205																																																																																																							
Comune di San Giuliano Terme	2.561.739,00	1,752																																																																																																							
Comune di San Miniato	1.901.243,00	1,3003																																																																																																							
Comune di Viareggio	1.852.239,00	1,2668																																																																																																							
Comune di Massarosa	1.708.125,00	1,1682																																																																																																							
Comune di Santa Croce sull'Arno	1.132.738,00	0,7747																																																																																																							
Comune di Castelfranco di Sotto	1.107.939,00	0,7577																																																																																																							
Comune di Altopascio	1.015.439,00	0,6945																																																																																																							
Comune di Lari	971.548,00	0,6645																																																																																																							
Comune di Peccioli	861.992,00	0,5895																																																																																																							
Comune di Ponsacco	837.739,00	0,573																																																																																																							
Comune di Calcinaia	588.175,00	0,4023																																																																																																							
Comune di Vicopisano	581.369,00	0,3976																																																																																																							
Comune di Bientina	498.771,00	0,3411																																																																																																							
Comune di Buti	443.052,00	0,303																																																																																																							
Comune di Calci	436.635,00	0,2986																																																																																																							
Banca Monte Paschi di Siena Sp.A.	858.016,00	0,5868																																																																																																							
Comune di Terricciola	328.958,00	0,225																																																																																																							
Comune di Montecarlo	318.067,00	0,2175																																																																																																							
Comune di Capannoli	288.994,00	0,1977																																																																																																							
Comune di Palaia	260.529,00	0,1782																																																																																																							
Comune di Chianni	237.114,00	0,1622																																																																																																							
Provincia di Pisa	236.486,00	0,1617																																																																																																							
Comune di Lajatico	226.834,00	0,1551																																																																																																							
Comune di Crespina	203.614,00	0,1393																																																																																																							
Comune di Santa Luce	184.148,00	0,1259																																																																																																							
Comune di Fauglia	178.314,00	0,122																																																																																																							
Comune di Lorenzana	178.156,00	0,1218																																																																																																							
Comune di Camaiore	148.941,00	0,1019																																																																																																							

Comune di Casciana Terme	135.703,00	0,0928
Comune di Vecchiano	108.805,00	0,0744
Comune di Pietrasanta	100.874,00	0,069
Comune di Bagno a Ripoli	95.276,00	0,0652
Comune di Orciano Pisano	81.203,00	0,0555
Comune di Montecatini Terme	80.278,00	0,0549
Comune di Scarperia	64.367,00	0,044
Comune di Rignano sull'Arno	57.994,00	0,0397
Comune di Pian di Scò	53.852,00	0,0368
Comune di Monsummano Terme	48.180,00	0,033
Comune di San Casciano Val di Pesa	46.544,00	0,0318
Comune di Pescia	43.740,00	0,0299
Comune di Volterra	43.068,00	0,0295
Comune di Impruneta	41.106,00	0,0281
Comune di Greve in Chianti	40.341,00	0,0276
Comune di Castelfranco di Sopra	33.777,00	0,0231
Comune di Pergine Valdarno	32.502,00	0,0222
Comune di Rufina	32.183,00	0,022
Comune di Pieve a Nievole	24.557,00	0,0168
Comune di Vicchio	24.536,00	0,0168
Comune di Barga	22.327,00	0,0153
Comune di Tavarnelle val di Pesa	21.604,00	0,0148
Comune di Buggiano	21.562,00	0,0147
Comune di Massa e Cozzile	21.243,00	0,0145
Comune di Porcari	19.353,00	0,0132
Comune di Pelago	17.016,00	0,0116
Comune di Loro Ciuffenna	16.740,00	0,0114
Comune di Ponte Buggianese	16.591,00	0,0113
Comune di Dicomano	15.061,00	0,0103
Comune di Castelnuovo Garfagnana	13.489,00	0,0092
Comune di Reggello	12.746,00	0,0087
Comune di Incisa Valdarno	12.746,00	0,0087
Comune di Uzzano	12.279,00	0,0084
Comune di Lemporecchio	12.172,00	0,0083
Comune di Pontassieve	10.197,00	0,007
Comune di Barberino Val D'Elsa	10.154,00	0,0069
Comune di Larciano	9.644,00	0,0066
Comune di Londa	9.559,00	0,0065
Comune di Laterina	9.347,00	0,0064
Comune di Pontedera	9.077,00	0,0062
Comune di Borgo San Lorenzo	6.373,00	0,0044
Comune di Chiesina Uzzanese	5.799,00	0,004
Comune di Fiesole	5.098,00	0,0035

	<table border="1"> <tbody> <tr> <td>Comune di Radda in Chianti</td> <td>3.845,00</td> <td>0,0026</td> </tr> <tr> <td>Comune di Vaglia</td> <td>3.824,00</td> <td>0,0026</td> </tr> <tr> <td>Comune di Gaiole in Chianti</td> <td>3.144,00</td> <td>0,0022</td> </tr> <tr> <td>Comune di San Godenzo</td> <td>2.443,00</td> <td>0,0017</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pieve a Fosciana</td> <td>956,00</td> <td>0,0007</td> </tr> <tr> <td>Comune di Campi Bisenzio</td> <td>637,00</td> <td>0,0004</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td>146.214.387,00</td> <td>100,00</td> </tr> </tbody> </table>	Comune di Radda in Chianti	3.845,00	0,0026	Comune di Vaglia	3.824,00	0,0026	Comune di Gaiole in Chianti	3.144,00	0,0022	Comune di San Godenzo	2.443,00	0,0017	Comune di Pieve a Fosciana	956,00	0,0007	Comune di Campi Bisenzio	637,00	0,0004	TOTALE	146.214.387,00	100,00
Comune di Radda in Chianti	3.845,00	0,0026																				
Comune di Vaglia	3.824,00	0,0026																				
Comune di Gaiole in Chianti	3.144,00	0,0022																				
Comune di San Godenzo	2.443,00	0,0017																				
Comune di Pieve a Fosciana	956,00	0,0007																				
Comune di Campi Bisenzio	637,00	0,0004																				
TOTALE	146.214.387,00	100,00																				
Operazioni sul capitale sociale anno 2013	_____																					
Partecipazioni al 31 dicembre 2013	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Società partecipata</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore da bilancio T.E. (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Agestel S.p.A.</td> <td>100%</td> <td>545.250,00</td> </tr> <tr> <td>Toscana Energia Green S.p.A.</td> <td>100%</td> <td>6.861.321,00</td> </tr> <tr> <td>Gesam S.p.A.</td> <td>40%</td> <td>19.757.671,00</td> </tr> <tr> <td>Valdarno S.r.l.</td> <td>30,0455%</td> <td>1.705.027,00</td> </tr> <tr> <td>Ti Forma S.c.r.l.</td> <td>6,94%</td> <td>40.052,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore da bilancio T.E. (€)</i>	Agestel S.p.A.	100%	545.250,00	Toscana Energia Green S.p.A.	100%	6.861.321,00	Gesam S.p.A.	40%	19.757.671,00	Valdarno S.r.l.	30,0455%	1.705.027,00	Ti Forma S.c.r.l.	6,94%	40.052,00			
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore da bilancio T.E. (€)</i>																				
Agestel S.p.A.	100%	545.250,00																				
Toscana Energia Green S.p.A.	100%	6.861.321,00																				
Gesam S.p.A.	40%	19.757.671,00																				
Valdarno S.r.l.	30,0455%	1.705.027,00																				
Ti Forma S.c.r.l.	6,94%	40.052,00																				
Risultato economico di esercizio nel triennio 2011 – 2013	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>36.755.265,00</td> <td>35.688.921,00</td> <td>26.730.258,00</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	36.755.265,00	35.688.921,00	26.730.258,00															
2013	2012	2011																				
36.755.265,00	35.688.921,00	26.730.258,00																				
Fatturato nel triennio 2011 – 2013	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>150.161.829,00</td> <td>125.167.521,00</td> <td>119.465.266,00</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	150.161.829,00	125.167.521,00	119.465.266,00															
2013	2012	2011																				
150.161.829,00	125.167.521,00	119.465.266,00																				
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>10,17%</td> <td>9,76%</td> <td>7,49%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	10,17%	9,76%	7,49%															
2013	2012	2011																				
10,17%	9,76%	7,49%																				
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>9,77%</td> <td>9,15%</td> <td>9,05%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	9,77%	9,15%	9,05%															
2013	2012	2011																				
9,77%	9,15%	9,05%																				
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2013</th> <th>2012</th> <th>2011</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>48,02%</td> <td>54,11%</td> <td>53,73%</td> </tr> </tbody> </table>	2013	2012	2011	48,02%	54,11%	53,73%															
2013	2012	2011																				
48,02%	54,11%	53,73%																				
Utili di esercizio 2012 distribuiti	La società, oltre alla distribuzione dell'utile di esercizio per complessivi € 33.629.309,01, di cui € 6.930.962,14 (€ 0,23 per azione) a favore del Comune di Firenze, ha deliberato la distribuzione di riserve disponibili per complessivi € 26.370.690,99, di cui € 5.434.969,26 (€ 0,18 per azione) a favore del Comune di Firenze.																					
Utili di esercizio 2013 distribuiti	€ 0,1759 per azione pari a complessivi € 25.719.110,67 di cui a favore del Comune di Firenze € 5.300.679,31.																					
Numero dipendenti al 31/12/2013	404: 6 dirigenti, 238 impiegati e 160 operai .																					
Costo del personale/ costi totali	22,02 %																					

2.1.3. – DATI AGGREGATI DELLE SOCIETA' DI CAPITALI

PARTECIPAZIONI DEL COMUNE DI FIRENZE AL 31.12.2013

SOCIETA'	Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al 31/12/2013	Percentuale di partecipazione al 31/12/2013	Patrimonio netto al 31/12/2013*	Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al patrimonio netto al 31/12/2013	Indice di indipendenza finanziaria al 31/12/2013 (patrimonio netto/totale attivo)
ADF SpA	197.353,00	2,184%	40.032.000,00	874.298,88	42,14
A.F.A.M. SpA **	1.013.140,00	20,00%	24.619.575,00	4.923.915,00	77,33
ATAF SpA	29.594.572,75	82,18%	39.472.498,00	32.739.122,26	
	Azioni ordinarie				
	Azioni speciali	100,00%	1.687.000,00	1.687.000,00	
	Totale		41.159.498,00	34.426.122,26	53,40
BANCA ETICA Scpa.***	5.250,00	0,0123%	61.320.703,00	7.523,62	5,59
BILANCINO in liquidazione Srl	7.016,00	8,77%	-225.906,00	-19.811,96	-127,47
CASA SpA	5.487.000,00	59,00%	10.798.336,00	6.371.018,24	24,20
Centrale del Latte di Fi, Pt e Li SpA	5.523.857,56	42,858%	23.658.327,00	10.139.485,79	26,95
Consorzio Energia Toscana Cet Scrl	7.175,00	10,43%	101.277,00	10.563,19	52,98
FIDI TOSCANA SpA	192.036,00	0,1199%	168.964.253,00	202.588,14	52,98
FIRENZE FIERA SpA	2.014.923,24	9,22%	20.970.491,00	1.933.479,27	55,67
FIRENZE PARCHEGGI SpA	12.660.448,00	49,47%	33.939.663,00	16.789.951,29	61,83
LINEA COMUNE SpA	86.000,00	43,00%	759.748,00	326.691,64	23,57
L'ISOLA DEI RENAI SpA	13.000,00	4,17%	224.658,00	9.368,24	90,38
MERCAFIR ScpA	1.236.551,85	59,59%	3.926.819,00	2.339.991,44	39,42
PUBLIACQUA SpA	32.558.186,16	21,665%	207.762.198,00	45.011.680,20	37,07
QUADRIFOGLIO SpA	50.263.867,00	82,279%	90.265.649,00	74.269.673,34	43,32
S.A.T. SpA	113.883,00	0,70%	63.071.008,00	441.497,06	47,71
SERVIZI ALLA STRADA SpA	2.500.000,00	100,00%	694.771,00	694.771,00	5,86
S.IL.FI SpA	750.000,00	30,00%	7.705.245,00	2.311.573,50	74,85
TOSCANA ENERGIA S.p.A.	30.134.618,00	20,6099%	349.693.097,00	72.071.397,60	48,02
TOTALE	176.045.877,56		1.149.441.410,00	273.135.777,73	

* Nel valore del patrimonio netto al 31/12/13 non sono stati detratti i dividendi e le riserve distribuite nel 2014.

** Bilancio d'esercizio chiuso al 31/01/2014

*** Capitale variabile

SOCIETA' PARTECIPATE PRINCIPALI DATI DI BILANCIO 2013

SOCIETA'	RISULTANZE STATI PATRIMONIALI							% partecipazione del Comune di Firenze al 31/12/2013	Quota totale attivo del Comune di Firenze
	ATTIVO			PASSIVO			TOTALE		
	Immobilizzazioni nette	Liquidità differita	Liquidità immediata	Patrimonio netto	Passività consolidate	Passività correnti	ATTIVO = PASSIVO		
ADF SpA	73.720.000,00	12.646.000,00	8.632.000,00	40.032.000,00	24.264.000,00	30.702.000,00	94.998.000,00	2,184%	2.074.756,32
A.F.A.M. SpA*	13.398.155,00	17.425.260,00	1.015.107,00	24.619.575,00	2.508.620,00	4.710.327,00	31.838.522,00	20,00%	6.367.704,40
ATAF SpA	50.445.949,00	22.167.358,00	4.462.551,00	41.159.498,00	16.346.712,00	19.569.647,00	77.075.858,00	82,18%	63.340.940,10
BANCA ETICA Soc. Coop.	446.246.633,00	648.059.642,00	1.928.526,00	61.320.703,00	239.661.901,00	795.252.197,00	1.096.234.801,00	0,0123%	134.836,88
BILANCINO Srl in liquidazione	144.232,00	22.817,00	10.176,00	-225.906,00	363.744,00	39.387,00	177.225,00	8,77%	15.542,63
CASA SpA	21.682.847,00	6.218.322,00	16.727.069,00	10.798.336,00	13.077.969,00	20.751.933,00	44.628.238,00	59,00%	26.330.660,42
CENTRALE DEL LATTE DI FI, PT e LI SpA	66.540.466,00	20.109.859,00	1.150.861,00	23.658.327,00	40.982.814,00	23.160.045,00	87.801.186,00	42,858%	37.629.832,30
CET Srl	42.281,00	303.118,00	16.741,00	101.277,00	51.112,00	209.751,00	362.140,00	10,43%	37.771,20
FIDI TOSCANA SpA**	193.516.745,00	125.381.242,00	1.163,00	168.964.253,00	1.230.623,00	148.704.277,00	318.899.152,00	0,1199%	382.360,08
FIRENZE FIERA SpA	31.801.502,00	4.763.147,00	1.105.908,00	20.970.491,00	10.229.002,00	6.471.064,00	37.670.557,00	9,22%	3.473.225,36
FIRENZE PARCHEGGI SpA	45.367.567,00	8.104.010,00	1.420.959,00	33.939.663,00	16.162.560,00	4.790.313,00	54.892.536,00	49,47%	27.155.337,56
LINEA COMUNE SpA	51.031,00	1.290.690,00	1.881.167,00	759.748,00	284.249,00	2.178.892,00	3.222.888,00	43,00%	1.385.841,84
L'ISOLA DEI RENAI SpA	7.572,00	237.659,00	3.333,00	224.658,00	5.966,00	17.939,00	248.563,00	4,17%	10.365,08
MERCAFIR ScpA	7.424.864,00	1.266.402,00	1.270.275,00	3.926.819,00	4.141.378,00	1.893.342,00	9.961.539,00	59,59%	5.936.081,09
PUBLIACQUA SpA	444.250.733,00	98.645.335,00	17.512.389,00	207.762.198,00	140.811.772,00	211.834.486,00	560.408.456,00	21,665%	121.412.491,99
QUADRIFOGLIO SpA	120.308.125,00	81.453.243,00	6.610.897,00	90.265.649,00	53.754.278,00	64.352.337,00	208.372.264,00	82,279%	171.446.615,10
S.A.T. SpA	100.769.227,00	19.048.155,00	12.382.491,00	63.071.008,00	35.408.914,00	33.719.949,00	132.199.871,00	0,70%	925.399,10
SERVIZI ALLA STRADA SpA	3.787.418,00	4.603.802,00	3.469.045,00	694.771,00	2.296.649,00	8.868.846,00	11.860.266,00	100,00%	11.860.266,00
S.I.L.FI SpA	3.619.283,00	3.251.021,00	3.423.418,00	7.705.245,00	930.878,00	1.657.599,00	10.293.722,00	30,00%	3.088.116,60
TOSCANA ENERGIA SpA	679.073.966,00	47.428.677,00	1.760.756,00	349.693.097,00	133.241.745,00	245.328.557,00	728.263.399,00	20,6099%	150.094.358,27
	2.302.198.596,00	1.122.425.759,00	84.784.832,00	1.149.441.410,00	735.754.886,00	1.624.212.888,00	3.509.409.183,00		633.102.502,32

* Bilancio al 31/01/2014

SOCIETA' PARTECIPATE PRINCIPALI DATI DI BILANCIO 2013

RISULTANZE CONTI ECONOMICI

SOCIETA' (% Comune di Firenze)	Fatturato (A)	Altri ricavi gestione caratteristica (B)	Valore della produzione (C) (=A+B)	Costi esterni (D)	Valore aggiunto (E) (= C - D)	Costo del personale (F)	Margine operativo lordo (G=E-F)	Ammortamenti e accantonamenti (H)	Risultato operativo (I = G-H)	Saldo gestione finanziaria (L)	Saldo gestione straordinaria (M)	Imposte (N)	Risultato d'Esercizio (O = I+L+M-N)	Utili distribuiti nel 2014 (dividendi)	Dividendi spettanti al Comune di Firenze	Numero dipendenti al 31/12/2013
ADF SpA (2.184)	37.623.000,00	458.000,00	38.081.000,00	17.297.000,00	20.784.000,00	13.200.000,00	7.584.000,00	5.094.000,00	2.490.000,00	-299.000,00	0,00	1.064.000,00	1.127.000,00	361.390,12	7.894,12	305
A.F.A.M. SpA* (20)	34.648.500,00	416.065,00	35.064.565,00	27.213.041,00	7.851.524,00	5.943.228,00	1.908.296,00	1.040.798,00	867.498,00	233.481,00	0,00	541.401,00	559.578,00	298.876,30	59.775,26	142
ATAF SpA (82,18)	4.178.209,00	1.577.082,00	5.755.291,00	2.211.759,00	3.543.532,00	1.627.146,00	1.916.386,00	3.759.515,00	-1.843.129,00	-314.725,00	3.223.411,00	701.878,00	363.679,00	0,00	0,00	30
BILANCINO SRL in liquid. (8,77)	47.600,00	4.297,00	51.897,00	15.846,00	36.051,00	12.977,00	23.074,00	14.652,00	8.422,00	-8.070,00	4.805,00	887,00	4.270,00	0,00	0,00	-
CASA SpA(59)	29.338.604,00	583.399,00	29.922.003,00	24.785.675,00	5.136.328,00	3.873.861,00	1.262.467,00	705.905,00	556.562,00	312.289,00	18.558,00	337.286,00	550.123,00	522.616,85	308.343,94	74
CENTRALE DEL LATTE DI FI, PT E LI SpA (42,858)	87.178.087,00	-65.058,00	87.113.029,00	71.250.807,00	15.862.222,00	11.278.946,00	4.583.276,00	3.557.069,00	1.026.207,00	-1.094.508,00	810.593,00	451.242,00	291.050,00	0,00	0,00	173
CET Scrl (10,43)	87.872,00	365.880,00	453.752,00	193.767,00	259.985,00	200.233,00	59.752,00	25.670,00	34.082,00	-2.376,00	-686,00	21.098,00	9.922,00	0,00	0,00	5
FIRENZE FIERA SpA(9,22)	15.093.870,00	583.543,00	15.677.413,00	11.960.932,00	3.716.481,00	2.351.138,00	1.365.343,00	3.432.396,00	-2.067.053,00	-144.712,00	-4.304,00	164.835,00	-2.380.904,00	0,00	0,00	41
FIRENZE PARCHEGGI SpA (49,47)	11.717.725,00	742.894,00	12.460.619,00	7.991.897,00	4.468.722,00	2.777.039,00	1.691.683,00	2.253.272,00	-561.589,00	-250.851,00	-37.006,00	150.297,00	-999.743,00	0,00	0,00	60
LINEA COMUNE SpA (43)	3.479.421,00	136.836,00	3.616.257,00	2.304.485,00	1.311.772,00	966.956,00	344.816,00	82.381,00	262.436,00	983,00	0,00	95.861,00	167.557,00	0,00	0,00	19
L'ISOLA DEI RENAI SpA (4,17)	29.274,00	99.287,00	128.561,00	61.056,00	67.505,00	54.787,00	12.718,00	4.888,00	7.830,00	-2.039,00	0,00	2.177,00	3.614,00	0,00	0,00	2
MERCAFIR SpA (59,59)	7.899.854,00	147.936,00	8.047.790,00	4.125.677,00	3.922.113,00	2.697.243,00	1.224.870,00	778.457,00	446.413,00	-31.137,00	-57.247,00	166.445,00	191.585,00	0,00	0,00	48
PUBBLIACQUA SpA (21,665)	203.046.958,00	20.443.649,00	223.490.607,00	93.685.459,00	129.805.148,00	31.990.458,00	97.814.690,00	50.302.907,00	47.511.783,00	-1.480.257,00	1.137.285,00	16.933.368,00	30.235.444,00	12.342.942,87	2.674.099,55	636
QUADRIFOGLIO SpA (82,279)	136.510.547,00	15.177.040,00	151.687.588,00	72.084.481,00	79.603.107,00	46.497.719,00	33.105.388,00	23.740.206,00	9.365.184,00	-525.001,00	8.168,00	4.956.426,00	3.891.925,00	0,00	0,00	974
S.A.T. SpA (0,70)	63.013.524,00	5.668.256,00	68.681.780,00	34.697.263,00	33.984.517,00	21.129.447,00	12.855.070,00	7.012.854,00	5.842.216,00	-610.572,00	0,00	2.496.426,00	2.735.219,00	877.400,00	6.192,00	443
SERVIZI ALLA STRADA SpA (100)	12.085.362,00	249.480,00	12.334.842,00	5.262.912,00	7.071.930,00	7.383.174,00	-311.244,00	777.185,00	-1.088.429,00	245,00	4.399,00	18.733,00	-1.102.518,00	0,00	0,00	193
S.I.L.FI. SpA (30)	6.707.962,00	182.648,00	6.890.610,00	2.615.932,00	4.274.678,00	2.574.457,00	1.700.221,00	386.819,00	1.313.402,00	36.885,00	88.412,00	473.877,00	964.822,00	900.000,00	270.000,00	52
TOSCANA ENERGIA SpA (20,6099)	150.161.829,00	26.349.836,00	176.511.665,00	57.271.483,00	119.240.182,00	23.201.736,00	96.038.446,00	24.904.145,00	71.134.301,00	-2.701.775,00	142.615,00	31.819.876,00	36.755.265,00	25.719.110,67	5.300.679,31	404
	802.848.198	73.121.070	875.969.269	435.029.472	440.939.797	194.968.000	263.179.252	127.873.119	135.306.136	-6.881.140	5.339.003	60.396.113	68.632.912	41.022.337	8.626.984	3.877

* Afam Spa - approva il bilancio al 31/01/2014.

	Margine di interesse	Margine di intermediazione	Costo del personale	utile dell'attività corrente al lordo delle imposte	Risultato d'Esercizio	n° dipendenti
BANCA ETICA Soc. Coop.** (0,0123)	21.751.732,00	28.669.693,00	12.337.938,00	2.898.722,00	1.327.789,00	193
FIDI TOSCANA SpA** (0,1199)***	7.976.203,00	15.159.312,00	4.869.517,00	-6.046.132,00	-6.062.765,00	83

** Avendo il bilancio delle aziende bancarie e finanziarie una diversa struttura, la riclassificazione valida per tutte le altre società non aderisce a quella usata nel sistema bancario. Sono stati pertanto indicati i soli valori che coincidono o la cui natura è assimilabile a quella dei valori di riferimento esposti per le altre società. Si riporta qui di seguito i margini più significativi per questo tipo di società. Il costo del personale, il risultato d'esercizio e il n° dipendenti sono stati inclusi nel conteggio dei valori totali sopra riportati.

DATI RIEPILOGATIVI AGGREGATI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE
DI CUI AL BILANCIO 2013

DATI/INDICATORI	Euro
Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al 31.12.2013	176.045.878
Patrimonio netto al 31.12.2013	1.149.441.410
Valore della quota sottoscritta dal Comune di Firenze al patrimonio netto al 31.12.2013	273.135.778
Totale immobilizzazioni società partecipate al 31.12.2013	2.302.198.596
Totale attivo patrimoniale società partecipate al 31.12.2013	3.509.409.183
Quota del totale attivo patrimoniale del Comune di Firenze al 31.12.2013	633.102.502
Totale fatturato società partecipate al 31.12.2013*	802.848.198
Totale risultato d'esercizio società partecipate al 31.12.2013	68.632.912
di cui utili	79.178.842
di cui perdite	-10.545.930
Dividendi società partecipate da bilancio 2013	41.022.337
Dividendi società partecipate spettanti al Comune di Firenze da bilancio 2013	8.626.984
Totale costo del personale società partecipate al 31.12.2013	194.968.000
Totale dipendenti società partecipate al 31.12.2013	3.877

* Nella voce non sono compresi i dati relativi a Fidi Toscana e Banca Etica in quanto non desumibili dallo schema di bilancio adottato da tali società in coerenza con l'attività svolta.

2.2 I consorzi

Il consorzio pubblico Società della salute di Firenze

Il Comune di Firenze partecipa solo al Consorzio pubblico Società della Salute di Firenze (SdS).

Il Comune di Firenze e l'Azienda sanitaria di Firenze si sono costituiti il 30 settembre 2004 in un consorzio pubblico per l'esercizio associato delle funzioni relative alle attività sanitarie territoriali, sociosanitarie e sociali integrate della zona-distretto di Firenze, in attuazione dei programmi e delle azioni definiti nel piano integrato di salute della zona distretto di Firenze.

A seguito dell'approvazione della legge regionale n. 60/08, di modifica della legge regionale n. 40/05 (*"Disciplina del servizio sanitario regionale"*), con cui sono state istituzionalizzate le Società della Salute in Toscana, si è conclusa la fase sperimentale del Consorzio e, in data 8 marzo 2010, è stata stipulata dagli enti consorziati la nuova Convenzione, con allegato il nuovo Statuto, entrato in vigore a seguito di detta stipula.

La Società della Salute di Firenze è l'ente strumentale attraverso cui il Comune di Firenze partecipa al governo dei servizi sanitari territoriali in forma integrata con i servizi sociali e attraverso cui l'Azienda Sanitaria di Firenze concorre alla programmazione delle attività territoriali di zona-distretto.

Attualmente la Società della Salute di Firenze svolge funzioni di:

- indirizzo e programmazione strategica e operativa delle attività ricomprese nel livello essenziale di assistenza territoriale previsto dal piano sanitario, nonché di quelle del sistema integrato di interventi e servizi sociali di competenza dell'ente locale;
- organizzazione delle attività di assistenza sociale individuate ai sensi degli indirizzi contenuti nel piano sociale integrato regionale;
- controllo, monitoraggio e valutazione degli obiettivi programmati;
- gestione del fondo della non autosufficienza ex legge regionale n. 66/08.

In data 11 aprile 2011, la Regione Toscana ha approvato l'atto di indirizzo recante *"Disposizioni operative per il funzionamento delle Società della Salute in Toscana"* in vista del passaggio alle Società della Salute delle funzioni di organizzazione e gestione delle attività ad alta integrazione sanitaria e delle altre prestazioni sanitarie a rilevanza sociale, di cui all'articolo 3 septies, comma 3, del decreto legislativo n. 502/92, unitamente alle funzioni di organizzazione e gestione delle attività di assistenza sociale di competenza dei comuni.

Il Comune e l'Azienda sanitaria di Firenze partecipano alle decisioni dell'organo assembleare del Consorzio, rispettivamente, con la percentuale di due terzi e di un terzo.

Il bilancio di esercizio 2012, approvato con deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 5 del 10 ottobre 2013, si è chiuso in pareggio. I finanziamenti della Società della Salute sono costituiti dalle quote del fondo sanitario e sociale regionale individuate e finalizzate dal piano sanitario e sociale integrato regionale, da conferimenti degli Enti consorziati, da eventuali contributi degli Enti consorziati, dello Stato, della Regione e di altri Enti e da altri proventi, erogazioni, risorse, trasferimenti, lasciti e donazioni a essa specificamente destinati e a qualsiasi titolo disposti.

Di particolare rilevanza è l'attività della Società della Salute nell'area dell'assistenza per la non autosufficienza delle persone anziane o con disabilità (gestione delle segnalazioni del bisogno, valutazione e presa in carico), nella gestione, d'intesa con l'Azienda sanitaria e il Comune, del sistema informativo sociosanitario territoriale e nell'osservatorio sociosanitario di Firenze.

L'attività della Società della Salute si svolge anche con progetti innovativi i più rilevanti dei quali sono:

- il progetto *“Pietro Thouar”*, struttura con posti letto a bassa intensità dedicati all'assistenza di adulti e anziani non gestibili a domicilio in quanto necessitano di monitoraggio clinico e interventi mirati al recupero dell'autonomia funzionale.
- il progetto *“Home Care Premium”*, con interventi innovativi e sperimentali di assistenza domiciliare in favore di soggetti non autosufficienti e fragili (promosso dall'INPS - Gestione dipendenti pubblici);
- il progetto per la realizzazione della *“Sezione a custodia attenuata per detenute madri”*: la Società della Salute è stata individuata dalla Regione Toscana quale soggetto istituzionalmente competente e maggiormente idoneo per svolgere le azioni necessarie ad assicurare la realizzazione del progetto previsto del Protocollo d'Intesa del 27 gennaio 2010 tra il Dipartimento dell'Amministrazione Penitenziaria, la Regione Toscana, il Presidente del Tribunale di Sorveglianza, l'Opera della Divina Provvidenza Madonnina del Grappa di Firenze e l'Istituto degli Innocenti di Firenze. La struttura potrà ospitare un massimo di otto/dieci minori (da zero a sei anni) con relative mamme. Nel corso del 2013 è stata espletata la procedura di selezione a evidenza pubblica per l'affidamento dell'incarico e approvato il progetto definitivo.
- il progetto *“Vita Indipendente”*, con l'erogazione di contributi a persone con disabilità a seguito di partecipazione ad apposito bando;
- il progetto di continuità assistenziale ospedale-territorio per la popolazione non iscritta al sistema sanitario nazionale sviluppato per rispondere alle esigenze relative alla dimissione dei pazienti privi di regolare iscrizione a un servizio sanitario che spesso vivono per la strada o di stranieri non in regola con l'iscrizione al SSN che, come ogni altro cittadino, hanno il diritto di essere accolti e curati nei DEA e nei reparti degli ospedali d'urgenza del nostro territorio, ma, una volta assolto il compito della cura sanitaria, hanno difficoltà di uscire dall'Ospedale perché le loro condizioni di salute non sono tali da consentire la stessa condizione di vita precedente;
- il progetto *“La casa domotica a Firenze”*, finanziato dalla Regione Toscana e finalizzato ad accogliere temporaneamente l'utenza dimessa dall'Unità Spinale dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Careggi, punto di riferimento a livello nazionale nella cura e nel recupero dei medullolesi.
- il progetto *“InFamiglia”*, che ha l'obiettivo di aiutare le famiglie a gestire i pazienti non autosufficienti al proprio domicilio, attraverso azioni di informazione, orientamento e trasferimento di competenze a familiari e a eventuali assistenti familiari, da parte di una *equipe* multidisciplinare di professionisti composta da un *counselor*, un assistente sociale e altri operatori professionali individuati di volta in volta in funzione delle esigenze dell'assistito. (infermiere, fisioterapista), per migliorare l'assistenza quotidiana e la qualità della vita al domicilio;
- il progetto *“Plen air”* per la realizzazione di un piano cittadino di promozione dell'attività motoria non agonistica e per il tempo libero finalizzato a contrastare gli effetti negativi della sedentarietà, prevenire la disabilità, contrastare l'aggravamento di malattie croniche, nonché incentivare i momenti di socializzazione, ampliando il circuito informativo sulle attività di cammino, *trekking*, *walking*, ecc. e promuovere programmi di integrazione ai bisogni di salute della popolazione.

Attualmente, sono allo studio della Regione Toscana le proposte di modifica della legge regionale n. 40/05 per l'evoluzione del modello di organizzazione territoriale dei servizi socio-sanitari. Tuttavia non sono ancora state assunte decisioni in merito.

3. LE RISORSE UMANE DELL'ENTE

3.1 LA SPESA PER LE RISORSE UMANE

La previsione di spesa per il personale per l'anno 2014, comprensiva degli oneri, al netto dell'IRAP ammonta a €.169.856.815,00 (al netto della spesa per co.co.co. - finanziata con fondi europei) già decurtata delle cessazioni previste nell'anno, con una previsione di spesa complessiva per l'intervento 1 di €.171.882.551,63. Come indicato dalle tabelle sottostanti a decorrere dall'anno 2009, anche in considerazione delle prescrizioni di ordine normativo e giurisdizionale, la spesa sostenuta per il personale, in percentuale rispetto alla spesa corrente, è andata progressivamente riducendosi.

SPESA CORRENTE PER IL PERSONALE (IMPEGNATO INTERVENTO 1 SU IMPEGNATO SPESA CORRENTE)		
anno	€ (euro)	% su tot. spesa corrente
2009	199.207.455,58	40,45
2010	196.634.742,54	40,05
2011	192.110.199,69	39,52
2012	177.226.970,55	30,85
2013	173.837.860,03	29,74

Il dato si conferma anche dall'analisi effettuata a livello numerico: notiamo infatti una costante diminuzione del numero dei dipendenti di ruolo, che maggiormente hanno risentito degli effetti sistemici di riduzione della spesa, centralmente decisa.

Il trend declinante del numero del personale si accompagna contestualmente alla riduzione nel rapporto fra addetti dell'Ente e popolazione residente passando da un rapporto di circa 1 dipendente su 72 abitanti nel 2009 a circa 1 su 82 nel 2013, pertanto inferiore anche al più stringente parametro definito con D.M. 16.3.2011 per il triennio 2011 – 2013.

PERSONALE IN SERVIZIO (tempo indeterminato, supporto organi politici, dirigenza a tempo determinato)

data	Numero	popolazione urbana	Rapporto Abitanti/ dipendenti
31.12.2009	5.134	368.901	71,85
31.12.2010	5.084	371.282	73,03
31.12.2011	4.910	375.441	76,46
31.12.2012	4.638	378.376	81,58
31.12.2013	4.594	375.479	81,73

Andando ad esaminare nel dettaglio, si conferma la riduzione nell'area dei "mestieri" rappresentando il sintomo di un ricorso sempre più diffuso ad esternalizzazioni di servizi, con l'eccezione – definita con deliberazione del Consiglio Comunale n. 67 del 23.12.2013 – che ha disposto la reinternalizzazione, a decorrere dal 1.1.2014, della riscossione coattiva di tutte le entrate comunali, tributarie e patrimoniali e che quindi comporta un potenziamento del personale della Direzione Risorse Finanziarie.

Alcune aree manifestano una significativa contrazione come quella amministrativa, la cui fascia direttiva (D1 + D3 + Dir) si riduce complessivamente passando da n. 632 unità nel 2009 a n. 515 nel 2013.

Si sta inoltre completando il passaggio degli insegnanti dell'istituto tecnico e professionale Leonardo da Vinci allo Stato, mentre rimangono ancora in gestione all'Ente varie sezioni di infanzia comunale; risultano ancora in diminuzione gli addetti dell'area socio-educativa-culturale che da n. 1553 nel 2009 (di cui n. 545 con inquadramento nel contratto scuola), passano a n. 1204 nel 2013 (di cui n. 275 con inquadramento nel contratto scuola).

Alla luce dell'attuale quadro normativo che consente la possibilità di assunzioni di personale a tempo indeterminato in misura ridotta rispetto ai cessati dell'anno precedente – e su cui di recente è intervenuto il D.L. 24.6.2014 n. 90 i cui effetti, da una prima valutazione, non appaiono comunque comportare effettive possibilità di incremento di turn over complessivo - è programmato nel 2014 un consistente pacchetto di nuove assunzioni (n. 113 unità).

Con la cessazione del personale assunto a tempo determinato prima dell'entrata in vigore del DL.78/2010 (art.9 co.28) con contratti con scadenza fino alla conclusione del mandato amministrativo, l'amministrazione comunale rientra nei limiti di legge per le assunzioni a tempo determinato. La possibilità di assunzioni a tempo determinato risulta quindi per l'anno 2014 molto ridotta.

Per quanto riguarda il Fondo per il salario accessorio del personale del Comparto si conferma anche per l'anno 2014 (L.147/2013 art.1 co.456) la limitazione dello stesso nel tetto di spesa definito dall'art.9 co.2 bis del DL.78/2010: stante quanto già definito nella RPP al bilancio 2013-2015 approvata con delibera CC. N 39 del 25.07.2013 e tenuto conto delle cessazioni intervenute nel 2013 e degli atti già assunti in materia (dd. n.1095/2014 di costituzione della parte stabile del fondo), si determina per l'anno 2014 una destinazione di risorse pari ad €.23.203.897,05, comprensiva del fondo per lavoro straordinario e al netto degli oneri a carico dell'ente, così ripartita:

€.16.786.596,82	risorse stabili;
€. 4.854.295,07	risorse variabili
€. 1.563.005,16	fondo per lo straordinario

Le risorse variabili troveranno quantificazione nel sistema di obiettivi e progetti di razionalizzazione e miglioramento collegabili al ciclo della performance e saranno dettagliati negli ordinari strumenti di programmazione. Significativamente la precedente amministrazione aveva già da tempo definito un

programma di obiettivi “sfidanti” ritenuti prioritari (approvati con dd. N. 2323 del 19.03.2014 e integrati con dd.3447 del 30.04.2014, rispetto ai quali potranno essere eventualmente individuate nuove ulteriori linee di azione prioritarie con il piano esecutivo di gestione.

Considerato l’impegno profuso dall’ente negli ultimi anni per la razionalizzazione della spesa corrente, impegno che si intende proseguire con programmi pluriennali volti a qualificare la spesa dell’ente in sempre maggiori servizi rivolti ai cittadini, anche gestiti con personale interno, saranno destinate all’incentivazione dei dipendenti, secondo criteri selettivi e meritocratici, correlati al sistema permanente di valutazione, quote dei risparmi certificati.

Per quanto riguarda il sistema delle relazioni sindacali è necessario che si pervenga in tempi brevi alla adozione dei nuovi CCDI.

Per quanto riguarda invece la parte della Dirigenza a seguito della cessazione degli incarichi a tempo determinato attribuiti dall’amministrazione precedente, sarà necessario attivare un piano di copertura delle posizioni vacanti che preveda l’utilizzo di tutte le tipologie di procedura di assunzione (selezioni per incarichi, mobilità, concorsi) al fine di ricostituire in modo adeguato alle esigenze la funzione dirigenziale, nel rispetto dei limiti e vincoli di legge previsti per le assunzioni a ruolo e a tempo determinato.

Dai controlli effettuati dalla Direzione Risorse Umane è altresì emersa la necessità di revisione del fondo della dirigenza, che determinerà la ridefinizione dello stesso adeguato non solo al piano delle cessazioni, ma eventualmente anche all’adozione delle azioni previste dall’art.4 del D.L.16/2014.

3.2. SCHEDE DOTAZIONI DI PERSONALE

Nei prospetti che seguono sono illustrati il quadro delle risorse umane presenti al 31.12.2013 e l'articolazione delle aree professionali

Personale in servizio

CATEGORIA	PREVISIONE ANNO 2013	PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2013
A	101	101
B1	486	471
B3	778	773
C	1.592	1.562
D1	1.145	1.139
D3	171	168
Dir.	46	42
6 ^{st.}	236	236
ITI 6° St.	22	22
ITI 7° st.	8	8
TOTALE PERSONALE TEMPO INDETERMINATO	4.585	4.522
Segretario Generale	1	1
Direttore Generale	1	1
Dirigenti a tempo determinato (ex art. 110 D.Lgs267/2000)	20	20
Personale a tempo determinato supporto organi politici	32	32
Insegnanti di religione scuola infanzia a tempo determinato	9	9
Personale comandato da altri Enti	9	9
TOTALE GENERALE	4.657	4.594

Al 31.12.2013 erano inoltre presenti n. **75** dipendenti non di ruolo per sostituzioni ed esigenze temporanee

TOTALE PERSONALE AL 31.12.2012

tempo indeterminato		4562
Segretario generale		1
Direttore Generale		0
Supporto organi politici		36
Dirigenti tempo determinato		22
Insegnanti religione		9
comandanti da altri Enti		8

Il personale non di ruolo impegnato nell'anno 2012 per sostituzioni ed esigenze temporanee è stato pari a una media mensile di **114** unità

AREA TECNICA			
categoria	PROFILO PROFESSIONALE	PREVISIONE ANNO 2013	PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2013
A	ADDETTO SERVIZI GENERALI	101	101
B1	ESECUTORE CUCINIERE	6	6
	ESECUTORE POLIVALENTE	170	166
B3	ADDETTO TECNICO	42	42
	OPERATORE ASSISTENTE BAGNANTI	3	3
	OPERATORE AUTISTA	47	45
	OPERATORE AUTOVEICOLI	1	1
	OPERATORE AMBIENTALE	112	112
	OPERATORE CIMITERIALE	63	63
	OPERATORE CHIMICO	2	2
	OPERATORE POLIVALENTE EDILE	8	8
	OPERATORE CUCINIERE	50	50
	OPERATORE Elettrotecnico	12	12
	OPERATORE FALEGNAME	3	3
	OPERATORE IDRAULICO	1	1
	OPERATORE MECCANICO	2	2
	OPERATORE TELEFONICO	9	8
OPERATORE TIPOGRAFICO	10	8	
C1	ISTRUTTORE AGRARIO	17	17
	ISTRUTTORE EDILE	135	128
	ISTRUTTORE INDUSTRIALE	26	26
	ISTRUTTORE INFORMATICO	27	26
D1	ISTRUTTORE DIRETTIVO AMBIENTALE	6	6
	ISTR. DIR. DISEGNAT. PROGETTISTA	5	5
	ISTRUTTORE DIRETTIVO TECNICO	74	69
	ISTRUTTORE DIRETTIVO PAESAGGISTA	7	7
	RESPONSABILE SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE	3	3
	ISTR. DIRETTIVO INFORMATICO	16	16
	ISTRUTTORE DIRETTIVO GEOLOGO	2	2
D3	FUNZIONARIO BIOLOGO	1	1
	FUNZIONARIO TECNICO	50	49
	FUNZIONARIO PAESAGGISTA	3	3
Dir.	DIRIGENTE TECNICO	9	9

AREA ECONOMICA - FINANZIARIA			
categoria	PROFILO PROFESSIONALE	PREVISIONE ANNO 2013	PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2013
D3	FUNZIONARIO CONTABILE	8	8
Dir.	DIRIGENTE ECONOMICO FINANZIARIO	7	5

AREA VIGILANZA			
categoria	PROFILO PROFESSIONALE	PREVISIONE ANNO 2013	PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2013
C1	AGENTE POL.MUNICIPALE	618	616
D1	ISPETTORE POLIZIA MUNICIPALE	73	73
	VICE ISPETTORE POLIZIA MUNICIPALE	137	137
D3	FUNZIONARIO POLIZIA MUNICIPALE	29	29
		857	855

AREA DEMOGRAFICA/STATISTICA			
categoria	PROFILO PROFESSIONALE	PREVISIONE ANNO 2013	PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2013
D1	ISTRUTTORE DIRETTIVO STATISTICO	6	6
D3	FUNZIONARIO ECONOMICO STATISTICO	3	3

AREA LEGALE			
categoria	PROFILO PROFESSIONALE	PREVISIONE ANNO 2013	PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2013
D3	FUNZIONARIO AVVOCATO	5	5
Dir.	DIRIGENTE AVVOCATO	2	2

AREA SOCIO EDUCATIVA - CULTURALE			
categoria	PROFILO PROFESSIONALE	PREVISIONE ANNO 2013	PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2013
B1	ESECUTORE SERVIZI EDUCATIVI a tempo pieno	249	247
	ESECUTORE SERVIZI EDUCATIVI a tempo parziale (18 ore) .	23	17
	ESECUTORE SERVIZI CULTURALI	38	35
B3	ADDETTO SOCIO ASSISTENZIALE	61	61
C	EDUCATORE ASILO NIDO a tempo pieno	117	117
	EDUCATORE ASILO NIDO a tempo parziale (22 ore)	57	52
	EDUCATORE ASILO NIDO a tempo parziale (18 ore)	4	0
	EDUCATORE PROFESSIONALE	4	4
D1	ISTRUTTORE DIRETTIVO ASSISTENTE SOCIALE	111	111
	ISTRUTTORE DIRETTIVO BIBLIOTECARIO	27	27
	ISTRUTTORE DIRETTIVO CULTURALE	58	58
	ISTR. DIR. FORMAZIONE PROFESS.LE	17	17
	ISTR. DIRETTIVO PEDAGOGICO	162	162
	ISTR. DIR. COORDINATORE PEDAGOGICO	5	5
D3	FUNZIONARIO EDUCATIVO CULTURALE	5	5
	CURATORE CIVICI MUSEI E CHIESE	3	3
	FUNZIONARIO SERVIZI SOCIALI	5	5
Dir.	DIRIGENTE SOCIO EDUCATIVO CULTURALE	3	3
6 St.	DOCENTE DIPLOMATO SCUOLA SUPERIORE ITI-IPIA	22	22
	INSEGNANTE SCUOLA MATERNA	236	236
	INSEGNANTI RELIGIONE SC. MATERNA	9	9
7 St.	DOCENTE LAUREATO SCUOLA SUPERIORE ITI - IPIA	8	8

AREA AMMINISTRATIVA			
categoria	PROFILO PROFESSIONALE	PREVISIONE ANNO 2013	PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2013
B3	ADDETTO AMMINISTRATIVO	339	339
	MESSO NOTIFICATORE	13	13
C1	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO	579	568
	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO a tempo parziale (22 ore)	2	2
	ISTRUTTORE TURISTICO	6	6
D1	ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO	436	435
D3	FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	59	57
Dir.	DIRIGENTE AMMINISTRATIVO	25	23

ALTRE PROFESSIONALITA'		
	PREVISIONE ANNO 2013	PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2013
Personale T/D supporto organi politici (ex art. 90 D.Lgs 267/2000)	32	32
Dirigenti a T/D (ex art. 110 D.gs 267/2000)	20	20
Personale in posizione di comando da altro Ente	9	9
Segretario Generale	1	1
Direttore Generale	1	1

IPOTESI FABBISOGNO PERSONALE ANNO 2014	
PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2013	
dipendenti a tempo indeterminato	4585
ex art. 90 D.Lgs 267/2000	
ex art. 110 D.Lgs 267/2000	
Segretario Generale	
Direttore Generale	
Insegnanti religione scuola materna	
personale comandato da altro Ente	9
TOTALE AL 31.12.2013	4594
cessazioni 2014	103
assunzioni 2014:	113
a) assunzioni programmate per 2013 e che al 31.12.2013 non sono state effettuate	
b) assunzioni programmate per 2014 con deliberazione n. 109 del 16.4.2014	
c) ipotesi ulteriori assunzioni per anno 2014	3
comandi attivati 2014	
TOTALE 2014	4607

SEZIONE SECONDA

1. I PROGRAMMI

1. I programmi

1.1 Struttura dei programmi

La struttura di ciascun programma riprende lo schema stabilito dal D.P.R. 3 Agosto 1998, n. 326.

Ogni scheda programmatica risulta pertanto così composta:

- Descrizione del programma e motivazione delle scelte, in cui vengono richiamati gli indirizzi politici e le finalità da perseguire in coerenza con le linee programmatiche del Sindaco;
- Direzioni coinvolte, in cui vengono richiamate tutte le Direzioni che partecipano alla realizzazione del programma
- Obiettivi strategici, in cui si elencano gli obiettivi strategici identificati per il triennio 2013-2015
- le finalità da conseguire, in cui, per ogni obiettivo strategico e per ogni intervento rilevante per l'attuazione del programma, si descrivono le principali azioni/progetti da intraprendere
- le risorse umane da impiegare si riferiscono alle unità di personale di ciascuna Direzione impiegate nell'attuazione del programma. Le risorse umane vengono riepilogate per categoria;
- gli incarichi esterni: per ciascuna Direzione vengono elencati gli incarichi professionali esterni ritenuti necessari per il raggiungimento degli obiettivi indicati nei singoli programmi, esclusi quelli relativi ai lavori pubblici;
- l'eventuale coerenza con il/i piano/i regionale/i di settore del programma viene segnalata citando gli estremi della normativa di riferimento;
- per gli investimenti si rinvia a quelli elencati nel piano triennale delle opere pubbliche e riportati in ciascun programma
- per le risorse strumentali impiegate si fa riferimento a quelle elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

Per quanto riguarda l'entrata, vengono riepilogate le risorse correnti ed in conto capitale per la realizzazione del programma, suddivise in entrate specifiche, proventi dai servizi e quote di risorse generali, per i tre anni di riferimento della Relazione previsionale e programmatica.

Per quanto riguarda la spesa, viene indicata l'entità e l'incidenza percentuale della previsione con riferimento alla spesa corrente e a quella di investimento, per i tre anni di riferimento della Relazione previsionale e programmatica, a cui si aggiunge, per il solo anno in corso, una rappresentazione della spesa corrente suddivisa per interventi quali, ad esempio, personale, acquisto di beni, fornitura di servizi e distinguendola tra spesa consolidata e di sviluppo.

1.2 PROGRAMMA 01RPP - La città per la scuola e i giovani

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

A misura di bambine e di bambini

Per Firenze sogniamo un futuro di città europea, cosmopolita, aperta al mondo, e allo stesso tempo capace di pensare ai suoi cittadini, anche ai più fragili. A partire dai più piccoli.

Sono stati ben 16.000 i partecipanti alla prima edizione del Festival dei Bambini 2014; ci hanno dimostrato, una volta di più, quanto sia necessario dedicare loro attenzione, dedizione, politiche mirate. Il Festival diventerà un appuntamento ricorrente per le nostre famiglie. Così come saranno declinati anche per i più piccoli i grandi eventi culturali: il Capodanno, la Notte Bianca.

Desideriamo rispondere alla maggiore fascia di utenza possibile, innovando e diversificando l'offerta e operando nella consapevolezza di essere parte di un sistema più ampio, pubblico e privato, con il quale è fondamentale interagire in un periodo di costante contrazione delle risorse disponibili e di vincoli stringenti nelle possibilità di assunzione di personale. La strategia è dunque nella difesa del livello già offerto dei servizi di competenza del Comune, mirando anzi al suo ampliamento. Risulterà di fondamentale importanza perseguire la continua razionalizzazione organizzativa e ottimizzazione delle forme di gestione, anche con il ricorso ad operatori privati. In particolare l'implementazione di una maggiore offerta di posti nido potrà passare, sempre di più, attraverso un sistema più integrato tra pubblico e privato, sviluppando anche servizi alternativi al nido tradizionale (buoni servizio, accreditamento babysitter, ridefinizione delle procedure e della modulistica per l'apertura di nuove strutture educative private, anche in base a quanto previsto dal nuovo Regolamento Regionale 41/R/2013).

L'impegno per il mantenimento dell'attuale livello dei servizi riguarderà anche la gestione diretta delle scuole dell'infanzia comunali, che vanno ad integrare in modo decisivo l'insufficiente offerta del servizio da parte dello Stato.

Nel corso del mandato amministrativo, sarà inaugurata anche la sperimentazione 0-6 anni, strutture educative basate sulla continuità tra esperienza del nido e scuola dell'infanzia, anticipando quanto previsto nel disegno di legge Atto Senato n. 1260 "Disposizioni in materia di sistema integrato di educazione e istruzione dalla nascita fino ai sei anni e del diritto delle bambine e dei bambini alle pari opportunità di apprendimento" ancora in discussione.

E' necessario procedere con l'attivazione di nuove modalità di gestione per garantire il mantenimento dell'Agenzia Formativa nella progettazione e realizzazione di interventi nel campo della formazione professionale, su finanziamenti FSE, sostenendo l'apertura di nuovi corsi per drop-out rimasti esclusi dai finanziamenti provinciali e con la predisposizione di nuove modalità di gestione, orientate alla riqualificazione di giovani a rischio di dispersione formativa, secondo le modifiche alla L.R. 32/2002, improntate alla massima flessibilità, mantenendo, rivolti agli adulti, i soli corsi della Università dell'Età Libera.

Il Sindaco sarà presente nelle scuole con le visite settimanali, con il pranzo alla mensa scolastica: perché i "cittadini in crescita" vedano le istituzioni, possano dialogare con il Sindaco e con la politica. Verrà attivata una campagna di comunicazione sulla refezione scolastica, a costo zero per il Comune, articolata su una serie di interventi (laboratori didattici, strumenti partecipati e un nuovo gioco educativo da scaricare gratuitamente su tablet e smartphone), mirata a mettere in rilievo la qualità del servizio e la sua organizzazione, la filiera corta dei generi alimentari utilizzati e a stimolare la curiosità dei piccoli utenti per il cibo servito nei refettori, riducendone gli sprechi.

Contenuto fondante è l'educazione alla legalità, ai diritti, al rispetto delle regole intese come base della convivenza civile e del sistema democratico. I bambini parteciperanno alle celebrazioni civili: momenti nei quali ci ricordiamo chi siamo, qual è la nostra storia, che cosa ci rende comunità civica. La partecipazione anche dei più piccoli alla celebrazione del 25 aprile, alla Giornata della Memoria, al Giorno del Ricordo al ricordo della strage dei Georgofili. Educare ed educarci a essere cittadini.

In linea con il Programma nazionale per la cultura, la formazione e le competenze digitali, che vede la scuola come un "centro di produzione di cultura digitale e cittadinanza attiva e consapevole", il Comune metterà a disposizione sia le proprie competenze in termini di progettazione e gestione di servizi digitali alla cittadinanza, sia la propria offerta digitale complessiva (WiFi, OpenData, servizi online, app per vivere la città, etc) al fine di diffondere l'utilizzo efficace di questi nuovi strumenti di dialogo con la PA nelle cosiddette "net generations".

In alcune scuole la composizione delle classi, soprattutto delle prime classi elementari, è ormai decisamente multietnica. Occorre insistere in un processo educativo e culturale di integrazione, sostenendo il ruolo della scuola nell'affermare i valori del rispetto, dell'accoglienza, della solidarietà e della convivenza pacifica, delle pari opportunità e del contrasto agli stereotipi di genere, vigilando con attenzione sull'assolvimento dell'obbligo scolastico. Viene mantenuta l'offerta alle scuole di occasioni didattiche e educative con le "Chiavi della Città" e con i progetti definiti annualmente dall'Assessorato. Il capillare e costante lavoro di inclusione nella scuola e nei percorsi educativi dei bambini e ragazzi diversamente abili prosegue, sia con interventi di sostegno scolastico, sia con progetti educativi specifici ("Tuttinsieme"), sia con strutture quali il Cred-ausilioteca (che fornisce consulenze ed ausili ad insegnanti e famiglie) o i servizi di sostegno extrascolastico (Spazioinsieme, Il Cerchio, ecc.) o nei periodi estivi (Centri estivi comunali). Risulta fondamentale anche la rete delle ludoteche, basata su dieci servizi aperti nei Quartieri, che contribuisce, attraverso politiche educative e di partecipazione sociale, alla convivenza civile e alla crescita consapevole dei territori.

Continua l'impegno sul fronte della semplificazione del rapporto con gli utenti, anche investendo in tecnologia. L'applicazione Scuola Mobile sarà arricchita di nuove funzionalità, verrà attivata la modalità on line per le domande di agevolazione tariffaria e di contributi per il Diritto allo Studio, unitamente alla definizione di strumenti convenzionali con la rete dei CAAF per fornire gratuitamente assistenza alla compilazione.

La scuola deve essere un punto di riferimento dell'esperienza di cittadinanza per le famiglie: vogliamo sempre più aperte le strutture scolastiche il pomeriggio. In accordo con le competenti Istituzioni Scolastiche statali saranno sperimentate attività pomeridiane gratuite di musica e di arte, anche mediante il convenzionamento con soggetti privati. Sarà progettata un'ora gratis di musica e un'ora di arte nelle strutture scolastiche il pomeriggio e si lavorerà in rete con altre città a progetti di scuole aperte, scuole come misura dell'aggregazione sociale sul territorio.

Sperimentare la scuola. Nel rapporto col ministero dell'istruzione, è intenzione proporre Firenze come sede di una rete di scuole di eccellenza per l'innovazione didattica, che muova da esperienze pluriennali. Scuola-Città Pestalozzi ha una lunga storia pedagogica alle spalle, è scuola di innovazione tecnologica con una sua ragionevolezza centrata sulle relazioni; pone al centro l'alunno costruttore del suo apprendimento. Nel binomio scuola e città c'è una forte evocazione che rende moderna l'idea di comunità in termini di cittadinanza e di comunità in termini di intreccio ravvicinato di professionalità. Questa esperienza potrebbe essere capofila di una Rete territoriale di scuole a forte vocazione innovativa che rappresenti l'eccellenza nel panorama della scuola fiorentina. Scuole selezionate sulla base di parametri coerenti, che dovrebbero avere un riconoscimento

istituzionale (scuole a statuto speciale o nuova applicazione art 11 D.P.R. 275/1999)

Una rete di scuole per l'innovazione che possa operare nel campo della ricerca didattica ed organizzativa, sviluppando quanto già previsto dall'autonomia scolastica ma anche al di fuori dei limiti ordinamentali, con operazioni controllate e che abbiano un forte fondamento scientifico. Scuole che si caratterizzino come laboratori di ricerca e di formazione professionale per sperimentare modelli scolastici nuovi e funzionali alle politiche scolastiche dell'amministrazione centrale e delle istituzioni locali. Scuole che siano dotate di organico funzionale, risorse aggiuntive e riconoscimento anche economico dei docenti selezionati.

Giovani cittadini, lavoro, industria creativa- Una dimensione dell'imprenditoria giovanile oramai affermata a livello europeo è quella del coworking. Con il precedente mandato, il Comune ha sostenuto le esperienze private, e avviato esperimenti dedicando spazi pubblici a questo scopo. Nel corso del mandato sarà ulteriormente sostenuta questa forma di imprenditoria, e saranno messi a disposizione contenitori da valorizzare.

Il sostegno alle associazioni giovani si rafforzerà, con l'implementazione dello sportello di consulenza, e del fondo di sostegno ai progetti in ambito culturale e sociale.

Proseguiremo nella riflessione sulla street art e sulla sua collocazione in una città come Firenze, vincolata, tutelata, patrimonio dell'umanità. Eppure in questi 5 anni sono stati dipinti e colorati muri, portando allegria in tanti luoghi della città. Sarà adottato un regolamento per la concessione degli spazi da dipingere e la promozione di campagne di 'colore per la città', soprattutto nei quartieri meno vincolati, sull'esempio della scuola Capuana nel Q5.

La musica pop è industria creativa ed è un bene culturale; Firenze potrebbe promuovere un'azione di valorizzazione proprio nel riconoscere la musica, le canzoni pop e rock in senso trasversale come patrimonio culturale contemporaneo, assieme al cinema. Con il G8 attraverso la musica sarà lanciata un'idea di conservazione nuova, agganciandola ai temi della salvaguardia della cultura contemporanea. La musica popular può essere volano economico e turistico e quindi di marketing territoriale. Ma a Firenze sarà promosso questo settore in un'ottica di formazione per i giovani e di industria creativa, con mostre dedicate e incontri/campus di formazione.

Più di quanto già faccia con il Rock Contest e con l'orchestra giovanile Jazz del Teatro Puccini, il Comune sosterrà progetti/eventi di formazione musicale.

I simboli sono importanti. Ogni anno il Sindaco incontrerà a Palazzo Vecchio i 18enni, italiani, immigrati e nati a Firenze di seconda generazione, e consegnerà loro la CartaGio dei servizi per i giovani e soprattutto la Costituzione della Repubblica.

In prima persona per lo sviluppo. Scuola-lavoro 3-3-3

Il Comune parteciperà in prima persona ai processi d'indirizzo, supporto allo sviluppo e rafforzamento del comparto economico-industriale dell'Area Metropolitana, prevedendo una delega che riunisca in sé tutto il comparto legato allo sviluppo economico (dall'industria e artigianato, al turismo e alle attività commerciali, dall'internazionalizzazione delle attività economiche e l'attrazione degli investimenti sino alla ricerca e l'innovazione). Rilanciare e sviluppare ulteriormente le aree della manifattura ad alto valore di mano d'opera qualificata anche di stile artigianale (esempio la pelletteria o la elettro-meccanica avanzata), attraverso la qualificazione professionale e stimolare forme sperimentali di sistema duale scuola-lavoro per gli studenti degli ultimi 2 anni delle scuole superiori già a partire dal prossimo anno scolastico. A questo proposito, d'accordo con la Regione, si promuoverà un protocollo con il MIUR e le forze imprenditoriali e sociali per un programma pilota di un sistema duale di alternanza fra scuola e lavoro in azienda

“3/3/3” da validare con l’esperienza in 3 o più Istituti superiori dell’Area Metropolitana, coinvolgendo sin dall’inizio un numero significativo di studenti.

Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma
Istruzione - Servizi Tecnici - Cultura, Turismo e Sport

OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2014-2016
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Incrementare i posti di asilo nido ✓ Sperimentare continuità educativa 0-6 anni ✓ Valorizzare gli eventi per i bambini ✓ Innovare la scuola e i servizi educativi, formativi e di supporto ✓ Sostenere l'imprenditoria e le associazioni giovanili

FINALITÀ DA CONSEGUIRE	
OBIETTIVI STRATEGICI	Strutture di coordinamento
Incrementare i posti di asilo nido	
Nido Ex- Meyer: pubblicazione bando per aggiudicazione del servizio nel nuovo nido.	Istruzione
Completamento della riorganizzazione complessiva dei Nidi a gestione diretta e adeguamento alle indicazioni del nuovo regolamento regionale n. 41/R/2013	Istruzione
Revisione del Regolamento Comunale di Accreditamento e Autorizzazione	Istruzione
Approvazione e diffusione della Carta dei Servizi 0-3 anni	Istruzione
A seguito della conclusione dei lavori di ristrutturazione dell’immobile nell’area ex Meyer da destinarsi a nido comunale, nel 2014, viene dato corso da parte della Direzione Istruzione, alla stesura del bando di concessione della gestione e all’allestimento degli arredi. Per la realizzazione di dette attività -finalizzate all’apertura del nido- viene costituito un gruppo di lavoro interdirezionale fra Servizi Tecnici e Istruzione. Per quanto concerne il nuovo nido che è previsto nell’area S.Salvi, il gruppo di lavoro interdirezionale riguarda i Servizi Tecnici e la Direzione Urbanistica. Propedeutica alle fasi di progettazione e esecuzione è infatti l’approvazione di una variante urbanistica.	Servizi Tecnici
Sperimentare la continuità educativa 0-6 anni	
Definizione modello sperimentale 0-6 (parte educativa/didattica, organizzativa, logistica e di verifica dei costi)	Istruzione
Progetto di riqualificazione aree verdi e arredi dei servizi per la prima e seconda infanzia	Istruzione
Valorizzare gli eventi per i bambini	
Realizzazione della prima edizione del Festival dei Bambini	Istruzione
Sviluppo della coscienza civile nei bambini in età scolare attraverso i progetti e percorsi formativi delle Chiavi della Città	Istruzione

Inserire negli atti amministrativi riguardanti il sostegno economico e/o logistiche per l'organizzazione dei grandi eventi in esame la previsione, come obbligo modale da parte degli organizzatori, di apposite misure e attività che favoriscano la fruizione di detti eventi da parte dei bambini e dei giovani.	Cultura Turismo e Sport
Innovare la scuola e i servizi educativi e formativi e di supporto	
In collaborazione con le istituzioni scolastiche statali, verifica della disponibilità degli operatori del territorio ad attivare i percorsi extra-curricolari (musica, arte) nelle scuole in orario pomeridiano	Istruzione
Definizione di un regolamento per l'utilizzo degli spazi delle scuole in orario extra-scolastico con particolare attenzione alle associazioni e istituzioni culturali e ricreative operanti sul territorio	Istruzione
Ricognizione e integrazione delle banche dati ISEE finalizzata all'applicazione della nuova normativa	Istruzione
Semplificazione dei rapporti amministrativi con l'utenza dei servizi di supporto	Istruzione
Realizzazione di una campagna di comunicazione multimediale attiva sulla refezione scolastica	Istruzione
<i>Agenzia formativa</i> : attivazione di nuove modalità di gestione per mantenere i servizi all'utenza – Apertura nuovi corsi per drop-out	Istruzione
<i>Ausilioteca</i> : sperimentazione sportello di ascolto	Istruzione
<i>Chiavi della Città on line</i> : realizzazione nuovo programma di gestione informatizzata e nuovo sito internet	Istruzione
<i>Nido-mobile</i> : sperimentazione informatizzazione della rilevazione presenze, elaborazione ipotesi di tipologie di app per i genitori, sperimentazione gestione ordinativi cucine via tablet	Istruzione
<i>Scuola network</i> : creazione e implementazione di una "intranet" dedicata alle scuole dell'infanzia per la condivisione di informazioni, modulistica, adempimenti rivolti alle famiglie e al personale	Istruzione
Sostenere l'imprenditoria e le associazioni giovanili	
<i>Promuovere il coworking</i> : censire gli spazi disponibili allo svolgimento di attività di aggregazione giovanile, promuovendo il coworking come modello gestionale di progettazione non solo di eventi e di attività ma anche come nuovo modello di valorizzazione di spazi urbani, investendo sul loro "riuso" sociale. E' inoltre importante, per garantire l'effettiva realizzazione dei progetti, verificare quali sono le problematiche amministrative relative all'avvio dell'attività ed ipotizzare le soluzioni per rimuoverle in un'ottica di semplificazione	Cultura Turismo e Sport
<i>Istituire il fondo di sostegno progetti in ambito culturale e sociale</i> : promuovere e sostenere il fondo per il prestito d'onore per le giovani associazioni, fondo già previsto dall'Amministrazione Comunale, riportandolo al centro delle politiche sui giovani	Cultura Turismo e Sport

<p><i>Sostegno alle associazioni giovanili:</i> l'Amministrazione promuove i percorsi di coprogettazione e di sussidiarietà così come previsti dalle normative nazionali e regionali, concretizzando così una politica di sostegno e incidendo con azioni amministrative tese alla valorizzazione della capacità progettuale e creativa dei soggetti, estendendo anche alle politiche giovanili il modello di gestione dell'Estate Fiorentina, che si sostanzia in una coprogettazione con gli operatori del terzo settore e del no profit.</p> <p>Realizzazione di una sezione informativa ed un archivio per le associazioni giovanili.</p> <p>Sostenere l'imprenditorialità giovanile e le associazioni giovanili anche attraverso il potenziamento della sezione Università del Portale Giovani condividendo link e spazi web con l'Università degli Studi di Firenze, l'Istituto Universitario Europeo e le maggiori Università straniere presenti sul territorio</p>	<p>Cultura Turismo e Sport</p>
<p><i>Implementare uno sportello di consulenza:</i> si punterà a promuovere e a perfezionare lo sportello per le giovani associazioni, attivo presso l'Informagiovani. A tal fine sarà effettuata un'analisi su tutti i servizi al pubblico attivi a supporto delle Associazioni giovani, al fine di ottimizzare le risorse e perfezionare le azioni per raggiungere quell'efficienza propria di una città metropolitana.</p> <p>Realizzazione di un ciclo di incontri sulle professioni del web e di un laboratorio di comunicazione online per le nuove professionalità digitali</p>	<p>Cultura Turismo e Sport</p>
<p><i>Rafforzare la musica come volano economico e turistico e industria creativa:</i> coordinare le attività musicali di giovani band e giovani musicisti agendo sul brand management e sul talent management. Attivare convenzione e protocolli con i principali locali di musica dal vivo fiorentini, al fine di dare uno sbocco creativo e magari professionale ai giovani musicisti, mettendo a sistemi i centri musicali già attivi nei singoli quartieri. Promozione del Rock Contest, con la pubblicazione di banner, articoli e foto sul Portalegiovani.</p>	<p>Cultura Turismo e Sport</p>
<p><i>Street art:</i> creare un progetto di street art pubblica, introducendo delle figure definibili "antenne giovanili", che segnalino spazi da "riusare" soprattutto nelle periferie, creando dei progetti che riqualifichino e valorizzino gli spazi individuati.</p>	<p>Cultura Turismo e Sport</p>
<p><i>Alternanza scuola-lavoro:</i> Il Comune coordina un progetto europeo (Avant Craft) volto ad individuare un sistema pilota di alternanza scuola/lavoro, con particolare riguardo alle attività artigianali, per i ragazzi delle scuole superiori. Gli stakeholders sono sia scuole superiori che incubatori, favorendo così la sinergia pubblico-privato.</p>	<p>Cultura Turismo e Sport</p>

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA

Istruzione

Tenuta rapporti con MIUR - USRT per la gestione della prosecuzione del distacco funzionale dei docenti come da deliberazione CC n. 49/2013. Attuazione dell'Accordo di mobilità tra MIUR e Comune di Firenze inerente il personale docente distaccato all'ISIS Leonardo da Vinci - quarto contingente (in collaborazione con Direzione Risorse Umane).

Sicuramente Nido: Monitoraggio e acquisizione delle documentazioni tecniche e strutturali (es. certificazioni, collaudi, ecc.), degli spazi esterni (es. verifica alberature/giochi esterni) ed organizzative degli asili nido comunali al fine di ridurre i possibili fattori di rischio

Gestione organizzativa e logistica della Scuola dell'infanzia nel passaggio dalla vecchia alla nuova Scuola Capuana

Individuazione della sede provvisoria della Scuola Dino Compagni dall'anno scolastico 2014/2015

Servizi Tecnici

Progettazione ed esecuzione degli interventi di manutenzione delle scuole e degli asili nido, CFP, ITI, centri cottura, refezione scolastica, al fine del mantenimento dell'efficienza degli immobili; interventi di abbattimento barriere architettoniche e rimozione amianto.

Realizzazione e ristrutturazione delle scuole comunali:

- Materna S.M. a Coverciano: prosecuzione e completamento lavori;
- Calvino: affidamento ed inizio lavori di ricostruzione (a seguito di demolizione);
- Dino Compagni: redazione della progettazione definitiva della demolizione e della ricostruzione della nuova scuola. Propedeutici all'edificazione si segnalano gli interventi di sistemazione dei locali dell'ex Istituto Nazionale Ciechi per ospitare la popolazione scolastica della Dino Compagni e le opere di bonifica e demolizione del vecchio plesso.
- Bechi: prosecuzione e completamento dei lavori di ampliamento;
- Carducci: prosecuzione e completamento dei lavori di ristrutturazione;
- Matteotti, Machiavelli, Kassel, Mameli, Duca d'Aosta ecc.: affidamento ed esecuzione di lavori finalizzati alla sicurezza degli immobili.

Realizzazione interventi finalizzati a "portare allegria" nelle scuole:

- Enriquez Capponi: piano dei colori studiato con gli alunni, i genitori e le insegnanti;
- Bechi, Calvino, Dino Compagni: scelte condivise nella progettazione e nell'esecuzione dei lavori, promozione della street art.

Realizzazione interventi finalizzati al comfort ambientale:

- Risanamento acustico plessi scolastici attuato attraverso la sostituzione degli infissi tradizionali con infissi "antirumore" e l'inserimento di controsoffitti fonoassorbenti.
- L'intervento si articola in 6 lotti ed interessa 26 istituti scolastici.

Realizzazione interventi finalizzati all'acquisizione del Certificato di Prevenzione Incendi degli asili nido:

- Presentazione pratiche presso il Comando dei VV.F. a seguito delle modifiche normative, progettazione degli interventi ed inizio della fase esecutiva.

Risorse umane da impiegare
<p>Istruzione 1 Direttore - 3 Dirigenti di cui 1 art. 110 TUEL (fino al 25.5.2014) - 12 D3 (di cui 11 PO) - 265 D1 (di cui 7 PO); 197 C (Istruttori e Educatori); 236 C Insegnanti Scuola dell'Infanzia; 70 B3 - 300 B1 - 17 A; distaccati all'ISIS Leonardo da Vinci (a.s. 2013/2014) 22 Docenti Diplomatici e 8 Docenti Laureati</p>
<p>Servizi Tecnici 1 Dirigente; 1 P.O. Funzionari Tecnici (ex 8°); 1 P.O. Istruttori Direttivi (ex 7°) Tecnici; 3 Istruttori Direttivi D1 (ex 7°) Tecnici; 1 Istruttori Direttivi D1 (ex 7°) Amministrativi; 8 Istruttori C (ex 6°) - Tecnici; 4 Istruttori C (ex 6°) – Amministrativi; 2 Operatori ed addetti tecnici B3 (ex 5°); 1 Addetto Amministrativo B3 (ex 5°); 1 Esecutore Polivalente B1 (ex 4°)</p>
<p>Cultura Turismo e Sport 1 direttore al 15% - 1 D3 al 25% - 1 D3 al 50% P.O. - 2 D1 al 25% di cui una P.O. - 3 D1 al 50% di cui una P.O. - 6 D1 al 100% - 1 B3 al 100% - 1 B1 al 50% - 1 B1 al 100% - 1 C1 al 25%</p>

Incarichi esterni
<p>Istruzione Incarichi per l'Agenzia formativa (CFP e UEL): attività di docenza; coordinamento, monitoraggio, tutoraggio e rendicontazione progetti FSE; incarichi per i ruoli di direttore progetto, coordinatore esterno, progettista FSE Incarichi per il progetto Chiavi della Città e Tuttinsieme Incarichi per la revisione e stesura delle tabelle dietetiche per i menù della refezione scolastica Incarichi per la realizzazione e diffusione di programmi di educazione alimentare, attività formativa e/o educativa sui servizi di supporto e la refezione scolastica Relatori per convegni, seminari, consulenze per pubblicazioni</p>

Coerenza con la programmazione
<p>Istruzione: Il programma è coerente con l'orientamento e la normativa del piano regionale di indirizzo generale integrato (PIGI) 2006-2010 in materia di educazione, istruzione, orientamento, formazione professionale, lavoro – D.G.R. n. 314 del 2.5.2011 - D.C.R. n. 93/2006 -, L.R. 32/2002; L.R. 29/2000; è coerente con le D.G.R. n. 41 del 30.1.2012 e n. 1207 del 28.12.2012 sul dimensionamento della rete scolastica; con la D.G.R. n. 301 del 29.4.2013 "Linee guida per la programmazione e progettazione educativa territoriale per l'anno scolastico 2013/2014" (PEZ). E' altresì coerente con la normativa nazionale: L. 62/2000; L. 38/2000; L. 328/2000; L. 53/2000; L. 285/1997; D.LGS. 297/94; D.M.133/96; D.LGS. 112/98; L. 23/1997; L. 133/2008.</p>

Investimenti
<p>Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.</p>

Risorse strumentali da utilizzare

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
04	02	01	110031	Accrescimento delle condizioni di sicurezza alla scuole del Q.2 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali)	100.000,00					100.000,00	2	2014	o
10	01	01	110094	Realizzazione asilo nido area S.Salvi - Q.2 - (project financing)	2.000.000,00					2.000.000,00	17	2015	o
04	02	01	110566	Manutenzione straordinaria infissi scuola Matteotti e altre scuole del quartiere 5	200.000,00					200.000,00	4	2014	o
04	02	01	120018	Consolidamenti coperture e cemento armato alle scuole del Quartiere 4, (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali) lotto A	200.000,00					200.000,00	14	2014	o
04	01	01	120070	Scuola dell'infanzia Niccolini opere di completamento parere igienico sanitario per settima sezione	50.000,00					50.000,00	14	2014	o
04	02	01	120127	Scuola Paolo Uccello: rifacimento servizi igienici, spogliatoi e docce	130.000,00					130.000,00	14	2014	o
04	02	01	120131	Messa in sicurezza canna fumaria in muratura ex centrale termica Scuola Agnesi	50.000,00					50.000,00	3	2014	o
04	02	01	120134	Rifacimento copertura e facciate scuola Garibaldi - 1° lotto	300.000,00					300.000,00	14	2014	o
04	02	01	120148	Manutenzione straordinaria scuola Don Minzoni: rifacimento spogliatoi e docce palestra e servizi igienici	180.000,00					180.000,00	14	2014	o
04	05	01	120194	Realizzazione centro cottura Paolo Uccello (ex Pescetti) - trasferimenti di capitale per sua realizzazione (quota 2014)					388.117,92	388.117,92	14	2014	n
04	02	01	120202	Manutenzione straordinaria opere murarie scuola Mameli e altre scuole Q.5	130.000,00					130.000,00	14	2014	o
04	04	01	120208	Manutenzione straordinaria istituti scolastici superiori - lotto primo	100.000,00					100.000,00	14	2014	o
10	01	01	120342	Acquisto attrezzature per asili nido			70.000,00			70.000,00	14	2014	n
04	05	01	120344	Acquisto attrezzature per la refezione scolastica e allestimento refettori			80.000,00			80.000,00	14	2014	n
04	05	01	120345	Acquisto di mobili e arredi per le scuole			120.000,00			120.000,00	14	2014	n
04	02	01	130060	Scuola Montagnola rifacimento fosse biologiche e posizionamento nuove calate pluviali	115.000,00					115.000,00	2	2014	o
04	02	01	130064	Scuole com.li - Opere di messa a norma ai fini della prevenzione incendi e sicurezza - 3° lotto	180.000,00					180.000,00	2	2014	o
04	01	01	130066	Scuola dell'Infanzia Rodari opere per CPI -	38.000,00					38.000,00	14	2014	o
04	02	01	130170	Rifacimento della copertura della scuola Kassel 2° lotto Q3	395.000,00			5.000,00		400.000,00	5	2014	o
04	02	01	130320	Sostituzione infissi pericolosi alle scuole del Quartiere 4, opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali e di verbale ASL (esercizio 2014)	51.000,00					51.000,00	3	2014	o
04	03	01	130343	Realizzazione scuola secondaria 1° grado Dino Compagni - (vedi cod.op. n 140224)	4.992.000,00			168.000,00		5.160.000,00	2	2014	o
04	03	01	130344	Realizzazione scuola secondaria 1° grado Dino Compagni- opere esterne riguardanti gli accessi e la viabilità della zona (vedi cod.op. 130343)	890.000,00					890.000,00	3	2014	o
04	03	01	140006	Manutenzione straordinaria servizi igienici scuola media Carducci	250.000,00					250.000,00	14	2014	o
04	02	01	140007	Scuola Elementare Niccolini Consolidamento copertura lotto I	180.000,00			20.000,00		200.000,00	14	2014	o
10	01	01	140096	Asili nido adeguamento a norme di prevenzione incendi (DPR 151/11)	300.000,00					300.000,00	14	2014	o
10	01	01	140097	Asili nido interventi di adeguamento normativo impianti elettrici e speciali ai fini dell'ottenimento del CPI (Q1, Q2, Q3)	50.000,00					50.000,00	2	2014	o
10	01	01	140098	Asili nido interventi di adeguamento normativo impianti elettrici e speciali ai fini dell'ottenimento del CPI (Q4, Q5)	50.000,00					50.000,00	14	2014	o
10	01	01	140195	Acquisto arredi e attrezzature per giardini asili nido da finanziare con trasferimento da Ente Cassa di Risparmio			20.000,00			20.000,00	8	2014	n
04	03	01	140224	Realizzazione scuola secondaria 1° grado Dino Compagni (vedi cod.op. 130343) - contributo statale	6.900.000,00					6.900.000,00	5	2014	o

Piano Triennale Investimenti 2014- 2016

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
04	03	01	140225	Realizzazione scuola secondaria 1° grado Dino Compagni - Sistemazione provvisoria presso Ist. Ciechi (vedi cod.op. 130343) -	478.000,00			12.000,00		490.000,00	3	2014	o
04	03	01	140226	Realizzazione scuola secondaria 1° grado Dino Compagni (vedi cod.op. 130343) - bonifica amianto	130.000,00					130.000,00	3	2014	o
04	03	01	140227	Realizzazione scuola secondaria 1° grado Dino Compagni (vedi cod.op. 130343) - demolizione vecchia struttura	230.000,00					230.000,00	3	2014	o
04	02	01	110151	Scuole elementare Acciaioli e materna Galilei - sostituzione infissi Q.3	100.000,00					100.000,00	14	2015	o
04	02	01	110545	Consolidamento e restauro coperture, rifacimento facciate, sostituzione infissi e linea vita scuola Carducci Q2 - 2° lotto - lato viale Bassi	350.000,00					350.000,00	4	2015	o
04	02	01	110554	Sostituzione infissi pericolosi alle scuole del Quartiere 4, opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali e schede monitoraggio edifici lotto B	290.000,00					290.000,00	4	2015	o
04	02	01	110555	Consolidamento cemento armato alle scuole del Quartiere 4 - opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali e di schede monitoraggio edifici - lotto C Facciate	100.000,00					100.000,00	4	2015	o
04	02	01	120014	Accrescimento condizioni di sicurezza scuola primaria Montagnola per consolidamenti (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali)	200.000,00					200.000,00	4	2015	o
04	02	01	120196	Scuola Don Milani II lotto - project financing	12.000.000,00					12.000.000,00	17	2015	o
10	01	01	130033	Asili nido - Manutenzione straordinaria per adeguamenti antincendio e sicurezza	100.000,00					100.000,00	4	2015	o
04	05	01	130075	Realizzazione centro cottura Paolo Uccello (ex Pescetti) - trasferimenti di capitale per sua realizzazione quota 2015)					388.117,92	388.117,92	14	2015	n
04	05	01	130137	Acquisto di mobili e arredi per le scuole			25.000,00			25.000,00	4	2015	n
10	01	01	130138	Acquisto attrezzature per asili nido			70.000,00			70.000,00	4	2015	n
04	02	01	140005	Manutenzione straordinaria scuole Rucellai, Nencioni, Rossini e altre	250.000,00					250.000,00	14	2015	o
04	03	01	140020	Completamento restauro facciate Scuola Machiavelli	500.000,00					500.000,00	4	2015	o
04	05	01	140021	Scuola Bechi-Pier della Francesca: opere completamento nuovo refettorio/auditorium e realizzazione scala esterna CPI	300.000,00					300.000,00	14	2015	o
04	02	01	140022	Scuola Duca D'Aosta - rifacimento servizi igienici e rifacimento rivestimenti	150.000,00					150.000,00	4	2015	o
04	04	01	140102	Manutenzione straordinaria istituti scolastici superiori	80.000,00					80.000,00	4	2015	o
10	01	01	110534	Manutenzione straordinaria asili nido del quartiere 1	100.000,00					100.000,00	4	2016	o
04	02	01	110544	Manutenzione straordinaria scuole Desiderio da Settignano e altre scuole Q.2	200.000,00					200.000,00	14	2016	o
10	01	01	110546	Interventi manutenzione straordinaria asili nido dei quartieri 2	100.000,00					100.000,00	14	2016	o
10	01	01	110549	Manutenzione straordinaria asili nido quartiere 3	100.000,00					100.000,00	14	2016	o
10	01	01	110552	Ristrutturazione, ampliamento e consolidamento strutturale asilo nido Palla Pillotta Q3 - 1° lotto	285.000,00			15.000,00		300.000,00	14	2016	o
10	01	01	110665	Manutenzione straordinaria asili nido quartiere 5	100.000,00					100.000,00	14	2016	o
10	01	01	110668	Palazzo Vecchio - asilo nido aziendale	350.000,00					350.000,00	2	2016	o
10	01	01	120015	Asilo nido "La Farfalla" consolidamento solai di copertura e consolidamento cemento armato, eliminazione pericolosità	200.000,00					200.000,00	4	2016	o
04	02	01	120017	Sostituzione infissi pericolosi alle scuole del Quartiere 4 (opere a seguito di sopralluogo elementi non strutturali e verbale ASL) lotto A	400.000,00					400.000,00	2	2016	o
10	01	01	120021	Manutenzione straordinaria asili nido del Quartiere 4	100.000,00					100.000,00	14	2016	o
04	02	01	120062	Scuola Colombo recupero spazi ex Centro Cottura	120.000,00					120.000,00	4	2016	o
04	02	01	120068	Rifacimento copertura zona mensa scuola Desiderio da Settignano Q2	120.000,00					120.000,00	14	2016	o

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
04	01	01	120135	Materna Amendola e Piccolo Naviglio - rifacimento delle coperture e revisione impianto di smaltimento acque pluviali.	145.000,00					145.000,00	14	2016	o
04	02	01	130047	Consolidamento controsoffitti interni pesanti scuola Collodi	100.000,00					100.000,00	14	2016	o
04	01	01	130178	Scuola materna Vittorio Veneto - Completamento isolamento tetto e consolidamento strutturale.	150.000,00					150.000,00	4	2016	o
04	02	01	130189	Verifiche e monitoraggi strutturali, prove di carico - edifici scolastici comunali	200.000,00					200.000,00	14	2016	o
04	02	01	140035	Edificazione Nuova Scuola Calvino - Opere di Rifacimento Palestra ed opere di completamento	490.000,00			20.000,00		510.000,00	2	2016	o
04	01	01	140036	Manutenzione straordinaria infissi scuole Allori, Lorenzini ed altre	320.000,00					320.000,00	14	2016	o
04	02	01	140037	Rifacimento copertura e facciate scuola Garibaldi - 2° lotto	200.000,00					200.000,00	14	2016	o
04	02	01	140038	Rifacimento della copertura della scuola Kassel 3° lotto Q3	200.000,00					200.000,00	14	2016	o
04	02	01	140039	Scuola Duca D'Aosta - rifacimento facciate ed infissi e ripresa bitumazioni interne	300.000,00					300.000,00	4	2016	o
04	02	01	140040	Scuola Matteotti ristrutturazione copertura 5° lotto	600.000,00			50.000,00		650.000,00	2	2016	o
10	01	01	140054	Asili nido - Manutenzione straordinaria per adeguamenti antincendio e sicurezza	100.000,00					100.000,00	2	2016	o
10	01	01	140055	Interventi di coibentazione sulle murature esterne ed infissi all'asilo Madama Dorè	165.000,00					165.000,00	14	2016	o
04	04	01	140107	Manutenzione straordinaria istituti scolastici superiori	80.000,00					80.000,00	4	2016	o
04	03	01	140108	Scuola Poliziano - rifacimento delle coperture esistenti con realizzazione di sovracopertura in acciaio - 1° lotto	150.000,00					150.000,00	4	2016	o
10	01	01	140109	Asili nido - adeguamento antincendio per ottenimento CPI	500.000,00					500.000,00	2	2016	o
04	02	01	140136	Accrescimento condizioni di sicurezza scuola primaria Montagnola per consolidamenti coperture	440.000,00					440.000,00	4	2016	o
04	02	01	140137	Scuola Don Minzoni - sovracopertura terrazza interna sopra refettorio	150.000,00					150.000,00	14	2016	o
04	02	01	140151	Rifacimento copertura e infissi scuola Torrigiani	300.000,00					300.000,00	4	2016	o
04	05	01	140175	Realizzazione centro cottura Paolo Uccello (ex Pescetti) - trasferimenti di capitale per sua realizzazione quota 2016)					388.117,92	388.117,92	14	2016	n
04	05	01	140243	Acquisto di mobili e arredi per le scuole			25.000,00			25.000,00	2	2016	n
10	01	01	140244	Acquisto attrezzature per asili nido			70.000,00			70.000,00	2	2016	n

3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA 01RPP - ENTRATE

	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
Stato	9.060.000,00	1.750.000,00	1.750.000,00	
Regione	2.782.000,00	2.782.000,00	2.782.000,00	
Provincia	3.423.600,00	3.423.600,00	3.423.600,00	
Unione Europea	50.000,00	50.000,00	50.000,00	
Altri indebitamenti	20.000,00			
Altre Entrate	395.100,00	405.200,00	295.300,00	
TOTALE (A)	15.730.700,00	8.410.800,00	8.300.900,00	
Proventi dei servizi	17.516.000,00	17.801.800,00	17.874.000,00	
TOTALE (B)	17.516.000,00	17.801.800,00	17.874.000,00	
Quote di risorse generali	70.727.099,45	60.545.024,34	64.658.289,22	
TOTALE (C)	70.727.099,45	60.545.024,34	64.658.289,22	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	103.973.799,45	86.757.624,34	90.833.189,22	

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA 01RPP - IMPIEGHI			
	Previsione Iniziale 2014	Previsione Iniziale 2015	Previsione Iniziale 2016
ENTRATE			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	8.165.600,00	8.315.600,00	8.205.600,00
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	17.761.100,00	17.897.000,00	17.969.300,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI	25.926.700,00	26.212.600,00	26.174.900,00
USCITE			
Personale	35.839.777,29	35.735.495,82	35.499.960,70
Acquisto beni di consumo	2.315.500,00	2.315.500,00	2.315.500,00
Prestazioni di servizi	44.842.593,64	42.253.600,00	42.313.600,00
Utilizzo beni di terzi	371.000,00	376.000,00	382.000,00
Trasferimenti	2.966.600,00	3.087.700,00	2.902.800,00
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	86.210,60	86.210,60	86.210,60
Oneri straordinari della gestione corrente	-	-	-
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI	86.421.681,53	83.854.506,42	83.500.071,30

3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

01RPP

IMPIEGHI

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
86.321.681,53	83,10%	0,00		17.552.117,92	16,90%	103.873.799,45	13,51%

Anno 2015

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
83.854.506,42	96,65%	0,00		2.903.117,92	3,35%	86.757.624,34	13,67%

Anno 2016

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
83.500.071,30	91,93%	0,00		7.333.117,92	8,07%	90.833.189,22	14,47%

1.3 PROGRAMMA 02RPP - Una città paese è una città sicura

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Si intende creare un sistema integrato di sicurezza: per questo serve intanto una grande alleanza tra lo Stato ed i Comuni, per avere risorse, per scambiarsi le best practices.

L'obiettivo è di amministrare città sicure, rigenerando i tessuti urbani con eventi e interventi in tutta la città. Sarà necessaria una forte attenzione e cura per i quartieri metropolitani: la città è integrale e integrata, non ci saranno zone franche. Interventi come, ad esempio la Scuola Capuana, che è stata recentemente costruita con criteri di efficienza unici, portando colore e innovazione nel cuore del Quartiere 5, dimostrano che la bellezza e i colori aiutano nella battaglia contro il degrado.

Occorre sviluppare la rete di associazioni del commercio per tenere vive le strade! Il primo antidoto all'insicurezza è il tessuto sociale, il riempire gli spazi pubblici.

Il difficile discrimine tra la vita notturna che tiene vivo lo spazio pubblico e l'abuso che rende impossibile la vita e il riposo dei residenti impone uno scarto in avanti. Per questo si reputa necessaria una particolare attenzione all'ordine pubblico ed al controllo della mobilità notturna devono andare di pari passo anche i progetti di responsabilizzazione degli operatori economici e degli esercenti.

In base al recente accordo di collaborazione siglato tra forze dell'ordine e istituti di vigilanza privata si possono anche unire le energie su prevenzione, osservazione e segnalazione per condividere un obiettivo comune: la sicurezza di tutti. Delle persone, ma anche delle cose. Sono 650 agenti di vigilanza privata che ogni giorno collaboreranno a rendere Firenze più sicura.

Occorre sviluppare le reti di associazioni delle attività commerciali e di somministrazione, per coniugare l'esigenza di tenere vive le strade con la lotta alle situazioni di degrado e di abbandono degli spazi pubblici; il primo antidoto all'insicurezza è ricreare un tessuto sociale che veda i residenti soggetti attivi. Per separare una vita notturna che tiene vivo lo spazio pubblico e l'abuso (di alcool, di rumore) che rende difficile la vita e il riposo dei residenti, è necessaria un'opera congiunta di tutti i soggetti competenti per garantire l'ordine pubblico e la presenza attiva delle forze dell'ordine, coordinata con forme di responsabilizzazione degli operatori economici e degli esercenti, da definire anche in ambiti territoriali omogenei e specifici

Nel contesto integrato e strutturato è possibile ipotizzare la realizzazione di apps mobile (anche come sviluppo ed estensione di iniziative tipo "Siamo sicure!" o "100 luoghi") che favoriscano la segnalazione di situazioni di degrado e pericolo e la percezione di sicurezza con la condivisione di informazioni e riferimenti per i cittadini, i residenti e i turisti.

Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma

Direzione generale – Corpo di Polizia Municipale - Attività Economiche - Nuove Infrastrutture e Mobilità

OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2014-2016

✓ Realizzare un sistema integrato di sicurezza

FINALITÀ DA CONSEGUIRE	
OBIETTIVI STRATEGICI	Strutture di coordinamento
Realizzare un sistema integrato di sicurezza	
<p><i>Sicurezza a 360 °</i></p> <p>La Polizia Municipale, a seguito della riorganizzazione interna che ha visto il mutamento di alcune modalità gestionali, continuerà a garantire un maggior presidio "visibile" sul territorio espletando servizi in divisa uniforme in primo luogo nelle aree di aggregazione quali piazze, giardini, parchi e nei mercati fornendo così risposte tangibili alle istanze di sicurezza dei cittadini. Permane la presenza di pattuglie di polizia di prossimità in divisa esclusivamente appiedate, che effettueranno servizio nelle zone individuate in base alla georeferenziazione delle istanze dei cittadini.</p> <p>Con i decentramenti territoriali è garantito invece, un primo intervento, con modalità operativa di pronto intervento sul territorio, anche senza supporto specialistico, con un incremento delle risposte all'utenza.</p> <p>Il personale del Corpo assicurerà i presidi finalizzati alla prevenzione di condotte illecite connesse al fenomeno del degrado urbano a tutela della vivibilità e del patrimonio culturale. La lotta all'abusivismo commerciale su area pubblica costituisce una modalità di contrasto al degrado, in quanto questo fenomeno è estremamente deleterio per svariate problematiche non solo legate alla massiccia ostentazione della merce, ma in quanto innesca un sistema di concorrenza sleale verso l'artigianato locale, con conseguente perdita economica per i produttori e quindi dei lavoratori, tende al rafforzamento della criminalità organizzata e dell'illegalità che spesso si regge sullo sfruttamento di manodopera, fino all'ingente danno erariale inflitto al sistema economico per il mancato pagamento delle imposte.</p> <p>Un riguardo particolare verrà rivolto al Mercato di S. Lorenzo, nell'ambito del progetto di riqualificazione dell'intera area, vede il rafforzamento del presidio della Polizia Municipale, volto a garantire il contatto di prossimità in un punto di aggregazione cittadina rilevante, effettuando un controllo esteso a tutta la zona per scongiurare per contrastare la vendita abusiva e tutti gli eventuali fenomeni illeciti.</p> <p>Il miglioramento dell'attività di presidio sul territorio funzionale alla prevenzione delle degenerazioni comportamentali collegate al fenomeno della Movidà vede l'impegno della Polizia Municipale, in collaborazione con le altre forze di polizia, e, con un maggior coinvolgimento di tutti i protagonisti in particolare gli operatori economici, l'Amministrazione Comunale intende rendere il tessuto cittadino più vivibile e far riappropriare gli spazi ai residenti.</p> <p>Un sistema integrato di "sicurezza" non prescinde dalla sicurezza della mobilità.</p> <p>Infatti, aderendo alle linee guida del piano strategico per la</p>	Corpo Polizia Municipale

<p>sicurezza stradale a Firenze 2011 – 2020, progetto “DAVID”, il Comune di Firenze con la Polizia Municipale e le altre Direzioni coinvolte e i vari stakeholders, contribuisce alla realizzazione di un pacchetto di azioni interdisciplinari in ambito di controlli, infrastrutture, educazione e legislazione.</p> <p>Le azioni di tutela della sicurezza stradale sono il perno centrale l’attività della Polizia Municipale: il Corpo affronta con tutte le risorse possibili il problema dell’incidentalità sulle strade cittadine, che principalmente coinvolge i pedoni e i veicoli a due ruote (ciclomotori e motocicli). Fra le cause principali di incidente stradale, si riscontrano l’eccesso di velocità e la guida in stato di alterazione (sostanze alcoliche, stupefacenti o sostanze psicotrope), di conseguenza saranno predisposti posti di controllo finalizzati alla repressione dei comportamenti illeciti tenuti nella conduzione dei veicoli, con particolare riferimento alla guida in stato di ebbrezza.</p> <p>La Polizia è chiamata a intervenire in maniera massiva per presidiare agevolare la viabilità durante la fase di cantierizzazione degli interventi di completamento delle infrastrutture che riqualificheranno la mobilità, prima fra tutte la realizzazione delle nuove linee della tramvia.</p>	
<p>Ricostruire un tavolo di lavoro con associazioni di categoria, rappresentanti CDO, rappresentanti associazioni, residenti Prefetto, questura, al fine di definire un protocollo di impegni e di regole certe che tenendo conto delle specificità delle diverse aree della città, possa dar vita a comportamenti e attività dirette a mantenere e/o dar vita a spazi pubblici e ad attività imprenditoriali commerciali, culturali, di somministrazione armonizzate con le esigenze dei residenti. Il recupero della legalità passa anche dalla valorizzazione del decoro del suolo pubblico e delle modalità di utilizzo con il recupero delle aree mercatali o destinate alle attività produttive.</p>	<p>Attività Economiche</p>

INTERVENTI RILEVANTI PER L’ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA

Corpo Polizia Municipale

Il 2014 vedrà lo sviluppo del processo di riorganizzazione interna del Corpo per dare attuazione concreta al processo in corso con il rafforzamento della presenza visibile sul territorio degli operatori di polizia locale, al fine di perfezionare sia in termini qualitativi che quantitativi la risposta alle istanze di sicurezza dei cittadini.

Per supportare i vertici del Corpo nel conseguimento degli obiettivi stabiliti e fornire le informazioni necessarie relative all’analisi dell’andamento delle attività svolte, sono stati creati nuovi uffici dell’area controllo di gestione, che dovranno garantire il monitoraggio dei degli obiettivi di P.E.G./P.D.O. e dei dati statistici, anche attraverso la loro georeferenziazione, al fine sia di ottimizzare il controllo di gestione, sia di garantire il riscontro alle richieste di dati da parte di organi comunali e istituzionali, oltre che per una migliore pianificazione ed erogazione dei servizi. Gli uffici dell’Area Controllo di Gestione cureranno anche tutti gli atti necessari al mantenimento della certificazione di qualità così come la revisione dei processi e degli standard di qualità, rendendoli attuali e coerenti col rinnovamento della struttura del Corpo. Si intende anche proseguire il percorso intrapreso con il progetto “Valutazione della performance” realizzato dal Ministero della

Pubblica Amministrazione -Dipartimento della Funzione pubblica in collaborazione con FormezPa, volto a favorire lo sviluppo di sistemi di pianificazione, programmazione, misurazione e valutazione dei risultati coerenti con le disposizioni del decreto legislativo 150 del 2009 sul ciclo di gestione delle performance.

Inoltre, in un'ottica di collaborazione con il cittadino-utente, risulta obiettivo prioritario del Comando, la rivisitazione e l'aggiornamento del sito web della Polizia Municipale adeguandolo alla normativa sulla trasparenza delle pubbliche amministrazioni (Dlgs 33/2013) e rendendolo più fruibile e di immediato utilizzo alla cittadinanza.

Sempre per favorire il rapporto di collaborazione e per fornire un'informazione chiara, completa e tempestiva sullo stato della viabilità cittadina in tempo reale, si attiveranno nuovi strumenti di comunicazione e social network quali twitter e applicazione per smartphones "imobi.fi.it" realizzando, un collegamento tra la Centrale Operativa della Polizia Municipale con l'Ufficio Comunicazione, al fine di segnalare tempestivamente ogni situazione impattante per la viabilità cittadina, dandone aggiornamento e risoluzione, oltre che la realizzazione un doppio collegamento giornaliero con RAI Isoradio.

Anche gli operatori degli sportelli dei distaccamenti territoriali, si attiveranno al fine di facilitare il rapporto con la cittadinanza, grazie ad una razionalizzazione delle modalità operative ed estendendo la possibilità per il cittadino di accedere a più servizi (richiesta accesso atti per documenti amministrativi, sinistri, verbali ecc) presso tutti i front office.

Verranno avviate nuove modalità operative che, grazie a nuove tecnologie di supporto strumentali, ad esempio, permetteranno il miglioramento del servizio di rilevazione a distanza di violazioni al Codice della Strada, mirato ad accertare, oltre alle soste irregolari, violazioni diverse e di altrettanta rilevanza in termini di sicurezza stradale (quali la circolazione con assicurazione scaduta, con veicoli provento di furto) ed in materia di antievasione (circolazione con veicolo sottoposto a fermo fiscale, circolazione con veicolo immatricolato all'estero).

Sarà intrapresa una razionalizzazione ed ottimizzazione dei processi operativo-gestionali, connessi al procedimento sanzionatorio e alle sue fasi quali:

- qualificare la gestione del contenzioso e a razionalizzare/semplificare le attività correlate alla riscossione coattiva in relazione alla nuova regolamentazione comunale in materia;

- garantire un'efficace rilevazione di dati informativi statistici e un continuo monitoraggio delle entrate (in collaborazione con la Sezione Affari Generali e Contabilità) a supporto delle più generali attività di controllo di gestione all'interno del Corpo.

Inoltre, la Polizia Municipale, da sempre impegnata a promuovere e divulgare l'educazione e la sicurezza stradale al fine di diffondere una conoscenza generale dell'importanza e dell'utilità delle rispetto delle regole e della sicurezza, sia per se stessi che per gli altri, punta a una maggiore sensibilizzazione dei giovani, attraverso incontri nelle scuole sul problema della dipendenza e dell'abuso di sostanze alcoliche e psicotrope, anche in riferimento e nell'ambito del progetto DAVID.

Di rilievo risultano gli interventi volti ad ottimizzare i controlli antievasione, in particolare sulle strutture ricettive, finalizzati all'effettivo versamento dell'imposta di soggiorno.

Inoltre, per dare attuazione degli obblighi conseguenti alla disciplina vigente in tema di controlli sulle imprese e, specificatamente, sulla loro necessaria programmazione e trasparenza (D.L n. 5/2012 e n.70/2011) verrà realizzata, attraverso riunioni mensili, una programmazione periodica degli accessi ispettivi, da porre in essere per attività di vigilanza

E' parte della Direzione la PROTEZIONE CIVILE, che prevedere di implementare le attività di comunicazione da promuovere all'esterno dell'Ente, rivolta prevalentemente ai cittadini, per una corretta informazione sui comportamenti da adottare in riferimento agli

specifici rischi (pericolosità sismica, neve/ghiaccio e idraulica), avvalendosi prevalentemente di nuove modalità tecnologiche di comunicazione, per una immediata e capillare diffusione delle informazioni.

Nuove Infrastrutture e Mobilità

Realizzare un sistema di controllo telematico per l'accesso alla ZTL notturna estiva. L'istituzione della ZTL notturna estiva è considerato strumento efficace per ridurre l'accesso dei veicoli privati all'interno del centro storico nel periodo dell'anno di maggiore intensità della vita notturna; questo può contribuire a ridurre le problematiche determinate da una eccessiva pressione del traffico notturno all'interno di un tessuto urbanistico delicato in cui la residenza costituisce un presidio fondamentale. Al fine di potenziare l'efficacia della ZTL notturna estiva, sarà realizzato un sistema di controllo telematico, ad integrazione di quello della ZTL centro storico già esistente, in corrispondenza dei principali punti di accesso non ancora coperti (zone di San Niccolò, Lungarni, Sant'Ambrogio).

Attività Economiche

Riattivare i rapporti con ciascuno dei soggetti interessati, svolgere un'operazione di ascolto delle specifiche esigenze anche in base alle precedenti esperienze e definire alcuni elementi comuni su cui avviare un confronto per arrivare a definire un protocollo di impegni effettivamente fattibili e condivisi, utilizzando tutte le diverse competenze e potestà attribuite dalla vigente legislazione dei soggetti pubblici coinvolti. Come Direzione Attività economiche- Servizio attività produttive siamo coinvolti per quanto riguarda le misure di mitigazione degli effetti della movida: si sta collaborando a livello nazionale, anche tramite ANCI nazionale, per la reintroduzione di apposite previsioni legislative e, a livello locale, per coordinare le attività con la Prefettura di Firenze

Risorse umane da impiegare
Nuove Infrastrutture e Mobilità 1 Direttore 5% - 1 Dirigente 10% - 1 D3 P.O. 10% - 1 D1 P.O. 10% - 1 D1 25% - 1 C 25%
Attività economiche 1 Direttore al 33% - n. 1 Dirigente al 50% - n. 1 PO cat. D1 al 50%
Corpo Polizia Municipale 1 Direttore al 100% 1 Dirigente amministrativo al 100% (fino al 25.5.2014) - Polizia Municipale al 100% - Personale con qualifica - Cat. C nr. 611 Cat. D nr. 236 - Personale amm.vo : Cat. B nr. 23 - Cat. C nr. 40 - Cat. D nr. 15 - Città Sicura al 100%: Cat. B nr. 1 - Cat. C nr. 2 - Cat. D nr. 1 - Protezione Civile 100%: Cat. A nr 1 - Cat. B nr. 5 - Cat. C nr. 10 - Cat. D nr. 2
Direzione Generale Il Direttore 10%

Incarichi esterni
Corpo Polizia Municipale Attività di interpretariato ove necessaria per interloquire, in particolare in ottemperanza alle norme di garanzia del codice di rito penale, con soggetti stranieri che non comprendano la lingua italiana

Investimenti

Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

Risorse strumentali da utilizzare

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
03	01	02	130337	Acquisto di beni mobili per sicurezza stradale - progetto David (trasferimento regionale)			50.000,00			50.000,00	6	2014	n
03	01	02	140230	Fornitura moto, autoveicoli con allestimenti e non per rinnovo parco auto e moto della Polizia Municipale			350.000,00			350.000,00	14	2014	n
03	01	02	140231	Fornitura attrezzature informatiche e strumentazioni per rilevazione infrazioni per Polizia Municipale			80.000,00			80.000,00	14	2014	n
03	01	02	140232	Fornitura per la Polizia Municipale di strumentazioni ed altro materiale in applicazione D.Lgs.vo 81/2008			20.000,00			20.000,00	14	2014	n
03	01	02	140233	Sviluppo sistema radiocomunicazione per Ufficio Protezione Civile			30.000,00			30.000,00	14	2014	n
03	01	02	140234	Fornitura moto, autoveicoli con allestimenti e non per rinnovo parco autoe e moto della Polizia Municipale			200.000,00			200.000,00	2	2015	n
03	01	02	140235	Fornitura attrezzature informatiche e strumentazioni per rilevazione infrazioni per Polizia Municipale			80.000,00			80.000,00	2	2015	n
03	01	02	140236	Fornitura moto, autoveicoli con allestimenti e non per rinnovo parco auto e moto della Polizia Municipale			300.000,00			300.000,00	2	2016	n
03	01	02	140237	Fornitura attrezzature informatiche e strumentazioni per rilevazione infrazioni per Polizia Municipale			50.000,00			50.000,00	2	2016	n

3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA 02RPP - ENTRATE

	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
Stato				
Regione	200.000,00			
Provincia				
Unione Europea				
Altri indebitamenti				
Altre Entrate	12.600.300,00	12.600.300,00	12.600.300,00	
TOTALE (A)	12.800.300,00	12.600.300,00	12.600.300,00	
Proventi dei servizi	46.205.000,00	46.355.000,00	46.355.000,00	
TOTALE (B)	46.205.000,00	46.355.000,00	46.355.000,00	
Quote di risorse generali	-7.243.615,83	-8.936.874,12	-9.065.752,41	
TOTALE (C)	-7.243.615,83	-8.936.874,12	-9.065.752,41	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	51.761.684,17	50.018.425,88	49.889.547,59	

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA 02RPP - IMPIEGHI			
	Previsione Iniziale 2014	Previsione Iniziale 2015	Previsione Iniziale 2016
ENTRATE			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	-	-	-
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	58.805.300,00	58.955.300,00	58.955.300,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI	58.805.300,00	58.955.300,00	58.955.300,00
USCITE			
Personale	35.199.196,16	34.926.037,87	34.727.159,58
Acquisto beni di consumo	522.000,00	522.000,00	522.000,00
Prestazioni di servizi	14.545.000,00	13.330.000,00	13.330.000,00
Utilizzo beni di terzi	45.000,00	45.000,00	45.000,00
Trasferimenti	140.000,00	140.000,00	140.000,00
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	600.488,01	595.388,01	595.388,01
Oneri straordinari della gestione corrente	180.000,00	180.000,00	180.000,00
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI	51.231.684,17	49.738.425,88	49.539.547,59

3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

02RPP

IMPIEGHI

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
51.231.684,17	98,98%	0,00		530.000,00	1,02%	51.761.684,17	6,73%

Anno 2015

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
49.738.425,88	99,44%	0,00		280.000,00	0,56%	50.018.425,88	7,88%

Anno 2016

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
49.539.547,59	99,30%	0,00		350.000,00	0,70%	49.889.547,59	7,95%

1.4 PROGRAMMA 03RPP - La città metropolitana e i quartieri

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

La città metropolitana, non come sovrastruttura amministrativa, ma come convergenza delle competenze delle amministrazioni, in dialogo con le competenze qualificate del territorio, ha le caratteristiche per diventare il polo d'attrazione dello sviluppo territoriale, principale strumento per attrarre investimenti, dialogare con la dimensione internazionale, favorire la realizzazione di progetti strategici e partnerships pubblico-private, favorendo la creazione di nuovi posti di lavoro.

Per la prima volta nella storia, con la soppressione delle Province e la nascita delle città metropolitane, il Sindaco di Firenze sarà anche il Presidente dell'aggregazione di Comuni, corrispondente al territorio provinciale, che prende il nome di Città Metropolitana. Questa trasformazione offre una migliore sinergia per creare sviluppo e lavoro, sfruttando al meglio la capacità attrattiva di opportunità di Firenze a vantaggio di un territorio più vasto. La città metropolitana è il nuovo magnete dello sviluppo strategico.

La Città metropolitana non è solo un'istituzione, un meccanismo di procedure e di norme. Essa è soprattutto l'occasione per impostare politiche di governo del territorio realmente nuove (ambientali, sociali, economiche, culturali, dei trasporti e della mobilità ecc.) Essa ci sfida a migliorare e modernizzare i servizi urbani per i cittadini, le imprese e l'intera comunità che insiste sul territorio metropolitano, riducendone i costi; e anche a rinnovare il rapporto tra cittadini e istituzioni, soprattutto nella dimensione di una reale partecipazione.

La Città metropolitana si presenta come utile raccordo per il territorio, per sintonizzare le città col Governo e con le Città metropolitane europee e contribuisce alla riorganizzazione della "filiera della programmazione", chiarendo innanzitutto le competenze comunali, regionali e nazionali, per favorire il coordinamento tra enti di governo piuttosto che la moltiplicazione e la sovrapposizione dei luoghi della decisione.

Lo Statuto sarà lo strumento attraverso il quale le autonomie locali avranno centralità di governo per risolvere le problematiche del territorio.

Il futuro è costruire una governance unitaria del territorio, capace di innovazione nei processi di decisione. La redazione del Piano Strategico Metropolitano, previsto dalla legge, sarà un tassello chiave della progettazione della città futura, in un'ottica di "patto per lo sviluppo del territorio" che coinvolga tutti gli attori metropolitani (imprese, terzo settore e privato sociale, mondo della cultura e della formazione, ecc.), i Comuni costituenti (e per il loro tramite con i cittadini) e gli attori sovra locali di interesse per l'area.

Specialmente nei primi anni la Città metropolitana non sarà solo da costruire strategicamente e amministrativamente, ma anche da comunicare ai cittadini, usando un linguaggio chiaro e semplice, necessiterà di un governo locale coeso e una leadership forte fondata sulla cooperazione intercomunale, costruita attraverso un percorso complesso di condivisione di obiettivi e strategie, e sull'esistenza di una governance metropolitana, costituita dal sistema delle relazioni e interazioni, di soggetti, reti e alleanze, di processi e dinamiche che rappresentano di fatto la Città metropolitana reale.

La Città metropolitana costerà meno e funzionerà meglio mettendo a fattor comune attività e servizi, integrando uffici, costruendo politiche di sviluppo su larga scala, con partnership in grado di sostenerle e con alta capacità di intercettare i finanziamenti (soprattutto europei). In questo contesto, andrà realizzata la costituzione di un ufficio di statistica della Città metropolitana, integrato nel Sistema Statistico Nazionale, riprendendo e sviluppando l'esperienza dell'ufficio di statistica comunale e di quello associato dell'area fiorentina, in grado di supportare con adeguate informazioni statistiche le scelte amministrative e

gestionali su scala metropolitana.

Anche la raccolta e la diffusione dei dati in formato aperto (*open data*) andrà estesa dall'esperienza comunale, tra le prime in Italia, all'intero territorio metropolitano, integrando e mettendo a sistema i dati disponibili nei vari enti.

E' necessario intervenire fin da subito sulla programmazione per ottimizzare la spesa e la capacità di decisione, favorendo il più possibile l'integrazione della programmazione territoriale in senso orizzontale (programmazioni di settore e programmazioni dei soggetti del territorio) e verticale (Regione, Governo, Unione Europea).

Nell'ampio disegno di istituzione della Città Metropolitana, Quartieri (che si potranno configurare come vere e proprie Municipalità) dovranno avere un ruolo riconosciuto. Il Sindaco presiederà il comitato dei presidenti di Quartieri, orecchie e voce sul territorio su temi come partecipazione, sicurezza, servizi al cittadino. Periodicamente Giunta comunale sarà portata nei quartieri, in ognuno dei quali sarà aperto uno "Sportello del Cittadino".

Lo Sportello, oltre a fornire informazioni e ricevere segnalazioni, dovrà rappresentare un vero e proprio punto di raccordo tra il centro e il territorio svolgendo non solo funzioni di orientamento e accompagnamento, ma anche di vero e proprio supporto al cittadino nei vari percorsi tra le procedure amministrative (compresa l'eventuale consegna finale di atti e documenti), e alla verifica dei requisiti necessari per l'accesso ai servizi comunali. Nell'ambito di tale impostazione è prioritario prevedere la presenza del servizio anagrafico su tutti e cinque i Quartieri, in maniera sistematica.

Si tratta di prevedere una vera e propria riorganizzazione dei Quartieri alla luce dello scenario sopra descritto nel quale il centro Firenze si troverà ad occupare un lembo periferico della città: costruire un modello che riporti dignità politica all'istituzione di base, eletta dai cittadini, più vicina al territorio assegnando ai Quartieri gli strumenti per la gestione dei servizi di vicinato/prossimità, per svolgere le funzioni previste dai Criteri Direttivi, per l'informazione ai cittadini e la capacità di attivazione immediata degli uffici comunali, per rispondere ai problemi in modo immediato e chiedendo loro di contribuire alla programmazione cittadina e metropolitana.

In questo scenario è fondamentale impostare strumenti e metodi standard di pianificazione dal basso atti a gestire, in forma guidata, le istanze del territorio utilizzando strategie di elaborazione delle informazioni e di gestione delle conoscenze tipiche della progettazione bottom-up.

Si tratta quindi di individuare modelli innovativi di partecipazione, anche di tipo tecnologico e telematico che possano veicolare le idee, le istanze, il gradimento delle medesime.

Il Comune di Firenze ha maturato una competenza riconosciuta a livello internazionale nella gestione di progetti complessi su scala globale, con la gestione di grandi eventi, congressi internazionali, progetti europei, progetti strategici internazionali, progetti di marketing territoriale, progetti di destination management, etc. Questa competenza può essere messa a disposizione della nascente città metropolitana, specialmente in aree chiave quali:

- l'acquisizione e la gestione dei progetti finanziati dalla Comunità Europea, integrando più Comuni, in partnership con le aziende più dinamiche della città metropolitana e il mondo della ricerca. In particolare il nuovo programma Horizon 2020, Europa Creativa e i Programmi Interreg;
- il Piano Operativo Nazionale Città Metropolitana;
- i progetti di sviluppo territoriale basati su partnership strategiche con Università e imprese, come i distretti tecnologici;

- le strategie di marketing territoriale, per la valorizzazione di asset, contenitori e ambienti sottoutilizzati grazie alla capacità di attrarre investitori qualificati, anche favorendo la riconversione o il rilancio di aziende in difficoltà;
- progetti di incubazione e accelerazione di imprese innovative;
- partnership evolute pubblico-private imperniate sullo sviluppo dei territori;
- progetti di semplificazione amministrativa, uniformando e integrando la gestione di procedimenti amministrativi valorizzando le esperienze degli anni di passati di gestione condivisa con gli altri comuni e con la Provincia del front end su vari servizi (Linea Comune) e di progettazione di innovazione condivisa come nei progetti finanziati negli anni scorsi (SP2CON, SPET, Eli4U, Tosca, RPC-SUAP);
- gestione di un tavolo permanente con grandi imprese e investitori interessati all'area metropolitana.

Nel disegno di realizzazione della Città Metropolitana, la mobilità di un'area urbana complessa non dovrà conoscere i confini degli organismi territoriali, ma, come un fluido, riempire gli spazi ed utilizzare i canali di collegamento disponibili. Per questo una gestione efficace della mobilità non può arrestarsi ai confini comunali ma deve estendersi in maniera coordinata fino ai confini naturali della città, disegnati dai meccanismi della domanda e dell'offerta di trasporto.

E' quindi necessario superare l'attuale parcellizzazione delle competenze sulla gestione della mobilità, che nasce da divisioni sia di tipo territoriale che di competenze gestionali ed amministrative, ed orientarsi verso una gestione unitaria.

Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma

Direzione Generale - Servizi Demografici - Cultura, Turismo e Sport - Servizi Tecnici - Nuove Infrastrutture e Mobilità - Direzione del Consiglio Comunale

OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2014-2016

- ✓ Attuare e promuovere la governance metropolitana
- ✓ Realizzare un nuovo disegno dei quartieri e del decentramento
- ✓ Rafforzare la partecipazione mediante modelli innovativi

FINALITÀ DA CONSEGUIRE

OBIETTIVI STRATEGICI	Strutture di coordinamento
Attuare e promuovere la governance metropolitana	
<p>Svolgimento delle elezioni, indette dal Sindaco di Firenze, del Consiglio Metropolitan entro il 30 Settembre</p> <p>Definizione delle funzioni provinciali oggetto del riordino da attribuire ai vari livelli di governo e le competenze da parte dello Stato Regione con accordo in Conferenza Unificata.</p> <p>Approvazione dello Statuto da parte del Consiglio Metropolitan entro il 31 Dicembre</p> <p>Subentro della città Metropolitana alla Provincia, succedendone a tutti i rapporti attivi e passivi esercitandone</p>	Direzione Generale

le funzioni dal 1 Gennaio 2015	
Intercettare finanziamenti soprattutto europei Monitorare i bandi in uscita, diffonderli tra gli uffici, coordinare l'adesione, partecipare ai network internazionali (eurocities) rinforzare i rapporti con unifi e partner strategici per la progettazione. Implementazione gestione e rendicontazione di progetti europei.	Cultura Turismo e Sport
Promuovere progetti di sviluppo territoriale basati su partnership strategiche "The third millenium urban workshop". Spazi abbandonati recuperati con nuove attività riportando l'artigianato nel cuore di Firenze. Progetto presentato alla fondazione Bloomberg nell'ambito del Mayors challenge per la promozione economica e il riqualificazione del tessuto urbano	Cultura Turismo e Sport
<i>Progetti di incubazione e accelerazione di imprese innovative:</i> Il sostegno all'imprenditoria, con particolare riguardo a quella giovanile, si sostanzia in un ventaglio di interventi, di tipo economico, di formazione, di concessione di spazi in incubatori a canone agevolato. A tal fine l'AC emana periodicamente dei bandi utilizzando le risorse disponibili.	Cultura Turismo e Sport
<i>Sviluppare il marketing territoriale:</i> Lo sviluppo del progetto di marketing territoriale si sostanzia nell'individuazione dei potenziali investitori, nell'invio di materiale informativo di alta qualità e nel sostegno all'imprenditore interessato a finalizzare l'investimento.	Cultura Turismo e Sport
Occorre che il Consiglio comunale, espressione collegiale diretta e articolata del corpo elettorale sia soggetto attivo e partecipe del processo di fondazione della Città metropolitana a garanzia della sua piena e funzionale integrazione con i meccanismi di democrazia che qualificano e caratterizzano l'ente Comune e di canali per ricercare il diretto coinvolgimento dei cittadini nella costituzione e nell'attività di questo nuovo soggetto istituzionale. Questo al di là dei meccanismi istituzionali di costituzione degli organi della Città metropolitana e della formazione del suo Statuto: in particolare quest'ultimo deve essere frutto di un confronto con i Consigli comunali che dovranno essere contemporaneamente promotori di una coerente riforma degli statuti comunali.	Direzione del Consiglio comunale
Realizzare un nuovo disegno dei quartieri e del decentramento	
La realizzazione di un nuovo disegno dei Quartieri e del decentramento passerà anzitutto dall'assegnare ai Consigli di Quartiere una effettiva capacità di promuovere indirizzi ed effettuare verifiche su tutte le funzioni a loro delegate dai Criteri Direttivi, che potranno essere rivisti per adeguarli al nuovo modello organizzativo, attraverso la prossima	Servizi Demografici

<p>riorganizzazione dell'Ente ed una eventuale ridefinizione del modello di Bilancio (che chiarisca, ove possibile, le risorse assegnate a ciascun territorio in ciascuna materia), con nuove modalità di stretto coordinamento tra i Quartieri e le Direzioni competenti.</p> <p>Si tratta di fare dei Quartieri lo Sportello decentrato con cui il cittadino troverà orientamento ai servizi comunali, ma anche supporto concreto nei percorsi e procedure amministrative, nonché di servizi di vicinato/prossimità che comprendano anche la consegna finale di atti e documenti e delle credenziali per i servizi on-line.</p>	
<p>Il Consiglio comunale con il supporto della Direzione avrà il compito di dare un assetto istituzionale definitivo al nuovo assetto che il decentramento e i CdQ assumeranno al termine di una riflessione che vedrà svolgere al Consiglio un ruolo centrale, rappresentativo di tutte le espressioni e tendenze. La sintesi di tale lavoro sarà la modifica in primo luogo del titolo IV dello Statuto del Comune che disciplina in modo dettagliato i CDQ dando ad essi un rilievo, statutario, più forte della ordinaria disciplina regolamentare.</p>	<p>Direzione del Consiglio comunale.</p>
<p>Rafforzare la partecipazione mediante modelli innovativi</p>	
<p>Organizzare non solo incontri ai vari livelli con i cittadini, ma anche strumenti partecipativi innovativi, anche telematici, che consentano di veicolare dal basso le informazioni e le istanze da elaborare, proponendo soluzioni da esaminare anche con indagini di verifica del gradimento.</p> <p>Sviluppare percorsi partecipativi che coinvolgano cittadini ed associazioni interessate, riprendendo i temi dei "100 luoghi" e non solo, finalizzati a definire gli obiettivi della realizzazione degli interventi sul territorio e della progettazione urbanistica e/o architettonica di aree, piazze, edifici da riqualificare/recuperare, sul modello dei town-meeting, tavoli tematici di lavoro.</p>	<p>Servizi Demografici</p>
<p>Spetta al Consiglio, con il supporto della Direzione, avviare una riflessione su questo tema essenziale per mantenere, sviluppare, riattivare il rapporto diretto fra cittadini e ente Comune. Il coinvolgimento sulle scelte, la partecipazione, l'azione di ascolto sono temi che trovano oggi soluzioni nuove rispetto a quelle allora avanzate, consolidate nello Statuto del 1991. Restano gli istituti assai complessi quali il referendum o la consultazione popolare, la cui disciplina dovrà essere semplificata per rendere tali istituti più funzionali pur restando il loro valore di pronunciamento formale. Anche altre forme di integrazione e confronto fra Amministrazione e società civile che lo Statuto prevede (e specifici regolamenti comunali dettagliano) richiedono una riflessione sui modelli oggi adottati. Le forme di sussidiarietà orizzontale possono essere studiate come nuovi modelli di partecipazione attiva alle attività dell'Amministrazione.</p>	<p>Direzione del Consiglio comunale</p>

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA
<p>Nuove Infrastrutture e Mobilità</p> <p>Gestione unitaria della mobilità attraverso tre interventi rilevanti:</p> <ul style="list-style-type: none"> -progressiva attivazione di un sistema infotelematico di controllo del traffico e della mobilità (Supervisore) sempre più esteso verso i comuni confinanti con il capoluogo; -attuazione del progetto di riassetto del Trasporto Pubblico Locale che prevede il passaggio ad una rete a nodi caratterizzata da una struttura policentrica di maggiore efficienza trasportistica; -definizione delle estensioni del sistema tranviario nell'area metropolitana, con l'obiettivo di raggiungere bacini rilevanti di domanda con un servizio ad elevata capacità e frequenza.
<p>Direzione del Consiglio comunale</p> <p>Interventi rilevanti: ricostruzione quadro normativo di riforma dello Statuto comunale, supporto all'attivazione di un tavolo di partecipazione dei Consigli alla costituzione dello Statuto della città metropolitana, individuazione di nuove e più funzionali e dirette forme di partecipazione dei cittadini e conseguenti adeguamenti della normativa comunale.</p> <p>Interventi rilevanti: confronto con i Cdq attraverso le forme che il Consiglio definirà, approfondimenti normativi anche in relazione all'evolversi dello Statuto della Città metropolitana, elaborazione di proposte di modifica del Titolo IV dello Statuto e conseguentemente del Regolamento dei CdQ</p> <p>Interventi rilevanti: definizione del quadro normativo in materia e delle esperienze sia regionali che comunali, integrazione con le prospettive normative che la Città metropolitana delineerà sul tema partecipazione dei cittadini e sussidiarietà orizzontale e sui modelli innovativi che assumerà come riferimento per rapportarsi direttamente con i cittadini</p>
<p>Servizi Tecnici</p> <p>Il servizio di distribuzione del gas naturale è disciplinato dal D.Lgs 164/00 ed assegna ai Comuni i compiti di indirizzo, vigilanza, programmazione e controllo sulle attività di distribuzione e dispone l'affidamento del servizio in questione mediante gara. Il D.Lgs 93/2011 prevede che le gare per l'affidamento di detto servizio siano effettuate unicamente per A.T.E.M. (ovvero Ambiti Territoriali Minimi). Il ruolo di capofila dell'A.T.E.M. e di stazione appaltante è svolto dal Comune capoluogo di provincia. Il Comune di Firenze, quindi, è il soggetto che, su delega degli enti locali appartenenti all'Ambito, ha la responsabilità di bandire, gestire e aggiudicare la gara per l'affidamento del servizio. L'organizzazione e realizzazione delle attività volte allo sviluppo di detto progetto è attribuita alla Direzione Servizi Tecnici con la collaborazione del personale di altri uffici dell'ente (Direzioni Nuove Infrastrutture e Mobilità, Risorse Finanziarie, Urbanistica, Avvocatura, Uff. Contratti ed Appalti). Stante il vincolo temporale dell'11.5.2015 per la pubblicazione del bando di gara, le attività principali riguardano: la convocazione e costituzione dell'A.T.E.M. Firenze 1; l'acquisizione delle delibere Comunali dei 16 Comuni dell'A.T.E.M. per conferire al Comune di Firenze la delega per l'esercizio delle funzioni di Stazione Appaltante; l'individuazione dei referenti tecnico e politico che costituiranno il gruppo di lavoro collegiale dell'A.T.E.M.; incontri diretti con i referenti di altre Stazioni Appaltanti; la definizione del gruppo di lavoro interno al Comune di Firenze, con caratteristiche multidisciplinari in funzione delle attività organizzative, procedurali ed operative.</p>

Risorse umane da impiegare
Demografici

n.1 Dirigente - n. 3 D3 (tutti e 3 con incarico di P.O.) - n.11 D1 (di cui n.2 con incarico di P.O.) - n. 6 C1 - n.9 B3 - n.6 B1 - n.12 A
Servizi Tecnici 1 Istruttori Direttivi D1 (ex 7°) Tecnici - 1 Istruttori C (ex 6°) Tecnici - 1 Istruttori C (ex 6°) Amministrativi - 1 Operatori ed addetti tecnici B3 (ex 5°) - 1 Addetto Amministrativo B3 (ex 5°)
Nuove Infrastrutture e mobilità 1 Direttore 5% - 1 Dirigente 5% - 1 Dirigente 10% 3 D3 – P.O. 20% ciascuno 1 D1 20% 1 C 20%
Cultura Turismo e Sport 1 Direttore al 15% - 1 DG3 al 50% - 1 DG3 al 50% P.O. - 2 D1 al 50% di cui una P.O. - 5 D1 al 50% di cui una P.O. - 1 C1 al 50% - 3 C1 al 50% - 1 BG3 al 50% - 1 B1 al 50%
Direzione del Consiglio comunale 1 Direttore - 1 PO D3 - 1 PO D1- 7 D1 - 23 C1 - 7 B3 - 5 B1 - 2 A
Direzione Generale Il Direttore 20% - 2 C al 50%

Incarichi esterni
Nuove Infrastrutture e mobilità Incarichi per supporto alla pianificazione del sistema della mobilità metropolitana pubblica e privata
Cultura Turismo e Sport Incarichi per la realizzazione di attività previste all'interno di WP di progetti europei e attività di supporto al management finanziate con fondi di provenienza diretta dalla UE Supporto per la presentazione e implementazione del progetto "The third millenium urban workshop" Incarico a professionista esperto di marketing territoriale e attrazione investimenti per attività di Marketing territoriale, promozione e diffusione delle opportunità di investimento nell'ambito del progetto PIUSS "La Città dei Saperi internazionale"

Investimenti
Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

Risorse strumentali da utilizzare
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

03RPP

IMPIEGHI

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
0,00		0,00		0,00		0,00	

Anno 2015

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
0,00		0,00		0,00		0,00	

Anno 2016

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
0,00		0,00		0,00		0,00	

1.5 PROGRAMMA 04RPP - Firenze città della cultura europea e internazionale

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Firenze forse come nessuna altra città italiana prospera e cresce economicamente e culturalmente nella misura in cui favorisce la sua apertura al mondo. Questa consapevolezza si fa strategia e deve improntare sempre di più la capacità di azione della Amministrazione, in ambiti spesso innovativi. Per Firenze lavorare a livello internazionale nell'economia, nella cultura, nello sport, nel turismo è la norma, non un'eccezione o una casualità.

Un primo obiettivo strategico è il rafforzamento di Firenze come snodo (hub) globale dell'alta formazione. La sfida oggi è quella di sfruttare la positiva esperienza avviata con la Cina, per continuare ad attrarre con sempre maggiore forza istituzioni formative e universitarie da tutto il mondo, in particolare ai paesi emergenti, che hanno vertici interessati allo sviluppo culturale delle nuove classi che governeranno le loro economie e istituzioni. I contatti già oggi in corso con la Cina, la Russia, il Brasile, i Paesi Europei e i Paesi Arabi sono forieri di grandi sviluppi. All'Amministrazione il compito di fare squadra insieme alle istituzioni formative di eccellenza della città, nonché di integrare queste politiche con quelle culturali e turistiche urbane. Importante, oltre ad attrarre, è governare al meglio chi già è in città e chi vi sta arrivando, costruendo un ambiente favorevole al dialogo, allo scambio di esperienze a livello globale, ai servizi per gli studenti e i docenti. Si sosterrà la nascita della nuova Scuola di Governance dell'Università Europea, il Campus della Tongji University di Shanghai, cuore di un network globale di Università, e lo sviluppo multipolare del Sino-Italian Design Center a Firenze e Shanghai, facendo di questi progetti l'icona di una città che si posiziona a livello globale sui temi dell'economia della conoscenza, di una Firenze mondiale e cosmopolita che offre opportunità di lavoro e studio ai nostri cittadini e ai nostri giovani. Le istituzioni della formazione italiane (es. Isia) ed il nostro Ateneo saranno messe in relazione con i centri internazionali.

A Firenze, città del turismo globale, non potrà mancare un'istituzione internazionalmente riconosciuta per la formazione in ambito turistico. Un'opportunità da costruire insieme alle realtà di eccellenza del territorio, similmente a quanto realizzato in altre città a livello globale. Obiettivi di questo genere richiedono l'ulteriore sviluppo di una partnership strategica e operativa tra Comune di Firenze e Comuni Metropolitani interessati, Università di Firenze, Polimoda e altre istituzioni formative di eccellenza. Richiede di affrontare il tema dell'alloggio di migliaia di studenti stranieri l'anno, associando la naturale offerta privata con progetti di foresterie per studenti e docenti. Richiede l'individuazione di ulteriori contenitori urbani utilizzabili per attrazione di attività di alta formazione.

Un secondo obiettivo strategico è il rafforzamento di Firenze come città dei Congressi Internazionali e dei Grandi Eventi. Il mondo dei congressi è per Firenze una risorsa economica sempre più importante. Si tratta tuttavia di un mercato molto competitivo, nel quale nuove destinazioni si affacciano con pacchetti attrattivi molto concorrenziali. Il Nuovo Teatro del Maggio Musicale e la Fortezza da Basso sono gli alfieri della strategia di posizionamento internazionale di Firenze su questo settore.

Da subito è importante lavorare sul tema natura-enogastronomia, per sfruttare al meglio le opportunità di Expo 2015, lanciando il progetto di San Lorenzo e i progetti del rilancio delle Cascine, cuori di una strategia comunicativa della città che scopre sempre nuove vocazioni e punti di forza. Questo mandato, che si avvia con l'Italia che guida il semestre europeo, vede anche il centocinquantesimo di Firenze Capitale d'Italia, il Vertice Europeo del 2017, il prossimo G8, che porterà a Firenze 200 mln euro da investire per il polo fieristico (Fortezza, teatro Opera), per l'Aeroporto: una strategia di sviluppo e messa in sicurezza con oltre 2000 posti di lavoro diretti. A tal fine occorre promuovere il masterplan

degli interventi di rilancio della Fortezza e individuare una modalità di gestione delle attività congressuali ed extra musicali del Nuovo Teatro, che veda il coinvolgimento di soggetti professionisti del settore, in grado di presentare credenziali di successo a livello internazionale.

Un terzo obiettivo strategico è la promozione di Firenze come città internazionale dei talenti e delle opportunità, secondo un programma strutturato di promozione del territorio, capace di attrarre singoli, istituzioni internazionali e investitori interessati allo sviluppo degli snodi creativi a livello globale. L'amministrazione ha un piano di attrazione di investimenti basato su quattro priorità: a) industria creativa; b) industria dei beni culturali; c) alta formazione; d) alta tecnologia. Si tratta di quattro aree nelle quali il territorio fiorentino è attrattivo, specialmente in investimenti soft, basati sul capitale umano di qualità.

Questa strategia inizierà nella consiliatura con una presentazione a Londra, alla prestigiosa sede del Financial Times, di un film su Firenze come luogo di attrazione di investimenti nei settori citati.

Costruire misure integrate che favoriscano la promozione di progetti fiorentini all'estero, e parimenti l'attrazione di investimenti esteri a Firenze. Progetti integrati in cui sia possibile fare lavorare insieme le principali istituzioni e soggetti privati del territorio, per presentare offerte promozionali internazionali e insediative a Firenze. Beni culturali, alta formazione, alta tecnologia e industria creativa possono essere temi di proposte integrate, per promuovere Firenze nel mondo (da grandi mostre/eventi, a presenze integrate di nostre imprese nel mondo, come a Shanghai, etc.) così come per attrarre su Firenze l'interesse di grandi investitori pubblici o privati internazionali. Dagli investitori dei paesi arabi, alla Cina, all'emergente Sudamerica, alla Russia e all'India.

Per costruire progetti integrati, che favoriscano la promozione di progetti fiorentini all'estero e parimenti l'attrazione di investimenti esteri a Firenze, che ruotano intorno al brand di Firenze, il Comune promuoverà un accordo quadro con le istituzioni più rappresentative e attive a livello internazionale, aperto sui singoli progetti a tutti i privati locali interessati. Si apre la consiliatura della evoluzione dagli esperimenti integrati alla fase delle strategie internazionali, strutturate e condivise tra gli attori chiave del territorio.

Un quarto obiettivo strategico è la costruzione di un dialogo a livello locale con il mondo dei grandi operatori economici a livello internazionale. Firenze è un territorio ricco di imprese che dialogano ogni giorno con il resto del mondo, a partire dalle multinazionali e da altri attori chiave che operano più a livello globale che a livello locale, e che sono snodi di reti economiche globali di primaria importanza, anche per lo sviluppo della città. Portatrici di opportunità per Firenze, se le relazioni vengono coltivate e governate verso processi di sviluppo.

Il sindaco presiederà un tavolo permanente di confronto con le principali aziende maggiormente internazionalizzate, come avviene in grandi metropoli a livello internazionale, che potranno così avere un ambiente di confronto e dialogo con l'Amministrazione, non episodico, per portare progetti e opportunità di sviluppo a Firenze. La vera e più efficace attrazione degli investimenti parte dal consolidare e sviluppare quanto già presente sul territorio.

Il mandato si avvia in coincidenza con il nuovo ciclo di programmazione dei fondi della commissione europea, imperniato sui nuovi fondi strutturali e su importanti programmi ad accesso diretto come Horizon 2020 ed Europa Creativa. Dal punto di vista strategico, per la prima volta la Commissione Europea enfatizza il ruolo delle città come motore di sviluppo.

Uno scenario così ricco richiede al Comune di rafforzare le risorse investite nella partecipazione di una città come Firenze alla piattaforma di sviluppo europea, partendo dai

successi conseguiti negli ultimi cinque anni: si consoliderà la partnership strategica con l'università, attraverso l'ufficio integrato di progettazione, il distretto tecnologico e il polo di innovazione sulla città sostenibile, allargando questa prospettiva ai Comuni metropolitani. Industria creativa, Ict, risparmio energetico e mobilità sono le priorità. Allineate con quelle della Commissione.

Gli eventi fiorentini in occasione del semestre europeo 2015, l'entrata di Firenze nel vertice di Eurocities, dal 2015, e i progetti con l'Istituto universitario europeo porteranno Firenze sempre più nel cuore dell'Europa, senza contare che a Firenze si tiene ogni due anni il Festival d'Europa, in coincidenza con lo "State of the Union" promosso dall'Istituto Universitario Europeo. Sempre nel 2015 sarà possibile tenere a Firenze un evento del network Major Cities of Europe, associazione delle principali città europee in ambito ICT, a cui Firenze ha recentemente aderito.

Sarà opportuno creare una rete di coordinamento e di supervisione gestionale dei diversi Festival, in modo anche da ottimizzare le risorse, attrarre partner e risorse a supporto delle Associazioni e dei soggetti attuatori dei diversi eventi.

Di Firenze Festival potrebbero far parte: Il Festival dei bambini, Il Festival delle Religioni, L'Estate Metropolitana, La Notte bianca, Il Festival Fabbrica Europa, La Festa della Musica e del teatro, Il Festival del cinema d'arte, La Festa del libro e della narrazione, Il Premio Von Rezzori, 50 giorni di Cinema Internazionale.

La Festa di San Giovanni potrebbe diventare la festa dell'artigianato e delle attività tipiche, secondo l'antica tradizione della festa del patrono, collegata alla Notte Bianca, in modo che questa possa ritrovare una qualità culturale maggiore pur conservando la sua natura di festa gioiosa, ludica, spettacolare.

L'Estate fiorentina si estende alla città metropolitana, nel segno attuale e futuro dei collegamenti tra i comuni attraverso la tramvia. La programmazione sarà centrata in particolare sui quartieri e sui comuni dell'area metropolitana. Con un calendario ricco di eventi per famiglie e giovani, per turisti e cittadini delle aree limitrofe del centro storico.

Piazza Repubblica Media Center: una grande opera architettonica per restituire centralità a Piazza della Repubblica. Un grande architetto realizzerà in collaborazione con un artista il media center, dove turisti e cittadini potranno immediatamente consultare e interagire con la cultura fiorentina, con i suoi protagonisti, conoscere le storie e i monumenti, informarsi e prenotare visite ai musei e posti al teatro, al cinema, ai convegni. Inoltre si riceveranno informazioni utili per conoscere l'offerta artigianale, i servizi, il commercio, le proposte enogastronomiche.

Forte Belvedere faro della città: il Forte da utilizzare come incredibile piattaforma espositiva e veicolo di marketing territoriale. Ogni due mesi una mostra dedicata ad un paese asiatico/arabo, occasioni per visite di Capi di Stato e Ambasciatori, apripista per le imprese fiorentine e toscane all'estero; la cultura come primo attore dell'export e dell'incoming (sinergie con aeroporto).

Anniversari e grandi appuntamenti. Nel 2015 cadranno diversi anniversari ed appuntamenti importanti. Ricordiamo: Expo 2015, Firenze Capitale, 750 anni dalla nascita di Dante Alighieri, Sinodo e venuta del Papa

Sarà l'anno internazionale della luce e delle tecnologie basate sulla luce. Obiettivo dell'iniziativa adottata dall'ONU è promuovere la consapevolezza civile e politica del ruolo centrale svolto dalla luce nel mondo moderno.

Nel corso del 2016 avremo: Il 50° anniversario dell'alluvione di Firenze. Nel 2017: i Grandi eventi collegati al G8

Là dove la cultura diventa economia e sviluppo, c'è il turismo. Sarà ripreso il lavoro del progetto sul turismo (Blue print del turismo), dal quale era emersa la possibilità di uno sviluppo sensibile nel settore turistico congressuale. Le attività della meeting industry sono un elemento significativo per la crescita economica di una destinazione, una parte fondamentale per la condivisione di conoscenza e professionalità, ed un fattore chiave per comprendere e costruire relazioni più solide tra differenti paesi e culture.

Appare determinante la capacità di affermare sul territorio un sistema di governance in grado di programmare e gestire soluzioni che coinvolgano più parti interessate, ossia forme di collaborazione tra enti pubblici, il settore privato e le sue imprese e altri gruppi di interesse e rappresentanza collettiva: per dirla in sintesi, occorrono processi trasparenti di decisione e relazioni tra i soggetti che incrocino il livello delle responsabilità e dei ruoli (istituzionali, economici, ecc.) con un'organizzazione degli interessi per reti funzionali.

Il governo del turismo attraverso il convention bureau. I modelli di governance prevalenti sono di tipo Istituzionale o pubblico, con un forte coinvolgimento dell'ente di riferimento (normalmente il Comune) ma un ruolo forte è riservato anche ai privati, che contribuiscono economicamente alla crescita dei convention bureau e forniscono i servizi per i congressi e gli eventi acquisiti. Un modello di tipo istituzionale, che prevede una presenza degli enti territoriali di riferimento (Comune e CCIAA) con una forma societaria/associazione no profit, offre la possibilità di concertazione tra gli attori del territorio all'interno degli organi di governo e la fondamentale capacità di coinvolgimento dei singoli attori della filiera MICE (soci privati)

La sottoscrizione di un accordo tra i due enti coinvolti (Comune e CCIAA) che riconoscono nel Convention Bureau l'unico soggetto del territorio preposto alle attività congressuali consentirà di attivare progetti e contributi, indispensabili per lo sviluppo.

Il Firenze Convention Bureau e la città metropolitana. E' necessaria una concertazione tra i soggetti pubblici di riferimento per focalizzare le risorse su progetti che portino risultati concreti per lo sviluppo o meglio per la ripresa del polo congressuale e per la crescita degli operatori del territorio. E' arrivato il momento che il Comune di Firenze, e poi la Città Metropolitana, si appropriino del proprio brand, prendano in mano il turismo in tutti i suoi aspetti e le sue forme (leisure e business) e ne facciano il fattore chiave di sviluppo della destinazione – date le ripercussioni positive su tutti i settori merceologici della città (ricettività, ristorazione, commercio, artigianato, ecc)

Lo sviluppo del turismo deve avvenire secondo un modello di tipo evolutivo e continuo, cioè strettamente legato e al tempo stesso funzionale ad un modello territoriale di sviluppo. Deve svilupparsi quindi totalmente in linea con le strategie e la visione dell'ente che amministra il territorio: la Città Metropolitana.

Promozione turistica vuol dire lavoro. Usare la cultura e la ricchezza storico-monumentale della Città quale leva di attrazione di turismo qualificato che scopra e utilizzi tutto il territorio dell'Area e quale fattore di attrazione di investimenti industriali anche e soprattutto extra-europei.

Firenze artigiana. Sarà promosso un "revamping" dell'associazione Negozi Storici e la creazione di un vero e proprio modello di business, dedicato alla valorizzazione delle 7 arti maggiori e 14 arti minori, certificate e affiliate in tutto il mondo alle corporazioni originali fiorentine, in quanto promotrici dell'eccellenza e della città. Sarà creato un apposito riconoscimento annuale, da celebrare a Firenze nel Salone dei Cinquecento.

E' necessario superare la dicotomia tra conservazione/valorizzazione e produzione/fruizione contemporanea. La conservazione e la valorizzazione dell'enorme Patrimonio culturale italiano devono armonizzarsi con la produzione contemporanea, in un

rapporto di scambio e reciproco accrescimento. Per rendere contemporanea una città del passato è necessario restituire l'esperienza dell'arte ai cittadini. La riscoperta del patrimonio passa da nuove forme di valorizzazione che tengano conto del mondo in cui viviamo, dei grandi cambiamenti, sia economici che tecnologici. Per restituire attrattività creativa e culturale a Firenze in modo da integrare la frequentazione turistica di altre esperienze e conoscenze, di altri valori e significati.

Essere contemporanei oggi significa sviluppare novità attraverso una rilettura del passato, da cui trarre ispirazione, e argomenti di interesse universale anche nello specifico dei generi e delle esperienze in un'epoca in cui si parla sempre più spesso di neo umanesimo. Significa altresì dialogare, integrare l'identità culturale con il multiculturalismo, creare occasioni di scambio, di ibridazione e contaminazione, insistere come nelle avanguardie del rinascimento e del novecento, sull'interdisciplinarietà; ospitare nuove realtà culturali, sociali, economiche, aprirsi all'oriente, ai centri culturali di tutto il mondo, scommettere molto sullo scambio con i paesi europei. Firenze per questo può essere capitale del neo-umanesimo tornare ad essere scuola del mondo.

I grandi eventi dovranno essere affiancati da un programma di valorizzazione dei diversi settori culturali, dei teatri, delle biblioteche, delle scuole di formazione.

Sarà indispensabile creare un sistema di coordinamento tra i diversi soggetti culturali, coinvolgendo realtà come la Fondazione Strozzi, il Museo Marino Marini, Pitti Immagine, Villa Bardini, il Museo Gucci.

Si intendono valorizzare i Musei civici e realtà come il Museo Stibbert, il Conservatorio, le Scuole di Musica, le Accademie, le Scuole per stranieri, le Scuole di restauro. Saranno avviati progetti di formazione e sensibilizzazione all'arte, alla musica, all'artigianato, alla narrativa; grandi convegni e lectio pubbliche in particolare di architettura e scienza.

San Firenze-Scuola del Mondo - Il complesso edilizio di San Firenze, sarà il centro di questo programma ambizioso. Qui troveranno spazio le discipline e le attività della mano e della mente, le nuove tecnologie e le antiche tradizioni di lavoro artigianale, la creatività e l'arte, il design e la moda, occasioni di formazione nel campo della promozione culturale e della valorizzazione del patrimonio, laboratori per la formazione e lo sviluppo di nuovi saperi e nuove forme di comunicazione. Qui dovrebbero essere ospitati incubatori e scuole di alto artigianato. Si potrebbero collocare nei locali dell'ex Tribunale di Piazza San Firenze anche spazi multimediali dedicati alle maggiori personalità dell'umanesimo fiorentino dell'arte, della politica della letteratura e della scienza. Veri paradigmi culturali, imprescindibili nello sviluppo del sapere, delle tecnologie, del bello.

Oscar del mecenatismo e collezionismo - Firenze è la sola città al mondo che può storicamente candidarsi a consegnare l'Oscar per il collezionismo e il mecenatismo. In collaborazione con il Ministero dei Beni culturali potrebbe essere consegnato il premio a quelle personalità, istituzioni, associazioni, organizzazioni o fondazioni che si sono distinte nel collezionismo e nel mecenatismo. Sarà costituito un comitato d'onore internazionale e una giuria internazionale. Il premio simbolico sarà pure l'occasione per esporre una selezione di opere della collezione vincitrice e i migliori progetti di mecenatismo.

Sistema Museale Città di Firenze - L'amministrazione pubblica, attraverso un soggetto di propria emanazione, può trovare un posizionamento maggiormente competitivo nella complementarità dei soggetti e fondazioni produttrici di grandi mostre ed eventi, rendendo possibile programmare con anticipo e prospettiva a tre e cinque anni, le attività. Gli spazi del Forte Belvedere, del Museo di Palazzo Vecchio, del Museo Bardini, del Museo del Novecento sono dei contenitori soggetti a richieste e aspettative multiformi senza una coerenza e un programma culturale coerente. La programmazione consente, infatti, di pianificare risorse, di attrarre investitori, partecipare a reti internazionali, a poter

operare secondo i criteri internazionali nella cooperazione con musei e fondazioni, istituzioni pubbliche e private.

Possiamo quindi immaginare un centro di coordinamento finanziario e logistico, organizzativo e di comunicazione, con una direzione artistica generale e una serie di curatori per le diverse aree di competenza. Per sostenere la programmazione sarebbe indispensabile costituire un Club di partner coinvolti per almeno cinque anni.

Costruiremo la “Firenze grandi eventi”: un soggetto unico di servizi per l’organizzazione di eventi, congressi, fiere. Abbiamo infatti a Firenze la “fiera d’Italia”: grazie all’Alta Velocità dal centro di Roma alla Fortezza da Basso si impiega lo stesso tempo necessario dalla Stazione Termini alla Fiera di Roma con i mezzi pubblici (con costi simili): ma la Fortezza è raggiungibile in poco tempo da tutte le città del Nord e del Sud e per questo motivo è il luogo fieristico ideale del Centro Italia. Al livello metropolitano la centralità della Fortezza da Basso sarà inoltre esaltata dalla realizzazione del sistema tranviario, che vede uno dei suoi snodi essenziali proprio nell’area della Fortezza, con la nuova fermata della linea Scandicci-Careggi prevista su Piazza Bambini e Bambine di Beslan. Il polo fieristico sarà così facilmente raggiungibile con la tranvia sia dalla stazione Santa Maria Novella che dalla nuova stazione AV di Belfiore

In quasi tutte le iniziative sarà necessario attivare risorse professionali e tecniche per la realizzazione di applicazioni digitali innovative per la fruizione e la mappatura dei contenuti storici e culturali della città e del suo patrimonio, resi disponibili anche come open data.

Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma

Cultura, Turismo e Sport - Ufficio di Gabinetto - Servizi Tecnici - Nuove Infrastrutture e Mobilità - Direzione generale – Area sviluppo urbano

OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2014-2016

- ✓ Rafforzare il ruolo internazionale di Firenze
- ✓ Valorizzare la Fortezza da Basso
- ✓ Completare e gestire il Teatro dell’Opera
- ✓ Costruire un sistema di coordinamento tra i diversi soggetti culturali
- ✓ Valorizzare i musei civici
- ✓ Costituire un soggetto per i servizi: Firenze Grandi Eventi

FINALITÀ DA CONSEGUIRE

OBIETTIVI STRATEGICI	Strutture di coordinamento
Rafforzare il ruolo internazionale di Firenze	
<i>Promozione della città dei talenti e delle opportunità : l'Amministrazione svilupperà azioni tese a creare il progetto "Borsa delle Idee" in grado di attirare soggetti e/o associazioni con progettualità innovative che spaziano in vari settori utilizzando poi la forza dell'Amministrazione e delle sue articolazioni per veicolare queste idee, al fine di vederle realizzate</i>	Cultura turismo e sport
<i>Nuova notte bianca : unire la notte Bianca alla Festa del Patrono di San Giovanni oltre a garantire una necessaria ottimizzazione di risorse, è un'opportunità per la crescita della</i>	Cultura turismo e sport

<p>manifestazione. A tal riguardo si continuerà a collegare l'evento alla valorizzazione del patrimonio museale e culturale della città. La nuova notte bianca prevedrà misure idonee per i bambini e una scelta oculata di direzione artistica al fine di individuare attività e location in grado di rendere la festa un momento di valorizzazione reale della città e non solo di divertimento e svago.</p>	
<p><i>Estate metropolitana:</i> L'estate diventa metropolitana coinvolgendo i comuni che faranno parte dell'Area Metropolitana. Si continuerà ad investire nella direzione artistica e nel rapporto collaborativo e partenariale con i principali operatori della cultura della città. Verranno anticipate le operazioni di scelta progettuale e verranno individuate nuove forme di consultazione e di collaborazione, anche telematica, nella raccolta di progetti. L'estate diventa 3.0 e il lavoro di preparazione si estenderà su tutto l'anno.</p>	<p>Cultura turismo e sport</p>
<p><i>Per la realizzazione del Progetto per piazza della Repubblica (MEDIA CENTER)</i> la Direzione Cultura, in collaborazione con la Direzione Sistemi Informativi, si attiverà per sfruttare le attività in corso per gli allestimenti multimediali del Museo del '900.</p>	<p>Cultura turismo e sport</p>
<p><i>Progetto Forte di Belvedere:</i> La mission del complesso è quella di essere un centro espositivo e performativo per le arti del contemporaneo. Il Forte è un contenitore eterogeneo e flessibile nel quale continuare a sviluppare una progettualità sul contemporaneo e una programmazione di attività culturali che abbracci le varie discipline ed espressioni artistiche quali le arti visive, quelle performative, le grandi esposizioni, la ricerca e alla produzione e alla sperimentazione di nuove tecnologie musicali, attività culturali ed aggregative nei vari ambiti e discipline. Al fine di utilizzare il complesso del forte quale piattaforma e polo culturale al servizio della città, nell'ottica anche di una gestione unitaria e integrata del bene, l'amministrazione nell'ambito del cd Federalismo demaniale culturale (Dlgs n. 85/2010), l'Amministrazione formalizzerà al Ministero per i beni e le attività culturali, Direzione regionale toscana, e all'Agenzia del Demanio, ai sensi del Dlgs n. 85/2010, il programma di valorizzazione del Forte di Belvedere, con la contestuale richiesta di attivazione del tavolo tecnico operativo per addivenire, previa condivisione formale del programma in parola con gli enti deputati all'esame, alla stipula di un accordo di valorizzazione per il passaggio in proprietà del bene al comune di Firenze</p>	<p>Cultura turismo e sport</p>
<p><i>Anniversari e grandi appuntamenti</i> Realizzazione a Firenze del Forum Unesco 2014 sulla cultura e sulle industrie culturali, come disposto dalla legge 7 ottobre 2013 n. 112 all'art. 3 bis e secondo quanto contenuto nel Memorandum of Understanding approvato. L'obiettivo del Forum annuale dell'Unesco è di fornire ulteriore impulso per l'innovazione, la creatività e il talento nelle industrie culturali</p>	<p>Cultura turismo e sport</p>

<p>e creative, mettendo in evidenza il ruolo della cultura nello sviluppo sostenibile e contribuendo all'elaborazione del programma post- 2015 Agenda, come evidenziato nella risoluzione A/RES/68/223 , adottata dall'Assemblea Generale delle Nazioni Unite nel dicembre 2013.</p> <p>Nel 2015 avremo inoltre:</p> <ul style="list-style-type: none"> - EXPO 2015 <p>Individuazione e concretizzazione di iniziative volte alla valorizzazione della destinazione Firenze e del suo patrimonio artistico, culturale e produttivo in vista dell'Esposizione Universale 2015, facendo leva in particolare sul settore enogastronomico.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Firenze Capitale - 750 anni dalla nascita di Dante Alighieri - Sinodo e venuta del Papa - Anno internazionale della luce e delle tecnologie basate sulla luce. Obiettivo dell'iniziativa adottata dall'ONU è promuovere la consapevolezza civile e politica del ruolo centrale svolto dalla luce nel mondo moderno. 	
<p><i>Relazioni con operatori economici internazionali</i> :Sviluppare il centro sino italiano di design nelle 2 sedi di Firenze e Shanghai; attrarre investimenti stranieri attraverso progetti di marketing territoriale e partecipazione al progetto EU- Cina Green Smart City</p>	Cultura turismo e sport
<p><i>Progetto San Firenze</i>: Proseguire con l'utilizzazione di San Firenze anche per le mostre e rendere operativo l'Accordo con Hermitage State Museum (S. Pietroburgo) con la mostra "Great Women Collectors and Patrons of Art" .</p>	Cultura turismo e sport
<p><i>Promozione dell'alta formazione</i></p> <p>Creazione di partnership per la messa a sistema, valorizzazione ed implementazione delle realtà di eccellenza nel settore della formazione specializzata sul turismo, nonché consolidamento dei rapporti con la Tongji università per l'apertura dell'overseas campus. Attività nell'ambito dei progetti Erasmus Placement e Leonardo da Vinci con tirocinanti stranieri.</p> <p>Continuare ad organizzare convegni internazionali come "Museums and the Web" del Febbraio 2014</p>	Cultura turismo e sport
<p><i>Promozione e valorizzazione artigianato ed esercizi storici</i></p> <p>Individuazione di un nuovo modello di valorizzazione degli elementi tradizionali e di eccellenza del settore produttivo fiorentino, attraverso la revisione e l'ampliamento del vecchio Regolamento sull'Albo degli esercizi storici. Il rafforzamento del ruolo internazionale di Firenze si realizza anche attraverso lo scambio di buone pratiche nei settori imprenditoriali. In questo campo, svolgono un ruolo fondamentale i progetti pluriennali relativi alla valorizzazione dell'artigianato artistico e dei mercati storici europei e mediterranei, il cui elemento innovativo è caratterizzato dall'effettivo trasferimento di buone pratiche.</p>	Cultura turismo e sport
<p>Progetti per il turismo congressuale: Ricerca e formalizzazione di un accordo fra istituzioni</p>	Cultura turismo e sport

pubbliche (CCIAA, Comune, Regione e, in prospettiva, Città Metropolitana) per l'individuazione di linee di sviluppo, partner pubblici e privati e modalità operative per la promozione della destinazione Firenze e la messa in rete del sistema di accoglienza e dei servizi.	
Tra le azioni finalizzate al rafforzamento del ruolo internazionale di Firenze va prevista anche una comunicazione plurilingue dei canali istituzionali di competenza (siti dedicati: Musei Civici, Murate, Portale Giovani, Piattaforma Eventi, Sistema Digital Signage, sito biblioteche) canali che attualmente funzionano prevalentemente in italiano e, in alcuni casi, in lingua inglese, nonché la realizzazione del Festival d'Europa 2015 e il coordinamento dell'ICT proposers day, nell'ambito degli eventi del semestre italiano di presidenza della UE	Cultura turismo e sport
<i>Progetto per Piazza della Repubblica</i> Le ipotesi formulate dall'Amministrazione per il media center devono essere supportate da soluzioni progettuali di riordino urbanistico ed architettonico della piazza.	Servizi Tecnici
<i>Progetto per Forte Belvedere</i> Incrementare le condizioni di sicurezza del complesso al fine di agevolare la programmazione del migliore scenario di fruizione pubblica e privata delle superfici storiche ed il più ampio coinvolgimento delle stesse nelle manifestazioni culturali e contemporanee ospitate in città	Servizi Tecnici
Valorizzare la Fortezza da Basso	
Approvazione del piano di recupero e sviluppo del progetto di restauro e riordino architettonico del complesso, con lo studio dell'articolazione temporale e finanziaria degli interventi necessaria al raggiungimento dell'obiettivo dell'Amministrazione, che è quello di ospitare nello spazio gli eventi collegati al G8 del 2017 ed implementarne la condizione di recettività ed attrattività nazionale ed internazionale del polo fieristico.	Servizi Tecnici
La definitiva elaborazione del piano relativo all'imponente complesso pubblico della Fortezza da Basso contribuirà alla riqualificazione ed allo sviluppo delle attività economiche internazionali ospitate nelle aree e negli edifici del monumento storico.	Direzione Urbanistica
Rafforzamento dell'attività di comunicazione e promozione già iniziata in occasione della riapertura del Forte di Belvedere attraverso una maggiore diffusione degli eventi in esso realizzati sia in forma cartacea che digitale	Direzione Cultura turismo e sport
Completare e gestire il Teatro dell'Opera	
Realizzazione dell' Auditorium per eventi sinfonici da 1000 posti e della dotazione scenotecnica dell'intero complesso teatrale	Direzione Generale – Area sviluppo urbano
Elaborazione di un piano di manutenzione corredato di specifico Programma per la gestione dell'edificio e svilupparne le potenzialità d'uso necessarie alla sostenibilità finanziaria della medesima e delle attività artistiche.	Servizi Tecnici

Costruire un sistema di coordinamento tra i diversi soggetti culturali	
<p>Va sviluppata l'attività propedeutica di approfondimento giuridico e analisi di sostenibilità per l'individuazione di possibili modelli organizzativi attuabili. L'ipotesi è la costituzione di un laboratorio permanente sull'esperienza dei laboratori di ripensamento e produzione culturale, il cosiddetto "Think Thank"; questo laboratorio, che avrà la forma giuridica dell'accordo di collaborazione dietro individuazione di partner tecnici di assoluto livello, coordinerà i diversi Festival presenti, le diverse rassegne e la loro comunicazione collaborando con la comunicazione istituzionale. Questo consentirà di ottimizzare anche le risorse ed evitare sovrapposizioni anche amministrative. Sarà studiato la creazione di un fondo unico di sponsorizzazione spostando le sponsorizzazioni dai singoli eventi al progetto e al brand. Verrà inoltre studiata la possibilità di costituzione di un polo culturale che possa mettere insieme la gestione della Teatro del Maggio, della Leopolda e della Fortezza che potrebbe denominarsi "Firenze Grandi Eventi"</p>	<p>Cultura turismo e sport</p>
Valorizzare i musei civici	
<p><i>Firenze Card</i> Rilancio della Firenze Card, riavvio del tavolo della governance, ampliamento dei numero di musei aderenti alla Firenze Card e sviluppo dello strumento per una maggiore sostenibilità e per l'offerta di servizi aggiuntivi extra museali per una migliore fruizione della città.</p> <p><i>Museo'900</i> Azioni e attività amministrative finalizzate alla riapertura e alla gestione del Museo del '900. Valorizzazione del museo anche mediante l'utilizzo delle risorse derivanti dal protocollo siglato con il Mibact in data 8 aprile 2014 .</p> <p><i>Complessi monumentali</i> La valorizzazione dei complessi monumentali di Santo Spirito, Santa Maria del Carmine, SS. Annunziata, S. Firenze, in parte di proprietà del Fondo Edifici di culto e in parte del Comune, in attuazione dell'accordo di valorizzazione che prevede l'impegno del Comune a garantire la gestione delle attività connesse al miglioramento della pubblica fruizione dei complessi monumentali citati mediante percorsi organici, visite guidate ed altre iniziative per promuovere la conoscenza, per sostenere la conservazione e ad assicurare le migliori condizioni dei citati complessi attraverso attività di valorizzazione improntate all'integrazione sinergica nell'ambito delle politiche culturali della città. La valorizzazione sarà attuata anche attraverso la collaborazione con l'associazione Muse. Rinnovo dell'accordo di valorizzazione relativo Complesso monumentale di Santa Maria Novella per il per il percorso unico di visita basilica chiostrini monumentali</p>	<p>Cultura turismo e sport</p>

<p>La valorizzazione dei musei civici passa anche una serie di attività di tipo gestionale e amministrativo per il loro consolidamento e implementazione in particolare: definizione affidamento dei servizi museali di accoglienza, biglietteria, progettazione scientifica e comunicazione all'Associazione MUS.E e servizi di custodia sale e controllo flussi turistici; progetto di revisione ed integrazione dell'intero sistema tariffario museale e delle strutture per esposizioni; organizzazione e gestione del nuovo "Foyer" comprese le attività di didattica e comunicazione con ipotesi di estensione anche all'area archeologica di Palazzo Vecchio nonché la sperimentazione della vendita on line dei biglietti del Museo di Palazzo Vecchio.</p> <p>Dovrà essere realizzata la musealizzazione degli scavi sotto Palazzo Vecchio, per il quale si prevede in parte di utilizzare le risorse derivanti dal protocollo siglato con il Mibact in data 8 aprile 2014; si prevede inoltre di realizzare alcuni progetti specifici in ambito museale che riguardano, ad esempio, l'accessibilità dei Musei: progetto T-Vedo (con UniFI), Progetto Regione "Musei di Qualità" e il progetti legati al Servizio Civile Regionale "Nessun Museo è lontano" . Saranno ampliate e sviluppate le applicazioni innovative per incrementare la fruizione dei musei civici, in considerazione del complesso progetto multimediale in corso per l'apertura del Museo del '900.</p> <p>E' da rafforzare l'attività di comunicazione e promozione attraverso una maggiore diffusione del Sistema di Identità Visiva che già caratterizza i Musei Civici Fiorentini, sia in forma cartacea che digitale, prediligendo quest'ultima forma di comunicazione anche attraverso social network.</p> <p>Verrà data continuità all'attività di rilevazione della customer satisfaction iniziata nel 2013.</p> <p>Verrà realizzata una corsia preferenziale nei canali di comunicazione istituzionale a favore delle realtà come il Museo Stibbert, il Conservatorio, le Scuole di Musica, le Accademie, le Scuole per stranieri, le Scuole di restauro.</p>	
<p><i>Palazzo Vecchio e S.M.Novella</i></p> <p>L'Attuazione progressiva del Piano Unitario di Valorizzazione architettonica di Palazzo Vecchio consentirà l'ulteriore ampliamento degli spazi museali con l'apertura del nuovo nucleo di biglietteria nel Foyer del Teatro Romano, il riordino del percorso di visita del mezzanino che ospita la collezione Loeser e l'annessione del Salone dei Duecento all'itinerario dei visita del Palazzo. Per quest'ultimo intervento, si prevede il completamento del progetto complessivo di riordino architettonico e di riqualificazione impiantistica dello spazio funzionale all'allestimento degli arazzi ed alla sostituzione degli scranni dei consiglieri, con la valorizzazione del contributo Gucci attraverso il bando di contributo 2014 dell'Ente Cassa di Risparmio. Proseguono le attività di fund</p>	<p>Servizi Tecnici</p>

<p>raising per la realizzazione del progetto illuminazione del Salone dei Cinquecento e del cortile della Dogana. Il nuovo avviso "Florence I Care" per l'anno 2014 ospita, infine, i progetti e le azioni conservative finalizzate al miglioramento del grado di accoglienza del visitatore quali, a titolo di esempio, la riqualificazione delle sale di visita e l'inserimento di nuove sedute nel cortile di Michelozzo e nel Salone dei Cinquecento.</p> <p>Con riferimento, invece, al Museo di Santa Maria Novella sono previste opere per migliorare l'accessibilità ai fruitori diversamente abili in corrispondenza del nuovo collegamento realizzato tra la basilica ed il Convento.</p>	
<p>Costituire un soggetto per i servizi: Firenze Grandi Eventi</p>	
<p>Verrà inoltre studiata la possibilità di costituzione di un polo culturale che possa mettere insieme la gestione della Teatro del Maggio, della Leopolda e della Fortezza che potrebbe denominarsi "Firenze Grandi Eventi"</p>	<p>Cultura turismo e sport</p>

<p>INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA</p>
<p>Nuove Infrastrutture e Mobilità Realizzare le linee 2 e 3 della tranvia con la variante Valfonda e la fermata della linea Scandicci-Careggi in piazza Bambini e Bambine di Beslan a servizio della Fortezza.</p>
<p>Servizi tecnici Sono in corso progetti ed interventi di elevata complessità volti ad immaginare una nuova condizione d'uso del Museo Carnielo quale sede del Centro Internazionale per le Arti e per lo Spettacolo di Franco Zeffirelli e la migliore funzionalità di contenitori storici quali il Teatro della Pergola ed il Museo Stibbert, quest'ultimo in stretta sinergia con la Fondazione e partner privati. È previsto lo sviluppo del progetto Grandi Oblate, volto ad ospitare nel convento di via dell'Oriuolo la Public Library più grande d'Italia, mediante il completamento dei lotti progressivi di ampliamento della biblioteca finanziati dall'Ente Cassa di Risparmio e, di concerto con la Direzione Cultura, il riordino delle funzioni e delle Istituzioni ospitate nell'edificio. Una serie di proposte di restauro incentrate sul piazzale Michelangelo (via Crucis, Balaustra loggia del Poggi, etc.) da attuarsi mediante il ricorso a sponsor private ed inserite nel bando di contributi 2014 dell'Ente Cassa di Risparmio, consentirà il rafforzamento dell'immagine internazionale della città attraverso la cura di una delle sue principali "vetrine"</p>
<p>Ufficio di Gabinetto Le relazioni internazionali del Comune di Firenze si sono avviate soprattutto a partire dagli anni dell'amministrazione La Pira, durante la quale furono fra l'altro affrontate le tematiche relative al problema della crescita, dell'autodeterminazione dei popoli, delle relazioni del mondo sviluppato con i popoli dell'America Latina, dell'Asia e dell'Africa. Nel tempo tali relazioni si sono evolute ed ampliate. Nell'ambito di detta tradizione, si intendono potenziare le attività che vedono la Città di Firenze impegnata per favorire il dialogo tra paesi diversi. Sarà organizzato l'incontro dei sindaci delle Capitali in guerra e delle Città del Mediterraneo e sarà rafforzata la collaborazione per attività finalizzate alla promozione della pace con la Fondazione Robert Kennedy di Firenze. Si opererà inoltre per il superamento di una visione strettamente eurocentrica delle relazioni tra città. Saranno confermati i patti di gemellaggio con le città europee ed</p>

extraeuropee, organizzate attività dirette a dare impulso alle relazioni internazionali nei diversi settori e si collaborerà a progetti europei attinenti le diverse competenze e funzioni dell'Ente (cultura, istruzione, sviluppo economico).

Saranno anche organizzati eventi culturali di richiamo internazionale che abbiano fini umanitari e di assistenza e che siano diretti a promuovere le capacità e i talenti giovanili. Si tratta di attività di carattere trasversale, che possono richiamare a Firenze personalità di livello internazionale del mondo della politica, della cultura, dello sport con l'obiettivo anche di raccolta fondi per finalità benefiche, e che possono consistere in eventi musicali, scambi di studenti, organizzazione di concorsi canori, l'impiego del teatro dell'Opera di Firenze con eventi di richiamo internazionale (charity, musica ecc.) ed allestimento di conferenze e forum internazionali.

Il Calcio Storico Fiorentino

Saranno attivate iniziative volte al miglioramento della visibilità e dell'immagine del Calcio Storico, anche attraverso la proposta di modifica del Regolamento comunale, tale da favorire una maggiore spettacolarizzazione del gioco e fruibilità delle manifestazioni.

Sarà avviata una collaborazione con i network televisivi, con magazine e riviste di cultura e turismo, nonché con produzioni cinematografiche italiane e straniere, e una promozione della tradizione del gioco del "calcio in costume" anche attraverso la concessione dei 5 marchi depositati (Calcio Storico e i 4 stemmi dei quartieri).

Al contempo saranno predisposti idonei percorsi di orientamento formativo per gli studenti della scuola primaria e secondaria di primo grado al fine di far conoscere maggiormente le più importanti tradizioni popolari fiorentine.

I costumi e gli accessori (bandiere, armi, corazze, elmi ect.) del Corteo Storico della Repubblica Fiorentina rappresentano un patrimonio che ha necessità di essere conservato, salvaguardato, valorizzato e soprattutto divulgato. A tal fine, si appronteranno iniziative per la catalogazione e la divulgazione di tale patrimonio, in modo da garantire la piena accessibilità alle informazioni ed una sua maggiore conoscenza.

Cultura turismo e sport

Servizio di Accoglienza ed Informazione Turistica

Completamento della messa a sistema del servizio, attraverso l'implementazione delle attività di informazione (definitivo avvio del Call Center Turistico) e di animazione, nonché attraverso lo studio di fattibilità di nuovi punti di accoglienza (Media Center in piazza della Repubblica) e di miglioramento degli esistenti. Restyling e ampliamento del sito di destinazione condiviso con la Provincia www.firenzeturismo.it e rafforzamento della rete istituzionale (Comune, Provincia, CCIAA e in prospettiva Città Metropolitana) per l'accoglienza e la promozione turistica.

Turismo Accessibile

Restyling e aggiornamento delle sezioni dedicata all'accessibilità delle strutture e dei servizi della città a disposizione dei turisti (e non solo), sia sul sito di destinazione www.firenzeturismo.it (condiviso con la Provincia di Firenze) che sulla Rete Civica. Tali attività saranno sviluppate anche in collegamento con le azioni previste nel programma 8, finalizzate a "migliorare la qualità della vita della popolazione anziana e dei disabili" siano essi residenti che turisti

Turismo ambientale

Completamento dell'allestimento del Centro Viste delle Cascine e ampliamento delle attività rivolte alla promozione del Parco e delle attività culturali e del tempo libero relative al sistema dei parchi storici e dei giardini. Tali attività saranno svolte in buona parte in stretto collegamento con le azioni previste nel programma 7 relative a "completare gli interventi sul Parco della Cascine"

Turismo Sostenibile

Implementazione, in stretto raccordo con la Regione Toscana, dell'Osservatori Turistico di Destinazione (OTD) per l'analisi sull'impatto e sulla sostenibilità del turismo e l'individuazione di iniziative di promozione attraverso il dialogo sociale con tutte le componenti cittadine coinvolte, nonché in stretta collaborazione con le altre grandi città italiane di destinazione turistica (Protocollo GDITS – Milano, Venezia, Prov. Rimini, Firenze, Roma, Napoli)

Sistema Segnaletica Turistica

Declinazione del sistema integrato di segnaletica, attraverso l'approfondimento delle linee previste nel sistema di identità visivo "Camminare a Firenze", ad oggi in realizzazione nella sua componente di steli di orientamento pedonale

Unesco – Piano gestione: Approvare e individuare nel nuovo Piano di Gestione del Centro Storico di Firenze lo strumento efficace per incentivare l'interazione, la sinergia e il coinvolgimento multidisciplinare (olistico) dei soggetti che agiscono, modificano e valorizzano il patrimonio della città nei vari settori: dal recupero delle infrastrutture abbandonate o sottoutilizzate, alla rivitalizzazione degli spazi pubblici, alla gestione del turismo, della mobilità, dell'immagine della città e del suo spazio pubblico e nella gestione dei macro-cantieri. Nell'approccio internazionale creare le condizioni per una progettazione dedicata ai temi della valorizzazione del patrimonio e della gestione "intelligente" della città in un approccio multidisciplinare con le città Patrimonio dell'Umanità gemellate con Firenze

Supporto per scouting e recruiting e insediamento della sede di Shanghai del Sino italian design center

Consolidamento del sistema delle biblioteche cittadine, con attività coordinate e innovative, elaborazione di strumenti di informazione e dei servizi per gli utenti con particolare riguardo alla fascia 0- 6 anni, i giovani adulti, l'intergenerazionalità. Sarà data continuità alla capillare erogazione di servizi culturali e accoglienza nonché collaborazione con le diverse realtà culturali (teatri, musei, mostre, musica, arte in generale) presenti sul territorio comunale.

Valorizzazione SDIAF consistente nell'ammodernamento funzionale e tecnologico della struttura nonché la collaborazione con altri attori culturali del territorio metropolitano.

Valorizzazione dell'Archivio Storico attraverso la promozione del ruolo e della funzione dell'archivio storico, la valorizzazione dello stesso attraverso attività di restauro e digitalizzazione dei materiali ed eventi culturali.

Risorse umane da impiegare

Servizi Tecnici

1 dirigente - 1 P.O. Funzionario Amministrativo (ex 8°) - 2 P.O. Funzionario Tecnico (ex 8°) - 1 P.O. Istruttore Direttivo (ex 7°) Amministrativo - 1 P.O. Istruttore direttivo (ex 7°) Tecnici - 1 Funzionario D3 (ex 8°) Tecnico - 3 Istruttori Direttivi D1 (ex 7°) Tecnici - 2 Istruttore Direttivo D1 (ex 7°) Amministrativo - 7 Istruttori C (ex 6°) Tecnici - 3 Istruttore C (ex 6°) Amministrativo - 5 Operatori ed addetti tecnici B3 (ex 5°) - 2 Addetto Amministrativo B3 (ex 5°) - 2 esecutori polivalenti B1 (ex 4°) - 1 Addetto Servizi Generali

Direzione Nuove Infrastrutture e Mobilità

1 Direttore 5% - 1 Dirigente 5% - 2 D3 P.O. 10 % ciascuno

Ufficio del Sindaco D1 P.O. amministrativo - 6 D1 amministrativi, 4 C1 amministrativi - 3 B1 amministrativo - 1 B3 amministrativo - 2 B3 tecnici-polivalenti
Direzione cultura turismo e sport 1 Direttore al 50% - 1 Dirigente al 100% - 1 D3 al 25% - 2 D3 al 50% P.O. -5 D3 al 100% di cui una P.O. - 2 D1 al 25% di cui una P.O. - 8 D1 al 50% di cui due P.O. - 3 D1 al 100% di cui una P.O. - 56 D1 al 100% di cui 8 P.O. - 1 C1 al 25% 3 C1 al 50%- 22 C1 al 100% - 1 BG3 al 50% - 27 BG3 al 100% - 2 B1 al 50% - 40 B1 al 100% - 22 A1 al 100% - 1 D3 al 25% -2 D1 al 25% di cui una P.O. - 1 C1 al 25% -3 D1 al 30% di cui una P.O.
Direzione Generale Il Direttore 10%
Area Coordinamento Sviluppo Urbano 1 Posizione Organizzativa 100%

Incarichi esterni
Cultura turismo e sport Direttore Artistico Grandi Eventi ed Estate Fiorentina Supporto per scouting recruiting e insediamento della sede di Shanghai del sino italian design center Incarichi professionali per traduttori necessari al fine di tradurre testi presenti in rete civica a carattere storico artistico, trascrizione e traduzione, su file, da dattiloscritto in lingua italiana, in lingua inglese, tedesca, francese e spagnola da parte di un professionista bilingue (nel caso dell'inglese british english), storico dell'arte che abbia già tradotto almeno cinque opere a carattere scientifico di analoga tipologia Incarico a professionista per docenza/formazione nell'ambito dei Progetti EU nell'ambito delle attività previste dai progetti EU Innocrafts e Marakanda Incarico a professionista per controllo contabile di 1° livello (AUDIT) su rendicontazione progetti EU progetto Marakanda Incarico di Collaborazione coordinata continuativa:1 Project officer senior su progetti europei MARAKANDA ed INNOCRAFTS Incarico di Collaborazione coordinata continuativa: 1 Project officer junior su progetti europei MARAKANDA ed INNOCRAFTS Incarico di Collaborazione coordinata continuativa: 1 Project officer junior su progetti europei MARAKANDA ed INNOCRAFTS Incarico di Collaborazione coordinata continuativa:1 Project officer junior su progetti europei MARAKANDA ed INNOCRAFTS Incarichi per il museo del'900

Investimenti
Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

Risorse strumentali da utilizzare
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
05	01	04	080184	Palazzo Vecchio - Restauro ciclo pittorico Sala degli Elementi - (realizzati da privati) vedi cod.op. 130329	243.344,94					243.344,94	23	2014	o
05	02	04	110332	Fontane S. Spirito - restauro e messa in funzione (sponsorizzazioni)	60.000,00			5.000,00		65.000,00	8	2014	o
05	02	04	110342	Parco delle Cascine- Restauro Monumento all'Indiano (sponsorizzazioni)	195.000,00					195.000,00	8	2014	o
05	02	04	110343	Restauro monumenti minori al Parco delle Cascine (sponsorizzazioni)	100.000,00					100.000,00	8	2014	o
05	02	04	110348	Restauro della fontana del Nettuno - P.za Signoria (sponsorizzazioni)	900.000,00			100.000,00		1.000.000,00	8	2014	o
05	02	04	110353	Chiesa San Giuseppino - restauro e risanamento della cripta e della facciata principale	140.000,00					140.000,00	14	2014	o
05	02	04	110570	Piazzale Michelangelo - rampe del Poggi restauro vasche 3° livello (sponsorizzazioni)	790.000,00					790.000,00	8	2014	o
05	02	04	110571	Via Crucis Piazzale Michelangelo - restauro e consolidamento della scalinata (sponsorizzazioni)	550.000,00					550.000,00	8	2014	o
05	02	04	110573	Porta alla Croce - Restauro della porta in Piazza Beccaria (sponsorizzazioni)	345.000,00					345.000,00	8	2014	o
05	02	04	110575	Porta Romana - Restauro della porta (sponsorizzazioni)	550.000,00					550.000,00	8	2014	o
05	02	04	110576	Restauro al Monumento a Nicola Demidoff (sponsorizzazioni)	85.000,00					85.000,00	8	2014	o
05	02	04	110591	Palagio di Parte Guelfa - restauro paramenti lapidei 1° lotto (sponsorizzazioni)	450.000,00					450.000,00	8	2014	o
05	02	04	110596	Chiesa del Romito. Restauro portico 2° lotto	150.000,00					150.000,00	14	2014	o
05	02	04	110601	Ponte S.Trinita - restauro e risanamento lapideo, dissuasione vandali. (sponsorizzazioni)	600.000,00					600.000,00	8	2014	o
05	01	04	120004	Museo Stibbert - completamento Scuderie piano primo 1° Lotto (sponsorizzazioni)	580.000,00			20.000,00		600.000,00	8	2014	o
05	02	04	120079	Forto di Belvedere - messa in sicurezza dei bastioni sul Giardino di Boboli	300.000,00					300.000,00	2	2014	o
05	02	04	120081	Piazzale Michelangelo - restauro balaustre fronte Loggia Poggi (sponsorizzazioni)	370.000,00					370.000,00	8	2014	o
05	01	04	120082	Restauro del Chiostrino dei Morti del musei di S. Maria Novella (sponsorizzazioni)	372.000,00			8.000,00		380.000,00	8	2014	o
05	02	04	120136	Basilica SS. Annunziata - adeguamento impianti elettrici , illuminazione e antintrusione TVCC (sponsorizzazioni)	400.000,00					400.000,00	8	2014	o
05	02	04	120210	Palazzo Vecchio e quartieri monumentali - messa a norma dei quadri elettrici e degli impianti elettrici e speciali posti al terzo piano	200.000,00					200.000,00	2	2014	o
05	02	04	120218	Interventi per adeguamento alle norme di sicurezza Immobili vincolati	150.000,00					150.000,00	2	2014	o
05	02	04	120220	Manutenzione straordinaria a palazzi, ville e monumenti	130.000,00					130.000,00	14	2014	o
05	02	04	120222	Manutenzione straordinaria edile - Palazzo Vecchio	100.000,00					100.000,00	14	2014	o
05	02	04	120223	Manutenzione straordinaria edile - Chiese e Conventi	100.000,00					100.000,00	14	2014	o
05	02	04	120224	Manutenzione straordinaria a mura, porte e torri	300.000,00					300.000,00	14	2014	o
05	01	04	120226	Restauro del Chiostrino Verde lotto II nel museo di S. Maria Novella (sponsorizzazioni)	250.000,00					250.000,00	8	2014	o
05	01	04	120228	Restauri opere d'arte nei musei comunali	50.000,00					50.000,00	14	2014	o
05	01	04	120233	Archivi comunali - acquisto arredi e attrezzature			10.000,00			10.000,00	4	2014	n
05	01	04	120234	Archivi comunali - restauro unità archivistiche alluvionate e con muffe appartenenti a varie serie del Fondo del Comune di Firenze	55.000,00					55.000,00	4	2014	o
05	01	04	120235	Biblioteche comunali - restauro fondi storici	20.000,00					20.000,00	4	2014	o
05	01	04	120241	SDIAF - acquisto libri con finanziamento della Regione Toscana			59.800,00			59.800,00	6	2014	n
05	02	04	120488	Restauro "fontana Loggia del Grano" - (realizzato da privati) vedi cod.op. 140198	15.350,00					15.350,00	23	2014	o

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
05	01	04	120524	Percorso museale Palazzo Vecchio . Riallestimento arazzi nel salone del 200 - Lotto 3- Intervento di musealizzazione del III Arazzo e messa a regime dei 3 Arazzi (sponsorizzazioni)	140.000,00					140.000,00	8	2014	o
05	02	04	120535	Realizzazione del nuovo teatro dell'Opera di Firenze - Il stralcio funzionale - 1° lotto (quota Stato) (vedi cod.op. 120532-120533-120534)	5.000.000,00					5.000.000,00	5	2014	o
05	01	04	130018	Palazzo Vecchio- Restauro pittorico cortile di Michelozzo - 3°lotto (contributo da soc.Kuipo Co.LTD) (vedi con op.140113 per inc. e polizza)	78.206,55					78.206,55	23	2014	o
07	01	04	130021	Uffici turistici: interventi di riordino architettonico (infopoint turismo piazza Stazione) (contributi ministeriale)	250.000,00					250.000,00	5	2014	o
05	01	04	130023	Ex Leopoldine S. Maria Novella - recupero locali via Palazzuolo- prima fase: incremento spazi di deposito del museo del '900 (sponsorizzazioni)	927.000,00			60.000,00		987.000,00	8	2014	o
05	02	04	130038	Restauro colonna della Croce al Trebbio (sponsorizzazioni)	38.200,00					38.200,00	8	2014	o
05	02	04	130072	Basilica SS. Annunziata - messa in sicurezza copertura e affreschi ella cupola (sponsorizzazioni)	355.000,00					355.000,00	8	2014	o
05	02	04	130087	Arcone dei Lorena - restauro paramenti lapidei - secondo lotto (sponsorizzazioni)	350.000,00					350.000,00	8	2014	o
05	01	04	130109	Allestimento bookshop in Palazzo Vecchio - trasferimento di capitale all'assoc.MUS.E per sua realizzazione (collegato cap.30310) quota 2014					50.508,00	50.508,00	00	2014	n
05	02	04	130154	Intervento conservativo orologio della Torre di Arnolfo (sponsorizzazioni)	110.000,00			15.000,00		125.000,00	8	2014	o
05	02	04	130161	Fontana P.za S. Croce - Restauro (sponsorizzazione)	45.000,00					45.000,00	8	2014	o
05	01	04	130192	Palazzo Vecchio - Foyer del Teatro Romano (quota parte) (contributo da soc.Kuipo Co.LTD) vedi cod.op. 140113	78.202,53					78.202,53	23	2014	o
05	01	04	130318	Acquisto strumenti informatici nell'ambito del progetto "Palazzo Vecchio un museo per tutti" finanziato da Fondazione Serono (trasferimenti da privati - imp. 13/8625 incassati con reversale 13/57477)			5.000,00			5.000,00	66	2014	n
05	01	04	130329	Palazzo Vecchio - Restauro ciclo pittorico Sala degli Elementi - quota incentivo e polizza (trasferimenti da privati) vedi cod.op. 080184	6.665,06					6.665,06	8	2014	o
05	02	04	130334	Gruppo fontane Torre S. Niccolò (rampe) restauro e messa in funzione (sponsorizzazioni)	107.000,00			5.000,00		112.000,00	8	2014	o
05	02	04	130351	Realizzazione del nuovo teatro dell'Opera di Firenze - Il stralcio funzionale - 1° lotto - - completamento (imp.09/5717/7-12/6137/15)	200.000,00					200.000,00	66	2014	o
05	02	04	140008	Loggia del Grano - restauro (sponsorizzazioni)	960.000,00					960.000,00	8	2014	o
05	01	04	140009	Museo Legato Carnielo - Interventi per la realizzazione del "Centro Internazionale per le arti dello Spettacolo Franco Zeffirelli" (sponsorizzazioni)	1.240.000,00					1.240.000,00	8	2014	o
05	01	04	140010	Palazzo Vecchio - restauro sedute Salone de'500 (sponsorizzazioni)			100.000,00			100.000,00	8	2014	n
05	01	04	140012	Palazzo Vecchio - Salone de'500 - illuminazione vedi cod.op. 140167 (sponsorizzazioni)	341.600,00					341.600,00	8	2014	o
05	02	04	140013	Scuola Marescialli opere di restauro per messa in sicurezza della facciata in via della Scala (sponsorizzazioni)	386.000,00			24.000,00		410.000,00	8	2014	o
05	02	04	140043	Palazzo Corsini Suarez interventi di restauro (sponsorizzazioni)	300.000,00					300.000,00	8	2014	o
05	02	04	140059	Ponte S.Trinita Intervento per videosorveglianza (sponsorizzazioni)	150.000,00					150.000,00	8	2014	o

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
05	01	04	140060	Completamento restauro dell'apparato decorativo del comodo di Cosimo I Palazzo Vecchio (sponsorizzazioni)	50.000,00					50.000,00	8	2014	o
05	01	04	140061	Illuminazione cortile della Dogana Palazzo Vecchio (sponsorizzazioni)	150.000,00					150.000,00	8	2014	o
05	02	04	140062	Interventi di restauro urbano su immobili vincolati	40.000,00					40.000,00	2	2014	o
05	01	04	140063	Museo Bardini completamento saletta conferenze (sponsorizzazioni)	60.000,00					60.000,00	8	2014	o
05	01	04	140064	Museo Stibbert. Restauro loggetta Veneziana (sponsorizzazioni)	550.000,00			30.000,00		580.000,00	8	2014	o
05	02	04	140065	Opere di manutenzione straordinaria del Trepidarium ed altri complessi monumentali	170.000,00					170.000,00	2	2014	o
05	02	04	140066	Opere di manutenzione straordinaria del Trepidarium ed altri complessi monumentali	50.000,00					50.000,00	14	2014	o
05	01	04	140067	Restauro dell'affresco di Gasparo Martellini raffigurante la Vergine col Bambino nel Chiostrino dei Morti (sponsorizzazioni)	30.000,00					30.000,00	8	2014	o
05	01	04	140068	Revisione conservativa e restauro soffitto ligneo Sala degli Elementi a Palazzo Vecchio (trasferimenti da privati) vedi cod.op. 140122	75.000,00					75.000,00	23	2014	o
05	02	04	140069	Restauro Colonna della Giustizia in Piazza S.Trinita (sponsorizzazioni)	150.000,00					150.000,00	8	2014	o
05	02	04	140070	Restauro colonna Santa Felicità P.za Santa Felicità (sponsorizzazioni)	20.000,00					20.000,00	8	2014	o
05	02	04	140072	Restauro dei due casotti d'ingresso dell'ex Giardino Tivoli viale Machiavelli (sponsorizzazioni)	150.000,00					150.000,00	8	2014	o
05	01	04	140074	Restauro fontana nel Cortile di Michelozzo - Palazzo Vecchio (sponsorizzazioni)	50.000,00					50.000,00	8	2014	o
05	02	04	140075	Risanamento e restauro manutentivo facciate basilica prospicienti Piazza SS. Annunziata (sponsorizzazioni)	300.000,00					300.000,00	8	2014	o
05	02	04	140076	Restauro monumento a Bettino Ricasoli in P.za Indipendenza (sponsorizzazioni)	70.000,00					70.000,00	8	2014	o
05	02	04	140077	Restauro monumento a Daniele Manin P.le Galileo (sponsorizzazioni)	55.000,00					55.000,00	8	2014	o
05	02	04	140078	Restauro monumento a Manfredo Fanti P.za San Marco (sponsorizzazioni)	65.000,00					65.000,00	8	2014	o
05	02	04	140079	Restauro monumento a Ubaldo Peruzzi in P.za Indipendenza (sponsorizzazioni)	70.000,00					70.000,00	8	2014	o
05	02	04	140080	Restauro monumento ai caduti a Settignano (sponsorizzazioni)	100.000,00					100.000,00	8	2014	o
05	02	04	140081	Restauro monumento ai caduti di Mentana e Monterotondo P.za Mentana (sponsorizzazioni)	55.000,00					55.000,00	8	2014	o
05	02	04	140082	Restauro organo settecentesco Basilica Santo Spirito (sponsorizzazioni)	350.000,00					350.000,00	8	2014	o
05	02	04	140085	Restauro Porta San Giorgio in Costa San Giorgio (sponsorizzazioni)	250.000,00					250.000,00	8	2014	o
05	02	04	140086	Restauro stemma di Cosimo Loggia del grano (sponsorizzazioni)	20.000,00					20.000,00	8	2014	o
05	02	04	140087	Revisione conservativa del tempio dedicato all'annunciazione della Vergine Maria - Basilica SS. Annunziata (realizzato da privati)	80.000,00					80.000,00	23	2014	o
05	01	04	140088	Palazzo Vecchio - revisione conservativa degli elementi architettonici negli ambienti museali (sponsorizzazioni)	40.000,00					40.000,00	8	2014	o
05	02	04	140089	Ex fattoria Lippi Rucellai restauro e risanamento conservativo (sponsorizzazioni)	640.000,00			20.000,00		660.000,00	8	2014	o
05	02	04	140090	Scalinata "Rampa dei Bastioni" da P.za Ferrucci (sponsorizzazioni)	300.000,00					300.000,00	8	2014	o
05	01	04	140091	Valorizzazione percorso museale Palazzo Vecchio (sponsorizzazioni)	200.000,00					200.000,00	8	2014	o
05	01	04	140092	Valorizzazione Sala Rossa Quartiere Governatore - Palazzo Vecchio (sponsorizzazioni)	650.000,00					650.000,00	8	2014	o

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
05	01	04	140112	Museo Stibbert - completamento Scuderie piano primo 2° Lotto (sponsorizzazioni)	600.000,00					600.000,00	8	2014	o
05	01	04	140113	Palazzo Vecchio - Foyer del Teatro Romano (quota parte per incentivo e polizza relativo ai cod.op. 130192 - 130018) (contributo da soc.Kuipo Co.LTD)	3.590,92					3.590,92	8	2014	o
05	01	04	140114	Realizzazione sedute cortile di Michelozzo in Palazzo Vecchio (sponsorizzazioni)	50.000,00					50.000,00	8	2014	o
05	01	04	140122	Revisione conservativa e restauro soffitto ligneo Sala degli Elementi a Palazzo Vecchio (quota a carico del Comune) vedi cod.op. 140068	40.000,00					40.000,00	14	2014	o
05	02	04	140168	Riqualificazione area resede S. Rosa (sponsorizzazioni)	960.000,00					960.000,00	8	2014	o
05	02	04	140169	Monastero Vallombrosiano di San Pancrazio già-Caserma Vannini interventi di restauro I lotto (sponsorizzazioni)	80.000,00					80.000,00	8	2014	o
05	01	04	140170	Cortile di Michelozzo - Restauro dell'apparato decorativo - lotto IV (sponsorizzazioni)	360.000,00					360.000,00	8	2014	o
05	01	04	140171	Museo di S.Maria Novella - restauro "Imago pietatis" nel Chiostro dei Morti (sponsorizzazioni)	17.000,00					17.000,00	8	2014	o
05	02	04	140172	Restauro della fontana dello Sprone in via Maggio (vedi cod.op. 140143)	23.980,10					23.980,10	23	2014	o
05	02	04	140173	Restauro della fontana dello Sprone in via Maggio - quota parte relativa a incentivo e polizza (vedi cod.op. 140172)	815,90					815,90	8	2014	o
05	02	04	140198	Restauro "fontana Loggia del Grano" - (quota relativa a incentivo e polizze - sponsorizzazioni) vedi cod.op. 120488	650,00					650,00	8	2014	o
05	01	04	140199	Acquisto arredi, beni e attrezzature per nuovi spazi museali			150.000,00			150.000,00	2	2014	n
05	01	04	140200	Archivi comunali - restauro bibliografico e documentario (Decreto Regione Toscana n. 6069 del 16/12/2013)	12.000,00					12.000,00	6	2014	o
05	02	04	140218	Realizzazione del nuovo teatro dell'Opera di Firenze -opere di completamento (imp.11/9079/12)	2.000.000,00					2.000.000,00	66	2014	o
05	02	04	140246	Interventi di valorizzazione del Forte Belvedere e altri complessi monumentali (correlato al cap.20534)	160.000,00					160.000,00	00	2014	o
05	02	04	140249	Porta San Frediano - Messa in sicurezza apparati lapidei e coperture	285.000,00			15.000,00		300.000,00	2	2014	o
05	01	04	140252	Biblioteca Thouar - Manutenzione straordinaria locali di Via Tasso	92.904,00					92.904,00	3	2014	o
05	02	04	140255	Interventi urgenti per rinforzo strutturale delle mura del Poggi lungo il Viale Galileo	115.000,00					115.000,00	3	2014	o
05	02	04	140257	Fontana occidentale di P.za SS. Annunziata restauro e messa in funzione (sponsorizzazioni)	72.000,00			5.000,00		77.000,00	8	2014	o
05	02	04	140258	Fontana tabernacolo delle Fonticine - via Nazionale - restauro e messa in funzione (sponsorizzazioni)	91.000,00			5.000,00		96.000,00	8	2014	o
05	01	04	120076/3	Biblioteca delle Oblate lavori straordinari impiantistici (contributo regionale miglioramento qualità dell'aria) (vedi cod.op..120494)	38.934,05					38.934,05	6	2014	o
05	01	04	120494/3	Biblioteca delle Oblate lavori straordinari impiantistici (quota contributo POR CREO FESR da UE) (vedi cod.op. 120076)	27.642,65					27.642,65	6	2014	o
05	01	04	100502	Palazzo Vecchio - Terrazzo Saturno -Restauro apparato decorativo (realizzato da privati)	200.000,00					200.000,00	23	2015	o

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
05	02	04	110355	Basilica di San Salvatore al Monte - ripristino cromatico degli intonaci parietali interni	50.000,00					50.000,00	4	2015	o
05	02	04	110592	Parco delle Cascine- Restauro Monumenti minori - 2° Fase	100.000,00					100.000,00	4	2015	o
05	02	04	120225	Mura cittadine - Restauro del secondo tratto	200.000,00					200.000,00	4	2015	o
05	01	04	120480	Museo Stibbert - Restauro della facciata delle Scuderie prospiciente il Parco	50.000,00					50.000,00	4	2015	o
05	01	04	130010	Palazzo Vecchio - Foyer del Teatro Romano (quota parte) (contributo da soc.Kuipo Co.LTD)	80.000,00					80.000,00	23	2015	o
05	02	04	130019	Restauro del Tabernacolo delle Fonticine in via Nazionale (sponsorizzazioni)	123.000,00					123.000,00	8	2015	o
05	01	04	130110	Allestimento bookshop in Palazzo Vecchio - trasferimento di capitale all'assoc.MUS.E per sua realizzazione (collegato cap.30310) quota 2015					51.316,13	51.316,13	00	2015	n
05	01	04	130164	Allestimenti per Musei comunali	140.000,00					140.000,00	14	2015	o
05	01	04	130165	Biblioteche comunali - Acquisto volumi e materiali/documenti multimediali			200.000,00			200.000,00	14	2015	n
05	01	04	130166	SDIAF - acquisto libri con finanziamento della Regione Toscana			60.000,00			60.000,00	6	2015	n
05	01	04	130167	Biblioteca e archivi comunali - Acquisto arredi e attrezzature			60.000,00			60.000,00	14	2015	n
05	02	04	130173	Manutenzione straordinaria a palazzi, ville e monumenti	100.000,00					100.000,00	4	2015	o
05	02	04	130174	Manutenzione straordinaria edile - Palazzo Vecchio	100.000,00					100.000,00	4	2015	o
05	02	04	130175	Manutenzione straordinaria edile - Chiese e Conventi	100.000,00					100.000,00	4	2015	o
05	02	04	130179	Basilica S. Spirito - restauro cupola Sacrestia del Sangallo	300.000,00					300.000,00	4	2015	o
05	02	04	130187	Palazzi storici, Ville, Chiese, Conventi, Teatri e Immobili storici e monumentali - manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti elettrici, telefonici e trasmissione dati, per ottenimento Dichiarazione di rispondenza	50.000,00					50.000,00	14	2015	o
05	01	04	130193	Palazzo Vecchio- Restauro pittorico cortile di Michelozzo - 3°lotto (contributo da soc.Kuipo Co.LTD)	80.000,00					80.000,00	23	2015	o
05	01	04	140011	Palazzo Vecchio - restauro soffitto ligneo dipinto Terrazza di Saturno (realizzato da privati)	405.000,00					405.000,00	23	2015	o
05	01	04	140023	Ex Leopoldine S. Maria Novella - recupero locali via Palazzuolo - 2^ fase: incremento spazi di deposito del Museo del '900 (sponsorizzazioni)	850.000,00					850.000,00	8	2015	o
05	02	04	140024	Palazzo Strozzi restauro coperture (Sponsorizzazioni)	250.000,00					250.000,00	8	2014	o
05	01	04	140201	Restauri opere d'arte nei musei comunali	50.000,00					50.000,00	14	2015	o
05	01	04	140202	Biblioteche comunali - restauro fondi storici	20.000,00					20.000,00	4	2015	o
05	01	04	140203	Nuovi allestimenti e restauro mobilio in deposito per biblioteche e archivi comunali	50.000,00					50.000,00	4	2015	o
05	02	04	110191	Immobili storici - adeguamento norme prevenzione incendi e barriere architettoniche. I lotto (Palazzo Vecchio)	500.000,00					500.000,00	2	2016	o
05	02	04	140041	Forte di Belvedere manutenzione straordinaria bastioni e camminamenti	200.000,00					200.000,00	2	2016	o
05	02	04	140042	Manutenzione straordinaria immobili di competenza: Palazzina Forte di Belvedere, ex Leopoldine di S.Maria Novella, Tepidario del Roster	100.000,00					100.000,00	4	2016	o
05	02	04	140138	Palazzi storici, Ville, Chiese, Conventi, Teatri e Immobili storici e monumentali - manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti elettrici, telefonici e trasmissione dati, per ottenimento Dichiarazione di rispondenza	50.000,00					50.000,00	4	2016	o

Piano Triennale Investimenti 2014- 2016

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
05	01	04	140204	Allestimento bookshop in Palazzo Vecchio - trasferimento di capitale all'assoc.MUS.E per sua realizzazione (collegato cap.30310) quota 2016					52.137,19	52.137,19	00	2016	n
05	01	04	140205	Restauri opere d'arte nei musei comunali	50.000,00					50.000,00	14	2016	o
05	01	04	140206	Allestimenti per Musei comunali	140.000,00					140.000,00	14	2016	o
05	01	04	140207	Biblioteche comunali - Acquisto volumi e materiali/documenti multimediali			200.000,00			200.000,00	14	2016	n
05	01	04	140208	SDIAF - acquisto libri con finanziamento della Regione Toscana			60.000,00			60.000,00	6	2016	n
05	01	04	140209	Archivi comunali - acquisto arredi e attrezzature			10.000,00			10.000,00	14	2016	n
05	01	04	140210	Archivi comunali - restauro unità archivistiche alluvionate e con muffe appartenenti a varie serie del Fondo del Comune di Firenze	55.000,00					55.000,00	4	2016	o
05	01	04	140211	Biblioteche comunali - restauro fondi storici	20.000,00					20.000,00	4	2016	o
05	01	04	140212	Biblioteca e archivi comunali - Acquisto arredi e attrezzature			60.000,00			60.000,00	14	2016	n
05	01	04	140213	Nuovi allestimenti e restauro mobilio in deposito per biblioteche e archivi comunali	50.000,00					50.000,00	4	2016	o

3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA 04RPP - ENTRATE

	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
Stato	8.747.288,94	2.675.500,00	2.675.500,00	
Regione	1.065.971,04	561.000,00	561.000,00	
Provincia	100.000,00	100.000,00	100.000,00	
Unione Europea	1.795.120,38	463.928,90	70.000,00	
Altri indebitamenti	19.414.911,88	973.000,00		
Altre Entrate	3.194.346,80	2.200.636,54	2.146.655,05	
TOTALE (A)	34.317.639,04	6.974.065,44	5.553.155,05	
Proventi dei servizi	12.353.140,00	12.969.966,37	12.969.966,37	
TOTALE (B)	12.353.140,00	12.969.966,37	12.969.966,37	
Quote di risorse generali	21.437.027,51	19.602.130,85	18.801.515,43	
TOTALE (C)	21.437.027,51	19.602.130,85	18.801.515,43	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	68.107.806,55	39.546.162,66	37.324.636,85	

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA 04RPP - IMPIEGHI			
	Previsione Iniziale 2014	Previsione Iniziale 2015	Previsione Iniziale 2016
ENTRATE			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	7.049.409,32	4.134.428,90	3.740.500,00
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	14.703.486,80	14.776.602,91	14.722.621,42
TOTALE ENTRATE CORRENTI	21.752.896,12	18.911.031,81	18.463.121,42
USCITE			
Personale	7.957.867,08	7.794.574,40	7.751.056,43
Acquisto beni di consumo	219.500,00	210.400,00	210.400,00
Prestazioni di servizi	20.144.441,89	18.089.350,53	18.112.450,53
Utilizzo beni di terzi	33.500,00	33.500,00	33.500,00
Trasferimenti	12.001.526,59	10.643.993,47	10.250.064,57
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	128.660,41	120.028,13	120.028,13
Oneri straordinari della gestione corrente	-	-	-
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI	40.485.495,97	36.891.846,53	36.477.499,66

3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

04RPP

IMPIEGHI

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
27.897.355,97	41,21%	12.713.427,00	18,78%	27.082.310,58	40,01%	67.693.093,55	8,80%

Anno 2015

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
36.891.846,53	92,70%	0,00		2.904.316,13	7,30%	39.796.162,66	6,27%

Anno 2016

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
36.477.499,66	97,73%	0,00		847.137,19	2,27%	37.324.636,85	5,95%

1.6 PROGRAMMA 05RPP - Un nuovo volto della città

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Nel futuro c'è una Firenze policentrica, pensata partendo dai quartieri fuori dal centro.

Dopo l'importante approvazione del Regolamento edilizio e la conclusione entro il 2014 delle attività necessarie all'approvazione del regolamento urbanistico, ultimo atto di una rivoluzione che non può fermarsi, sarà il momento di passare dalla teoria alla pratica.

I nuovi strumenti faranno sì che Firenze divenga la città delle opportunità, dove gli interventi urbanistici e le pratiche edilizie siano intelligenti e veloci, con regolamenti chiari, leggibili e sintetici. Essi saranno usati con lo scopo di migliorare ancora gli standard qualitativi e quantitativi degli spazi pubblici: raggiungeremo una dotazione di servizi collettivi di 40 metri quadrati ad abitante, pari al doppio di quanto previsto dalle norme. Attueremo gli obiettivi principali in materia di dotazioni ecologiche, rafforzando la rete ecologica territoriale, migliorando la qualità ed il recupero delle funzioni ecologiche dell'ambiente urbano, applicando le misure di azione e le modalità operative di riqualificazione, valorizzazione e realizzazione degli elementi appartenenti alla rete ecologica intraurbana sia nelle azioni realizzative del Comune sia dei privati. La coniugazione tra rigenerazione urbana diffusa e rete ecologica sarà anche nell'attuazione l'elemento più innovativo del Regolamento urbanistico.

L'obiettivo sarà incentivare attività volte alla riqualificazione urbanistica dei comparti esistenti, attivando una vera e propria filiera dell'edilizia sostenibile, promuovendo quindi forme di sviluppo economico senza prescindere dalla tutela dell'ambiente e del territorio

I contenitori sono la grande scommessa di Firenze. Si tratta di 1 milione e 400.000 mq di contenitori in cerca di una nuova funzione. Per la metà, circa 700.000 mq., c'è già una risposta. L'obiettivo è sempre quello della rigenerazione urbana, contro la rendita: farne spazi per residenza, housing sociale, servizi, coworking opportunità di lavoro. La grande quantità di costruito inutilizzato, dalle ex caserme ai fondi inutilizzati della città, solo per fare alcuni esempi, è oggi una grande opportunità per favorire progetti di insediamento in città di funzioni legate all'industria creativa, all'economia della conoscenza e all'innovazione. Sono le filiere produttive oggi in grado di generare lavoro di qualità. Tra le altre, pensiamo che la grande area dell'ex Ospedale Psichiatrico di San Salvi possa diventare il "polo della memoria", un luogo simbolico da restituire alla città per farne uno spazio culturale, abitativo e di nuova socialità.

Il recupero dei grandi contenitori, oltre che aspetti urbanistici, investe anche attività patrimoniali legate al perfezionamento dei trasferimenti di proprietà dallo Stato al Comune, ai sensi dell'art. 56 bis del D.L. n. 69 del 21/06/2013 convertito in Legge n. 98 del 9/08/2013 "Decreto del Fare", dando esecuzione ai protocolli d'intesa sottoscritti dall'Amministrazione. Principalmente, verrà promossa attività di valorizzazione mediante lo strumento della concessione di valorizzazione, che veda protagonisti di tale processo non solo il pubblico, ma anche gli investitori privati.

Lo spostamento dei volumi è un altro modo innovativo di fare rigenerazione urbana, con il sistema della perequazione urbanistica introdotto dal regolamento urbanistico saranno eliminate le situazioni di degrado, creando nuovi spazi pubblici laddove la città è troppo densa. Consentendo ai privati di trasferire le superfici delle loro proprietà dismesse in parti di città dove è necessario ricucire gli spazi urbani per migliorare la vita comune, e ottenendo gratuitamente gli spazi lasciati liberi per la realizzazione di giardini, piazze e parcheggi si avrà un evidente vantaggio per tutta la città dalla periferia al centro storico.

Le principali strategie di rigenerazione urbana troveranno attuazione attraverso

l'approvazione di piani urbanistici attuativi pubblici e privati: la riconversione dei contenitori, il trasferimento dei volumi avverranno sempre sotto la guida del Comune.

Riqualificazione e rigenerazione agevolate. Le iniziative del Comune faciliteranno anche l'accesso al credito per coloro che vogliono investire nella riqualificazione, creando lavoro nel settore dell'edilizia. ma non solo. La valorizzazione del patrimonio esistente, la riqualificazione energetica, la messa in sicurezza degli edifici pubblici e privati, diventeranno un' opportunità di lavoro concreta e crescente, sempre nel rispetto dell'ambiente e del territorio. L'Amministrazione sarà il motore di una riconversione del settore, verso attività che siano rivolte prioritariamente alla riqualificazione energetica e alla rigenerazione urbana, attraverso il coinvolgimento di tutti gli attori del "mondo dell'edilizia".

Ripopopolamento commerciale. L'Amministrazione intende combattere la desertificazione delle attività commerciali e artigianali, che vede in alcune aree della città fino al 40% di fondi abbandonati o sfitti, promuovendo una strategia di attrazione di nuove attività legate alla qualità e alla conoscenza, che punti su incentivi, facilitazioni burocratiche, formazione servizi di rete a banda larga e wifi e un grande progetto di comunicazione urbana. Contestualmente i grandi contenitori vuoti possono svolgere un ruolo chiave attraendo funzioni pregiate di livello internazionale, sempre legate alle filiere della economia della conoscenza, che richiedono spazi maggiori. Gestione degli spazi urbani e sviluppo economico convergono in una visione integrata del futuro della città. Le valutazioni sugli spazi da rigenerare e sullo stato attuale del patrimonio immobiliare e commerciale della città saranno supportate da strumenti di elaborazione complessa dei dati del patrimonio informativo del Comune, sia di quello già in larghissima parte pubblicato su Open Data, sia dei nuovi contenuti informativi che si aggiungeranno a seguito di condivisioni di questa iniziativa con soggetti pubblici e privati che insistono sulla città.

Riordino mercati e commercio su suolo pubblico – La riorganizzazione dei mercati su aree pubblica ormai presenza storica nel tessuto economico e sociale delle città, anche nelle partimeno pregiate o turistiche, è un obiettivo finalizzato alla loro valorizzazione e alla riqualificazione di ambiti territoriali comunque importanti, in cui la presenza dei mercati è un valore consolidato. Il consolidarsi del progetto di riordino del mercato di S. Lorenzo attraverso il coinvolgimento degli operatori, residenti, associazioni di categoria cui seguirà la definizione del progetto del mercato delle pulci, dei posteggi dell'ex raggruppamento via de' Gondi deve comunque essere orientato al perseguimento della tutela e del decoro dei complessi monumentali, ora ora espresso anche dai più recenti indirizzi legislativi.

Sviluppo delle attività produttive secondo un modello di maggiore integrazione fra settori e nella prospettiva della città metropolitana – Partendo dal disegno complessivo della città definito dal Piano strutturale e più specificatamente dal R.U., occorre cercare una maggiore integrazione fra tutti i settori produttivi e in particolare quelli orientati verso la distribuzione, i servizi al turismo e le attività ricettive, l'artigianato cercando una maggiore integrazione col settore manifatturiero e dei servizi. Vi è la necessità di riconfigurare il commercio alla luce degli effetti delle novità intervenuti sulla legge regionale a seguito dalla recente sentenza della Corte Costituzionale e confrontare tali riconfigurazioni con il RU adottato. Occorre sostenere in tutti i settori commerciali e anche nelle attività di somministrazione la produzione e la filiera locale e quindi il rapporto di questi settori con la produzione locale, obiettivo che appare più concreto se tutti gli interventi iniziano a orientarsi nella prospettiva della Città Metropolitana. Anche nelle attività ricettive la disciplina del R.U. e del R.E. (questo già operante) porterà innovazioni importanti su cui dovrà essere attivata una attenta attività di monitoraggio.

La città dei doppioni. Firenze si troverà ad avere due stazioni, due stadi, due tribunali, due grandi teatri. Si deve passare dalla città dei doppioni al raddoppio delle opportunità.

- Il Tribunale di San Firenze: a breve vi sarà il bando con il progetto.
- Lo Stadio Franchi: diventerà la cittadella dei giovani, dello sport e degli eventi a Campo Marte con la pedonalizzazione di Viale Paoli, che sarà ricoperto di giardini.
- il Nuovo Stadio nell'area Mercafir sarà un grande orgoglio per i tifosi della Fiorentina e una opportunità di lavoro.
- La Stazione: nei prossimi anni sarà completata la qualificazione della Stazione SMN.

Alcuni interventi di riqualificazione urbana costituiscono l'occasione per migliorare l'assetto infrastrutturale di alcuni settori della città e per innescare un processo di riorganizzazione della mobilità fra i quartieri. Fra gli interventi di maggiore rilevanza in tal senso occorre citare i recuperi dell'area delle Officine Grandi Riparazioni alla Leopolda e della ex Manifattura Tabacchi, che permetteranno di avviare la realizzazione di infrastrutture di trasporto di rilevanza metropolitana in grado di modificare in maniera sensibile il sistema della mobilità nel settore nord-ovest della città, quale la linea 4 della tranvia dalla Leopolda alle Piagge e la nuova strada fra Via Pistoiese e Viale Rosselli

Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma

Area sviluppo urbano - Patrimonio Immobiliare - Urbanistica - Servizi Tecnici - Nuove Infrastrutture e Mobilità - Ambiente - Attività Economiche,

OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2014-2016

- ✓ Realizzare interventi di riqualificazione e rigenerazione urbana
- ✓ Gestire, mantenere e adeguare il patrimonio immobiliare del Comune
- ✓ Federalismo demaniale: acquisizione beni immobili dallo Stato

FINALITÀ DA CONSEGUIRE

OBIETTIVI STRATEGICI	Strutture di coordinamento
Realizzare interventi di riqualificazione e rigenerazione urbana	
<p><i>Regolamento urbanistico</i> La definitiva approvazione del regolamento urbanistico, già adottato nel 2014 ed in attesa delle osservazioni dei cittadini, sarà il volano determinante per la realizzazione degli interventi di rigenerazione qualificata dell'ambiente urbano diffusa per tutta la città.</p> <p><i>Piani urbanistici attuativi ed interventi edilizi convenzionati</i> Accompagnare il processo di rigenerazione urbana che si avvierà con gli interventi, previsti nel RU, di riqualificazione pubblica e mantenere la regia di quelli privati attraverso i piani attuativi, ed i permessi a costruire convenzionati, consentirà l'effettivo sviluppo e miglioramento delle aree e dei servizi pubblici a beneficio dei cittadini.</p>	Urbanistica

<p>Piano per la riconversione delle caserme e degli altri contenitori pubblici</p> <p>L'attenzione sarà puntata sulla riqualificazione dei grandi contenitori pubblici e dei grandi spazi pubblici individuando nuove funzioni e creando nuovi spazi urbani da destinare allo sviluppo culturale, sociale ed ambientale della collettività.</p> <p>Il Protocollo d'intesa sottoscritto dal Comune con il Ministero della Difesa a maggio 2014 permetterà di dare una nuova vita anche alle caserme dismesse della città, iniziando dalla Caserma "Lupi di Toscana" la quale permetterà di ridisegnare urbanisticamente una parte fondamentale della periferia della città.</p>	
<p><i>Piano città</i></p> <p>Attivazione degli interventi sulla base del cronoprogramma operativo a seguito della apertura della contabilità speciale di stato</p>	Area Coordinamento Sviluppo Urbano
<p><i>Progetto per San Firenze</i></p> <p>Si prevede di sviluppare la progettazione ad oggi eseguita sul complesso conventuale per il migliore adattamento del medesimo alla ipotesi di recupero funzionale in corso di stesura da parte dell'Amministrazione nonché l'articolazione degli interventi e delle risorse necessaria a garantirne l'attuazione.</p>	Servizi Tecnici
<p><i>Recupero del Gasometro di San Frediano</i></p> <p>Si prevede la revisione dell'avviso di progetto di finanza pubblicato nel 2012 per coinvolgere l'investimento del privato nel restauro del monumento di archeologica industriale e nel recupero funzionale del tessuto urbano ad esso afferente.</p>	Servizi Tecnici
<p><i>Definizione programma di uso mercatale degli spazi pubblici</i></p> <p>Approvazione del R.U. con contestuale orientamento delle discipline comunali in materia di attività economiche ai suoi contenuti, avvio di una analisi delle possibili integrazioni fra le attività dei comuni nella Città metropolitana</p>	Attività Economiche
<p>Gestire, mantenere e adeguare il patrimonio immobiliare del Comune</p>	
<p><i>Valorizzazione degli immobili di proprietà comunale</i></p> <p>finalizzata al recupero degli stessi e ad un migliore utilizzo a beneficio della cittadinanza.</p>	Patrimonio Immobiliare
<p><i>Trasferimento di contenitori dismessi</i>, iniziando dalla Ex-Caserma Lupi di Toscana, per un utilizzo anche sociale della stessa</p>	Patrimonio Immobiliare
<p>Riutilizzare per finalità istituzionali immobili di proprietà comunale implica un forte investimento finanziario in opere di ristrutturazione ed adeguamento funzionale che in prospettiva consentirà di ottimizzare la gestione dell'asset patrimoniale e di ridurre la spesa corrente destinata a locazioni passive (proseguendo così su una linea di azione strategica pluriennale, largamente anticipatoria rispetto a quanto previsto adesso in modo vincolante dal D.L. n. 66 del 2014, di recentissima conversione in legge)</p> <p>1) Monitorare situazioni di degrado e di pericolosità derivanti da carenza di manutenzione di immobili di proprietà</p>	Patrimonio Immobiliare

<p>comunale che sono in situazione di abbandono o che sono stati oggetto di occupazione abusiva, attivando la messa in sicurezza ed il recupero edilizio in collaborazione con le varie Direzioni interessate (Polizia Municipale, Servizi Tecnici, etc) - ex ristorante Le Rampe, Via della Casaccia, Via Lorenzini;</p> <p>2) semplificare le procedure mediante lo strumento normativo della Conferenza di servizi ex Legge 241/1990 e ss.mm.ii, per coordinare le sinergie delle varie Direzione interessate (Polizia Municipale, Direzione Servizi Tecnici etc);</p> <p>3) procedere con la attivazione delle procedure di alienazione o di concessione di valorizzazione, finalizzata, per alcuni di tali contenitori (ex ristorante le Rampe, via della Casaccia, via Lorenzini), al recupero patrimoniale ed alla fruizione da parte della collettività;</p> <p>4) individuare locali di proprietà comunale da ristrutturare (Via Perfetti Ricasoli) consentendo il rilascio di due immobili in locazione passiva: Via Benedetto Dei, ove è ubicato un reparto di Polizia Municipale e Via Mannelli ove ha sede della Direzione Nuove Infrastrutture e Mobilità, con un risparmio finanziario di parte corrente di oltre 650.000,00.</p>	
<p>Implementazione del software per una corretta gestione degli immobili di proprietà comunale</p>	<p>Patrimonio Immobiliare</p>
<p><i>Manutenzione ed adeguamento edifici comunali</i></p> <p>L'attività di manutenzione è finalizzata alla conservazione del patrimonio immobiliare dell'ente. Poiché il patrimonio immobiliare assegnato in manutenzione alla direzione Servizi Tecnici è vastissimo e con destinazione ed usi diversi, l'attività viene collocata, genericamente, sul presente programma. Ha però rilevanza su molti altri programmi. La finalità dell'attività è comunque comune: è rivolta al miglioramento dello standard qualitativo della manutenzione del patrimonio dell'Ente, al suo mantenimento e conservazione in buono stato. Fra gli strumenti in uso per il mantenimento del patrimonio si ricordano quelli del telecontrollo degli impianti speciali, la telegestione degli impianti termici installati negli immobili comunali, l'ausilio dei programmi informatici in essere "Proget" e "O.P.C.4". Le attività manutentive del patrimonio di competenza risultano pianificate in un "Piano di Manutenzione" che annualmente viene aggiornato ed implementato.</p> <p><i>Sponsorizzazioni e monitoraggio dei monumenti.</i></p> <p>Con la pubblicazione del nuovo avviso di sponsorizzazione Florence I Care 2014 si prevede di ampliare in maniera significativa il numero dei beni su cui attrarre l'interesse del partner privato per il restauro e le azioni conservative individuate nel monitoraggio periodico del patrimonio. Per quest'ultimo specifico ambito di azione è prevista lo sviluppo del piano di manutenzione elaborato negli anni passati in un</p>	<p>Servizi Tecnici</p>

programma di ricognizione documentale del fascicolo fabbricati (progetto D.A.T.I.) e di intervento periodico sulle strutture ed i monumenti di proprietà dell'Ente, finalizzato alla conservazione di quest'ultimo ed alla migliore gestione delle risorse individuate sia nella programmazione dell'Ente che nel coinvolgimento dei partners privati.

Progetto D.A.T.I.:

Il progetto DATI, di cui è stato fatto accenno sopra, nasce dalla necessità di raccogliere ed archiviare in maniera organica la documentazione tecnica relativa ad ogni edificio in manutenzione all'Amministrazione. Nel 2014, viene sviluppato e implementato detto progetto: l'unificazione dei procedimenti di archiviazione, la consultazione e gestione della documentazione in formato elettronico, la creazione del "fascicolo di edificio" per ogni immobile è finalizzata ad incrementare ulteriormente lo standard qualitativo dell'attività manutentiva.

Monitoraggi patrimonio:

Detti interventi, già citati per gli immobili d'interesse storico e culturali, sono sviluppati anche sul restante patrimonio dell'ente, sulla base di un protocollo di azioni ripetibili ed estensibili nel tempo finalizzato alla conservazione programmata del medesimo.

Nuove sedi di uffici e servizi comunali:

Nel 2014 viene proseguita l'attività di manutenzione di immobili comunali finalizzata all'adattamento degli stessi a nuove sedi di uffici e servizi comunali. Tale attività è finalizzata sia a ridurre i fitti passivi sia ad evitare il degrado del tessuto urbano interno alla città storica con interventi di qualità sul patrimonio edilizio vincolato. In questa casistica rientrano, ad esempio, le sistemazioni dei locali dell'ex istituto Sassetti (Via Borgognona) e di ulteriori locali di Via del Parione. Altri trasferimenti di uffici e servizi riguardano immobili più periferici (ex Hantarex Via Perfetti Ricasoli).

Palazzo di Giustizia:

Un capitolo a sé stante della manutenzione è rappresentato, per importanza e complessità, dal Palazzo di Giustizia, che prosegue dall'anno precedente ed ha una durata complessiva di 7 anni. Si ricorda che la Direzione Servizi Tecnici ha elaborato uno specifico Piano Dettagliato degli Interventi che, prendendo spunto dal piano di manutenzione standard allegato a Consip, ha personalizzato allo specifico edificio dettagliando tutte le necessità per la manutenzione e conduzione dello stesso, secondo lo standard qualitativo proprio del Comune di Firenze. Particolare attenzione è stata data alle modalità operative del servizio di controllo, verifica e revisione degli elementi di facciata che nel palazzo costituiscono una superficie estremamente estesa. Data la

<p>complessità e dimensione del palazzo vengono gestite dalla Direzione Servizi Tecnici, attraverso un sofisticato sistema informatico connesso con i terminali attivi degli impianti, tutte le segnalazioni dei guasti, gli allarmi e le necessità manutentive. Detta Direzione provvede inoltre ad individuare delle specifiche tabelle millesimali per la ripartizione delle spese del palazzo (quali le utenze, le manutenzioni, i servizi) ai fini delle rendicontazioni obbligatorie per legge fra i vari uffici giudiziari.</p> <p><i>Utenze:</i> Mantenere e adeguare il patrimonio immobiliare del Comune significa anche gestire il medesimo con l'ottica di razionalizzare e contenere le risorse pubbliche. La Direzione Servizi Tecnici, a cui è attribuita la responsabilità dei capitoli di spesa delle utenze, svolge da anni un'attività finalizzata all'eliminazione di sprechi, alla sensibilizzazione degli utenti, all'adesione di contratti di utenze con gestori che offrono tariffe più convenienti.</p> <p>Prosegue quindi la razionalizzazione, con particolare riferimento alla telefonia fissa dove è previsto un piano progressivo di dismissione delle centrali telefoniche di proprietà Telecom ed il passaggio al Voip con possibilità di avere maggiori servizi e l'accesso alle tariffe delle gare Consip. L'attività di monitoraggio dei consumi procederà con controlli periodici per intervenire in tempi rapidissimi in caso di anomalie. Infine si attiveranno collaborazioni con le scuole e con soggetti privati affidatari di servizi pubblici per cercare sia di sensibilizzare sul tema del risparmio energetico (è stato promosso un progetto denominato "educazione al risparmio energetico" sia per applicare tariffe agevolate al pari di quelle praticate alle pubbliche amministrazioni.</p>	
<p>Federalismo Demaniale</p>	
<p>Attività amministrativa e tecnica volta al trasferimento di immobili di proprietà statale in base alla normativa vigente (art. 56 bis del D.L. n. 69 del 21/06/2013 convertito in Legge n. 98 del 9/08/2013 "Decreto del Fare").</p> <p>Valorizzazione patrimoniale in esecuzione del protocollo di intesa per la razionalizzazione e valorizzazione di immobili militari presenti nel territorio comunale sottoscritto in data 17 aprile 2014 tra Ministero della Difesa, Comune di Firenze ed Agenzia del Demanio, concernente in particolare la Ex - Caserma Lupi di Toscana.</p>	<p>Patrimonio Immobiliare</p>

<p>INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA</p>
<p>Patrimonio Immobiliare <i>Implementazione sistema gestione patrimonio immobiliare comunale</i> Realizzazione di un data base per la corretta gestione e classificazione, previa attività di revisione straordinaria, degli immobili di proprietà comunale, abitativi e non, onde migliorare le forme di gestione e la riscossione dei canoni.</p>

<p>Urbanistica <i>Gestione della attività edilizia privata e controllo sul territorio</i> L'attenzione al controllo della attività edilizia non soggetta a piani o ad autorizzazioni sarà determinante al fine di ottenere sempre interventi che contribuiscano alla riqualificazione ed al miglioramento della città</p>
<p>Nuove Infrastrutture e Mobilità Recupero dell'area delle Officine Grandi Riparazioni alla Leopolda Recupero della ex Manifattura Tabacchi Svolgimento, a supporto della Direzione Urbanistica dell'attività di pianificazione e progettazione delle opere di urbanizzazione eseguite da operatori privati. Svolgimento, a supporto della Direzione Urbanistica, dell'attività di verifica della congruità tecnica ed economica delle opere eseguite da operatori privati a scomputo o meno degli oneri di urbanizzazione</p>
<p>Attività Economiche Attivazione confronto con operatori economici, associazioni di categoria, residenti e di tutti gli altri soggetti pubblici coinvolti, per la ricerca delle specifiche soluzioni di riordino e riqualificazione. Aggiornamento sulla base dati cartografica delle concessioni esistenti e costruzione di un quadro d'insieme dell'uso del suolo pubblico anche al fine della lotta all'abusivismo commerciale. Analisi effetti della sentenza della Corte dei Conti e degli atti di pianificazione comunale. Cessazione dello stato di temporaneità del raggruppamento turistico S. Lorenzo e Madonna Aldobrandini e riallocazione del mercato rionale Rifredi</p>

<p>Risorse umane da impiegare</p>
<p>Patrimonio Immobiliare Direttore 45% - 1 D3 - 8 D1 - 16 C1 - 3 PO</p>
<p>Servizi Tecnici 1 dirigente - 1 P.O. Funzionario Amministrativo (ex 8°) - 2 P.O. Funzionari Tecnici (ex 8°) - 1 P.O. Istruttore Direttivo (ex 7°) Amministrativo - 1 P.O. Istruttore Direttivo (ex 7°) Tecnico - 2 Funzionari D3 (ex 8°) - Tecnici - 4 Istruttori Direttivi D1 (ex 7°) Tecnici - 3 Istruttori Direttivi D1 (ex 7°) Amministrativi - 35 Istruttori C (ex 6°) - Tecnici - 6 Istruttori C (ex 6°) - Amministrativi - 17 Operatori ed addetti tecnici B3 (ex 5°) - 4 Addetti Amministrativi B3 (ex 5°) - 1 Esecutore Polivalente B1 (ex 4°) - 2 Addetti Servizi Generali</p>
<p>Urbanistica Cat. A n 1 - cat. B1 n. 5 - cat. B3 n. 31 - cat. C n. 42 - cat. D1 n. 29 di cui: n. 4 P.O. - cat.d3 n. 14 di cui: n. 8 P.O. Dirigenti n. 2</p>
<p>Nuove Infrastrutture e Mobilità 1 Direttore 10% - 1 D3 P.O. 50% - 1 D1 100% - 1 D1 80% - 1 C 100%</p>
<p>attività economiche Direttore n. 1 al 33% - dirigente n. 1 al 50% - n. 1 P.O. (cat. D1) al 50% categoria D1 n. 1 al 50% - Cat. C n. 4 al 50% - Cat. B3 n. 3 al 50%</p>
<p>Area Coordinamento Sviluppo Urbano 1 Direttore 20% - 1 Posizione organizzativa (cat D) 20%</p>

Incarichi esterni**Servizi Tecnici**

Incarico di responsabile d'esercizio per gli ascensori a servizio della passerella pedonale di attraversamento ferroviario di Via del Sodo

Investimenti

Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

Risorse strumentali da utilizzare

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
09	01	05	090162	Fondo da utilizzare per maggiori oneri di esproprio e sentenze per acquisizione aree PEEP (imp.06/9739/1-09/9431/1-13/8657)		266.230,88				266.230,88	66	2014	n
01	05	05	100465	Lavori di manutenzione straordinaria di uffici comunali (manutenzioni 2014) Lotto B	250.000,00					250.000,00	14	2014	o
01	05	05	100469	Manutenzione straordinaria degli impianti idrico sanitari a servizio degli immobili comunali	150.000,00					150.000,00	3	2014	o
01	05	05	100760	Interventi straordinari legati agli immobili inseriti nel PIUSS "La città' dei saperi" (Finanziamento PIUSS POR-CREO)	293.606,30					293.606,30	66	2014	n
01	05	05	110253	Manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti termici (sicurezza 2014)	130.000,00					130.000,00	14	2014	o
01	05	05	110297	Manutenzione straordinaria e certificazione (Dichiarazione di conformità e/o Dichiarazione di Rispondenza) degli impianti elettrici telefonici e speciali comunali - immobili strategici - (Villa di Rusciano, Cimiteri, Archivi Comunali)	100.000,00					100.000,00	3	2014	o
01	05	05	110319	Fattoria dei ragazzi - Rifacimento coperture e facciata sul retro	250.000,00					250.000,00	14	2014	o
01	05	05	110483	Interventi straordinari mirati alla riqualificazione delle centrali termiche a servizio di immobili comunali (sicurezza)	150.000,00					150.000,00	3	2014	o
01	05	05	110502	Lavori di manutenzione straordinaria finalizzati alla ristrutturazione di impianti elettromeccanici trasportatori, montacarichi ed ascensori vari immobili comunali	100.000,00					100.000,00	14	2014	o
01	05	05	110514	Scuola Damiano Chiesa e altre scuole comunali - Lavori di ampliamento ed adeguamento alle normative di sicurezza degli impianti elettrici e speciali - (sicurezza)	130.000,00					130.000,00	14	2014	o
01	05	05	110547	Manutenzione straordinaria uffici e altri immobili (SIAS, Villa Bandini, Gavinupia e altri)	150.000,00					150.000,00	4	2014	o
01	05	05	120266	Manutenzione straordinaria impianti di sicurezza: Antintrusione e TVCC presso gli immobili del Comune di Firenze	50.000,00					50.000,00	14	2014	o
01	05	05	120274	Manutenzione straordinaria degli impianti di condizionamento e di termoventilazione a servizio degli immobili comunali	70.000,00					70.000,00	14	2014	o
01	05	05	120275	Interventi straordinari mirati alla riqualificazione agli impianti idrosanitari degli edifici scolastici e immobili comunali	130.000,00					130.000,00	14	2014	o
09	01	05	120284	Spese relative a rimborsi per oneri di urbanizzazione erroneamente corrisposti					150.000,00	150.000,00	4	2014	n
09	01	05	120285	Spese relative a rimborsi per oneri di urbanizzazione erroneamente corrisposti (condono)					50.000,00	50.000,00	4	2014	n
01	05	05	120316	Lavori di adeguamento alle normative di sicurezza dei centri cottura, refettori e zone lavaggio delle scuole comunali e asili nido (sicurezza) Lotto 1°	100.000,00					100.000,00	14	2014	o
01	05	05	120319	Sicurezza sui luoghi di lavoro interventi manutentivi straordinaria sensi del decreto Leg.vo n.81/08 (sicurezza)	200.000,00					200.000,00	2	2014	o
09	01	05	120469	Maggiori oneri di esproprio e sentenze per acquisizione aree OO.PP. Varie (imp. 06/9805-05/2702/5 ecc)		60.642,61				60.642,61	66	2014	n
01	05	05	130058	Limonaia Villa Strozzi Adeguamento per CPI	75.000,00			5.000,00		80.000,00	4	2014	o
01	05	05	130077	Manutenzione straordinaria patrimonio non abitativo e altri immobili	100.000,00					100.000,00	14	2014	o
01	05	05	140003	Riqualificazioni porzioni di aree poste sulla riva sinistra dell'Arno" - 2^ fase	180.000,00			20.000,00		200.000,00	4	2014	o

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	05	05	140004	Scuole e immobili com. li - lavori di bonifica amianto (sicurezza)	50.000,00					50.000,00	2	2014	o
01	05	05	140057	Manutenzione straordinaria degli impianti elettrici e speciali per adeguamenti alla normativa sulla sicurezza in immobili comunali (sicurezza)	200.000,00					200.000,00	14	2014	o
01	05	05	140058	Manutenzione straordinaria per adeguamento impianti meccanici alla normativa vigente (sicurezza)	230.000,00					230.000,00	2	2014	o
09	01	05	140153	Fondo da utilizzare per maggiori oneri di esproprio e sentenze per acquisizione aree PEEP		15.420,89				15.420,89	14	2014	n
09	01	05	140164	Trasferimenti di capitale per interventi a centri civici e sociali, chiese e altri edifici per servizi religiosi L.R. 41/84					420.000,00	420.000,00	4	2014	n
01	05	05	140196	Interventi urgenti di messa in sicurezza ex oratorio Lippi-Rucellai (imp.11/51757/10)	20.000,00					20.000,00	66	2014	o
01	05	05	140197	Manutenzione straordinaria per interventi urgenti al patrimonio comunale	150.000,00					150.000,00	3	2014	o
01	05	05	140248	Ex Scuola Sasseti Manutenzione straordinaria per trasferimento uffici	412.400,00					412.400,00	3	2014	o
01	05	05	140250	Ex Hantarex - Manutenzione straordinaria per trasferimento uffici	1.134.220,00					1.134.220,00	3	2014	o
01	05	05	140251	Immobile via del Parione - Manutenzione straordinaria per trasferimento uffici	368.100,00					368.100,00	3	2014	o
01	05	05	140253	Manutenzione straordinaria immobili per trasferimento uffici	133.000,00					133.000,00	3	2014	o
01	05	05	100328	Scuole com. li - Opere di messa in sicurezza	100.000,00					100.000,00	4	2015	o
01	05	05	110352	Immobili comunali - Interventi di revisione e integrazione dotazione di linee vita in copertura	50.000,00					50.000,00	4	2015	o
01	05	05	110469	Lavori di manutenzione straordinaria di uffici comunali - Decreto leg.vo n.81/2008	100.000,00					100.000,00	4	2015	o
01	05	05	110494	Manutenzione straordinaria ed adeguamento normativo delle cabine elettriche poste nel Comune di Firenze	50.000,00					50.000,00	4	2015	o
02	01	05	120058	Costruzione nuovo Palazzo di Giustizia - Auditorium (vedi c.o. 110656- 140256)	161.081,44			21.242,26		182.323,70	14	2015	o
01	05	05	120146	Interventi di manutenzione straordinaria degli impianti idrici, antincendio e sanitari a servizio degli immobili comunali	100.000,00					100.000,00	4	2015	o
01	05	05	130078	Interventi di adeguamento alla normativa sismica degli edifici comunali (sicurezza)	100.000,00					100.000,00	4	2015	o
09	01	05	130105	Spese relative a rimborsi per oneri di urbanizzazione erroneamente corrisposti					150.000,00	150.000,00	4	2015	n
09	01	05	130106	Spese relative a rimborsi per oneri di urbanizzazione erroneamente corrisposti (condono)					50.000,00	50.000,00	4	2015	n
01	05	05	130182	Lavori di manutenzione straordinaria finalizzati alla ristrutturazione di impianti elettromeccanici trasportatori, montacarichi, ascensori e automazioni	100.000,00					100.000,00	14	2015	o
01	05	05	130184	Manutenzione straordinaria impianti di sicurezza: Antintrusione e TVCC presso gli immobili del Comune di Firenze	50.000,00					50.000,00	14	2015	o
01	05	05	140017	Centri cottura e refettori e cucine asili nido interventi finalizzati alla sicurezza	80.000,00					80.000,00	4	2015	o
01	05	05	140018	Riqualificazioni porzioni di aree poste sulla riva sinistra dell'Arno" - 3^ fase	300.000,00					300.000,00	14	2015	o
01	05	05	140019	Scuole e immobili com. li - lavori di bonifica amianto (sicurezza)	50.000,00					50.000,00	14	2015	o
01	05	05	140100	Manutenzione straordinaria coperture immobile V.le Guidoni (Gabinetto Viessesux)	100.000,00					100.000,00	4	2015	o

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	05	05	140101	Manutenzione straordinaria immobile via Guido Monaco 15 - sede VV.UU. ed Ex Istituto Nazionale Ciechi - sistemi smaltimento aree esterne	135.000,00					135.000,00	4	2015	o
09	01	05	140223	Fondo da utilizzare per maggiori oneri di esproprio e sentenze per acquisizione aree PEEP		1.550,03				1.550,03	14	2015	n
02	01	05	140256	Costruzione nuovo Palazzo di Giustizia - Auditorium (vedi c.o. 110656-120058)	1.140.000,00					1.140.000,00	2	2015	o
01	05	05	110261	Realizzazione di nuovi impianti e centrali di telecontrollo degli impianti speciali e di sicurezza a servizio degli immobili comunali	30.000,00					30.000,00	4	2016	o
01	05	05	120009	Realizzazione di nuova cabina Mt/Bt a servizio dell'edificio comunale posto in via Nicolodi	100.000,00					100.000,00	4	2016	o
02	01	05	120112	Aula Bunker adeguamento alle normative dell'impianto di illuminazione esterna	100.000,00					100.000,00	4	2016	o
01	05	05	120147	Immobili comunali - interventi di verifica, revisione e integrazione impianti antincendio manutenzione straordinaria dotazione linee-vita in copertura	100.000,00					100.000,00	4	2016	o
01	05	05	120264	Manutenzione straordinaria degli impianti di automazione in genere in immobili comunali, compreso dissuasori mobili	50.000,00					50.000,00	4	2016	o
01	05	05	130169	Lavori di adeguamento alle normative di sicurezza dei centri cottura, refettori e zone lavaggio delle scuole comunali (sicurezza)	100.000,00					100.000,00	4	2016	o
01	05	05	130183	Manutenzione straordinaria degli impianti di automazione in genere in immobili comunali, compreso dissuasori mobili	50.000,00					50.000,00	4	2016	o
01	05	05	140028	Centri cottura e refettori e cucine asili nido interventi finalizzati alla sicurezza	80.000,00					80.000,00	4	2016	o
01	05	05	140029	Complesso immobiliare di via del Parione, 7 - Direzione Risorse Finanziarie - Restauro coperture e facciate 3° lotto	346.000,00			4.000,00		350.000,00	4	2016	o
01	05	05	140031	Interventi di adeguamento alla normativa sismica degli edifici comunali (sicurezza)	100.000,00					100.000,00	4	2016	o
01	05	05	140032	Recupero architettonico e funzionale del Parterre, aree esterne pensiline in vetro - fotovoltaico (progetto approvato dalla Soprintendenza)	1.700.000,00					1.700.000,00	2	2016	o
01	05	05	140033	Scuole com. li - Opere di messa in sicurezza e antincendio (sicurezza)	100.000,00					100.000,00	14	2016	o
01	05	05	140034	Scuole e immobili com. li - lavori di bonifica amianto (sicurezza)	50.000,00					50.000,00	4	2016	o
01	05	05	140106	Mulino di San Mauro a Signa - manutenzione straordinaria copertura villa e molino secondo indicazioni della Sovrintendenza	400.000,00					400.000,00	14	2016	o
01	05	05	140131	Lavori di manutenzione straordinaria di uffici comunali - Decreto leg.vo n.81/2008	100.000,00					100.000,00	4	2016	o
01	05	05	140132	Lavori di manutenzione straordinaria finalizzati alla ristrutturazione di impianti elettromeccanici trasportatori, montacarichi, ascensori e automazioni	100.000,00					100.000,00	4	2016	o
01	05	05	140133	Manutenzione straordinaria impianti di sicurezza: Antintrusione e TVCC presso gli immobili del Comune di Firenze	50.000,00					50.000,00	14	2016	o
01	05	05	140134	Manutenzione straordinaria ed adeguamento normativo delle cabine elettriche poste nel Comune di Firenze	50.000,00					50.000,00	4	2016	o
09	01	05	140147	Spese relative a rimborsi per oneri di urbanizzazione erroneamente corrisposti					150.000,00	150.000,00	4	2016	n
09	01	05	140148	Spese relative a rimborsi per oneri di urbanizzazione erroneamente corrisposti (condono)					50.000,00	50.000,00	4	2016	n
01	05	05	140150	Interventi di manutenzione straordinaria degli impianti idrici, antincendio e sanitari a servizio degli immobili comunali	100.000,00					100.000,00	4	2016	o

Piano Triennale Investimenti 2014- 2016

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	05	05	140154	Immobili comunali - Interventi di revisione e integrazione dotazione di linee vita in copertura	50.000,00					50.000,00	4	2016	o
01	05	05	140270	Realizzazione di un servizio igienico sul L.no Aldo Moro (realizzato da privati)	80.000,00					80.000,00	23	2014	o

3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA 05RPP - ENTRATE

	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
Stato				
Regione	50.000,00			
Provincia				
Unione Europea				
Altri indebitamenti	21.495.420,89	16.251.550,03	15.250.000,00	
Altre Entrate	823.000,00	813.300,00	812.600,00	
TOTALE (A)	22.368.420,89	17.064.850,03	16.062.600,00	
Proventi dei servizi	2.102.000,00	2.101.000,00	2.101.000,00	
TOTALE (B)	2.102.000,00	2.101.000,00	2.101.000,00	
Quote di risorse generali	26.900.905,94	25.695.377,73	27.275.990,05	
TOTALE (C)	26.900.905,94	25.695.377,73	27.275.990,05	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	51.371.326,83	44.861.227,76	45.439.590,05	

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA 05RPP - IMPIEGHI			
	Previsione Iniziale 2014	Previsione Iniziale 2015	Previsione Iniziale 2016
ENTRATE			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	-	-	-
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	2.925.000,00	2.914.300,00	2.913.600,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI	2.925.000,00	2.914.300,00	2.913.600,00
USCITE			
Personale	11.336.021,61	11.251.920,32	11.167.819,06
Acquisto beni di consumo	18.315,00	18.315,00	18.315,00
Prestazioni di servizi	32.256.062,10	29.217.750,67	29.157.750,67
Utilizzo beni di terzi	1.495.617,39	1.052.198,20	603.535,48
Trasferimenti	272.650,00	272.650,00	272.650,00
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	205.139,84	205.139,84	205.139,84
Oneri straordinari della gestione corrente	4.380,00	4.380,00	4.380,00
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI	45.588.185,94	42.022.354,03	41.429.590,05

3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

05RPP

IMPIEGHI

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
45.588.185,94	88,74%	0,00		5.783.140,89	11,26%	51.371.326,83	6,68%

Anno 2015

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
42.022.354,03	93,67%	0,00		2.838.873,73	6,33%	44.861.227,76	7,07%

Anno 2016

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
41.429.590,05	91,18%	0,00		4.010.000,00	8,82%	45.439.590,05	7,24%

1.7 PROGRAMMA 06RPP - Una nuova mobilità

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Firenze garantirà un insieme equilibrato di interventi che conducano al potenziamento del trasporto pubblico, con ferrovie metropolitane, tramvie e linee protette di autobus, ma contemporaneamente individuino un assetto del trasporto privato in grado di agevolare gli spostamenti tangenziali e di penetrazione, eliminando i punti di congestione e di frizione con il trasporto pubblico.

Al trasporto pubblico sarà assegnato il ruolo di penetrazione verso il centro e di collegamento fra il centro storico e le aree cittadine e metropolitane a maggiore domanda di spostamento. La funzione del trasporto privato sarà pertanto modificata da quella attuale ad una funzione che sia prevalentemente di ripartizione tangenziale degli spostamenti ed in misura minore di penetrazione radiale. In questo modo, la gran parte degli spostamenti con auto privata verrà ricondotta in aree più esterne rispetto alla città consolidata e su nuove infrastrutture dedicate. A breve sarà varato il piano del traffico.

Nuovi parcheggi. La presenza di strutture per la sosta di interscambio fra l'anello tangenziale della grande viabilità e gli assi portanti del trasporto pubblico su ferro e su gomma consentirà anche a coloro che devono utilizzare l'auto per avvicinarsi alla città di completare lo spostamento mediante il trasporto pubblico. Fondamentale sarà la riorganizzazione dell'uso degli spazi stradali esistenti, orientata alla creazione di percorsi dedicati alle componenti virtuose del trasporto: il trasporto pubblico, la mobilità ciclabile e pedonale. Questo sforzo di riallocazione degli spazi esistenti passerà necessariamente attraverso l'incremento della disponibilità di sosta in aree di parcheggio, da destinare alla residenza ed alla attività produttive, in strutture di superficie, interrato o in contenitori fuori terra.

Sarà fondamentale anche la creazione di zone di interscambio tra la modalità di trasporto privata e quella pubblica con la realizzazione di parcheggi scambiatori. Proponiamo il progetto "Park Plus" con obiettivo di 22 nuovi parcheggi in 5 anni, con oltre 6500 posti totali (di cui 1800 riservati a residenza e commercio cittadino).

Tramvie - Il sistema tramviario fiorentino sarà costituito, a regime, da 6 linee, in grado di raggiungere tutte le zone a maggiore domanda della città e di garantire non solo i collegamenti di tipo centro-periferia, ma anche le ricuciture trasversali fra i poli attrattori di maggiore rilevanza e le nuove centralità urbane. Nel corso del mandato saranno completate la linea 2 da stazione SMN ad aeroporto e la linea 3 da Stazione SMN a Careggi, ma decideremo anche come estendere il sistema all'area metropolitana, raggiungendo il polo scientifico di Sesto con la linea 2, definendo il collegamento a Campi Bisenzio, eventualmente con la prosecuzione della linea 4 ed il raggiungimento di Bagno a Ripoli con la verifica tecnica sul percorso interrato. Dovrà anche procedere la definizione progettuale del collegamento a Coverciano.

Bus e più busvie. Non verrà meno con le tramvie l'importanza del trasporto pubblico su gomma con la funzione di adduzione al sistema tramviario e ferroviario e di sistema portante nelle zone non servite dalla rete su ferro. Per garantire le necessarie caratteristiche di regolarità e velocità commerciale occorrerà procedere alla realizzazione di corridoi di qualità in sede riservata che connettano i principali nodi di interscambio posti in area periurbana con il centro cittadino.

Tale processo è stato già avviato, con la realizzazione delle busvie quali Via della Scala, Via Valfonda, Viale Europa, Via Sestese e sarà continuato per diventare un vero e proprio sistema cittadino e metropolitano interconnesso protetto da un nuovo sistema di porte telematiche. In linea con gli interventi previsti a livello nazionale in tema di TPL, verrà

dedicata una particolare attenzione al rinnovo del parco mezzi (più belli, più confortevoli, con meno barriere e meno inquinanti) e all'introduzione di nuova tecnologia per l'uso intelligente e informato dei mezzi pubblici da parte dei cittadini, realizzando un nuovo lotto di paline e pensiline intelligenti, ma sarà anche dato impulso alla ma anche garantendo la lotta all'evasione con le nuove possibilità tecnologiche disponibili.

Intermodalità - La realizzazione del sistema tramviario e di un importante sviluppo di aree di sosta offre una opportunità unica di valorizzare sistemi di intermodalità avanzata. Bicicletta, auto, treno, bus e sistemi di car sharing (a stallo fisso e free flow) non sono più alternativi, ma diventano un insieme di opportunità di mobilità integrate tra di loro in modo pianificato, e collegate da strumenti digitali, in grado di permettere prenotazioni di stalli per la sosta, pagamenti di ticket, etc.

Mobilità organizzata di merci e turisti - Nel campo della mobilità delle merci l'Amministrazione intende realizzare un transit point, una piattaforma per la logistica urbana, fisica e digitale, in grado di rendere efficienti e non inquinanti le consegne in città, a partire dalle aree a traffico limitato. La realizzazione della piattaforma permetterà infatti di valorizzare l'uso di mezzi elettrici per le consegne delle merci. Meno mezzi in circolazione, ecologici, e in grado di viaggiare a pieno carico. Nel campo della mobilità dei bus turistici l'Amministrazione intende realizzare nuovi punti di discesa dai bus, per valorizzare la conoscenza turistica di luoghi significativi della città e facilitare l'intermodalità con bus più piccoli per gli spostamenti nelle zone centrali. Al contempo intende sviluppare un nuovo sistema telematico di controllo e di monitoraggio dei bus turistici, in grado di tracciarne telematicamente i percorsi e le soste in città, evitare l'evasione dei ticket e governarne al meglio la mobilità specialmente nelle stagioni di punta in cui la città viene invasa da centinaia di bus turistici al giorno.

Firenze a piedi - Una città vivibile deve puntare sulle pedonalizzazioni: dopo quelle realizzate in centro si proseguirà negli altri quartieri. Si andrà avanti con le pedonalizzazioni di Piazzale Michelangelo e Campo di Marte (Viale Paoli).

Le politiche di protezione del centro storico dagli accessi veicolari che hanno portato ad una sensibile diminuzione nello scorso quinquennio (4 milioni di passaggi di veicoli all'anno in meno in ZTL) troveranno continuità grazie al mantenimento ed ove necessario al potenziamento dell'attuale sistema di controllo telematico.

Le strade - Il sistema della viabilità stradale definito nel piano strutturale e nel regolamento urbanistico dovrà esplicitarsi nei prossimi anni con la realizzazione dello svincolo di Peretola, il completamento del by pass del Galluzzo, opere da tempo in carico Società Autostrade, ma anche con la definizione del collegamento del Sodo, nuovo accesso all'ospedale di Careggi da Viale XI Agosto, l'adeguamento della sede stradale di Via delle Bagnese e dell'adeguamento/completamento della viabilità tra Via delle Bagnesi ed il Viadotto all'Indiano. Alcuni interventi localizzati, come il nuovo collegamento viario fra viale Nenni e Torregalli o l'adeguamento della viabilità di svincolo di Ponte a Greve e Via Baccio da Montelupo, permetteranno di completare connessioni strategiche della rete stradale attese da tempo. Saranno realizzati i by pass ai centri abitati di Mantignano- Ugnano e di Cascine del Riccio, ma saranno anche definiti i progetti di altri interventi di adeguamento delle viabilità urbane con l'obiettivo di decongestionare delle direttrici densamente urbanizzate, quali la nuova viabilità Pistoiese-Rosselli, alternativa all'asse Baracca- Ponte alle Mosse la bretella Fortezza-Panciatichi alternativa all'asse Novoli-Redi

Saranno altresì redatti i progetti definitivi al fine di dichiarare la pubblica utilità delle opere e conseguentemente avviate le procedure espropriative nei riguardi delle proprietà private interessate dalla realizzazione delle nuove strade e dei nuovi parcheggi

La sicurezza - L'attenzione ai grandi interventi e al completamento delle grandi infrastrutture per la mobilità si accompagna, in un unico disegno amministrativo, all'attenzione agli interventi di messa in sicurezza e riqualificazione. Innumerevoli interventi localizzati su nodi critici (per citarne alcuni, le intersezioni Magellano-Panciatichi, Silvani-San Felice ad Ema, Fabbroni-Vittorio Emanuele) o su direttrici viarie ad incidentalità rilevante, come Via Pistoiese, saranno realizzati al fine di proseguire il sensibile trend di miglioramento della sicurezza stradale della rete cittadina.

Proseguirà il risanamento e la riqualificazione di nuove viabilità non dimenticando le aree periferiche, e con particolare attenzione anche alla riqualificazione dei marciapiedi e con questi all'abbattimento delle barriere architettoniche di questi spazi pubblici. La riqualificazione delle strade simbolo del centro storico sarà completata con gli interventi su Via Cerretani, via Panzani, Lungarno Acciaiuoli, Piazza Santa Maria Soprarno, Via della Colonna, Piazza Santa Maria Novella. Nelle principali strade dell'Oltrarno, quali via dei Serragli e via Romana, la riqualificazione delle pavimentazioni stradali si coniugherà con la ricerca di soluzioni di circolazione che permettano di ridurre i volumi di traffico e di incrementare la sicurezza delle utenze deboli strada.

Il miglioramento degli standard qualitativi della manutenzione delle strade richiede una decisa riorganizzazione delle modalità di gestione degli interventi sulla viabilità; per questo verranno rivisitate, ampliandole sotto il profilo qualitativo e quantitativo, le competenze gestionali e manutentive delle società partecipate, ed in particolare della S.A.S. spa, e nel contempo si attingeranno sul mercato le prestazioni operative più specialistiche, mediante un appalto pluriennale di global service di gestione e manutenzione dei piani transitabili e delle opere d'arte stradali.

Bici e ciclabilità - Il miglioramento del sistema delle piste ciclabili cittadine richiede l'individuazione di un sistema di collegamenti continuo e capillare, integrato con le altre forme di mobilità, attraverso il completamento e la ricucitura degli itinerari esistenti, l'individuazione di nuovi percorsi, la messa in sicurezza delle intersezioni e dei punti di maggiore interferenza con il traffico veicolare, la realizzazione dei parcheggi scambiatori per biciclette che possano consentire una efficace integrazione con le altre modalità di trasporto, in particolare i parcheggi scambiatori treno-bici. Sarà necessario introdurre più rastrelliere in città, in particolar modo nelle zone delle stazioni.

Infomobilità - Dopo i successi ottenuti con la gestione intelligente dei semafori e con l'onda verde sui viali, sarà necessario completare il sistema di infomobilità con la realizzazione del supervisore del traffico e l'obiettivo di garantire la migliore fluidificazione del traffico, ma anche una corretta e semplice informazione ai cittadini tramite l'utilizzazione di nuove tecnologie puntando anche sulle applicazioni per tablet e smartphone.

La nuova mobilità di Firenze sarà costituita da un sistema interconnesso di reti di sensori, di open data in tempo reale, di sistemi GIS evoluti per la georeferenziazione di cantieri e di percorsi di viabilità, di applicazioni per dispositivi mobili, e di sistemi di controllo remoto. Tutti elementi di innovazione che i city users potranno utilizzare per vivere al meglio gli spostamenti in città; al tempo stesso, soggetti privati, nuove startup e centri di ricerca potranno sfruttare l'enorme patrimonio informativo creato e reso disponibile, per nuove attività imprenditoriali, nuove applicazioni basate sui dati aperti, nuovi studi e ricerche sui flussi di mobilità cittadina.

Illuminazione pubblica - Come la scorsa consiliatura ha visto la realizzazione delle paline e pensiline intelligenti, in grado di informare in tempo reale sui tempi di attesa per i bus, si offre ora l'opportunità di creare nuovi servizi per i cittadini, grazie a una rete di illuminazione pubblica in profonda trasformazione. Da un lato risparmio ed efficienza energetica, grazie alla sostituzione dei corpi illuminanti tradizionali con i LED, ma dall'altro

anche l'opportunità di illuminare con intensità diversa a seconda delle esigenze, e soprattutto lo sfruttamento della rete di illuminazione intelligente come un nuovo sistema in grado di gestire funzioni di telecontrollo, videosorveglianza, monitoraggio ambientale, connettività wifi, come già avviato dentro il Parco delle Cascine.

Mobilità elettrica - La principale innovazione nella mobilità privata sarà legata allo sviluppo della mobilità elettrica. L'Amministrazione intende sviluppare le azioni avviate, per realizzare un sistema di interventi complessivo in grado di spostare sulla propulsione elettrica la maggior parte degli spostamenti che interessano in particolare le zone a traffico limitato. La città verrà dotata già dal 2014 della più capillare rete di colonnine elettriche a livello nazionale, oltre 160 punti di ricarica ulteriori rispetto a quelli presenti, e verrà sviluppato un sistema di incentivazione a tutti i livelli per favorire l'uso e la diffusione di mezzi elettrici. Particolare attenzione verrà data alle flotte aziendali pubbliche e private che si muovono in città, per favorirne l'immediata conversione in flotte elettriche, a partire da quella comunale, che a fine 2014 disporrà di oltre 100 mezzi elettrici. La strategia di sviluppo della mobilità elettrica verrà perseguita anche grazie a fondi europei, nazionali e regionali, alla capacità di favorire soluzioni intermodali in grado di favorire l'elettrico, e a nuove forme di car, scooter e bike sharing, che nel corso della consiliazione evolveranno verso la propulsione elettrica. L'Amministrazione favorirà la realizzazione di progetti di ricarica veloce, fino alle nuove frontiere offerte dai sistemi di ricarica a induzione, per i quali non sono più necessari i collegamenti elettrici.

Firenze Green e intelligente - Aderendo al Patto dei Sindaci, Firenze ha accettato la sfida di ridurre le emissioni di CO2 del 20% entro il 2020. Ci sarà una forte accelerazione su tutti i provvedimenti volti a ridurre le emissioni inquinanti: non solo mobilità intelligente, con nuove politiche e infrastrutture per la mobilità sostenibile, ma anche governo intelligente del settore (smart government), con l'incentivazione alla sostituzione delle caldaie che non hanno più un rendimento ottimale ed anche illuminazione intelligente grazie alla sistemazione ed installazione in tutta la città di sistemi automatici di regolazione ed ammodernamento della rete di illuminazione pubblica, con sistemi di illuminazione on demand per una migliore fruizione della città in particolari contesti di sicurezza urbana, a partire dai quartieri metropolitani. Anche il Piano "Firenzelettrica" aiuterà a ridurre le emissioni.

Un altro impegno sarà l'intervento massiccio e diffuso in materia di dotazioni ecologiche e di diffusione e rafforzamento del sistema verde della città, con interventi che prevedano il completamento e rafforzamento della rete ecologica territoriale nonché delle naturali dinamiche di rinnovamento delle risorse, il potenziamento delle connessioni interne ed esterne alla rete ecologica, il miglioramento della qualità e recupero delle funzioni ecologiche dell'ambiente urbano. Nella riqualificazione delle aree artigianali e industriali saranno consentiti ampliamenti a tantum a condizione che venga migliorata la prestazione energetica degli edifici, venga ridotto il fabbisogno idrico e la produzione di rifiuti, siano migliorate le caratteristiche architettoniche degli edifici e del contesto attraverso opere di riqualificazione delle infrastrutture esistenti.

Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma

Area Sviluppo Urbano - Nuove Infrastrutture e Mobilità - Patrimonio Immobiliare - Servizi Tecnici

OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2014-2016
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Favorire la diminuzione del traffico urbano e migliorarne la gestione - Garantire comfort e sicurezza degli utenti ✓ Sviluppare la mobilità alternativa ✓ Completare il sistema tramviario (linee 2 e 3)

FINALITÀ DA CONSEGUIRE	
OBIETTIVI STRATEGICI	Strutture di coordinamento
Favorire la diminuzione del traffico urbano e migliorarne la gestione – Garantire comfort e sicurezza degli utenti	
Nuovo Piano del Traffico	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<p><i>Sviluppo della Intermodalità</i> Completare la realizzazione del parcheggio per bici alla Stazione di S.M.Novella e potenziare la sosta bici nelle altre stazioni. Realizzazione del progetto di rete a nodi del T.P.L. Realizzazione dei parcheggi scambiatori lungo le linee di forza del trasporto pubblico.</p>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<p><i>Riassetto del Trasporto Pubblico Locale</i> - Partecipazione alle attività promosse dall'Ufficio Unico Regionale per la predisposizione degli atti della gara unica regionale. - Definizione della rete di trasporto pubblico integrata ferro-gomma per la nuova gara regionale T.P.L.</p>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<p><i>Interventi di miglioramento dei nodi critici della viabilità</i> Realizzare lo svincolo di Peretola Completare il bypass del Galluzzo e realizzare i bypass ai centri abitati di Mantignano-Ugnano e Cascine del Riccio Definire il collegamento del Sodo, il nuovo accesso all'ospedale di Careggi da Viale XI Agosto, l'adeguamento della sede stradale di Via delle Bagnese l'adeguamento/completamento della viabilità tra Via delle Bagnese ed il Viadotto all'Indiano. Realizzare il nuovo collegamento viario fra viale Nenni e Torregalli Realizzare l'adeguamento della viabilità di svincolo di Ponte a Greve e Via Baccio da Montelupo Definire la nuova viabilità Pistoiese-Rosselli e la bretella Fortezza-Pancieri Realizzazione del nuovo ponte del Barco sul tracciato della Pistoiese - Rosselli</p>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<p><i>Realizzazione di nuovi parcheggi al servizio di residenti ed attività economiche</i> Avvio iter realizzativo in project financing su proposta di soggetti privati. Nuovi parcheggi pubblici di superficie: realizzazione/attivazione parcheggi di via del Pratellino, Castello, Sorgane, Ponte a Mensola, Settignano, Certosa, Serpiolle, San Felice ad Ema, Via Salviatei, Due Strade</p>	Nuove Infrastrutture e Mobilità

<p><i>Implementare i sistemi telematici di controllo della mobilità</i> Strumenti elettronici per gestione ZCS: implementazione e monitoraggio. Potenziamento del sistema di controllo telematico delle Busvie e della ZTL e delle aree pedonali (porte telematiche a protezione delle nuove aree pedonali nel centro storico). Realizzazione di ulteriori busvie sulle linee forti cittadine. Ampliamento centrale di controllo semaforico e gestione del traffico attraverso i piani semaforici. Istallazione di sensori di traffico. Installazione di sensori di ghiaccio. Attivazione del sistema del Supervisore della Mobilità, per il coordinamento dei sottosistemi telematici di controllo della mobilità e per la comunicazione all'utenza, in tempo reale, delle condizioni del sistema della mobilità. Attivazione della Centrale Operativa della Mobilità (C.O.M.) preposta ad agire in tempo reale sui sistemi telematici di controllo della mobilità, ed all'utilizzo della Piattaforma di Infomobilità per la comunicazione all'utenza Implementazione del sistema Cityworks per la gestione dei provvedimenti di traffico ed integrazione con il sistema del Supervisore Sistemi informativi per la gestione e manutenzione della viabilità Sistema controllo accessi veicolari al territorio comunale.</p>	<p>Nuove Infrastrutture e Mobilità</p>
<p><i>Infomobilità</i> Attivazione della Centrale Operativa della Mobilità (C.O.M.) preposta all'utilizzo del Supervisore per la gestione informatizzata della mobilità e ad alimentare la Piattaforma di Infomobilità per garantire un'informazione ai cittadini in tempo reale sia tramite i canali tradizionali che tramite l'utilizzazione di nuove tecnologie puntando anche sulle applicazioni per tablet e telefono.</p>	<p>Nuove Infrastrutture e Mobilità</p>
<p><i>Transit Point</i> Realizzare una piattaforma per la logistica urbana, fisica e digitale delle merci, a partire dalle aree a traffico limitato</p>	<p>Nuove Infrastrutture e Mobilità</p>
<p><i>Gestire la mobilità dei bus turistici</i> Sviluppare un nuovo sistema telematico di controllo e monitoraggio dei bus turistici</p>	<p>Nuove Infrastrutture e Mobilità</p>
<p><i>Riqualficazione della viabilità e dei marciapiedi</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Manutenzione delle strade (gestione intelligente dei lavori pubblici, manutenzione programmata, lotta alle buche); - Miglioramento degli standard qualitativi della manutenzione delle strade attraverso l'ampliamento delle competenze gestionali e manutentive della società partecipata S.A.S. Spa - appalto pluriennale di global service di gestione e manutenzione dei piani transitabili e delle opere d'arte stradali. - Attuazione del programma di manutenzione straordinaria dei piani stradali e della segnaletica; - Riqualficazione urbana di strade e piazze storiche della 	<p>Nuove Infrastrutture e Mobilità</p>

<p>città: Via Cerretani, via Panzani, Lungarno Acciaiuoli, Piazza Santa Maria Soprarno, Via della Colonna, Piazza Santa Maria Novella, via dei Serragli e via Romana; Via Por Santa Maria; Via Pandolfini, Via del Proconsole, Borgo San Jacopo, Via Venezia e Via Micheli; Piazza delle Cure, Piazza D'azeglio, Piazza dei Nerli, Piazza del Mercato Centrale.</p> <ul style="list-style-type: none"> - riqualificazione di altre viabilità quali: Viale Pieraccini, Viadotto dell'Indiano (riqualificazione delle barriere), raccordo del Varlungo - manutenzione ordinaria e straordinaria di strutture stradali (ponti, viadotti, muri) con particolare riferimento alla passerella sull'Arno Cascine-Isoletto 	
<p><i>Interventi a favore della sicurezza stradale</i></p> <p>Migliorare la fluidità della circolazione e la sicurezza stradale in particolare in corrispondenza di intersezioni stradali, quali le intersezioni Magellano-Panciatichi, Silvani-San Felice ad Ema, Fabbroni-Vittorio Emanuele; la messa in sicurezza percorso pedonale di Via del Guarlone, la sistemazione definitiva dell'intersezione Panciatichi- Antognoli</p> <p>Realizzare Safety Review della Via Pistoiese</p> <p>Realizzare la rotatoria di Via Minervini</p>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<p><i>Migliorare gli impianti della pubblica illuminazione e la rete semaforica</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Riqualificare e ampliare gli impianti di illuminazione pubblica; - Sostituire progressivamente i corpi illuminanti tradizionali con i LED; - Realizzare progetti pilota per una rete di illuminazione intelligente in grado di gestire funzioni di telecontrollo, videosorveglianza, monitoraggio ambientale, connettività wifi, etc. - Affidare il servizio di gestione della Pubblica illuminazione, impianti semaforici e servizi affini. - Ampliare la centrale di controllo semaforico e gestione del traffico attraverso i piani semaforici. 	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<p>Un alto grado di attenzione deve essere rivolto ai sottopassi stradali e pedonali. Publiacqua ha comunicato di voler cessare il rapporto di collaborazione con il Comune di Firenze per cui è stato redatto un cronoprogramma per la ripresa in consegna degli impianti di sollevamento. Di conseguenza, è necessario dotarsi di un sistema informatico di lettura degli allarmi che sarà implementato con telecamere di videosorveglianza le cui immagini saranno visualizzate presso la sala controllo della P.M. e della protezione civile.</p> <p>L'utilità delle telecamere cittadine è stata recentemente dimostrata nel contributo fondamentale per la soluzione delle indagini della Polizia. Si prevede per il 2014 la manutenzione e l'implementazione di detto sistema e di tutti gli apparati di registrazione e controllo ad esso connessi. Potrà essere sviluppato, se del caso, anche un programma informatico in grado di leggere le immagini di traffico delle telecamere per</p>	Servizi Tecnici

dare, in tempo reale una indicazione delle strade congestionate della città indicando percorsi alternativi da diramare attraverso i mezzi di comunicazione più comuni (es radio locali)	
Sviluppare la mobilità alternativa	
<p><i>Sviluppo della mobilità ciclabile</i></p> <p>Completare la ricucitura degli itinerari esistenti: realizzazione delle nuove piste ciclabili di Via Magellano e Via Perfetti Ricasoli; completamento delle nuove piste ciclabili di Via Lazio – Via della Sala;</p> <p>Mettere in sicurezza i punti critici dei percorsi ciclabili esistenti</p> <p>Realizzare parcheggi scambiatori per biciclette: completare la realizzazione del parcheggio per bici alla Stazione di S.M.Novella e potenziare la sosta bici nelle altre stazioni.</p> <p>Realizzare il sistema di Bike Sharing partendo dal centro storico.</p> <p>Incremento delle rastrelliere e georeferenziazione delle stesse</p>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<p><i>Ampliamento dei servizi di car sharing</i></p> <p>Introdurre un sistema di car sharing a flusso libero</p>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<p><i>Potenziamento della mobilità elettrica</i></p> <p>Ampliare la rete infrastrutturale di ricarica dei veicoli elettrici mediante la realizzazione di una rete moderna ed interoperabile di colonnine di ricarica pubbliche sul territorio comunale.</p> <p>Acquisire una flotta pubblica di mezzi elettrici in sostituzione dei mezzi obsoleti attualmente utilizzati;</p> <p>Realizzare delle aree di parcheggio e ricarica intelligente (home station) delle flotte pubbliche elettriche all'interno dei parcheggi del Comune di Firenze.</p>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
<p><i>Nuove Pedonalizzazioni</i></p> <p>Realizzare le nuove pedonalizzazioni di Piazzale Michelangelo e Campo di Marte (Viale Paoli)</p>	Nuove Infrastrutture e Mobilità
Completare il sistema tramviario (linee 2 e 3)	
<p><i>Relativamente al sistema tramviario (linee 2 e 3):</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - completamento dell'acquisizione delle aree, comprese le occupazioni temporanee ai fini della cantierizzazione dei lavori; - asservimento per apposizione dei Ganci: per il rilevante numero dei destinatari si prospetta una procedura impegnativa e complessa 	Patrimonio Immobiliare
<p><i>Realizzare le linee tramviarie 2 e 3</i></p> <p>Progettare le varianti: alternativa al centro storico, Belfiore; Valfonda-Rosselli, Rifredi</p> <p>Studi di fattibilità per il completamento della rete tramviaria con particolare riguardo al settore est della città.</p> <p>Riassetto della rete di TPL per la presenza dei cantieri tramvia linee 2 e 3</p>	Nuove Infrastrutture e Mobilità

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA
Patrimonio Immobiliare
Dichiarazione della pubblica utilità al fine di espletare le procedure espropriative, ai sensi del DPR 327/2001, nei confronti delle proprietà private interessate dalla realizzazione delle nuove strade e dei nuovi parcheggi

Risorse umane da impiegare
Patrimonio Immobiliare B3:1 - C: 3 - D1:3 - P.O.: 2 - Direttore 10%
Servizi Tecnici 1 P.O. Funzionario tecnico (ex 8°) - 2 Istruttori direttivi D1 (ex 7°) Tecnici- 1 Istruttori direttivo D1 (ex 7°) Amm.vo -- 2 Istruttori C (ex 6°) tecnici - 3 Istruttori C (ex 6°) amm.vi- 2 Operatori ed addetti tecnici B3 (ex 5°)- 1 Addetto Amministrativo B3 (ex 5°)
Nuove Infrastrutture e mobilità 1 Direttore 70% - 3 Dirigenti 90% 1 Dirigente 80% - 1 D3 P.O. 20% - 3 D3 P.O. 90% - 1 D3 P.O. 80% - 1 D3 P.O. 70% - 9 D3 P.O. 100% - 9 D3 100% - 1 D1 P.O. 90% - 4 D1 P.O. 100% - 1 D1 20% - 1 D1 55% - 24 D1 100% - 1 C1 75% - 1 C1 80% - 62 C1 100% - 16 B3 100% - 5 B1 100% - 2A 100%
Area Coordinamento Sviluppo Urbano 1 Direttore 10% - 1 Posizione organizzativa (cat D) 10%

Incarichi esterni
Nuove Infrastrutture e mobilità Valutazione comparativa delle forme di gestione del servizio di illuminazione pubblica ed attività affini e connesse e definizione dei contenuti dei relativi contratti di servizio. Supporto alla redazione dei Piani della mobilità e del traffico Supporto tecnico per la progettazione dei sistemi informativi per la gestione e manutenzione della viabilità Incarico per studi di dinamica delle vibrazioni per gli effetti indotti dal traffico sugli edifici Incarico per verifiche di portanza e fatica di strutture strallate

Investimenti
Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

Risorse strumentali da utilizzare
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Piano Triennale Investimenti 2014- 2016

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
08	01	06	010016	Raccordo Varlungo (trasferimenti da Autostrade s.p.a.) q.p. espropri - imp. 02/10941		2.421.362,78				2.421.362,78	66	2014	n
08	01	06	010490	Nuova strada del Macinante - Via Pistoiese - Porta al Prato IV tratto Pergolesi-Paisiello (DPEF) (imp.05/11053-06/9537-07/7912)	4.009.137,98					4.009.137,98	66	2014	o
08	01	06	060045	Costruzione strada via Perfetti Ricasoli-Mezzana - 6° lotto quota a carico del Comune di Firenze (trasferimenti da RFI)					1.696.000,00	1.696.000,00	8	2014	n
08	01	06	080455	Oneri espropriativi nuova viabilità via Bagnese/via Scandicci (Fondazione Don Carlo Gnocchi onlus - del. 218/284 del 15/04/2008) (imp.08/6594)		116.000,00				116.000,00	66	2014	n
08	01	06	080514	Nuova strada del Macinante Via Pistoiese Porta a Prato (II tratto Pistoiese -Vespucci) (trasferimenti da RFI)	3.564.807,42			210.000,00		3.774.807,42	8	2014	o
08	01	06	090097	Completamento nuova strada del Macinante (vedi c.o. 080514) (trasferimenti da RFI)	13.790.000,00					13.790.000,00	8	2014	o
08	03	06	090098	Realizz. Sistema tramviario fiorentino - Linea 2 - Contrib. Regione Toscana FESR - trasferim. al concessionario Tram di Firenze s.p.a.					10.314.719,86	10.314.719,86	6	2014	n
08	03	06	090099	Realizz. Sistema tramviario fiorentino - Linea 3.1 - Contrib. Regione Toscana FESR - trasferim. al concessionario Tram di Firenze s.p.a.					5.993.137,62	5.993.137,62	6	2014	n
08	01	06	100263	Ampliamento rete busvie (1° lotto) (trasferimenti da RFI)	800.000,00					800.000,00	8	2014	o
08	01	06	100421	Ampliamento rete busvie e sistema di controllo accessi veicolari sul territorio comunale (trasferimenti da RFI)	976.000,00			24.000,00		1.000.000,00	8	2014	o
08	01	06	100422	Adeguamento viabilità per l'intermodalità e sicurezza "Progetto David" (Contributi regionale PAC - Imp.11/8940/1)	300.000,00			10.000,00		310.000,00	66	2014	o
08	01	06	100712	Attivazione sistema di controllo telematico ZTL bus turistici (contrib.regionale PAC decreto n.3441/2007 rimodulazione scheda PAC n.1) IMP.10/8613/1			200.000,00			200.000,00	66	2014	n
08	01	06	110044	Realizzazione passerella ciclo-pedonale Argingrosso-Cascine (quart. 1 e 4) (trasferimenti da RFI)	2.150.000,00			100.000,00		2.250.000,00	8	2014	o
08	01	06	110344	Piazza S. Maria Novella - Completamento pavimentazione in pietra (sponsorizzazioni)	200.000,00					200.000,00	8	2014	o
09	01	06	110431	Acquisto beni mobili durevoli finalizzati finanziamento ufficio Nodo Alta Velocità			115.000,00			115.000,00	8	2014	n
08	03	06	110433	Maggiori oneri progetto esecutivo per adeguamento fermate e sistemazione urbane linea 2 e 3.1					909.044,95	909.044,95	3	2014	n
08	03	06	110434	Realizzazione della Tramvia veloce - 2° e 3° linea	2.188.000,00					2.188.000,00	3	2014	n
08	03	06	110435	Oneri per Cantierizzazioni Linea 2 e 3.1	639.011,89					639.011,89	14	2014	n
08	01	06	110438	Interventi vari di razionalizzazione e fluidificazione del traffico urbano I lotto	350.000,00					350.000,00	14	2014	o
08	01	06	110439	Interventi infrastrutturali connessi all'attuazione del Piano di Bacino del TPL (anno 2014) (trasferimenti da RFI)	600.000,00					600.000,00	8	2014	o
08	01	06	110443	Adeguamento viabilità per l'intermodalità e sicurezza (anno 2014)	200.000,00					200.000,00	14	2014	o
08	01	06	110452	Realizzazione sistema dei parcheggi scambiatori per la linea 1 della tramvia (trasferimenti da RFI)	600.000,00					600.000,00	8	2014	o
08	01	06	110456	Potenziamento sistema di gestione semaforica intelligente			120.000,00			120.000,00	14	2014	n
08	01	06	110458	Realizzazione e manutenzione straordinaria Piste Ciclabili (anno 2014) I lotto	350.000,00					350.000,00	2	2014	o
08	01	06	110459	Realizzazione parcheggi scambiatori (trasferimenti da RFI imp-13/8278-8279)	615.000,00	385.000,00				1.000.000,00	66	2014	o

Piano Triennale Investimenti 2014- 2016

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
08	01	06	120023	Interventi vari di razionalizzazione e fluidificazione del traffico urbano (anno 2014) "Progetto David"(vedi cod.op. 140268)	300.000,00	100.000,00				400.000,00	14	2014	o
08	01	06	120026	Attuazione interventi della mobilità Master plan delle Cascine e Parcheggi (trasferimenti da RFI)	650.000,00	500.000,00		50.000,00		1.200.000,00	8	2014	o
08	01	06	120027	Riqualificazione Via Gioberti (trasferimenti da RFI)	770.000,00			30.000,00		800.000,00	8	2014	o
08	01	06	120046	Riqualificazione Piazza dei Nerli (trasferimenti da RFI)	1.666.500,00			33.500,00		1.700.000,00	8	2014	o
08	01	06	120115	Interventi vari di razionalizzazione e fluidificazione del traffico urbano II lotto - (trasferimenti da RFI imp13/8283)	301.300,00					301.300,00	66	2014	o
08	01	06	120116	Realizzazione e manutenzione straordinaria Piste Ciclabili (anno 2014) - II lotto (trasferimenti da RFI)	500.000,00					500.000,00	8	2014	o
08	01	06	120117	Realizzazione parcheggi di superficie, aree verdi e opere connesse - 1° lotto Serpiolle-San Felice a Ema (trasferimenti da RFI)	800.000,00	40.000,00		40.000,00		880.000,00	8	2014	o
08	01	06	120118	Riqualificazione Piazza Alberti (trasferimenti da RFI)	785.000,00			15.000,00		800.000,00	8	2014	o
08	01	06	120120	Risanamento zona Piazza San Marco e strade limitrofe (trasferimenti da RFI)	1.100.000,00					1.100.000,00	8	2014	o
08	03	06	120126	Tramvia Linea 4 (trasferimento da RFI)					12.143.416,02	12.143.416,02	8	2015	n
08	01	06	120177	Impianti semaforici - nuovi impianti e manutenzione straordinaria degli esistenti (anno 2014)	300.000,00					300.000,00	2	2014	o
08	02	06	120189	Messa in sicurezza impianti di illuminazione pubblica (anno 2014)	300.000,00					300.000,00	14	2014	o
08	03	06	120191	Realizzazione della Tramvia veloce - 2° e 3° linea	1.412.000,00	1.400.000,00			8.200.000,00	11.012.000,00	2	2014	n
08	01	06	120400	Completamento collegamento viario Nenni-Torre Galli 1° lotto (trasferimenti da RF 2013 imp.13/8275-8277)	780.000,00			20.000,00		800.000,00	66	2014	o
08	01	06	120402	Intervento di riqualificazione strutturale della passerella sull'Arno (trasferimenti da RFI)	830.300,00			69.700,00		900.000,00	8	2014	o
08	01	06	120414	Riqualificazione Via Panzani e strade limitrofe - Q1 (trasferimenti da RFI)	780.000,00			20.000,00		800.000,00	8	2014	o
08	01	06	120417	Sottopasso ferroviario tra via Vitt. Emanuele e via Romitino (trasferimenti da RFI)	2.100.000,00					2.100.000,00	8	2014	o
08	01	06	120421	Attività di progettazione per interventi stradali di mobilità (trasferimenti da RFI)				1.303.000,00		1.303.000,00	8	2014	n
08	01	06	120428	Realizzazione parcheggi di superficie e opere connesse - 3° lotto A Settignano - Ponte a Mensola (trasferimenti da RFI)	900.000,00	750.000,00		50.000,00		1.700.000,00	8	2014	o
08	01	06	120433	Acquisto sensori del ghiaccio (imp.08/8947/2) "Progetto David" (contributo regionale PAC)			20.000,00			20.000,00	66	2014	n
08	02	06	120436	Riqualificazione impianto di illuminazione piazza san Giovanni e piazza Duomo corrispettivo incentivo progettazione (da finanziare con contributo della Camera di Commercio)	6.000,00					6.000,00	9	2014	n
08	01	06	120455	Riqualificazione Via Cerretani e strade limitrofe - Q1 (trasferimenti da RFI 2013 imp.13/8272-8273)	1.076.000,00			24.000,00		1.100.000,00	66	2014	o
08	01	06	120503	Complet. rete interoperabile ricarica veicoli elettrici e potenziamento flotta veicoli elettrici q.p.otti 1 2 4 e 5 (car-sharing) vedi cod.op. 120504 (q.p. contributo reg.le PAC aria D.R. 3180 - 6253/2012 imp. 13/4789-90-91)	292.778,98			60.606,15		353.385,13	66	2014	o
08	01	06	120504	Complet.rete interoperabile ricarica veicoli elettrici e potenziamento flotta veicoli elettrici (car-sharing) vedi cod.op. 120503 (q.p. a carico Comune per incentivo e polizza) imp. 13/5112	6.240,00					6.240,00	66	2014	o

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
08	01	06	120508	Fluidificazione del traffico e piste ciclabili (vedi cod.op. 120509-140281-140282) - (contributo reg. le imp.13/4808/1) Nuovo collegamento ciclabile tra Firenze e Bagno a Ripoli	61.710,85					61.710,85	66	2014	o
08	01	06	120509	Fluidificazione del traffico e piste ciclabili (vedi cod.op. 120508-140281-140282) - (quota contributo POR CREO FESR da UE imp. 13/4810/1-4811/1) Nuovo collegamento ciclabile tra Firenze e Bagno a Ripoli	36.718,56					36.718,56	66	2014	o
08	01	06	120511	Fluidificazione del traffico e piste ciclabili (vedi c.o. 140278 -(quota contributo POR CREO FESR da UE - imp. 13/4806/1-4807-4810/24811/2) Nuovo collegamento fra il Comune di Firenze e il Comune di Sesto Fiorentino	156.567,30					156.567,30	66	2014	o
08	01	06	120510	Fluidificazione del traffico e piste ciclabili (vedi c.o. 140266-140267) -(contributo reg. le - imp. 13/4805/1) Collegamento ciclabile fra Viale Redi e Via di Novoli	190.528,00			20.000,00		210.528,00	66	2014	o
08	01	06	130001	Completo rete interoperabile ricarica dei veicoli elettrici e potenziamento delle flotte di veicoli elettrici" q.p. forniture lotti 1 2 4 e 5 (car-sharing) -Decreto reg.le 3180/2012 - 6253/2012 -imp. 13/5113.)			1.774.706,55			1.774.706,55	66	2014	n
08	03	06	130011	Realizzazione tramvia veloce 2° linea - riqualificazione Piazza dell'Unità d'Italia (convenzione Grand Hotel Baglioni - del.CC. 48/2012)	20.000,00					20.000,00	14	2014	n
08	03	06	130013	Realizzazione della Tramvia veloce - 1° linea - 2° stralcio -quota a carico del Comune di Scandicci (vedi cod. 25515-25530-050101-050099-0040042-050371)					2.000.000,00	2.000.000,00	9	2014	n
08	01	06	130041	Sviluppo piattaforma software- catasto stradale e infomobilità e realizzazione sistema informatizzato gestione autorizzazione e pagamenti viabilità			200.000,00			200.000,00	14	2014	n
08	01	06	130042	Interventi straordinari su tutta la rete viaria comunale	1.739.000,00			11.000,00		1.750.000,00	2	2014	o
08	01	06	130043	Interventi di manutenzione straordinaria viabilità quartiere n.1	394.500,00			5.500,00		400.000,00	2	2014	o
08	01	06	130045	Interventi di manutenzione straordinaria sulle strutture della rete viaria comunale	442.000,00			8.000,00		450.000,00	2	2014	o
08	01	06	130107	Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile - Progetto Steep - piano mobilità sostenibile - interventi "Camminare a Firenze" - (contributi UE) (imp.13/7516-7517)	60.666,25			11.000,00		71.666,25	66	2014	o
08	01	06	130112	Riqualificazione di Piazza Nannotti (interventi realizzati da privati)	323.243,31			35.165,30		358.408,61	23	2014	o
08	01	06	130123	Riqualificazione Lungarno Acciaiuoli (q.p. a carico del Comune) ((trasferimenti da RFI)	375.000,00			25.000,00		400.000,00	8	2014	o
08	01	06	130124	Riqualificazione Lungarno Acciaiuoli (q.p. a carico soggetti privati - società privata)	350.000,00					350.000,00	8	2014	o
08	01	06	130129	Realizzazione parcheggi di superficie e opere connesse - 2° lotto B Sorgane (trasferimenti da RFI)	330.000,00	320.000,00		30.000,00		680.000,00	8	2014	o
08	01	06	130130	Riqualificazione Piazza delle Cure (trasferimento RFI)	1.940.000,00			60.000,00		2.000.000,00	8	2014	o
08	01	06	130131	Completamento collegamento viario Nenni-Torre Galli - II° Lotto (trasferimento da RFI)	800.000,00					800.000,00	8	2014	o
08	03	06	130133	Oneri per Cantierizzazioni Linea 2 e 3.1	1.052.988,11					1.052.988,11	3	2014	n

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
08	01	06	130311	Interventi di messa in sicurezza della viabilità dei percorsi dei mondiali di ciclismo 2013- Realizzazione del ponte Bailey provvisorio (vedi cod.op..130312) (q.p. contributo regionale) imp. 13/8068					234.407,84	234.407,84	66	2014	n
08	01	06	130312	Interventi di messa in sicurezza della viabilità dei percorsi dei mondiali di ciclismo 2013- Realizzazione del ponte Bailey provvisorio (vedi cod.op..130311)					65.592,16	65.592,16	3	2014	n
08	01	06	130313	Interventi di sistemazione viaria in occasione dei Mondiali di ciclismo 2013 - Interventi per la sicurezza stradale lungo i tratti di via Bolognese (imp.12/6915/25)	200.000,00					200.000,00	66	2014	o
08	01	06	140015	Ampliamento rete busvie-corsie riservate ai mezzi pubblici (contributo ministeriale PAC) (cofinanziamento cod.op. 060247-060146-070424-070481-080559) (imp.08/8992 . Incassato con reve 08/26601)	396.968,64					396.968,64	66	2014	o
08	03	06	140156	Realizzazione della Tramvia veloce - 2° e 3° linea - somma per espropri (correlata ad accert.14/308-309)		16.013,91				16.013,91	8	2014	n
08	03	06	140174	Trasferimento fondi da destinare tramite ATAF a società Tram Firenze s.p.a.					3.615.000,00	3.615.000,00	3	2014	n
08	01	06	120187	Manutenzione straordinaria strutture e guard rail e giunti dilatazione rete viaria (trasferimenti da RFI)	500.000,00					500.000,00	8	2015	o
08	03	06	130012	Realizzazione della Tramvia veloce - 1° linea - 2° stralcio -quota a carico del Comune di Scandicci (vedi cod. 25515-25530-050101-050099-0040042-050371)					1.700.000,00	1.700.000,00	9	2015	n
08	03	06	130020	Realizzazione della Tramvia veloce - 2° e 3° linea					17.300.000,00	17.300.000,00	2	2015	n
08	01	06	130044	Interventi straordinari su tutta la rete viaria comunale (trasferimenti da RFI)	1.689.000,00			11.000,00		1.700.000,00	8	2015	o
08	01	06	130074	Impianti semaforici - nuovi impianti e manutenzione straordinaria degli esistenti (anno 2015) (trasferimenti da RFI)	360.000,00					360.000,00	8	2015	o
09	01	06	130088	Acquisto beni mobili durevoli finalizzati finanziamento ufficio Nodo Alta Velocità			115.000,00			115.000,00	8	2015	n
08	01	06	130121	Interventi straordinari su tutta la rete viaria comunale (trasferimenti da RFI)	1.989.000,00			11.000,00		2.000.000,00	8	2015	o
08	01	06	140047	Impianti semaforici - nuovi impianti e manutenzione straordinaria degli esistenti (anno 2016)	360.000,00					360.000,00	2	2016	o
08	01	06	140048	Interventi straordinari su tutta la rete viaria comunale	1.499.000,00			11.000,00		1.510.000,00	4	2016	o
08	01	06	140049	Interventi straordinari su tutta la rete viaria comunale	1.999.000,00			11.000,00		2.010.000,00	2	2016	o
08	01	06	140050	Manutenzione straordinaria strutture e guard rail e giunti dilatazione rete viaria	500.000,00					500.000,00	4	2016	o
08	03	06	140051	Realizzazione della Tramvia veloce - 2° e 3° linea					8.000.000,00	8.000.000,00	2	2016	n
09	01	06	140053	Acquisto beni mobili durevoli finalizzati finanziamento ufficio Nodo Alta Velocità			115.000,00			115.000,00	8	2016	n
08	03	06	140280	Realizzazione della Tramvia veloce - 2° e 3° linea					2.248.000,00	2.248.000,00	8	2016	n
08	03	06	140279	Realizzazione tramvia veloce linea 2 e 3 - (contributo a carico di Tram di Firenze s.p.a.)	691.740,00			490.440,00		1.182.180,00	8	2015	n
08	01	06	140271	Riqualificazione di marciapiedi e arredo urbano (trasferimenti da RFI)	290.000,00			10.000,00		300.000,00	8	2014	o
08	01	06	140273	Interventi di manutenzione straordinaria viabilità quartieri 4 e 5	593.500,00			6.500,00		600.000,00	2	2014	o
08	01	06	140274	Interventi di manutenzione straordinaria viabilità quartieri 2 e 3	693.000,00			7.000,00		700.000,00	2	2014	o
08	01	06	140275	Interventi di manutenzione straordinaria lastrici viabilità comunale	296.000,00			4.000,00		300.000,00	2	2014	o

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
08	03	06	140276	Tramvia veloce linea 1 - trasferimento di capitale a Tram di Firenze s.p.a. per sistemazione sottopasso tramviario in via Foggini					200.000,00	200.000,00	3	2014	n
08	03	06	140277	Tramvia veloce linea 1 - trasferimento di capitale a Tram di Firenze s.p.a. per sistemazione sottopasso tramviario in via Foggini					250.000,00	250.000,00	2	2014	n
08	01	06	140266	Fluidificazione del traffico e piste ciclabili (vedi c.o. 120510-140267) (contributo reg. le dd. 5844/2013) Collegamento ciclabile fra Viale Redi e Via di Novoli	56.232,00					56.232,00	6	2015	o
08	01	06	140267	Fluidificazione del traffico e piste ciclabili (vedi c.o.120510 - 140266 quota contributo POR CREO FESR da UE dd.5844/13) Collegamento ciclabile fra Viale Redi e Via di Novoli	66.690,00					66.690,00	6	2015	o
08	01	06	140281	Fluidificazione del traffico e piste ciclabili (vedi cod.op. 120508-120509-140282) - (contributo reg. le) Nuovo collegamento ciclabile tra Firenze e Bagno a Ripoli	51.363,85					51.363,85	6	2015	o
08	01	06	140282	Fluidificazione del traffico e piste ciclabili (vedi cod.op. 120508-120509-140281) - (quota contributo POR CREO FESR da UE dd.5844/13) Nuovo collegamento ciclabile tra Firenze e Bagno a Ripoli	21.419,58					21.419,58	6	2015	o
08	01	06	140283	Fluidificazione del traffico e piste ciclabili (vedi cod.op. 140284) - (contributo reg. le dd.5844/13) Manutenzione straordinaria piste ciclabili	7.804,76					7.804,76	6	2015	o
08	01	06	140284	Fluidificazione del traffico e piste ciclabili (vedi cod.op. 140283) - (quota contributo POR CREO FESR da UE dd.5844/13) Manutenzione straordinaria piste ciclabili	24.045,65					24.045,65	6	2015	o
08	01	06	140269	Interventi vari di razionalizzazione e fluidificazione del traffico urbano (anno 2014) "Progetto David"(contrib. Reg.le dd.5456/14 - vedi cod.op. 120023)	50.000,00					50.000,00	6	2014	o
08	01	06	140268	Messa in sicurezza delle intersezioni ed implementazione degli strumenti di controllo - progetto David 2013 (vedi cod.op. 130128)	100.000,00					100.000,00	6	2014	o
08	01	06	140278	Fluidificazione del traffico e piste ciclabili (vedi c.o. 140278 -(quota contributo Regione Toscana) Nuovo collegamento fra il Comune di Firenze e il Comune di Sesto Fiorentino	100.100,41					100.100,41	6	2015	o

3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA 06RPP - ENTRATE

	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
Stato	645.242,94			
Regione	41.518.591,52	27.294.356,53	27.977.680,95	
Provincia				
Unione Europea	115.333,75	165.776,25		
Altri indebitamenti	45.726.171,70	19.788.037,64	2.451.117,92	
Altre Entrate	2.019.137,72	1.379.175,00	1.614.693,00	
TOTALE (A)	90.024.477,63	48.627.345,42	32.043.491,87	
Proventi dei servizi	22.450.024,02	24.099.887,00	26.210.552,00	
TOTALE (B)	22.450.024,02	24.099.887,00	26.210.552,00	
Quote di risorse generali	46.798.251,46	37.393.994,00	36.562.214,83	
TOTALE (C)	46.798.251,46	37.393.994,00	36.562.214,83	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	159.272.753,11	110.121.226,42	94.816.258,70	

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA 06RPP - IMPIEGHI			
	Previsione Iniziale 2014	Previsione Iniziale 2015	Previsione Iniziale 2016
ENTRATE			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	26.655.549,95	27.794.307,78	28.547.373,95
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	23.784.922,52	25.144.887,00	27.255.552,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI	50.440.472,47	52.939.194,78	55.802.925,95
USCITE			
Personale	5.407.728,64	5.374.810,58	5.341.892,51
Acquisto beni di consumo	35.000,00	37.000,00	37.000,00
Prestazioni di servizi	42.830.385,87	43.751.705,82	50.724.649,35
Utilizzo beni di terzi	-	-	-
Trasferimenti	19.442.390,18	21.661.057,75	21.973.116,84
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	1.876.123,50	2.083.400,00	2.111.600,00
Oneri straordinari della gestione corrente	1.805.809,00	-	-
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI	71.397.437,19	72.907.974,15	80.188.258,70

3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

06RPP

IMPIEGHI

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
71.377.237,19	41,47%	0,00		100.738.031,92	58,53%	172.115.269,11	22,38%

Anno 2015

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
72.679.474,15	75,52%	0,00		23.560.000,00	24,48%	96.239.474,15	15,17%

Anno 2016

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
78.743.258,70	86,41%	0,00		12.380.000,00	13,59%	91.123.258,70	14,52%

1.8 PROGRAMMA 07RPP - Vivere l'ambiente

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

La gestione dei rifiuti urbani e speciali della nostra città costituisce il principale banco di prova per il governo di Firenze con l'accelerazione dell'impegno per la prevenzione nella produzione, per recupero di materiali ed energia, e la realizzazione degli impianti necessari. Non è più rinviabile l'apertura dei cantieri per il termovalorizzatore di Case Passerini. Va rafforzato il ruolo di regolatore del Comune di Firenze insieme agli altri comuni nel nuovo ATO. E' indispensabile completare il processo di affidamento del gestore unico del servizio a scala di ambito territoriale. In questa chiave è importante sostenere il processo di aggregazione delle aziende di gestione del ciclo dei rifiuti urbani alla scala del nuovo ambito territoriale (Firenze, Prato e Pistoia). Sarà importante sfruttare le opportunità offerte ai comuni dalla nuova tassa sui rifiuti (TARI) con la possibilità per le amministrazioni di incentivare i comportamenti virtuosi che consentono di prevenire la produzione di rifiuti e favorirne il recupero. In tre anni si intende completare la sostituzione di tutti i vecchi cassonetti nell'intera città.

Acque sicure - La prevenzione del rischio idrogeologico è un investimento essenziale per le future generazioni. Tale obiettivo dovrà essere perseguito tramite una sempre più rigorosa politica di tutela e governo del territorio che prevenga i rischi a cui sono ancora esposte le nostra comunità. Investire costantemente con una prospettiva di lungo periodo, fuori da una logica emergenziale, è essenziale per evitare i costi, oggi crescenti, della mancata prevenzione. E' indispensabile concorrere alla rapida realizzazione delle principali opere casse di espansione necessarie alla messa in sicurezza di Firenze e garantire una corretta gestione e manutenzione del reticolo idraulico, per la sicurezza e per la tutela e fruizione dei nostri ambienti fluviali.

Acque pulite - Le acque sono una priorità fondamentale. L'impegno per il tempestivo raggiungimento degli indispensabili obiettivi di tutela qualitativa e quantitativa costituisce il punto partenza per sviluppare una innovativa politica di gestione della risorsa idrica, all'insegna dell'eco-efficienza, nei diversi settori di uso. Entro i prossimi anni sarà completato il sistema di depurazione dell'area fiorentina. Nella prossima fase saranno essenziali gli investimenti per migliorare l'efficienza ambientale (minori dispersioni) ed energetica (minori consumi di energia), e la qualità del servizio idrico. In questa chiave dovrà essere estesa e completata la rete di fontanelli di acqua pubblica in tutte le zone di Firenze.

Sarà completato il sistema dei giardini, dei parchi e delle aree verdi della città, con l'apertura del giardino dell'ex Meccanotessile, del giardino dell'Iris ristrutturato insieme al nuovo parco Luzzi nell'area che sarà liberata dal campeggio del Piazzale Michelangelo ma anche il completamento del verde pubblico e sportivo all'Argingrosso, al fine di concretizzare le "Grandi Cascine", il parco urbano più grande d'Europa. Le aree verdi saranno previste anche nelle aree congestionate della città, ove con lo strumento della perequazione urbanistica sarà possibile eliminare edifici obsoleti a favore della realizzazione di uno spazio verde.

Saranno previste e facilitate nelle aree a verde esteso, nelle Anpil e nel parco di Castello e sulle sponde dell'Arno, l'insediamento di attività compatibili col verde pubblico, che anzi ne potenzino il controllo e la fruibilità, quali attività ippiche e di ippoterapia, attrezzature per lo sport ed il tempo libero sulle sponde dell'Arno, attrazioni ludiche per bambini;

Nel corso del mandato verrà completato il percorso di rilancio del Parco delle Cascine. Il parco vedrà tra i vari nuovi interventi, il rilancio dell'ex Ippodromo delle Mulina come centro polivalente, il completamento del percorso di valorizzazione delle ex Scuderie

Granducali, avviato con il Centro Visite del Parco, la creazione dei presupposti amministrativi e logistici per la realizzazione del Campo da Golf regolamentare all'Argingrosso, il completamento del giardino della Catena dove un tempo sorgeva la discoteca Meccanò., accanto al Nuovo Teatro dell'Opera.

Sarà portata avanti una politica per la creazione di un grande ecosistema di spazi e operatori della cultura, del turismo, dello sport e del tempo libero, che animerà attività del Parco per cittadini e turisti.

I Parchi storici della città e dell'area metropolitana, Cascine, Boboli, Ville Medicee, Villa Demidoff, etc. sono un patrimonio straordinario, riconosciuto nel 2013 anche dall'UNESCO. Possono diventare il motivo per venire o tornare a Firenze da parte di turisti italiani ed europei. L'Amministrazione è impegnata a valorizzare il turismo storico-ambientale, con progetti di caratura internazionale che creino percorsi, come quello che da porta S. Niccolò attraverso il giardino delle rose ed il giardino dell'iris porti a piazzale Michelangelo, funzionali alla fruizione sia delle bellezze naturali che delle opere d'arte della nostra città

Per tutelare e coltivare il paesaggio del territorio rurale attorno a Firenze e agli alti centri urbani dell'area fiorentina, creeremo i presupposti per un grande parco agricolo diffuso del territorio aperto. E' necessario compiere fino in fondo la scelta di governo del territorio che ha portato a compiere la scelta della fine dell'espansione della città e quella della riqualificazione urbanistica dell'edificata esistente. Ciò può essere fatto valorizzando attivamente il nostro territorio rurale. Il paesaggio delle nostre aree agricole è il frutto dello storico rapporto della nostra comunità con il suo territorio. Questo patrimonio dovrà essere coltivato e valorizzato con le politiche agricole per le aree collinari e la gestione delle aree protette. Anche nella piana questa politica potrà dare i suoi frutti soprattutto rispetto al rilancio di una imprenditoria agricola che può giocare un ruolo ambientale di tutela del territorio e riduzione degli inquinamenti importante. Nella zona di Mantignano-Ugnano si darà particolare concretizzazione a questo disegno attraverso una normativa urbanistico-edilizia e di pratiche agricole ad hoc, già tracciata nelle sue linee generali nel Piano Strutturale e nel Regolamento Urbanistico, che permetta la valorizzazione delle produzioni tipiche della zona. Questo anche nell'ottica di incentivare sempre più il mercato locale all'utilizzo di prodotti a filiera corta e super-corta.

Vivere l'ambiente

Informare attivamente i cittadini sullo stato dell'ambiente e delle iniziative per tutelarlo e migliorarlo sarà uno dei nostri obiettivi prioritari.

L'amministrazione comunale deve essere presente sul territorio e favorire in tutti i modi la partecipazione dei cittadini attraverso luoghi d'incontro, sportelli tematici, l'utilizzo di nuove tecnologie per informare la gente e coinvolgerla in questa informazione. Da un lato si dovrà valutare in ordine di utilità e interesse le informazioni che il cittadino potrà fornire, dall'altro si metteranno a disposizione applicazioni da utilizzare per raccogliere e poi veicolarle attraverso meccanismi di condivisione con l'amministrazione e con gli altri partecipanti alla rete. Trasformare i cittadini in attori attivi del monitoraggio dello stato di salute della città, dallo stato delle aree verdi alle situazioni di pericolosità sarà uno strumento per generare anche maggior amore ed attaccamento agli spazi da vivere.

Firenze International green spot - Questo obiettivo prevede differenti azioni volte sia a garantire la valorizzazione degli usi e costumi (botteghe artigiane, tradizione culinaria, arti, etc.) sia a permettere l'ingresso graduale di Firenze nei maggiori network internazionali (ecocitybuilders, UNhabitat, European green city awards, etc.). Inoltre, benché ogni città sia unica, instaurare gemellaggi con altre città che hanno a che fare con simili tematiche e dividere e condividere i costi ed i frutti di buone pratiche.

Accreditamento ed incentivi per servizi e cibi certificati. Il Comune di Firenze, da sempre sensibile a tutte le problematiche ambientali, persegue da tempo un obiettivo di buone pratiche di comportamento ecologico, volte alla razionalizzazione e al risparmio sia in termini di energia e di materie prime, sia in termini economici. È tempo di coinvolgere il cittadino in queste pratiche: il comune deve esaltare e incentivare i comportamenti e le scelte sostenibili e premiarle. Certificare le buone pratiche ecologiche: creare e favorire comportamenti virtuosi attraverso premi, riconoscimenti e visibilità.

Educazione e percorsi per sviluppare green economy. La città deve diventare una risorsa anche dal punto di vista ambientale. Il Comune, più di quanto già non faccia con i programmi delle Chiavi della città nelle scuole, e dei percorsi educativi per gli adulti, deve sviluppare programmi didattici e di formazione per tutta la cittadinanza in modo da far capire che soprattutto in un momento di crisi, l'ecosistema rappresenta una fonte di ricchezza su cui costruire un futuro sostenibile e non qualcosa di estraneo da e di cui nutrirsi.

Le azioni immediate - Il Sindaco presiederà un consiglio direttivo sulla sostenibilità dove verranno affrontate in maniera critica le tematiche sociali, ambientali ed economiche per la città di Firenze. Verrà organizzato un Consiglio sulla Sostenibilità rivolto ai cittadini dove gli stessi potranno suggerire idee che l'amministrazione può implementare.

La sostenibilità va intesa non come competitività ridotta ma un aumento dell'attività economica. L'Amministrazione intende concentrarsi su un numero limitato di settori dei servizi e dei prodotti e fornire supporto in modo che Firenze diventi un centro globale in questi settori. Le partnership con i leader internazionali è il modo in cui si possono ottenere risultati velocemente. Piuttosto che un destinatario di servizi comunali (che rappresenta un onere per la collettività stessa), il cittadino sarà il contributore e la risorsa dei nuovi programmi.

Sfruttando l'esperienza nella realizzazione di applicazioni per dispositivi mobili per vivere al meglio il verde cittadino (Firenze The Walking City) e per inviare segnalazioni anche su aree verdi della città al Comune (100Luoghi) sarà sviluppato l'utilizzo di app per dotare i cittadini di strumenti sempre più real-time e innovativi per vivere i parchi e per gestire il verde cittadino in modo sempre più partecipato.

Firenze amica degli animali - Firenze è già una città all'avanguardia nell'affermazione dei diritti degli animali e dei doveri dei loro proprietari, che ha puntualmente regolamentato. Per quanto riguarda le aree per cani, ne servono altre certo, ma va anche rivista la loro funzione. Meno aree cani di piccole dimensioni, che diventano solo spazi di "espletamento funzioni fisiologiche" e più aree cani di dimensioni maggiori (possibilmente più lontane dalle abitazioni), magari attrezzate anche con giochi per animali dove questi possano effettivamente correre e socializzare.

Firenze continuerà a impegnarsi per regolamentare ancora meglio le colonie feline, lavorando in sinergia con la ASL:

Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma
Area sviluppo urbano – Ambiente - Servizi Tecnici

OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2014-2016
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Creare un ambiente per una Green City ✓ Completare gli interventi sul Parco delle Cascine

FINALITÀ DA CONSEGUIRE	
OBIETTIVI STRATEGICI	Strutture di coordinamento
Creare un ambiente per una Green City	
<p><i>Rafforzamento della rete ecologica territoriale:</i> completamento del progetto di rete “verde” ecologica del regolamento urbanistico e realizzazione dei primi interventi sui nodi; consolidamento delle azioni legate alle invasioni botaniche, in particolare attraverso la creazione di ulteriori aiuole ad alta biodiversità con specie erbacee perenni a bassa richiesta d’acqua. Realizzazione degli interventi sui nodi della rete, in particolare il giardino dell’area ex Meccanotessile.</p> <p><i>Azioni per la sostenibilità urbana:</i> messa in atto di tutte le azioni pianificatorie e programmatiche relative alla lotta agli inquinamenti acustico, atmosferico ed elettromagnetico al fine di perseguire il massimo della vivibilità in ambito urbano.</p> <p><i>Firenze green ed intelligente: patto dei sindaci.</i> Analisi dati e redazione del report annuale dell’Energy Manager. Conclusione del progetto “Quanto consuma la mia casa” e divulgazione dei risultati, continuazione del Protocollo Caldaie per l’incentivazione alla sostituzione di quelle obsolete.</p> <p><i>Valorizzazione del turismo ambientale:</i> creazione di situazioni quali mercatini, fiere, convegni per il turismo enogastronomico sui prodotti a filiera corta e tipici. Realizzazione di un percorso ambientale e culturale che da porta san Niccolò attraverso i giardini delle Rose e dell’Iris conduca a piazzale Michelangelo.</p> <p><i>Buone pratiche di sostenibilità urbana e di comportamenti ecologici:</i> ulteriore valorizzazione dell’attività dello Sportello Eco Equo funzionale alla diffusione delle buone pratiche ambientali. Avvio dello studio di un manuale di <i>best practices</i> in ambito urbano.</p> <p><i>Prevenzione rischi idrogeologici:</i> manutenzione dei corpi idrici di competenza comunale, messa a punto definitiva della normativa urbanistico – edilizia necessaria per rendere</p>	Ambiente

<p>compatibile il tessuto urbano al rischio idraulico. Continuazione dell'attività con l'Università di Firenze per il monitoraggio ed il controllo della frana della collina di San Miniato.</p> <p><i>Completamento del sistema di depurazione:</i> chiusura dei lavori di Publiacqua per la realizzazione del collettore in riva sinistra d'Arno. Avvio delle procedure autorizzative e progettuali per la realizzazione del nuovo collettore Chiesi/Poggi e suo collegamento al collettore in destra d'Arno.</p> <p><i>Rifiuti. Prosecuzione sostituzione cassonetti:</i> si continueranno le attività connesse al programma di realizzazione dei cassonetti interrati e l'ampliamento delle zone servite da cassonetti con calotte munite di chiave microchip per il monitoraggio dell'attività dei cittadini. In generale, gestione del contratto di servizio con Quadrifoglio anche a seguito delle modifiche introdotte con l'entrata in vigore della TARI.</p> <p><i>Nuove aree cani:</i> apertura di un tavolo di confronto con i Comuni contermini per un più ampio impiego del canile rifugio/parco degli animali di Ugnano. Prosecuzione del progetto agility dog in aree per cani</p>	
<p><i>Green e smart</i> Patto dei Sindaci: Monitoraggio e implementazione azioni Analisi logica delle componenti per l'efficientamento energetico e la smart city tramite il progetto europeo STEEP</p>	Area Coordinamento Sviluppo Urbano
<p><i>Prevenzione rischi idrogeologici:</i> Riqualificazione riva sinistra d'Arno Attività finalizzate alla stesura di un protocollo d'Intesa con la Provincia per la riqualificazione delle aree e degli immobili di riva sinistra d'Arno (che riguardano le società Canottieri e Rari Nantes, l'ex Teatro Lido ed il centro anziani Il Lido), nel tratto compreso fra il ponte Da Verrazzano e il ponte S.Niccolò; Definizione di un cronoprogramma per le operazioni programmate di demolizione e per la delocalizzazione delle attività sportive; Inizio delle operazioni di demolizione.</p>	Servizi Tecnici
<p><i>Firenze green e intelligente - patto dei Sindaci:</i> Riduzione dei consumi per le utenze (l'attività è stata indicata nel programma 5 anche se sono evidenti i risvolti nel presente programma). Nel presente programma, viceversa, viene collocata la seguente attività che, oltre alla riduzione dei consumi, persegue l'obiettivo di riduzione dell'emissione di agenti inquinanti in atmosfera.</p>	Servizi Tecnici
<p><i>Metanizzazioni per il miglioramento della qualità dell'aria</i> In accordo con i principi del Patto dei Sindaci, l'Amministrazione ha articolato un programma di interventi</p>	Servizi Tecnici

per la sostituzione del combustibile gasolio con il metano, gli interventi hanno come obiettivo quello di una riduzione dei consumi, maggiori rendimenti delle caldaie ed un abbattimento delle emissioni di CO2 in atmosfera.	
Completare gli interventi sul Parco delle Cascine	
<p>Terminate le procedure di gara per l'assegnazione dell'ippodromo Le Mulina per valorizzare l'area e aumentarne la fruibilità</p> <p>Recupero dell'area ex Meccanò con realizzazione di giardino pubblico</p> <p>Rifacimento delle pavimentazioni stradali della viabilità interna al Parco</p> <p>Realizzazione del nuovo sistema integrato di Illuminazione del Parco, che unisce tecnologie di smart lighting, wi-fi e videosorveglianza attiva</p> <p>Riquilificazione piazza Vittorio Veneto</p> <p>Realizzazione della sistemazione del porto Granducale</p>	Ambiente

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA
<p>Servizi Tecnici</p> <p>Installazione di fontanelli di alta qualità per la riduzione dei consumi e dell'inquinamento I fontanelli rappresentano una scelta dell'Amministrazione – intrapresa insieme a Publiacqua- volta all'insegna della qualità perché consentono un minor utilizzo di bottiglie ed imballaggi di plastica ovvero una riduzione dello smog per il trasporto, minori costi ed inquinamento per il loro smaltimento. A ciò si aggiunge il risparmio economico da parte dei cittadini che usufruiscono gratuitamente dell'acqua dell'acquedotto. Obiettivo dell'Amministrazione è dotare di un fontanello ogni "zona della città" ed in particolare le aree meno coperte dalla rete (p.zza della Vittoria, Peretola, alle 2 strade, Sorgane p.zza Istria, p.zza delle Cure in occasione della riquilificazione dell'area mercatale).</p>

Risorse umane da impiegare
<p>Ambiente</p> <p>n. 4 dirigenti - n. 9 posizioni organizzative (cat. D) - n. 25 categoria D - n. 41 categoria C - n. 120 categoria B - n. 4 categoria A</p>
<p>Servizi Tecnici</p> <p>1 P.O. Funzionario Tecnico - 1 P.O. Istruttori Direttivi D1 Tecnici; 1 Istruttore Direttivo D1 7° tecnici - 1 istruttore direttivo D1 Amministrativo - 3 Istruttori C Tecnici; 1 Istruttore C- Amministrativo - 2 Operatori ed addetti tecnici B3 - 1 Addetto Amministrativo B3 .</p>
<p>Area coordinamento sviluppo urbano</p> <p>1 Direttore 20% - 1 Pposizione organizzativa (cat D) 40%</p>

Incarichi esterni**Ambiente**

Affidamento incarichi per monitoraggio alberature V.T.A. (Visual Tree Assessment);

Incarico per controlli a campione per pratiche A.P.E.

Sentiero degli scalpellini: Incarico per redazione di atto notarile per servitù di uso pubblico

Sentiero degli scalpellini: incarico per frazionamento catastale

Investimenti

Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

Risorse strumentali da utilizzare

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
09	01	07	000800	Programma di recupero urbano. Legge 493/93 art.11- "Le Piagge" (contributo regionale) Bonifica aree imp.00/6265/4 - 00/6299/2 - 00/6297)	583.000,00			227.000,00		810.000,00	66	2014	o
09	01	07	000801	Programma di recupero urbano. Legge 493/93 art.11- "Le Piagge" - Riqualficazione ambientale fascia lungo la ferrovia (A8) per orti (contributo reg.le) - (imp.00/6265/8 - 6299/9 - 6297/37)	483.300,00	84.595,64		60.622,59		628.518,23	66	2014	o
09	06	07	080200	Interventi risanamento acustico - ISTALLAZIONE barriere antirumore Viadotto Marco Polo - 1° stralcio (finanz. Regione Toscana decreto 6142/12)	52.326,85			9.234,15		61.561,00	6	2014	o
01	05	07	100276	Integrazione al progetto di completam. lavori di riqualificazione architettonica e funzionale del volume ex-Fabbrì (ex Scuderie alle Cascine) (finanziamento PIUSS) (imp.11/5708-5710-5110)	269.585,92		176.000,00	37.782,90		483.368,82	66	2014	o
09	06	07	100697	Acquisto impianti fotovoltaici per ricarica veicoli elettrici (contributi regionali PAC) scheda 39 decreto 950/2010 (imp.10/5952)			42.892,00			42.892,00	66	2014	n
09	06	07	110021	Ripristini giardini Q4: Giardino Coppo di Marcovaldo, Niccolò Tribolo, Giardino Ponte a Greve	200.000,00					200.000,00	14	2014	o
09	06	07	110206	Lavori di riqualificazione P.za Indipendenza Q1 (trasferimenti da RFI)	300.000,00					300.000,00	8	2014	o
09	06	07	110221	Parco Villa Vogel completamento recinzione, ripristini, arredi, illuminazione rigenerazione manto erboso Q4	140.000,00					140.000,00	2	2014	o
09	06	07	110373	Ripristino pavimentazioni e aree a verde Piazza Tasso Q1	80.000,00					80.000,00	14	2014	o
09	06	07	120288	Realizzazione arredi per la valorizzazione artistica delle aree verdi			100.000,00			100.000,00	14	2014	n
01	05	07	120320	Interventi di manutenzione straordinaria, metanizzazione e certificazione degli impianti termici negli edifici comunali (sicurezza)	130.000,00					130.000,00	14	2014	o
09	06	07	120393	Parco di Santa Maria a Mantignano - Primo lotto	150.000,00					150.000,00	14	2014	o
09	06	07	120425	Pista in riva sinistra d'Arno dall'Argingrosso al confine comunale fino al confine con Scandicci 3° lotto (trasferimenti da RFI)	191.500,00			8.500,00		200.000,00	8	2014	o
09	06	07	130003	Interventi risanamento acustico plessi scolastici (finanz. Regione Toscana decreto 6142/12) - Barriere antirumore Asilo nido Tasso Barbasso via Canova	66.775,66			11.783,94		78.559,60	6	2014	o
09	06	07	130076	Realizzazione cassa di espansione dei Renai - 1° lotto (trasferimento al Comune di Signa)					350.000,00	350.000,00	14	2014	n
09	06	07	130202	Riqualficazione della sentieristica degli scalpellini dell'ANPIL torrente Mensola (contributo della regione q.p.POR-FESR da Unione Europea) (vedi cod.op. 130203-130204)	15.366,00					15.366,00	6	2014	o
09	06	07	130203	Riqualficazione della sentieristica degli scalpellini dell'ANPIL torrente Mensola (contributo della regione) (vedi cod.op. 130202-130204)	33.384,00					33.384,00	6	2014	o
09	06	07	130204	Riqualficazione della sentieristica degli scalpellini dell'ANPIL torrente Mensola (q.p. a carico del Comune di Firenze) (vedi cod.op. 130202-130203)	13.750,00			2.500,00		16.250,00	4	2014	o
09	06	07	130305	Acquisto e installazione giochi per riqualificazione giardino via Rocca Tedalda n.371			30.000,00			30.000,00	4	2014	n
09	06	07	130307	Giardino D'Azeglio - Manutenzione straordinaria con riqualificazione campo calcetto e realizzazione campo calcio a due	50.000,00					50.000,00	3	2014	o
01	05	07	130308	Realizzazione fontanelli ad alta qualità e manutenzione fontanelli comunali	100.000,00					100.000,00	3	2014	o
09	06	07	130309	Realizzazione di una parete verde alle Oblate	60.000,00					60.000,00	3	2014	o
09	06	07	130340	Manutenzione alberature aree verdi Q1 riva dx e Cascine (Imp.07/9633/12-11/8955/1)	60.000,00					60.000,00	66	2014	o

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
09	06	07	140117	Acquisto piccolo trattore multiuso e attrezzature meccaniche quart.5			30.000,00			30.000,00	14	2014	n
09	06	07	140118	Interventi di manutenzione straordinaria aree esterne dei plessi scolastici Ambrosoli, Ciari e altri del quart.4 (q.p.vedi cod.op. 140254)	150.750,00					150.750,00	4	2014	o
09	06	07	140119	Interventi di manutenzione straordinaria aree esterne dei plessi scolastici del quart.5	150.000,00					150.000,00	14	2014	o
09	06	07	140120	Interventi di manutenzione straordinaria aree esterne dei plessi scolastici quart.1 riva destra d'Arno	110.000,00					110.000,00	3	2014	o
09	06	07	140121	Interventi di manutenzione straordinaria aree esterne dei plessi scolastici quart.1 riva sinistra d'Arno e quart.3	230.000,00					230.000,00	3	2014	o
09	06	07	140123	Interventi di manutenzione straordinaria sulle sedi operative di Via Corelli e del Pellegrino quart.5	50.000,00					50.000,00	14	2014	o
09	06	07	140124	Interventi di riqualificazione sede operativa di Villa Favard Quart.2	70.000,00					70.000,00	2	2014	o
09	06	07	140159	Ristrutturazione paratie di presa sull'Arno del Canale Macinante	250.000,00			95.000,00		345.000,00	2	2014	o
09	06	07	140160	Ricostruzione del muro argine del Canale Macinante presso il Mulino Mediceo (Campi Bisenzio)	72.000,00			8.000,00		80.000,00	14	2014	o
09	06	07	140161	Realizzazione scolina di protezione arginale del Canale Macinante nei pressi della proprietà Calieri	95.000,00					95.000,00	14	2014	o
09	06	07	140162	Rifacimento impianto di illuminazione Giardino ex Mama Lungarno Santa Rosa	25.000,00					25.000,00	2	2014	o
09	06	07	140214	Interventi risanamento acustico plessi scolastici (finanz. Regione Toscana decreto 6142/12) - Lotto 7 Quartiere 5	365.489,63			12.510,37		378.000,00	6	2014	o
09	06	07	140215	Interventi risanamento acustico plessi scolastici (finanz. Regione Toscana decreto 6142/12) - Lotto 8 Quartiere 2	295.713,31			14.286,69		310.000,00	6	2014	o
09	06	07	140216	Interventi risanamento acustico plessi scolastici (finanz. Regione Toscana decreto 6142/12) - Lotto 9 Quartiere 4	392.821,90			8.031,50		400.853,40	6	2014	o
09	06	07	140217	Interventi risanamento acustico - Installazione barriere antirumore Viadotto Marco Polo 2° stralcio (finanz. Regione Toscana decreto 6142/12)	52.326,85			9.234,15		61.561,00	6	2014	o
09	06	07	140219	Sistemazione, anche a fini idraulici, dei giardini a San Piero a Quaracchi (imp.10/8814 sub1.)	70.000,00					70.000,00	66	2014	o
09	06	07	140220	Realizzazione e ampliamento sede centro anziani presso giardino Pettini Burresti (imp.10/88174 sub.2)	30.000,00					30.000,00	66	2014	o
09	06	07	140221	Ristrutturazione impianti elettrici sedi operative giardinieri (imp.10/88174 sub.3)	42.500,00			7.500,00		50.000,00	66	2014	o
09	06	07	140228	Acquisto attrezzature e altri beni durevoli per la manutenzione del Verde Pubblico			50.000,00			50.000,00	14	2014	n
09	06	07	140254	Interventi di manutenzione straordinaria aree esterne dei plessi scolastici Ambrosoli, Ciari e altri del quart.4 (q.p.vedi cod.op. 140118)	33.000,00					33.000,00	2	2014	o
09	06	07	140262	Interventi di manutenzione straordinaria aree verdi quart.2 (Piazza della Libertà)	350.000,00					350.000,00	14	2014	o
04	02	07	110282/3	Manutenzione straordinaria metanizzazione e certificazione degli impianti termici nelle scuole comunali Lotto 1(contributo regionale miglioramento qualità dell'aria) (vedi cod.op..120492)	55.620,08					55.620,08	6	2014	o

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
04	02	07	110284/3	Manutenzione straordinaria metanizzazione e certificazione degli impianti termici nelle scuole comunali - Lotto 2 (contributo regionale Miglioramento qualità dell'aria) (vedi cod.op..120491)	55.620,08					55.620,08	6	2014	o
04	02	07	120491/3	Manutenzione straordinaria metanizzazione e certificazione degli impianti termici nelle scuole comunali - Lotto 2 (quota contributo POR CREO FESR da UE) (vedi cod.op. 110284)	39.489,49					39.489,49	6	2014	o
04	02	07	120492/3	Manutenzione straordinaria metanizzazione e certificazione degli impianti termici nelle scuole comunali Lotto 1 (quota contributo POR CREO FESR da UE) (vedi cod.op. 110282)	39.489,49					39.489,49	6	2014	o
01	05	07	120495/3	Metanizzazione e manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti termici in edifici com. li (contributo regionale Miglioramento qualità dell'aria) (vedi cod.op..120496) (Quota 2014)	52.110,45					52.110,45	6	2014	o
01	05	07	120496/3	Metanizzazione e manutenzione straordinaria e certificazione degli impianti termici in edifici com. li (quota contributo POR CREO FESR da UE) (vedi cod.op. 120495) (Quota 2014)	36.997,71					36.997,71	6	2014	o
09	06	07	110019	Parco di Ugnano: incremento vegetazionale ripristino arredi e viabilità quart.4	150.000,00					150.000,00	4	2015	o
09	06	07	110377	Interventi di manutenzione straordinaria alberature Q3 e Q1 riva sinistra d'Arno	100.000,00					100.000,00	4	2015	o
01	05	07	110481	Interventi di manutenzione straordinaria mirati alla riqualificazione dei fontanelli comunali	50.000,00					50.000,00	4	2015	o
09	06	07	120291	Manutenzione alberature aree verdi Q1 dx e Cascine	100.000,00					100.000,00	4	2015	o
09	06	07	120296	Interventi di manutenzione straordinaria alberature Q2	100.000,00					100.000,00	4	2015	o
09	06	07	120301	Interventi di manutenzione straordinaria alberature Q4	100.000,00					100.000,00	4	2015	o
09	06	07	120305	Interventi di manutenzione straordinaria alberature Q5	100.000,00					100.000,00	4	2015	o
01	05	07	130185	Interventi di manutenzione straordinaria, metanizzazione e certificazione degli impianti termici negli edifici comunali (sicurezza)	150.000,00					150.000,00	14	2015	o
09	06	07	130200	Realizzazione cassa di espansione dei Renai - 1° lotto (trasferimento al Comune di Signa) q.p. vedi cod.op. 130201					100.000,00	100.000,00	14	2015	n
09	06	07	130201	Realizzazione cassa di espansione dei Renai - 1° lotto (trasferimento al Comune di Signa) q.p. vedi cod.op. 130200					150.000,00	150.000,00	4	2015	n
09	06	07	140127	Rifacimenti vialetti, fognature e arredi piazza Francia, Q3	100.000,00					100.000,00	4	2015	o
09	06	07	140229	Acquisto attrezzature e altri beni durevoli per la manutenzione del Verde Pubblico			50.000,00			50.000,00	2	2015	n
01	05	07	140129	Interventi di manutenzione straordinaria mirati alla riqualificazione dei fontanelli comunali	50.000,00					50.000,00	14	2016	o
01	05	07	140130	Interventi di manutenzione straordinaria, metanizzazione e certificazione degli impianti termici negli edifici comunali (sicurezza)	150.000,00					150.000,00	14	2016	o
09	06	07	140139	Interventi di manutenzione straordinaria giardini plessi scolastici del Q5	300.000,00					300.000,00	2	2016	o
09	06	07	140140	Manutenzione straordinaria muri a retta e scalinate giardino Stibbert	300.000,00					300.000,00	2	2016	o
09	06	07	140141	Restauro del giardino di Villa Arrivabene, Q2	150.000,00					150.000,00	4	2016	o
09	06	07	140142	Rifacimento area vasca della Fortezza da Basso (inclusa pompa idraulica)	230.000,00					230.000,00	14	2016	o
09	06	07	140143	Riqualificazione e recupero Piazza Elia della Costa, Q3	450.000,00					450.000,00	2	2016	o
09	06	07	140144	Riqualificazione giardino di via Maragliano, Q1	80.000,00					80.000,00	2	2016	o

Piano Triennale Investimenti 2014- 2016

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
09	06	07	140145	Riqualificazione parco viale Tanini, Q3	100.000,00					100.000,00	2	2016	o
09	06	07	140146	Riqualificazione Parco Villa Strozzi	150.000,00					150.000,00	4	2016	o
09	06	07	140240	Acquisto attrezzature e altri beni durevoli per la manutenzione del Verde Pubblico			50.000,00			50.000,00	2	2016	n
09	06	07	140263	Parco Villa Vogel completamento recinzione, ripristini, arredi, illuminazione rigenerazione manto erboso Q4	140.000,00					140.000,00	4	2016	o

3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA 07RPP - ENTRATE

	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
Stato				
Regione	1.685.189,00	327.656,25		
Provincia	5.000,00			
Unione Europea	200.000,00	23.127,00		
Altri indebitamenti				
Altre Entrate	975.500,00	975.500,00	975.500,00	
TOTALE (A)	2.865.689,00	1.326.283,25	975.500,00	
Proventi dei servizi	69.000,00	69.000,00	69.000,00	
TOTALE (B)	69.000,00	69.000,00	69.000,00	
Quote di risorse generali	99.405.333,84	96.599.380,35	98.438.394,49	
TOTALE (C)	99.405.333,84	96.599.380,35	98.438.394,49	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	102.340.022,84	97.994.663,60	99.482.894,49	

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA 07RPP - IMPIEGHI			
	Previsione Iniziale 2014	Previsione Iniziale 2015	Previsione Iniziale 2016
ENTRATE			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	205.000,00	23.127,00	-
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	1.044.500,00	1.044.500,00	1.044.500,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI	1.249.500,00	1.067.627,00	1.044.500,00
USCITE			
Personale	5.174.180,17	5.135.538,04	5.096.895,93
Acquisto beni di consumo	169.091,45	166.091,45	166.091,45
Prestazioni di servizi	91.250.249,25	91.195.376,25	91.172.249,25
Utilizzo beni di terzi	-	-	-
Trasferimenti	415.657,86	247.657,86	247.657,86
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	-	-	-
Oneri straordinari della gestione corrente	167.231,81	-	-
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI	97.176.410,54	96.744.663,60	96.682.894,49

3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

07RPP

IMPIEGHI

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
97.176.410,54	94,95%	0,00		5.163.612,30	5,05%	102.340.022,84	13,31%

Anno 2015

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
96.744.663,60	98,72%	0,00		1.250.000,00	1,28%	97.994.663,60	15,45%

Anno 2016

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
96.682.894,49	97,19%	0,00		2.800.000,00	2,81%	99.482.894,49	15,85%

1.9 PROGRAMMA 08RPP - La persona al centro

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

La naturale dimensione entro la quale sviluppare l'azione di governo della città e gli interventi volti a garantire coesione e inclusione sociale a Firenze è quella del pluralismo delle culture, delle condizioni di vita, delle scelte, delle idee, dei culti, dei modi di essere, secondo la prospettiva di porre sempre al centro la persona. Il Comune, le ASP, il terzo settore, il privato sociale, le imprese, le forze sindacali e culturali si devono porre insieme l'obiettivo di riconoscere e di accompagnare le cittadine e i cittadini, sviluppando la massima alleanza dei soggetti per la promozione della persona e il sostegno alla sua autonomia. L'idea è quella di una Firenze nella quale il riconoscimento dell'altro e la sua potenziale presa in carico, la cultura della vicinanza, diventano il progetto politico del sociale. L'obiettivo è quello di una ricomposizione della frammentazione, che significa un approccio alla politica sociale che anticipa la determinazione dell'emergenza grazie alla pianificazione e alla presa in carico globale e condivisa della persona, partendo dal presupposto di base che il welfare non è un ostacolo alla crescita, ma se interpretato nel giusto modo, cioè attraverso l'investimento sul capitale umano, sulle opportunità, sulle competenze, può essere un'eccellente risorsa.

Abitare - Il radicamento e l'appartenenza alla città incominciano dalla casa e ricevono impulso dalla sistemazione in un'abitazione dignitosa. Se partiamo da una politica cittadina che mette la persona al centro non possiamo prescindere dall'abitare, la casa viene prima di tutto motivo per il quale è fondamentale investire concretamente in soluzioni differenziate a partire dagli alloggi popolari. Per una nuova città solidale, che sappia essere luogo di scambio e di creazione di nuovi legami tra generazioni si propone un piano per altri 1000 alloggi tra quelli di nuova costruzione e di recupero, frutto del riutilizzo di contenitori dismessi e la sperimentazione di social housing, anche con il coinvolgimento di soggetti privati.

.Il problema della casa – I singoli interventi di trasformazione residenziale dovranno destinare una quota non inferiore al 20% alla residenza per l'affitto o altra forma di edilizia convenzionata. Gli interventi diffusi per la città non relegheranno le fasce più deboli in zone marginali, con la creazione di veri e propri "quartieri ghetto", ma creeranno dentro l'intera città quella "mixité" di popolazione con condizioni economiche, sociali, culturali e religiose diverse e di più agevole integrazione e convivenza.

I percorsi di inserimento socio-lavorativo - L'Amministrazione pubblica deve essere la prima, in una realtà di criticità socio-economiche che necessitano di risposte immediate ed efficaci a dare l'esempio attraverso una politica che non sia esclusivamente assistenzialistica ma soprattutto volta alla valorizzazione del capitale umano ed al reinserimento nel mondo del lavoro. Per questo l'obiettivo è quello di inserire in tutti gli appalti di Global Service del Comune la clausola dell'inserimento lavorativo di persone appartenenti alle categorie di cui all'art. 4 della Legge 381/1991 ("persone svantaggiate") e di utenti in carico ai servizi sociali professionali e da questi ultimi segnalati, i quali possono lavorare sul territorio comunale di Firenze previo adozione di specifici programmi di recupero e di inserimento lavorativo, nella misura di almeno il 5% per ciascun appalto su base annuale. Tutto questo preceduto da percorsi formativi personalizzati che consentano degli inserimenti proficui sia per la persona, sia per l'azienda.

Buone pratiche per sostenere il cambiamento nell'inclusione sociale - Uno strumento fondamentale da utilizzare per l'osservazione della realtà e la lettura dei bisogni effettivi dei cittadini è quello riconducibile al segretariato sociale, che rientra tra i livelli essenziali e prioritari di assistenza sociale. L'obiettivo principale delle attività di segretariato sociale è quello di facilitare l'accesso dei cittadini e – verificandone le condizioni di bisogno –

favorire l'orientamento degli utenti rispetto al sistema complessivo dei servizi, promuovendo l'uso appropriato dei servizi e riducendo le disuguaglianze nell'accesso. Il servizio si caratterizza per l'elevata professionalità e vicinanza al contesto territoriale di vita dei cittadini, essendo articolato in sportelli presenti presso i diversi centri sociali cittadini, almeno uno per quartiere.

Area anziani silver city - Non possiamo ignorare che la nostra città ha un numero di anziani elevato e che le esigenze sono estremamente diversificate, dagli anziani che vivono soli a quelli che necessitano di inserimenti in strutture per situazioni di non autosufficienza diversificata. Saranno promosse politiche per la popolazione anziana attraverso nuove linee di intervento, con una programmazione di una nuova politica di integrazione di servizi sociali (Comune) e sanitari (Asl), coerente con le indicazioni normative e programmatiche sulla *governance* sociosanitaria, in sinergia con il privato sociale, l'associazionismo e la cittadinanza. L'anziano deve essere posto al centro al fine di eliminare il senso di isolamento e rispondere con efficacia alle esigenze reali. Si tratta di:

- strutturare in accordo con la Asl percorsi sulla non autosufficienza (RSA, RSD e RSA leggere) e sulla disabilità, attraverso un accordo di programma tra Comune e Asl con la definizione delle politiche da sviluppare congiuntamente nelle diverse aree

- sviluppare l'integrazione e le sinergie con i progetti di cure intermedie o a bassa intensità dedicati all'assistenza di adulti e anziani in fase di dimissione dagli ospedali, ma non ancora in grado di rientrare al proprio domicilio o soggetti non gestibili a domicilio in quanto necessitano di monitoraggio clinico e interventi mirati al recupero dell'autonomia funzionale;

- promuovere l'attivazione di progetti abitativi assistiti per anziani autosufficienti o fragili, quali, ad esempio, comunità di tipo "familiare" o condomini protetti (soluzione che crea socializzazione e fornisce un monitoraggio costante in caso di bisogno), anche nell'ambito di specifiche sperimentazioni da proporre alla Regione Toscana.

- attivare condomini protetti per anziani autosufficienti: modello già sperimentato in Israele e ora in alcune regioni, soluzione che crea socializzazione e fornisce un monitoraggio costante in caso di bisogno

- valorizzare i centri anziani sia attraverso programmi di socializzazione culturale, progetti che possano sviluppare contatto tra giovani ed anziani (ad esempio attraverso la moda o l'artigianato), sia con la creazione di sinergia tra i vari centri anziani in modo che possano integrarsi nelle varie attività di socializzazione.

- Incrementare l'esperienza degli orti urbani come punti d'incontro per anziani e non ed valorizzare le loro conoscenze di vita

I minori - Poiché i diversi aspetti dei fenomeni più gravi di disagio e svantaggio minorile (immigrazione, minori stranieri non accompagnati, deprivazione dei nuclei familiari, disturbi del comportamento, maltrattamenti e abusi in famiglia e fuori famiglia) si confermano per la particolare rilevanza e complessità sul piano, locale, regionale e nazionale, l'obiettivo è quello di concentrare l'attenzione su azioni che tengano al centro gli interessi dei bambini e delle famiglie in difficoltà, attraverso contesi strutturati di lavoro permanenti tra i vari attori che lavorano in questo settore per migliorare e implementare le numerose buone prassi già in atto potenziandone le forme di raccordo e integrazione anche nell'ambito della partecipazione del Comune a progetti e esperienze regionali, nazionali e internazionali: dal settore degli interventi di prossimità e a carattere domiciliare, agli interventi diurni e semi-residenziali, agli interventi per i minori allontanati dalla famiglia di

origine, incrementando in modo particolare il sistema degli affidi familiari, anche attraverso l'incentivazione delle sinergie con il sistema delle risorse educative e sportive.

Le barriere architettoniche – Il proposito è quello di eliminare tutte le barriere architettoniche, a cominciare da quei quartieri con maggiore densità di anziani. L'attenzione alle persone con diversa abilità sarà declinata secondo tutti i punti di vista: a partire dalle strade e dai nuovi marciapiedi che saranno rifatti rispondendo ai requisiti per l'accesso alle persone con mobilità ridotta. I nuovi semafori saranno dotati di un impianto sonoro necessario a quanti hanno capacità visive ridotte. Una quota di nuovi alloggi di edilizia popolare sarà progettata a misura delle persone diversamente abili.

E lo stesso sito web del Comune oltre che evolversi verso la conformità alla piena accessibilità dovrà contenere tutte le informazioni utili sulla "accessibilità", dai musei, alla mappa delle strutture recettive e della ristorazione. Le associazioni di settore saranno coinvolte concretamente affinché le politiche della città siano effettivamente attente ed in ascolto alle loro necessità. Saranno promosse iniziative di apertura di dati che siano utili a vivere al meglio la città da parte di soggetti con diverse abilità, mappandoli sugli OpenData del Comune e al tempo stesso stimolando lo sviluppo di app per dispositivi mobili che siano di ausilio per tali soggetti.

Firenze accoglie – Si conferma l'impegno a dare continuità alla rete territoriale di interventi locali, inseriti nel quadro dei programmi promossi e finanziati a livello nazionale per profughi e rifugiati: a partire dall'esperienza del progetto del centro polifunzionale "P.A.C.I." che accoglie rifugiati e richiedenti asilo, una delle quattro esperienze in Italia, e dei due nuovi progetti aderenti al sistema nazionale "SPRAR" sempre per richiedenti asilo. I progetti prevedono corsi di italiano e formazione puntando all'autonomia delle persone. Dal 2011 in questa rete di interventi sono accolti anche gli stranieri profughi rifugiati provenienti dal nord Africa e trovano poi risposta le richieste di accoglienza coordinate dagli uffici della Prefettura nelle varie situazioni emergenziali.

Lo sportello comunale per l'immigrazione "SUCI" ha ricevuto negli ultimi anni diversi riconoscimenti, anche attraverso la partecipazione e l'approvazione di progetti inseriti nelle diverse opportunità di finanziamento promosse a livello regionale e nazionale, come buona prassi a supporto dei cittadini immigrati attraverso azioni di informazione e orientamento, di supporto nel disbrigo delle pratiche amministrative, e dell'Anagrafe nonché interventi di mediazione culturale e sociale. Saranno complessivamente rafforzate le azioni intraprese nella direzione di un'accoglienza vera e responsabile, in sinergia con tutti gli operatori e nella promozione di un'integrazione responsabile.

Il sostegno all'impresa sociale - Il cosiddetto "Terzo Settore" offre opportunità di lavoro, quale strumento di contrasto delle fragilità sociali e promozione delle risorse territoriali. Valorizzare il no profit è un impegno che si inserisce negli obiettivi di sussidiarietà perseguiti dall'Amministrazione, secondo logiche di tipo partecipativo e cooperativo tra il sistema pubblico e il sistema delle progettualità del privato sociale.

Il sostegno alla rinascita di un tessuto comunitario in cui le relazioni tornino a generare valore anche economico e mutualismo nuovo rappresenta il primo obiettivo di carattere infrastrutturale di cui ha bisogno il nostro territorio così come il Paese nel suo complesso.

Si intende in particolare promuovere la sussidiarietà in senso orizzontale: il cittadino, sia come singolo sia attraverso i corpi intermedi, deve avere la possibilità di cooperare con le istituzioni nel definire gli interventi che incidano sulle realtà sociali a lui più vicine. Tutto questo in un sistema di nuova governance locale che in forza della sussidiarietà verticale, valorizzerà una relazione positiva con i contesti territoriali dei quartieri.

Mediazione familiare - La ricostruzione del tessuto sociale passa anche attraverso la ricomposizione e la presa in carico di situazioni di conflittualità familiare. Per questo sarà promossa una specifica iniziativa di sostegno e coordinamento alle diverse progettualità operanti, a livello pubblico e del privato sociale nel settore della mediazione familiare, che possa essere di supporto e di aiuto per i nuclei familiari in difficoltà, con particolare riferimento alle famiglie svantaggiate e seguite dai servizi sociali comunali.

Opportunità, meglio pari - Il lavoro sul linguaggio di genere ha fatto di Firenze un laboratorio per tutto il paese, con l'elaborazione delle Linee Guida. Saranno sperimentati progetti di promozione della parità che superino le barriere dell'ideologia, riconoscano le realtà sociali nuove, nel rispetto di tutte le sensibilità culturali. Proseguirà la valorizzazione del contributo femminile al lavoro e alla società, soprattutto investendo nei servizi che garantiscono una migliore conciliazione dei tempi di vita e lavoro.

Il tema del contrasto alla violenza contro le donne vedrà il Comune ancora più impegnato nell'implementazione e nel coordinamento della rete territoriale degli interventi e nella collaborazione con le associazioni del settore, impegnate a favore delle donne e dei minori vittime di violenza e gestori dei Centri antiviolenza e delle strutture di accoglienza, nonché nella promozione di attività di comunicazione, campagne di educazione dei più giovani nelle scuole, sensibilizzazione della cittadinanza, anche nell'ambito delle specifiche iniziative promosse a livello nazionale e regionale (progetto "Codice Rosa").

Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma

Servizi Sociali - Patrimonio Immobiliare - Servizi Tecnici

OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2014-2016

- ✓ Migliorare la qualità della vita della popolazione anziana e dei disabili
- ✓ Realizzare il piano alloggi e promuovere il social housing
- ✓ Promuovere l'integrazione, l'inclusione sociale e sostenere l'accoglienza
- ✓ Sostenere la famiglia
- ✓ Sostenere il terzo settore

FINALITÀ DA CONSEGUIRE

OBIETTIVI STRATEGICI

Strutture di coordinamento

Migliorare la qualità della vita della popolazione anziana e dei disabili

Presa in carico integrata delle persone non autosufficienti o con grave disabilità, attraverso la valutazione multidisciplinare e l'accesso unico sociosanitario.
 Potenziamento dell'assistenza domiciliare sociosanitaria post ospedale e dell'assistenza sociosanitaria in fase di riabilitazione.
 Interventi di sostegno per gli anziani fragili con l'obiettivo di prolungare la vita al domicilio in autonomia.
 Sperimentazione di RSA "leggere" con moduli a bassa intensità assistenziale e di progetti abitativi "assistiti" di carattere comunitario o familiare per persone con disabilità
 Valorizzazione dei centri anziani ed incremento esperienza orti urbani come strumenti per combattere la solitudine.

Servizi Sociali

<p>La L.R. 47/91 “norme sull’abbattimento delle barriere architettoniche”, modificata dalla L.R. 66/03, assegna alla Regione il compito di finanziare, con risorse proprie, determinate annualmente con la legge di bilancio, l’esecuzione di opere e la realizzazione di interventi direttamente finalizzati al superamento e all’eliminazione delle barriere architettoniche nelle civili abitazioni ove sono residenti persone disabili, assegnando una quota di risorse ai comuni singoli o associati. Il Comune di Firenze, per il tramite della direzione Servizi Tecnici, esplica pertanto un’attività tecnica ed amministrativa finalizzata al dettato della norma regionale. Agli interventi di abbattimento delle barriere architettoniche in edifici pubblici – sia questi scuole, uffici, immobili storici ecc.- viene provveduto con fondi comunali derivanti dagli introiti della 10/77. Gli investimenti trovano collocazione nel Piano Triennale degli Investimenti.</p>	<p>Servizi Tecnici</p>
<p>Realizzare il piano alloggi e promuovere il social housing</p>	
<p>Incremento del patrimonio immobiliare di edilizia residenziale pubblica attraverso interventi di nuova costruzione, recupero e riutilizzo (circa 250 alloggi previsti nel prossimo biennio).</p> <p>Promozione e sperimentazione di forme innovative dell’abitare sociale (autorecupero, cohousing).</p> <p>Reinvestimento delle risorse derivanti dalla vendita della parte del patrimonio di ERP degradata o di gestione antieconomica (alloggi ubicati fuori Comune o in minoranza all’interno di contesti privati o recuperabili solo con ingenti spese – circa 1.200 alloggi potenzialmente vendibili nel corso del quinquennio 2014-2019).</p>	<p>Patrimonio Immobiliare</p>
<p>Promuovere l’integrazione, l’inclusione sociale e sostenere l’accoglienza</p>	
<p>Sviluppo di progetti innovativi e percorsi per l’accoglienza e l’integrazione sociale di utenti fragili, svantaggiati e a rischio di marginalità sociale.</p> <p>Il Comune di Firenze risponderà ai bisogni di accoglienza e inclusione sociale della popolazione con status di richiedenti asilo con un Progetto SPRAR di circa 55 posti letto- e con il Centro Polifunzionale PACI, - 130 posti letto- per soggetti che hanno Permessi di Soggiorno per Protezione internazionale e sono sul territorio di Firenze.</p> <p>Per tali soggetti vengono predisposti dei programmi di integrazione sul piano linguistico, sociale, lavorativo e abitativo.</p> <p>Saranno predisposti interventi di accoglienza nel periodo invernale (emergenza freddo) che si realizzeranno attraverso la gestione coordinata di un servizio di pronta accoglienza notturna, caratterizzato da finalità di prima assistenza per corrispondere ai bisogni urgenti e indifferibili di cittadini italiani o immigrati, uomini maggiorenni, donne sole e donne con bambini.</p> <p>Messa a regime di un servizio di gestione dei servizi di ascolto, orientamento e prima assistenza a favore di utenti in</p>	<p>Servizi Sociali</p>

condizione di svantaggio sociale e a rischio di marginalità.	
<p>Razionalizzazione degli strumenti di risposta all'emergenza abitativa (contributi prevenzione sfratti, contributi integrazione canone locazione, misure per la riduzione del sottoutilizzo/sovraffollamento degli alloggi, nuovo Bando generale per le case popolari);</p> <p>Utilizzazione del patrimonio abitativo privato "invenduto" (stimato in 1.000 alloggi a Firenze) con applicazione di canoni di affitto accessibili, a partire dal canone concordato (Accordi Territoriali fra OO.SS. degli inquilini e dei proprietari);</p> <p>Supporto ai percorsi di integrazione e di legalità, attraverso le varie forme di sostegno all'abitazione e in particolare all'azione congiunta del lavoro del servizio sociale professionale del Servizio Casa e dei Servizi Sociali territoriali.</p> <p>Riorganizzazione del ricevimento del pubblico con la creazione di uno sportello unico Servizio Casa e diffusione in via sperimentale della prima Carta dei Servizi del Servizio Casa e del relativo questionario di gradimento dei servizi.</p>	Patrimonio Immobiliare
Sostenere la famiglia	
<p>Tutela e protezione dei minori in famiglia e fuori famiglia in carico ai servizi sociali territoriali, con particolare riferimento alla protezione dell'affidamento familiare quale forma prioritaria di intervento a favore dei minori allontanati dal nucleo e potenziamento di percorsi multi professionali di sostegno alle famiglie di origine dei minori affidati.</p> <p>Sviluppo di progetti e gestione di strutture che siano in grado di fornire una risposta adeguata sia a situazioni di minori in stato di abbandono o che necessitano di alta protezione sia di donne con figli vittime di violenza, maltrattamento e/o abuso e opera in alta integrazione con i servizi sanitari e ospedalieri, i soggetti del Terzo Settore, la Questura e le istituzioni giudiziarie.</p>	Servizi Sociali
Sostenere il terzo settore	
Censimento del Terzo Settore. Promozione della sussidiarietà orizzontale. Potenziamento e supporto del Tavolo di coordinamento delle Reti di Solidarietà.	Servizi Sociali

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA
<p>Servizi Sociali</p> <p>Definizione di protocolli operativi per la gestione dei percorsi di integrazione sociosanitaria. Il Comune e l'Azienda Sanitaria di Firenze hanno avviato un percorso di definizione di protocolli operativi che, nell'ambito dei modelli organizzativi dei due enti, fissino le modalità di collaborazione nel rispetto delle reciproche competenze (deliberazione della Giunta Esecutiva della Società della Salute 19 dicembre 2013, n. 46). Nel corso del 2014, il Comune procederà, d'intesa con l'Azienda Sanitaria, alla costituzione di tavoli tematici riferiti ai diversi percorsi integrati sociosanitari.</p>

Applicazione nuova disciplina Isee

Con il d.p.c.m. 5 dicembre 2013, n. 159, il Governo ha ridefinito le modalità di determinazione e i campi di applicazione dell'Indicatore della situazione economica equivalente (ISEE), modificando sostanzialmente i criteri sino a oggi adottati per la valutazione della condizione economica dei cittadini che richiedono prestazioni sociali agevolate. Si pone pertanto la necessità di procedere, secondo la tempistica prevista dalla normativa nazionale, alla revisione dei regolamenti che disciplinano l'erogazione delle prestazioni sociali subordinate alla valutazione della situazione economica dei cittadini richiedenti.

Sperimentazione della nuova carta acquisti

Partecipazione alla sperimentazione nazionale della diffusione della nuova carta acquisti. A Firenze la sperimentazione è stata avviata nel luglio del 2013 con la raccolta e l'istruttoria delle domande presentate dai cittadini. Per il 2014 è prevista la conclusione dei controlli sulle istanze presentate, la definizione della graduatoria dei richiedenti, l'individuazione dei nuclei familiari beneficiari, la loro presa in carico da parte del servizio sociale e la predisposizione dei progetti personalizzati finalizzati alla fuoriuscita dalla condizione di disagio economico e sociale, secondo le modalità definite dal Ministero del lavoro e della politiche sociali.

Riorganizzazione e sviluppo interventi sociali a favore di cittadini stranieri comunitari e non
Riorganizzazione e sviluppo del sistema territoriale degli interventi sociali per soggetti e nuclei familiari stranieri comunitari e non con particolare riferimento da un lato all'elaborazione del nuovo quadro progettuale relativo agli interventi residenziali e di sostegno all'integrazione e dall'altro al processo di miglioramento legato all'ampliamento quantitativo dell'offerta di posti-letto per rifugiati e richiedenti asilo nei servizi residenziali, in un'ottica di partecipazione a progetti e iniziative a carattere sovra comunale.

Semplificazione contabile

Definizione di un percorso da condividere con tutta la Direzione per la semplificazione della lettura degli aspetti contabili delle attività sociali. Introduzione di strumenti informatici (sviluppo applicativo) per migliorare la conoscenza e la consapevolezza delle decisioni assunte, nell'ambito della programmazione e gestione contabile delle entrate e delle spese della Direzione.

Sperimentazione della nuova gestione dei servizi cimiteriale

Predisposizione delle nuove procedure di gestione dei servizi cimiteriali con lo studio di un nuovo regime tariffario a copertura dei costi gestionali, a seguito dell'approvazione del nuovo Regolamento di Polizia Mortuaria.

Servizi Tecnici

In ambito cimiteriale, si segnala il project financing del Tempio crematorio. Detto project prevede per il 2014 lo sviluppo del progetto esecutivo da parte della società Crematorio Firenze la quale provvederà anche a bandire le gare per l'appalto. È prevista una realizzazione per lotti funzionali di cui il primo è finalizzato alla immediata messa in funzione del tempio per avviare l'attività di cremazione con la contemporanea chiusura dell'attuale tempio non più a norma igienico sanitario

Risorse umane da impiegare
Servizi Sociali A 7 - B1 14 - B3 166 - C 64 - D1 143 - D3 7 - Dirigenti 3
Patrimonio Immobiliare 1 Direttore al 45%; 1 Dirigente - 3 Posizioni Organizzative - 1 cat. D3 - 10 cat. D1 - 16 cat. C - 4 cat. B3 - 4 B1 - 1 A1.
Servizi Tecnici 1 P.O. Funzionario tecnico - 1 D3 Funzionario tecnico - 1 D1 Istruttore tecnico direttivo - 1 D1 Istruttori direttivo Amm.vo - 2 C Istruttori tecnici - 1 C Istruttore amm.vo - 2 B3 Operatori ed addetti tecnici - 1 B3 Addetto Amministrativo

Investimenti
Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

Risorse strumentali da utilizzare
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Piano Triennale Investimenti 2014- 2016

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
09	01	08	110644	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91 (imp.11/7349-13/5922)	45.706,32					45.706,32	66	2014	o
10	05	08	120245	Cimitero di Trespiano, cimiteri minori, parco della Rimembranza e quadrato degli angeli - Lavori di manutenzione straordinaria (manutenzioni 2014)	70.000,00					70.000,00	14	2014	o
10	04	08	120246	Manutenzione straordinaria immobili di strutture sociali (manutenzioni 2014)	100.000,00					100.000,00	14	2014	o
09	02	08	120259	Trasferimenti alla Regione Toscana per interventi al patrimonio ERP a cura di Casa spa (legge 560/93)					400.000,00	400.000,00	7	2014	n
09	01	08	120311	Abbattimento barriere architettoniche per la mobilità (anno 2014) (Interventi ai sensi L.R. 47/91)	240.000,00					240.000,00	4	2014	o
10	05	08	120369	Cimitero di Settignano e cimiteri minori - Realizzazione di loculi e ossarini	130.000,00					130.000,00	14	2014	o
09	01	08	120396	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91	60.000,00					60.000,00	4	2014	o
10	05	08	130052	Interventi di messa in sicurezza nei cimiteri comunali	230.000,00					230.000,00	14	2014	o
10	05	08	130139	Acquisto arredi, attrezzature e mezzi da lavoro per Cimiteri comunali			100.000,00			100.000,00	14	2014	n
09	01	08	130354	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/92 - Manutenz. straordinaria Parterre - lotto 2 (imp.13/5922/15-13/6038/10-11/7349/70)	100.000,00					100.000,00	66	2014	o
09	01	08	140016	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91 - installazione ascensore immobile via del Parione	250.000,00					250.000,00	4	2014	o
10	05	08	140099	Cimitero di Trespiano - realizzazione di loculi e ossari	300.000,00					300.000,00	14	2014	o
09	01	08	140125	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91 - cimitero di Trespiano suddivisione quadrati a sterro per realizzazione vialetti	150.000,00					150.000,00	4	2014	o
09	01	08	140126	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/92 - scuola dell'infanzia Argingrosso - bagno disabili e impianto smaltimento	48.000,00					48.000,00	4	2014	o
10	04	08	140157	Trasferimento ASP Montedomini per completamento e adeguamento CPI Albergo popolare (diverso utilizzo q.p. mutuo Cassa DD.PP. 01-780 acc.05/4894/4-imp.05/11630/4)					200.000,00	200.000,00	66	2014	n
10	04	08	140158	Trasferimento ASP Montedomini per completamento e adeguamento CPI Albergo popolare (contributo regionale) Vedi Cod.op.. 140157					200.000,00	200.000,00	6	2014	n
09	01	08	140163	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91 - Complesso basilicale-conventuale e museo del '900 area S. M. Novella (imp.13/5922/12)	50.000,00					50.000,00	66	2014	o
09	02	08	140247	Recupero edilizia ex complesso carcerario delle Murate 2 (vedi cod.op. 030481) maggiore spesa per prestazioni professionali				23.419,53		23.419,53	3	2014	n
09	01	08	130015	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91	685.000,00					685.000,00	4	2015	o
10	05	08	130053	Interventi di messa in sicurezza nei cimiteri comunali	100.000,00					100.000,00	4	2015	o
09	01	08	130073	Abbattimento barriere architettoniche per la mobilità (anno 2015) (Interventi ai sensi L.R. 47/91)	240.000,00					240.000,00	4	2015	o
09	02	08	130085	Trasferimenti alla Regione Toscana per interventi al patrimonio ERP a cura di Casa spa (legge 560/93)					350.000,00	350.000,00	7	2015	n
10	05	08	130140	Acquisto arredi, attrezzature e mezzi da lavoro per Cimiteri comunali			100.000,00			100.000,00	14	2015	n
10	04	08	130171	Manutenzione straordinaria immobili di strutture sociali (manutenzioni 2015)	50.000,00					50.000,00	14	2015	o
10	05	08	140103	Cimitero del Pino realizzazione loculi e ossari	75.000,00					75.000,00	4	2015	o

Piano Triennale Investimenti 2014- 2016

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
10	05	08	140104	Cimitero delle Porte Sante consolidamento muro di sostegno e opere di messa in sicurezza bastione 2^ fase	200.000,00					200.000,00	4	2015	o
10	05	08	140105	Cimitero di S.Lucia al Galluzzo consolidamento strutture verticali strutture quinta e sesta II lotto	250.000,00					250.000,00	4	2015	o
10	05	08	140128	Cimiteri di Trespiano e Pino nuovi impianti di illuminazione e di sicurezza	100.000,00					100.000,00	4	2015	o
09	01	08	140052	Abbattimento barriere architettoniche per la mobilità (anno 2016) (Interventi ai sensi L.R. 47/91)	240.000,00					240.000,00	4	2016	o
10	05	08	140110	Cimitero del Pino realizzazione loculi e ossari	75.000,00					75.000,00	2	2016	o
10	05	08	140111	Cimitero di Brozzi colonnato a sostegno galleria colombari nord - consolidamento	250.000,00					250.000,00	14	2016	o
10	04	08	140149	Manutenzione straordinaria immobili di strutture sociali (manutenzioni 2016)	50.000,00					50.000,00	4	2016	o
10	05	08	140238	Acquisto attrezzature e mezzi da lavoro per Cimiteri comunali			100.000,00			100.000,00	2	2016	n
09	01	08	140242	Interventi per abbattimento barriere architettoniche ai sensi L.R. 47/91	685.000,00					685.000,00	4	2016	o
09	02	08	140259	Trasferimenti alla Regione Toscana per interventi al patrimonio ERP a cura di Casa spa (legge 560/93)					350.000,00	350.000,00	7	2016	n

3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA 08RPP - ENTRATE

	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
Stato	4.958.867,60	4.958.867,60	4.958.867,60	
Regione	2.534.000,00	2.334.000,00	2.334.000,00	
Provincia				
Unione Europea	1.553.000,00	1.553.000,00	1.553.000,00	
Altri indebitamenti	466.675,93	350.000,00	350.000,00	
Altre Entrate	24.753.830,07	24.611.362,86	24.606.362,86	
TOTALE (A)	34.266.373,60	33.807.230,46	33.802.230,46	
Proventi dei servizi	2.947.448,08	2.942.450,00	2.942.450,00	
TOTALE (B)	2.947.448,08	2.942.450,00	2.942.450,00	
Quote di risorse generali	45.659.179,58	45.722.085,38	45.269.405,36	
TOTALE (C)	45.659.179,58	45.722.085,38	45.269.405,36	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	82.873.001,26	82.471.765,84	82.014.085,82	

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA 08RPP - IMPIEGHI			
	Previsione Iniziale 2014	Previsione Iniziale 2015	Previsione Iniziale 2016
ENTRATE			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	62.339,62	100.000,00	100.000,00
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	17.123.945,09	17.123.945,09	17.123.945,09
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	19.360.861,04	19.175.735,37	19.170.735,37
TOTALE ENTRATE CORRENTI	36.547.145,75	36.399.680,46	36.394.680,46
USCITE			
Personale	10.988.722,84	10.909.619,50	10.830.516,15
Acquisto beni di consumo	126.311,77	126.311,77	126.311,77
Prestazioni di servizi	58.933.588,41	58.775.120,54	58.775.120,54
Utilizzo beni di terzi	938.625,36	935.298,05	956.804,01
Trasferimenti	8.959.922,83	8.960.005,46	8.959.922,83
Interessi passivi e oneri finanziari	400.000,00	400.000,00	400.000,00
Imposte e tasse	25.410,52	25.410,52	25.410,52
Oneri straordinari della gestione corrente	9.000,00	-	-
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	190.000,00	190.000,00	190.000,00
Fondo di riserva	-	-	-
TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI	80.571.581,73	80.321.765,84	80.264.085,82

3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

08RPP

IMPIEGHI

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
68.345.489,34	82,47%	12.226.092,39	14,75%	2.301.419,53	2,78%	82.873.001,26	10,78%

Anno 2015

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
80.321.765,84	97,39%	0,00		2.150.000,00	2,61%	82.471.765,84	13,00%

Anno 2016

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
80.264.085,82	97,87%	0,00		1.750.000,00	2,13%	82.014.085,82	13,07%

1.10 PROGRAMMA 09RPP - Lo sport come diritto di cittadinanza

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

La Carta Europea dello Sport definisce lo sport come “qualsiasi forma di attività fisica che, attraverso una partecipazione organizzata o non, abbia come obiettivo l’espressione o il miglioramento della condizione fisica e psichica, lo sviluppo delle relazioni sociali o l’ottenimento di risultati in competizioni di tutti i livelli”

La nuova Amministrazione, in continuità con il lavoro già avviato, metterà in campo tutte quelle azioni volte a migliorare la qualità della vita dei cittadini. Lo sport ricopre un ruolo fondamentale soprattutto se collocato in un contesto integrato con altri settori e ambiti di intervento come le politiche socio-sanitarie, l’istruzione, l’urbanistica, il turismo, l’ambiente, i Quartieri e, non ultimo, la Città Metropolitana. Il tutto in una sempre più stretta collaborazione con la Consulta cittadina dello sport.

Lo sport rappresenta a tutti gli effetti un’agenzia educativa al pari di scuola e famiglia. Società e associazioni sportive non devono essere intese come “fabbriche di campioni”, ma come i luoghi in cui si formano donne e uomini del futuro. Utilizzando l’enorme ventaglio di benefici che l’attività sportiva porta con sé: salute, benessere psico-fisico, cultura, educazione, condivisione, socialità, pari opportunità.

Promozione, etica e salute - Il Comune si farà carico di promuovere la pratica sportiva nelle differenti tipologie (agonistica, giovanile, amatoriale, educativo-formativa, salutistica), con particolare attenzione alle fasce dei giovani (progetto educazione motoria nella scuola primaria in sinergia con la Regione Toscana e la Facoltà di Scienze Motorie), anziani, soggetti portatori di handicap, attività nelle carceri.

I luoghi dello sport - La realizzazione del nuovo stadio e il ripensamento della destinazione dello stadio Franchi e complessivamente dell’area sportiva del Campo di Marte, rappresentano sicuramente una priorità, sarà però rivolta grande attenzione anche al patrimonio sportivo impiantistico che andrà implementato (anche attraverso Project financing e fidejussioni) e mantenuto. Le nostre società sportive necessitano sempre più di impianti “caldi”, ossia in grado di attrarre risorse attraverso nuove e diverse fonti di sostentamento, e di un accesso al credito più semplice ed efficace per permettere loro di investire sugli impianti in concessione. In tale ottica diventa fondamentale il progetto complessivo per il risparmio energetico che si intende promuovere su tutti gli impianti di proprietà comunale con la sottoscrizione di nuovi e più vantaggiosi contratti per le utenze e il lavoro. Da non dimenticare lo sport all’aria aperta col potenziamento dei percorsi pedonali e ciclabili come il Firenze Walking City e interventi leggeri al Parco delle Cascine.

Grandi eventi e non solo - Negli ultimi anni la nostra città è stata palcoscenico di grandi appuntamenti sportivi (Mondiali di ciclismo, Firenze città europea dello sport, presenza di 5 nazionali azzurre, Firenze Marathon, ecc.), eventi che, vista la partecipazione di atleti, accompagnatori e seguito di appassionati, hanno una valenza anche dal punto di vista turistico e quindi economico. Nel mese di Luglio 2014 Firenze ospiterà un altro importante evento internazionale: la World League di Volleyball. Grande attenzione sarà rivolta anche alle tante iniziative di promozione della pratica sportiva come ad esempio le Piaggeliadi che riescono ad aggregare grandi numeri di giovanissimi atleti.

Si favorirà la creazione di un Polo Museale e Culturale dello Sport valorizzando un immobile di proprietà comunale, grazie alla partnership con la Fondazione del Museo Fiorentina.

Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma
Cultura, Turismo e Sport - Servizi Tecnici

OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2014-2016
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Migliorare la qualità della vita attraverso lo sport ✓ Promuovere la realizzazione del nuovo stadio

FINALITÀ DA CONSEGUIRE	
OBIETTIVI STRATEGICI	Strutture di coordinamento
Migliorare la qualità della vita attraverso lo sport	
<p>Il valore e l'importanza della pratica sportiva per il benessere e la salute della cittadinanza è uno dei punti cardine dei programmi della nuova Amministrazione Comunale. Occorre mettere l'attività motoria al centro delle politiche tese a migliorare la qualità di vita dei cittadini.</p> <p>In tale prospettiva, oltre allo sviluppo e implementazione del progetto "Firenze the walking city" è prevista anche la disseminazione del progetto europeo WAP -Walking People, in vista della creazione di una Rete europea delle città camminabili.</p> <p>A seguito dell'approvazione del nuovo Regolamento per la gestione e l'uso degli impianti sportivi di proprietà comunale e della sua pratica applicazione, si intende perseguire l'obiettivo di una razionalizzazione sia in merito all'utilizzo e l'assegnazione di spazi, sia in merito alle modalità di gestione degli impianti sportivi, anche attraverso il pieno coinvolgimento delle associazioni sportive in un'ottica di sussidiarietà. Saranno predisposti gli avvisi pubblici in applicazione della nuova disciplina regolamentare per l'assegnazione degli impianti sportivi e sarà proseguita l'attività di monitoraggio, vigilanza e controllo sugli impianti sportivi in concessione.</p> <p>Al fine di perseguire l'obiettivo di una migliore efficienza nella gestione e razionalizzazione nell'utilizzo degli impianti sportivi, si procederà alla implementazione e all'aggiornamento di un archivio digitalizzato sulle gestioni degli impianti sportivi, a servizio anche del mondo dello sport</p>	Cultura Turismo e Sport
Promuovere la realizzazione del nuovo stadio	
Attività finalizzate a sollecitare la presentazione di proposte e loro eventuale analisi	Cultura Turismo e Sport
Attività istruttoria e di supporto a seguito dell'auspicata presentazione di una proposta di Partenariato Pubblico Privato.	Servizi Tecnici
L'auspicata realizzazione del nuovo Stadio impone un ripensamento della destinazione dello Stadio A. Franchi e	

<p>complessivamente dell'area sportiva di Campo di Marte, rivolto da un lato al riutilizzo dello Stadio quale importante contenitore per eventi sportivi ed extrasportivi, dall'altro all'ipotesi di ridisegno dell'area con la creazione di un parco sportivo pedonalizzato e l'interramento di viale Paoli.</p>	
---	--

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA	
<p>Direzione Cultura Turismo e Sport Promuovere la pratica sportiva per tutti (disabili- carceri- anziani) e lo sviluppo della pratica di sport di strada</p> <p>Promozione pratica sportiva in sicurezza – Diffusione dei defibrillatori negli impianti sportivi</p> <p>Grandi eventi sportivi e non solo: supporto logistico e promozionale a eventi e iniziative sportive.</p> <p>Interventi sugli impianti esistenti nell'ottica soprattutto del risparmio energetico</p>	
<p>Servizi Tecnici <i>Project financing S. Bartolo a Cintoia:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Analisi delle criticità riscontrate nel bando pubblicato nella scorsa legislatura e formulazione di ipotesi per assicurare la presenza di attività “calde”, ovvero in grado di attrarre risorse attraverso nuove e diverse fonti di sostentamento. <p><i>Adeguamento funzionale e valorizzazione degli impianti sportivi esistenti, fra i quali:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Realizzazione di nuova pavimentazione in parquet presso il Palazzetto I.T.I. e presso la palestra Fois; - Realizzazione del terzo pallone pressostatico presso la piscina Costoli; - Riapertura della vasca tuffi della piscina Paganelli; - Intervento di messa in sicurezza della copertura della palestra di atletica pesante di Rifredi; - Ristrutturazione del Palazzetto di San Marcellino. <p><i>Incentivazione e coordinamento degli interventi eseguiti dalle società sportive sugli immobili di proprietà comunale fra i quali:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Completamento dell'aumento di capienza del Nelson Mandela Forum ed acquisizione della conseguente agibilità per la Final Six dell'Euroleague di pallavolo nel mese di luglio; - Esecuzione degli interventi da parte di ACF Fiorentina sullo Stadio Comunale “A. Franchi”, finalizzati a migliorare il comfort degli spettatori, in particolare nel settore Maratona; - Trasformazione in erba sintetica del manto del campo di calcio di via del Pontormo, ad opera della società sportiva Atletica Castello; - Ristrutturazione della palestra di atletica pesante di Rifredi ad opera della società sportiva Kodokan; - Completamento zona ristoro dell'impianto sportivo gestito dalla società Audace Legnaia; - Ristrutturazione dei campi da gioco dell'impianto sportivo La Trave, ad opera della società sportiva UISP. <p><i>Efficientamento energetico degli impianti sportivi:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Redazione di un audit energetico per gli impianti sportivi più “energivori”, in particolare le piscine; 	

- Individuazione di un preciso set di linee guida per una corretta politica gestionale del plesso sportivo e di un piano di interventi da attuare per l'ottenimento di un risparmio sui consumi e di una riduzione dell'emissione di CO₂;
- Studio delle modalità operative per attuare le misure di risparmio energetico desiderate, anche con il ricorso a forme di Partenariato Pubblico Privato;
- Estendere a Consip i contratti per le attività che il Comune non gestisce direttamente ma si avvale di appalti di servizi

Redazione dei progetti esecutivi degli interventi di manutenzione straordinaria, ristrutturazione e messa in sicurezza degli impianti sportivi previsti nell'annualità 2013 del Piano Triennale degli Investimenti.

Risorse umane da impiegare

Cultura Turismo e Sport

1 Direttore al 20% - 1 Dirigente al 100% - 3 DG3 al 100% di cui 2 P.O. - 10 D1 al 100% 9 C1 al 100% - 42 BG3 al 100% - 10 B1 al 100% - 5 A1 al 100%

Servizi Tecnici

1 dirigente - 1 P.O. Funzionario Tecnico (ex 8°) - 1 P.O. Istruttore Direttivo (ex 7°) Tecnico - 1 Funzionario D3 (ex 8°) Tecnico - 2 Istruttori Direttivi D1 (ex 7°) Tecnici - 1 Istruttore Direttivo D1 (ex 7°) Amministrativo - 6 Istruttori C (ex 6°) Tecnici - 4 Istruttore C (ex 6°) Amministrativo - 3 Operatori ed addetti tecnici B3 (ex 5°) - 1 Addetto Amministrativo B3 (ex 5°) - 1 Esecutore polivalente B1 (ex 4°).

Incarichi esterni

Cultura Turismo e Sport

Assistenza medico sanitaria e di pronto soccorso finalizzata a garantire l'incolumità sia del personale sia degli utenti presso le piscine comunali

Investimenti

Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

Risorse strumentali da utilizzare

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Piano Triennale Investimenti 2014- 2016

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
06	02	09	070127	Campo di calcio Anconella - Completamento area spogliatoi e servizi	390.000,00			10.000,00		400.000,00	14	2014	o
06	02	09	120006	Manutenzione straordinaria impianti sportivi Q5 - Campo sportivo ITI predisposizione per campo da rugby	200.000,00					200.000,00	2	2014	o
06	02	09	120095	Completamento ristrutturazione palestra Cocchi	130.000,00					130.000,00	14	2014	o
06	02	09	120389	Impianto sportivo Sferisterio manutenzione straordinaria della facciata (sponsorizzazioni)	98.390,00					98.390,00	8	2014	o
06	02	09	120399	Manutenzione straordinaria campo di calcio Pontormo	50.000,00					50.000,00	3	2014	o
06	02	09	140014	Manutenzione straordinaria impianti sportivi (correlata a reve 14/12664)	13.158,65					13.158,65	8	2014	o
06	02	09	140093	Interventi per ottenimento CPI ed agibilità pubblico spettacolo presso imp. sportivi Galluzzo, Audace Legnaia, Velodromo e altri	65.000,00			15.000,00		80.000,00	2	2014	o
06	02	09	140094	Mandela Forum (Palasport) - intervento ai magazzini interrati per ottenimento CPI	180.000,00					180.000,00	14	2014	o
06	02	09	140095	Manutenzione straordinaria alle coperture per eliminare infiltrazioni presso gli impianti sportivi micro Don Minzoni, Isolotto, Complesso Montagnola	100.000,00					100.000,00	14	2014	o
06	02	09	140115	Complesso sportivo Assi Giglio Rosso – demolizioni esagoni e completamento sistemazioni esterne	80.000,00					80.000,00	14	2014	o
06	02	09	140155	Campo di calcio Nannotti - Rifredi - Impianto elettrico e illuminazione esterno (da realizzare dal gestore dell'impianto)	14.640,00					14.640,00	23	2014	o
06	02	09	140193	Complesso sportivo Giulio Bacci della USD Audace Legnaia - ampliamento spazio destinato ad attività di ristoro (da realizzare dal gestore dell'impianto)	106.648,99			1.330,00		107.978,99	23	2014	o
06	02	09	140241	Acquisto attrezzature per la manutenzione Stadio Franchi			70.000,00			70.000,00	14	2014	n
06	02	09	140260	Campo sportivo via del Pontormo - rifacimento campo di calcio a 11 in erba artificiale e adiacente area tecnica (da realizzare dal gestore dell'impianto)	485.000,00					485.000,00	23	2014	o
06	02	09	140261	Nelson Mandela Forum -trasferimenti di capitale per adeguamento del complesso per lo svolgimento eventi sportivi internazionali (contributo regionale)					280.000,00	280.000,00	6	2014	n
06	02	09	100341/3	Palestra di scherma annessa alla piscina Costoli: realizzazione impianto di climatizzazione (contributo regionale) (quota 2014)	11.760,00					11.760,00	6	2014	o
06	02	09	120513/3	Completamento spogliatoi della nuova tribuna del campo Romagnoli (contributo regionale) (quota 2014)	9.240,00					9.240,00	6	2014	o
06	02	09	110526	Riorganizzazione impianto sportivo polivalente di Mantignano	230.000,00					230.000,00	14	2015	o
06	02	09	111007	Riorganizzazione funzionale della zona ricreativa dell'impianto sportivo Romagnoli - lato via della Torre	250.000,00					250.000,00	4	2015	o
06	02	09	120247	Manutenzione straordinaria degli impianti elettrici e speciali negli immobili comunali adibiti ad impianti sportivi	50.000,00					50.000,00	4	2015	o
06	02	09	120438	Realizzazione impianto sportivo viale Palazzeschi	350.000,00					350.000,00	4	2015	o
06	02	09	140025	Nuova sede Canottieri Comunali	2.000.000,00					2.000.000,00	4	2015	o
06	01	09	140026	Nuova sede Rari Nantes Florentia	2.797.000,00					2.797.000,00	14	2015	o
06	02	09	140027	Stadio Franchi - -revisione e messa in sicurezza opere metalliche e in cemento armato	110.000,00					110.000,00	14	2015	o
06	02	09	110522	Manutenzione straordinaria impianti sportivi comunali	100.000,00					100.000,00	14	2016	o
06	02	09	110525	Stadio Ridolfi - Rifacimento manto pista	600.000,00					600.000,00	2	2016	o

Piano Triennale Investimenti 2014- 2016

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
06	02	09	130070	Manutenzione straordinaria a seguito di infiltrazioni dalla copertura della palestra degli arcieri Ugo di Toscana	95.000,00			5.000,00		100.000,00	14	2016	o
06	02	09	130188	Manutenzione straordinaria degli impianti elettrici e speciali negli immobili comunali adibiti ad impianti sportivi	100.000,00					100.000,00	4	2016	o
06	02	09	140044	Campo calcio Cerreti - ristrutturazione spogliatoi	300.000,00					300.000,00	4	2016	o
06	02	09	140046	Ristrutturazione funzionale complesso sportivo velodromo delle Cascine	500.000,00					500.000,00	4	2016	o
06	02	09	140265	Opere di completamento impiantistico per la ristrutturazione della palestra San Marcellino (Contributo regionale DD. 6097/2013)	65.000,00					65.000,00	6	2014	o
06	02	09	100510	Campo di calcio di Rifredi Q5 - Realizzazione nuova tribuna coperta e realizzazione di locali di servizio nel sottotribuna	690.000,00			10.000,00		700.000,00	2	2016	o

3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA 09RPP - ENTRATE

	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
Stato				
Regione	451.000,00	20.000,00	20.000,00	
Provincia	12.000,00	12.000,00	12.000,00	
Unione Europea				
Altri indebitamenti	56.000,00	56.000,00	56.000,00	
Altre Entrate	131.050,00	131.050,00	131.050,00	
TOTALE (A)	650.050,00	219.050,00	219.050,00	
Proventi dei servizi	2.441.000,00	2.341.000,00	2.341.000,00	
TOTALE (B)	2.441.000,00	2.341.000,00	2.341.000,00	
Quote di risorse generali	3.501.339,97	7.940.905,27	4.538.019,23	
TOTALE (C)	3.501.339,97	7.940.905,27	4.538.019,23	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	6.592.389,97	10.500.955,27	7.098.069,23	

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA 09RPP - IMPIEGHI			
	Previsione Iniziale 2014	Previsione Iniziale 2015	Previsione Iniziale 2016
ENTRATE			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	153.000,00	88.000,00	88.000,00
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	2.572.050,00	2.472.050,00	2.472.050,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI	2.725.050,00	2.560.050,00	2.560.050,00
USCITE			
Personale	2.127.141,32	2.111.255,27	2.095.369,23
Acquisto beni di consumo	79.000,00	79.000,00	79.000,00
Prestazioni di servizi	985.200,00	890.200,00	890.200,00
Utilizzo beni di terzi	-	-	-
Trasferimenti	1.633.500,00	1.633.500,00	1.633.500,00
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	-	-	-
Oneri straordinari della gestione corrente	-	-	-
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI	4.824.841,32	4.713.955,27	4.698.069,23

3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

09RPP

IMPIEGHI

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
4.824.841,32	73,92%	0,00		1.702.548,65	26,08%	6.527.389,97	0,85%

Anno 2015

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
4.713.955,27	44,89%	0,00		5.787.000,00	55,11%	10.500.955,27	1,66%

Anno 2016

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
4.698.069,23	66,19%	0,00		2.400.000,00	33,81%	7.098.069,23	1,13%

1.11 PROGRAMMA 10RPP - Un Comune efficiente

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

La macchina amministrativa - Un'Amministrazione cittadina professionale, affidabile, semplice. Il mandato che si è appena concluso ha visto diminuire la spesa per il personale. L'amministrazione futura dovrà impegnare bene le sue risorse attraverso la riorganizzazione della macchina comunale in un'ottica di razionalizzazione e snellimento dell'apparato amministrativo con il duplice obiettivo di concorrere all'abbattimento della spesa pubblica e migliorare l'efficienza nell'erogazione dei servizi alla cittadinanza. A tal fine assume grande rilevanza la selezione attenta delle funzioni dirigenziali, per garantire la necessaria professionalità nella gestione amministrativa.

La manovra di riorganizzazione si dovrà completare nel tempo, con la ridefinizione delle competenze di ciascun centro di responsabilità e delle procedure da questi gestite, anche al fine di poter adeguare conseguentemente le dotazioni organiche e i profili professionali, nell'ottica di avere una struttura e una modalità di gestione della stessa, sempre al passo con le attuali e reali necessità.

L'affidabilità è connessa alla responsabilità e la si ottiene con una chiara definizione degli obiettivi affidati ai dirigenti e con l'inserimento di forme di controllo strategico, anche affidate a organi esterni (delivery unit). Dovranno definirsi in primo luogo, per ciascun programma, un numero limitato di obiettivi strategici per il prossimo triennio che siano espressivi delle partite sfidanti e caratterizzanti del nuovo mandato amministrativo dotati di un sistema di misurazione che ne determini il grado di realizzazione sia in sede di monitoraggio sia di rendicontazione. Tali obiettivi saranno utilizzati per la valutazione della performance organizzativa e, insieme ad altre misure, per la valutazione dell'impatto delle politiche (outcome). In questo contesto assume particolare significato il progetto di rivedere e reingegnerizzare il processo generale di pianificazione degli obiettivi nel più ampio quadro del ciclo della performance.

Il Comune si è già dotato di un Codice di comportamento interno. Occorre adesso mettere in campo tutte le strategie necessarie a che i suoi contenuti siano fatti propri da ciascun dipendente, diventando patrimonio comune ed elemento distintivo dei dipendenti dell'Amministrazione fiorentina, nell'ottica della valorizzazione e del riconoscimento della professionalità di ciascuno.

Con l'introduzione di servizi cloud per posta elettronica e software di produttività e di suite di comunicazione interna, anche VOIP, ci si propone di favorire le prestazioni lavorative impiegando minor tempo nella produzione di elaborati e documenti, riducendo l'uso della posta elettronica e del telefono, incentivando la condivisione e la collaborazione nel lavoro

Performance e trasparenza vanno sempre più di pari passo – il Comune continuerà a sviluppare ulteriormente i propri sistemi informativi a supporto della Trasparenza e della lotta alla corruzione, mantenendo il ruolo di best practice a livello nazionale e promuovendo iniziative di sperimentazione di ulteriori buone pratiche, anche in collaborazione con l'Autorità Nazionale Anti Corruzione.

Occorre garantire anche una piena e semplice accessibilità alle informazioni concernenti le attività dell'Ente, allo scopo di favorire un controllo da parte dei cittadini sullo svolgimento e perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche.

Saranno ulteriormente migliorate le modalità di gestione e di invio dei documenti amministrativi privilegiando il canale della trasmissione telematica verso gli utenti esterni e la produzione di documenti digitali nativi.

Sarà inoltre potenziata la gestione digitale dell'attività contrattuale con la sperimentazione anche del sistema START della Regione Toscana per la gestione informatizzata delle procedure di gara.

Grazie alla digitalizzazione dei flussi documentali si ottengono innumerevoli benefici, fra i quali una maggiore efficienza nell'operato dell'Amministrazione, e una sempre maggiore trasparenza. Il Comune continuerà la propria azione di dematerializzazione, razionalizzando al tempo stesso i sistemi informativi a supporto della PA digitale e della gestione documentale, e garantendo una interfaccia digitale evoluta sia nei colloqui fra uffici, sia da e verso i soggetti esterni all'Ente, anche grazie al rafforzamento dell'offerta di servizi online per l'invio di istanze per via telematica per cittadini e imprese.

La semplificazione amministrativa: uno degli aspetti della semplificazione è quello della circolarità delle informazioni, finalizzata all'efficienza e all'efficacia dei procedimenti per l'accesso alla documentazione amministrativa e per lo scambio dei dati tra Pubbliche Amministrazioni, partendo dalla stipula di idonee convenzioni di accesso alle banche dati, che abbattano i costi del personale dedicato.

Questo, sia per i controlli d'ufficio che sottostanno alla fattiva applicazione delle norme sulla decertificazione amministrativa, sia per quanto attiene il crescente impulso verso la dematerializzazione degli atti.

In questa circolarità, finalizzata all'interscambio delle informazioni, si collocano i vari progetti di integrazione digitale delle procedure elettorali del Comune di Firenze con altri soggetti pubblici, quali il Ministero dell'Interno, i Comuni della Commissione Circondariale Elettorale di Firenze, nonché gli Uffici Centrali Elettorali. Detti progetti devono consentire la formazione, la gestione, la trasmissione in tempo reale dei documenti e dei dati soggettivi degli elettori, ed in tempo di votazioni anche dei candidati e liste nonché dei risultati elettorali.

Sempre riguardo all'efficacia dell'azione amministrativa è inoltre prevista la migrazione dell'attuale archivio digitale degli atti di Stato Civile e dei documenti anagrafici, in un unico sistema di gestione documentale. Tale progetto, al di là dei vantaggi organizzativi derivanti dall'accorpamento, è finalizzato ad un radicale miglioramento nei tempi di rilascio delle certificazioni allo sportello.

Nell'ottica della digitalizzazione sarà potenziata la possibilità di erogazione della certificazione on-line ed in genere di tutti i servizi di ricezione di prenotazioni e istanze, divulgando, nelle varie occasioni possibili, ai cittadini, le credenziali necessarie all'accesso.

Allo sforzo tecnologico dovrà seguire quello organizzativo, teso a semplificare i luoghi di servizio per il cittadino, anche tenendo conto della revisione della spesa, definendo innanzi tutto l'istituzione dell'Anagrafe Unica al Parterre, che consentirà ai cittadini di trovare in un unico luogo sia le attività di vero e proprio sportello anagrafico, gradualmente ricondotte ad unicità in questa sede, ma collegate con gli "sportelli anagrafici itineranti" nei Quartieri, con il back-office anagrafico e la possibilità definire nello stesso momento iscrizioni, variazioni di indirizzo, cancellazioni, gestione di soggetti stranieri, certificati storici oltre a tutte le certificazioni ed agli altri atti anagrafici.

La nuova organizzazione dovrà quindi prevedere una centralizzazione e semplificazione delle procedure, in contemporanea con il coinvolgimento dell'Ufficio Elettorale e dei Quartieri, quali uffici terminali di servizio di vicinato/prossimità, per la informazione, prenotazione, consegna dei documenti, a partire proprio dalle certificazioni e tessere elettorali. Compatibilmente con la revisione di spesa, dovrà essere inoltre implementato il

servizio domiciliare per le persone anziane o svantaggiate.

Per evitare i disagi delle lunghe code agli sportelli, è prevista la razionalizzazione dei percorsi d'accesso favorendo l'acquisizione del "biglietto elettronico" da apparecchi mobili (smartphone, tablet) per consentire ai cittadini l'inserimento in coda da remoto, con indicazione dei tempi d'attesa.

Lo sportello unico per le imprese: il Suap si è consolidato come il presidio della semplificazione di tutti i procedimenti amministrativi che hanno come soggetti le imprese e come oggetto l'attivazione e la trasformazione delle attività imprenditoriali sul territorio e i rapporti con la P.A. con l'obiettivo di fare emergere e rimuovere adempimenti formali, e rallentamenti ai flussi procedurali. Occorre perseguire nella strada della riduzione dei tempi di attesa dei residui provvedimenti autorizzatori, di piena attuazione dei principi dell'autocertificazione, da supportare con maggiore attività di informazione alle imprese ai professionisti ma anche e soprattutto ai soggetti pubblici coinvolti nei procedimenti. L'incremento e la razionalizzazione dell'interazione fra tutti i soggetti pubblici (si pensi anche alla Camera di commercio) e fra uffici diversi nella stessa amministrazione comunale è condizione per superare definitivamente le criticità ancora presenti quali l'incertezza sui tempi dei procedimenti e del succedersi temporale delle diverse fasi in cui si articolano, l'assenza di collegamento fra le vicende relative all'impresa (aspetti soggettivi) e quelle relative all'attività (aspetti oggettivi), l'incompletezza dell'informazione del sistema, la realizzazione di un sistema integrato di controlli.

E' oggi indispensabile un modello organizzativo interdirezionale che superi il modello fondato sulla sovrapposizione Suap- - Direzione Attività Economiche che ha affievolito la funzione di punto unico di riferimento per l'impresa connesso con il Suap.

Nell'ottica riorganizzativa s'impone però oggi con forza l'esigenza di valutare a pieno la prospettiva della CITTA' METROPOLITANA con l'obiettivo strategico di costruire un modello unico di SUAP METROPOLITANO riferimento per tutte le imprese i professionisti le associazioni di categoria che oggi operano ordinariamente sull'intero territorio e vedono nelle differenze procedurali di modulistica di interpretazione normativa ostacoli formali alla semplificazione dei rapporti con la PA.

Potranno essere recuperate e utilizzate le esperienze positive di rapporti fra i diversi SUAP dei comuni della città metropolitana (sulla modulistica unica, sull'omogeneizzazione dei procedimenti, sui rapporti con ASL, VVFF, Prefettura etc)) e realizzare in tempi brevi una struttura che potrà essere la prima concreta dimostrazione degli effetti innovativi e positivi che la città metropolitana può determinare per le imprese del territorio.

Questo obiettivo trova nel SUAP del Comune di Firenze un punto di riferimento a disposizione delle altre realtà sia per il censimento e la semplificazione dei procedimenti amministrativi sia per la loro informatizzazione, per il coordinamento con gli altri soggetti pubblici che operano sul territorio e per una attività di supporto giuridico-amministrativo già sperimentata anche nei confronti di altri SUAP comunali.

Per quanto concerne tutta l'attività di gestione suolo pubblico e pubblico spettacolo, servizi pubblici in genere occorre porre in essere una vera rivoluzione e cambiamento culturale che vede l'Ente approcciarsi ai cittadini e alle imprese in modo fiduciario e accogliente. Le norme (siano esse relative a competenze comunali o di altri enti quali soprintendenza, ASL, VVFF, Prefettura ecc.) che oggi rendono gravoso e lento il procedimento di rilascio, dovrebbero prevedere l'assunzione di responsabilità totale in capo ai privati che si avvalgono dei professionisti attraverso asseverazioni, certificazioni, omologazioni o quant'altro possa essere necessario alla realizzazione dell'obiettivo. Naturalmente la normativa statale dovrebbe in questo senso essere adeguata. Per quanto oggi consentito dalle norme occorre perseguire, attraverso il massiccio uso della

tecnologia, con direttive trasversali all'Ente e con facilitatori di rapporti rispetto all'interazione con agenzie esterne.

Lo strumento dello sportello quale centro unico di raccordo tra le richieste e le risposte viene previsto anche quale modello di semplificazione amministrativa interno volto all'efficienza della stessa macchina comunale. In quest'ottica, si prevede la realizzazione di uno sportello sia fisico che virtuale, per i dipendenti e per coloro che lo vogliono diventare (sportello concorsi), al fine di agevolare sempre più il passaggio di tutte le informazioni necessarie all'esercizio del proprio lavoro in una struttura complessa come quella fiorentina, nonché alla miglior allocazione del personale in relazione alle esigenze, alla professionalità e alle aspettative personali

Si intende rendere ulteriormente più agevole l'accesso alle informazioni ed agli atti dell'edilizia e dell'urbanistica: la creazione di un unico punto di accesso on line (SUE), lo sviluppo della carta dei servizi ed il miglioramento della gestione dell'archivio saranno i perni della semplificazione amministrativa conseguente alla semplificazione degli strumenti normativi (regolamento edilizio)

Le partecipazione del Comune di Firenze - E' giunto il momento di rivisitare e razionalizzare, alla luce anche di un assestamento della legislazione nazionale di settore, che in questi anni è stata in costante mutamento, il sistema della partecipazione nelle aziende municipalizzate e/o partecipate dal Comune di Firenze e da quelli dell'Area Metropolitana per ottenere sinergie fra le stesse, unificandole e privatizzandole, ove possibile senza intaccare la qualità dei servizi resi, per recuperare risorse al bilancio comunale da meglio usarsi nei settori dell'educazione e del sociale.

La tassazione - Sul totale delle addizionali a Firenze, regionale e comunale, quella comunale ha pesato solo per il 24,5% nel 2010 e per il 19,1% nel 2011 (ultimi dati disponibili). A Firenze si è già ridotta l'addizionale IRPEF del 30% nel 2012. Ora si intende puntare all'azzeramento dell'addizionale per i redditi più bassi fino a 25.000 euro l'anno, da realizzarsi nel biennio 2014/2015.

La TASI viene applicata soltanto alle abitazioni principali, esenti dal pagamento dell'IIMU. Per gli altri immobili i tributi sono mantenuti invariati. Si farà uno studio per mettere a punto un progetto per incentivare, tramite crediti di imposta, le aziende che creano nuovi posti di lavoro nel territorio comunale.

L'imposta di soggiorno verrà applicata anche a coloro che prendono in locazione alloggi esclusivamente per finalità turistiche. Questi, che usufruiscono di servizi comunali e non partecipano al finanziamento dei medesimi, vengono equiparati ai soggetti che alloggiano temporaneamente in altre strutture ricettive.

Ridurre le spese per l'attività di supporto e la gestione della macchina comunale (affitti passivi, personale, mezzi strumentali) per destinare maggiori risorse ai servizi rivolti ai cittadini.

Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma

Direzione generale - Attività Economiche - Nuove Infrastrutture e Mobilità - Risorse Finanziarie - Risorse Umane - Servizio Pianificazione, Controllo e Qualità - Ufficio di Gabinetto - Direzione del Consiglio Comunale - Segreteria Generale e Affari Istituzionali - Servizi Demografici - Urbanistica - Avvocatura

OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2014-2016
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Semplificare e facilitare i rapporti con il Comune ✓ Razionalizzare il sistema delle partecipate

FINALITÀ DA CONSEGUIRE	
OBIETTIVI STRATEGICI	Strutture di coordinamento
Semplificare e facilitare i rapporti con il Comune	
<p><i>Punto unico di accesso on line all'edilizia</i> La creazione di un nuovo punto di accesso informatico che razionalizzi tutte le informazioni relative alle attività urbanistiche ed edilizie, che offra informazioni sempre più qualificate e consenta l'accesso diretto ai servizi degli uffici contribuirà a rendere più semplice il rapporto dei cittadini con il comune.</p> <p>Miglioramento della gestione dell'archivio dell'edilizia privata, e sviluppo della carta dei servizi . Il miglioramento del servizio al cittadino offerto dall'archivio dell'edilizia privata è perno centrale ed elemento determinante per il miglior funzionamento di tutti i servizi offerti dall'urbanistica. Attraverso più interventi combinati, diversi tra loro ma con il fine comune di semplificare e velocizzare le pratiche edilizie si potrà ottenere un livello di qualità più elevato e misurabile.</p>	Urbanistica
<p><i>Partecipazione e trasparenza amministrativa:</i> Il rispetto degli obblighi di trasparenza, oltre che costituire livello essenziale delle prestazioni erogate, assicura la conoscenza da parte dei cittadini dei servizi resi dal Comune, delle loro caratteristiche quantitative e qualitative nonché delle loro modalità di erogazione e rappresenta un valido strumento di partecipazione oltre che di prevenzione e di lotta a fenomeni corruttivi.</p> <p>L'azione del Comune sarà diretta a potenziare la qualità dei dati da pubblicare al fine di renderli più facilmente reperibili e riutilizzabili da parte del cittadino. Sarà garantita la pubblicazione dei documenti ed informazioni nella rete civica e all'Albo pretorio nel rispetto delle nuove linee guida del Garante della privacy . Razionalizzazione della gestione del centralino telefonico per migliorare la qualità del servizio offerto al cittadino garantendo una comunicazione più completa, rapida e strutturata. Gestione documentale: un'opportuna gestione della</p>	Segreteria Generale e Affari Istituzionali

<p>documentazione è indispensabile per garantire il corretto svolgimento dell'attività amministrativa, e costituisce il presupposto per garantire i diritti di accesso ai documenti amministrativi e la possibilità di partecipare al procedimento. Notifica degli atti e casa comunale: sarà garantito un servizio efficiente per venire incontro alle esigenze dei cittadini nell'ottica della massima qualità</p>	
<p>Gare telematiche: sperimentazione in attuazione delle recenti modifiche normative, del sistema START della Regione Toscana per la gestione informatizzata delle procedure di gara. Il sistema permette la gestione totalmente informatizzata delle procedure di acquisto, sia sopra che sotto la soglia di rilievo comunitario, consentendo notevoli benefici in termini di maggiore concorrenza e trasparenza, semplificazione, ottimizzazione dei processi e riduzione dei tempi, risparmi nella spesa degli enti e dei fornitori. Contratti digitali: estensione dell'adempimento unico telematico (già in essere per i contratti di appalto) agli atti immobiliari rogati dal Segretario Generale. Con il presente obiettivo si intende estendere l'applicazione della registrazione, trascrizione e voltura telematica, mediante M.U.I, anche agli atti immobiliari. Viene inoltre prevista, in anticipo rispetto all'obbligatorietà imposta dalla legge (D.L.145/2013 convertito in L .n. 9/2014) la stipula telematica mediante firma digitale, degli Accordi tra pubbliche Amministrazioni conclusi ai sensi dell'art. 15 c.2 bis legge 241/1990. Vantaggi conseguibili: riduzione degli adempimenti a carico delle risorse umane dedicate e maggiore efficienza nella tempistica della registrazione degli (effettuata in tempo reale). Sinistri: è previsto l'avvio della sperimentazione di una piattaforma di accesso del cittadino danneggiato al sistema informatico in uso all'A.C. per la gestione dei sinistri di Responsabilità Civile verso Terzi.</p>	<p>Segreteria Generale e Affari Istituzionali</p>
<p><i>Nuovi canali: il sistema del digital signage</i> Al fine di ottimizzare il sistema di contenuti digitali, si creerà una cabina di regia per integrare i nuovi canali digitali e coordinarli con i canali tradizionali. Le attività previste contemplano la facilitazione delle modalità di contatto dei cittadini con l'Amministrazione attraverso il presidio dei canali digitali e del loro contenuto, migliorando il flusso delle informazioni all'interno dell'Ente e fra il Comune e gli altri soggetti 'produttori' di contenuti.</p>	<p>Ufficio di Gabinetto</p>
<p><i>Trasparenza</i> In ordine alla comunicazione istituzionale hanno particolare rilievo l'assolvimento degli obblighi di pubblicazione dati nella sezione Amministrazione trasparente della Rete Civica. Quest'anno si intende migliorarne la fruizione anche tramite la riorganizzazione in un contenitore unico dei dati attinenti le società partecipate e gli enti controllati e vigilati dal Comune di Firenze. L'obiettivo è razionalizzare e ottimizzare i contenuti, migliorarne l'uso nel rispetto degli obblighi di legge.</p>	<p>Ufficio di Gabinetto</p>

<p>In tale ambito rientra anche la completa revisione e riordino, in un sistema razionale ed organico, delle pagine dedicate agli organi politici: Sindaco, Giunta, Consiglio comunale e Consigli di Quartiere.</p> <p>Per l'arricchimento della qualità della comunicazione istituzionale si sperimenterà, in alcune direzioni pilota, la revisione della modulistica relativa ai procedimenti a istanza di parte contenuta nel Portale dei servizi della Rete Civica, e di quella a uso interno rivolta ai dipendenti.</p>	
<p><i>Comunicazione istituzionale</i></p> <p>E' intenzione dell'Ente incrementare gli standard di comunicazione e informazione ai cittadini circa i servizi offerti e le attività del Comune. Particolare attenzione verrà dedicata nel prossimo triennio all'informazione puntuale e sempre aggiornata sullo stato di avanzamento dei cantieri della Tramvia. Saranno aperti spazi ed occasioni fisici e virtuali per il dialogo con la città utilizzando tutti i canali di comunicazione a disposizione (Rete Civica anche nella versione inglese, social media, info point dedicato, incontri mirati con i cittadini, contact center 055055, ecc.)</p>	<p>Ufficio di Gabinetto</p>
<p>Razionalizzare il sistema delle partecipate</p>	
<p><i>Attuazione degli obiettivi strategici e razionalizzazione del sistema delle società partecipate</i></p> <p>Nell'ambito delle linee gestionali e per la valorizzazione delle partecipazioni comunali in società espresse nella presente Relazione, nel corso dell'anno 2014 è da operarsi per l'applicazione del sistema delle nuove norme contenute nella legge di stabilità n. 147/2013. Fra queste, quelle che riguardano la possibilità di realizzare processi di mobilità dei dipendenti delle aziende controllate per le esigenze di riorganizzazione di funzioni e servizi esternalizzati, con particolare riguardo all'attuazione, in tal senso, dei piani e programmi aziendali già in corso o da avviarsi secondo gli indirizzi indicati dall'Amministrazione comunale. Dovranno essere quindi individuati e approntati i percorsi e i momenti del confronto per la decisione degli eventuali trasferimenti di personale, nel rispetto di quanto previsto dalla legge sul mantenimento dei livelli professionali e diritti dei lavoratori interessati dalla mobilità in questione.</p> <p>Altro intervento nel solco delle novità della predetta legge di stabilità e dei recenti interventi normativi di riforma della P.A., è la definizione del coordinamento e l'espressione di indirizzi da parte del Comune (eventualmente anche insieme agli altri enti locali soci) in merito alle politiche assunzionali e di contenimento delle retribuzioni del personale delle partecipate, in analogia ai limiti e vincoli che sussistono per i dipendenti degli enti locali.</p> <p>Per quanto riguarda le azioni per ulteriori razionalizzazioni del sistema delle partecipate, oltre quelle già attuate nel tempo o in fase di prossima definizione per effetto anche</p>	<p>Risorse Finanziarie</p>

<p>degli esiti delle gare di ambito in corso (per la gestione integrata dei rifiuti nell'ambito "Toscana Centro" che interessa Quadrifoglio S.p.A.) o di prossimo avvio (per la concessione della distribuzione del gas nell'ATM che comprende anche il Comune di Firenze e interessa Toscana Energia S.p.A.), le riorganizzazioni ed eventuali processi integrativi dovranno tener conto e progettarsi secondo le linee dello specifico programma che il Commissario straordinario per la spending review è tenuto a predisporre entro il prossimo 31 luglio (articolo 23 d.l. 66/2014 come convertito dalla recente legge n. 89/2014).</p> <p>Nell'ambito del programma in questione, le società controllate direttamente o indirettamente dalle amministrazioni locali potranno essere interessate, secondo quanto precisato dalla norma succitata, da misure per il loro efficientamento, per la cessione di propri rami di azienda o di liquidazione o trasformazione (per fusione od incorporazione) in funzione anche della dimensione territoriale ottimale per lo svolgimento delle attività a cui sono deputate.</p> <p>E' dunque nel quadro del programma di razionalizzazione governativo, di cui è prevista la resa operativa e la cogenza nel disegno di legge di stabilità 2015, che andranno verificati gli interventi da realizzarsi per il completamento del riassetto e semplificazione del sistema delle partecipate. Successivamente si dovranno ricercare forme per il coordinamento unitario delle attività, nella prospettiva del completamento del riordino delle funzioni e servizi comunali esternalizzati e in coerenza con la logica e l'applicazione delle misure, introdotte dalla legge di stabilità 2014 e da alcuni altri recenti provvedimenti, per il consolidamento dell'organizzazione delle risorse e dei risultati gestionali del Comune e del gruppo pubblico di riferimento.</p>	
<p>Realizzare il soggetto unico dei servizi alla viabilità e mobilità</p>	<p>Nuove Infrastruttura e Mobilità</p>

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA

Direzione Servizi Demografici

Anagrafe Unica presso il Parterre (front-office e back-office).

Definizione di una convenzione-quadro per l'accesso alla banca dati anagrafica da parte di soggetti pubblici e avvio della stipula delle convenzioni per adesione

Razionalizzare i percorsi d'accesso agli sportelli territoriali favorendo l'acquisizione del "biglietto elettronico" da apparecchi mobili (smatphone, tablet) per consentire ai cittadini l'inserimento in coda da remoto per l'accesso agli sportelli anagrafici, con indicazione dei tempi d'attesa

Integrazione delle attività tipiche dei Punti Anagrafici e dell'Ufficio Elettorale con gli Uffici Istituzionali dei Quartieri quali uffici di servizio di vicinato/prossimità e con un servizio domiciliare

Avvio di un sistema unificato di Anagrafe e Stato Civile per la gestione e conservazione digitale dei registri di Stato Civile e dei documenti anagrafici (cartellini delle Carte d'Identità

Integrazione digitale delle procedure Elettorali del Comune di Firenze con altri soggetti pubblici, quali Ministero dell'Interno, Commissione Circondariale Elettorale, Uffici Centrali Elettorali

Servizio pianificazione, controllo e qualità

Revisione e miglioramento del sistema di pianificazione degli obiettivi del Comune di Firenze. Previa individuazione delle criticità del sistema attuale, sarà rivisto il sistema di individuazione degli obiettivi e dei loro indicatori al fine di renderli maggiormente rispondenti ai requisiti del D.Lgs. 150/09. Il progetto di reingegnerizzazione della pianificazione coinvolgerà tutte le strutture comunali sia nella fase strategica (Relazione previsionale e programmatica) sia in quella operativa (Piano degli obiettivi/Piano esecutivo di gestione), mentre il Servizio pianificazione curerà gli aspetti progettuali, di coordinamento e supporto.

Il ciclo della performance, aperto con la Relazione previsionale e programmatica e il Piano esecutivo di gestione, si concluderà con la rendicontazione annuale e con la relazione della performance. All'interno del ciclo si svolgeranno le azioni di monitoraggio con la verifica intermedia dei programmi e degli obiettivi strategici e con la produzione della reportistica per gli organi politici e amministrativi.

Le azioni di miglioramento della macchina amministrativa, individuate già attraverso il piano provvisorio degli obiettivi, ed i progetti "speciali" di incremento quali-quantitativo dei servizi saranno oggetto di analisi e di valorizzazione ex art. 15.5 CCNL 1999 secondo criteri rispondenti alle linee ARAN.

Tutte le attività afferenti il controllo gestionale, anche economico, saranno oggetto di rendicontazione nel Referto del controllo di gestione ex artt. 198 e 198 bis del TUEL

Direzione Risorse Finanziarie

Attuazione del nuovo sistema tributario

La nuova Imposta Unica Comunale (I.U.C.), introdotta dall'art. 1, comma 639 e seguenti, della legge 27 dicembre 2013 n. 147, deve essere compiutamente disciplinata per la sua attuazione.

Devono essere definite le modalità applicative delle tre componenti comprese nella I.U.C., costituite dall'Imposta Municipale propria (IMU), dalla Tassa sui Rifiuti (TARI) e dal Tributo per i Servizi Indivisibili (TASI) che hanno ognuna una propria disciplina ed autonomia applicativa.

In particolare, per quanto attiene la TASI, imposta di nuova istituzione, applicabile agli immobili già sottoposti ad IMU, vi è un complesso quadro normativo. Il Comune è

chiamato a scegliere le fattispecie da assoggettare al tributo (tenuto conto dell'IMU applicata) e ad individuare la destinazione delle risorse rivenienti dal medesimo.

E' intenzione dell'Ente applicare la TASI all'abitazione principale di residenza, alle pertinenze della stessa ed alle abitazioni ad essa assimilate, immobili questi esenti per legge dall'IMU. E' previsto uno specifico regolamento applicativo e devono essere definite le aliquote e le detrazioni di imposta, da deliberare in misura tale da consentire una equilibrata distribuzione del carico impositivo. La gestione dell'imposta potrà avvalersi anche degli strumenti operativi già in uso per l'IMU.

Per l'Imposta Municipale propria (IMU) sarà modificato il regolamento applicativo - così come previsto dalla richiamata legge 147/2013 - tenuto conto delle di alcune modifiche legislative intervenute nel corso del 2013. Le aliquote da applicare rimarranno invariate rispetto al 2013.

Proseguirà il lavoro di aggiornamento dei sistemi gestionali ai fini della verifica delle singole posizioni impositive.

In considerazione del particolare quadro normativo che si determina con l'introduzione della IUC, saranno individuate adeguate azioni di informazione, anche verso gli operatori di assistenza fiscale, per poter consentire ai contribuenti interessati di avere precisa conoscenza degli adempimenti da ottemperare, con relativi tempi e modalità.

Riguardo alla TARI, che sostituisce la TARES (applicata nel solo esercizio 2013) si provvederà a modificare/integrare il precedente regolamento, al fine di uniformarlo alle nuove disposizioni, ed a disciplinare il rapporto con il soggetto gestore del servizio di raccolta e smaltimento rifiuti, al quale è affidata anche la gestione della riscossione della tassa, con modalità e tempi stabiliti dal Comune.

Imposta di Soggiorno

L'imposta è applicata a carico dei soggetti che pernottano nelle strutture ricettive del territorio comunale, non viene applicata a coloro che prendono in locazione alloggi esclusivamente per finalità turistiche. Quest'ultimi usufruiscono di servizi comunali e non partecipano al finanziamento dei medesimi. Al fine di equipararne la posizione a quelli che alloggiano in altre strutture ricettive viene modificato il relativo regolamento, inserendo la predetta fattispecie ed adeguando la disciplina sanzionatoria.

Continuerà l'attività di verifica puntuale delle dichiarazioni dovute dalle strutture ricettive del territorio comunale e dei riversamenti dell'imposta effettuati dalle stesse. Verrà incrementata la collaborazione con gli organi della polizia comunale ai fini di una sempre più incisiva azione di richiamo all'attenzione degli obblighi da parte dei gestori e di controllo ai fini di rilevare l'evasione dell'imposta; ciò anche tramite la collaborazione dell'Agenzia delle Entrate

Addizionale IRPEF

Il Comune di Firenze dal 2001 ha applicato l'imposta, istituita con decreto legislativo n. 360/98. Il primo annuo è stata stabilita l'aliquota dello 0,1%, negli anni successivi è stato applicato lo 0,3%. Dal 2012 l'aliquota è stata ridotta allo 0,2%. Benché la norma lo consentisse non è stata applicata alcuna soglia di esenzione.

Con l'anno in corso si intende intraprendere un percorso che porti gradualmente all'abolizione del tributo per i redditi più bassi. Con apposita modifica regolamentare è disciplinata la riduzione per i redditi fino 25.000,00 euro: dello 0,1% nel 2014 e di un ulteriore 0,1% per l'anno successivo. Di conseguenza dal 2015 il Comune di Firenze esenterà i contribuenti con i redditi di cui sopra dal pagamento dell'imposta.

Canone CIMP

Il legislatore è intervenuto a più riprese per modificare le disposizioni applicabili dai Comuni che avevano optato per l'applicazione del Canone impianti e mezzi pubblicitari,

in sostituzione dell'Imposta Comunale sulla Pubblicità. Nella sostanza si è limitata l'autonomia degli enti nella determinazione delle relative tariffe. Ciò ha generato un complesso contenzioso in ordine al quale il Comune di Firenze inizialmente era risultato vittorioso. Successivamente, dopo un'ulteriore modifica normativa vi sono state una serie di sentenze - sia dinanzi alla magistratura amministrativa che tributaria - contrarie. Per porre fine a questa situazione, recentemente sono state definite le linee per la definizione del contenzioso e la Giunta, con proprio provvedimento, ha approvato le tariffe CIMP da applicare dal 2014 sulla base del criterio stabilito a suo tempo dalla legge 448/2001, secondo la quale le medesime potevano essere maggiorate al massimo del 25% rispetto alla originaria imposta comunale. Le tariffe sono state quindi ridotte con una conseguente diminuzione del relativo introito ed adeguamento del sistema gestionale.

Canone COSAP

Prosegue l'attività di istituto, volta a definire il Canone occupazione spazi ed aree pubbliche, dovuto a seguito del rilascio di provvedimenti di concessione di suolo pubblico da parte delle Direzioni Comunali competenti. È svolta contemporaneamente l'attività di controllo ed eventuale recupero dei versamenti tardivi e/o omessi mediante atti di diffida ad adempiere ex art. 29 del Regolamento Comunale del Canone. Vengono inoltre attivate le procedure di segnalazione alla competenti Direzioni per la decadenza delle concessioni di suolo - in attuazione delle disposizioni regolamentari - in caso di omesso versamento del Canone.

Si è modificato il Regolamento prevedendo dall'anno in corso una significativa riduzione del carico sanzionatorio in caso di ritardato versamento, tramite una graduazione della percentuale della penalità da applicare in relazione alla durata del ritardo.

Attuazione del progetto di riscossione coattiva diretta delle entrate comunali

Il Comune di Firenze con Delibera del Consiglio Comunale n. 67 del 23 dicembre 2013 ha stabilito di gestire direttamente, a decorrere dal 1° gennaio 2014, la riscossione coattiva di tutte le entrate comunali, tributarie e patrimoniali. Si è passati da una gestione esterna, affidata ad Equitalia SpA, ad una interna con diretto controllo sul processo di gestione della riscossione.

Le finalità perseguite sono:

- migliorare e innovare i servizi resi al cittadino mediante la realizzazione di un front-office, di un portale web e della cartella del contribuente, con l'ausilio di Linea Comune SpA;
- ridurre i tempi di recupero delle somme non versate nei termini stabiliti;
- incrementare la percentuale di recupero dei crediti del Comune.

La riscossione coattiva è stata affidata al Servizio Entrate della Direzione Risorse Finanziarie ed è stato definito un disciplinare per la gestione dell'attività, inerente la formazione dei solleciti di pagamento, le eventuali ingiunzioni fiscali, l'attivazione delle procedure cautelari ed esecutive, nonché il relativo contenzioso.

A Linea Comune è affidata la gestione dei canali di contatto con il contribuente, la fornitura di servizi di supporto tecnologico-informatico, i supporto al back e front end e all'integrazione delle necessarie banche dati.

Nell'anno in corso è previsto l'inizio dell'attività, un primo invio di solleciti di pagamento ai soggetti morosi e di alcune tipologie di ingiunzioni, l'attivazione del portale web cittadino, del contact center e del un front-office per la verifica da parte degli utenti delle proprie posizioni debitorie. Si provvederà anche ad emettere le ingiunzioni fiscali per i procedimenti soggetti a prescrizione.

Contrasto all'evasione fiscale (risorse comunali e di altri enti)

Prosegue l'attività di pianificazione e razionalizzazione di interventi e azioni di controllo - anche tramite la collaborazione di altre Direzioni del comune ed Enti esterni - ai fini del recupero dei tributi e canoni comunali (ICI dal 2009 al 2011, Imu, Cosap e Cimp). Tale attività si concretizza tramite invio di avvisi di accertamento e di atti ingiuntivi nei confronti dei contribuenti che risultano non aver ottemperato agli obblighi impositivi.

Relativamente al contrasto all'evasione fiscale sulle entrate statali, il Comune di Firenze svilupperà l'attuale collaborazione con l'Agenzia delle Entrate con l'istituzione di canali di comunicazione tra i due enti per lo scambio di informazioni utili sia all'Amministrazione Finanziaria per combattere l'evasione che al Comune per l'accertamento delle proprie imposte. Saranno, inoltre, potenziate le segnalazioni da inviare tramite procedura SIATEL ovvero mediante percorsi di indagini concordati e sviluppati congiuntamente.

Fondamentale per tale attività sarà l'implementazione delle banche dati in dotazione e lo sviluppo del sistema di estrapolazione delle informazioni.

Per l'anno 2014, l'attività di contrasto all'evasione fiscale sarà rivolta con particolare attenzione:

- al settore turistico ricettivo, in modo da far emergere situazioni di evasione contributiva dell'imposta di soggiorno e/o di altri tributi statali, da segnalare all'Agenzia;
- ai residenti all'estero, al fine di individuare fenomeni di residenze fittizie, con relativo recupero di imposte non versate all'erario.

Sarà proseguita e ampliata la collaborazione interistituzionale con i Comuni limitrofi, anche con la presentazione di un progetto intercomunale di contrasto all'evasione nel settore turistico/ ricettivo, al fine di ottenere i relativi finanziamenti regionali.

Si dovrà lavorare per meglio integrare le attività svolte dalle varie Direzioni interessate alla predetta finalità. Andrà in particolare potenziata la collaborazione fra la Direzione Risorse finanziarie e la Polizia Municipale, in modo da rendere omogenee le risultanze dei controlli fatti sul territorio con le segnalazioni qualificate inviate all'Agenzia delle Entrate e alla Guardia di Finanza.

Nuovo sistema della gestione contabile

La gestione del bilancio è effettuata su un applicativo informatico risalente nel tempo non è più funzionale alle molteplici esigenze connesse anche all'evoluzione normativa. Si rende necessario trasferirla su un nuovo sistema che consenta di gestire informaticamente tutte le procedure e di ottenere l'integrazione con i moduli già funzionanti, relativi alla formazione del bilancio, al controllo di gestione, alla fatturazione attiva ed alle casse economali.

Il nuovo software viene dispiegato a tutte le Direzioni. Inizialmente viene sperimentato dal Servizio economico finanziario e successivamente da tutti gli altri uffici. Tale fase permetterà di individuare e correggere eventuali anomalie o adeguamenti in modo da consentire la messa a regime del nuovo applicativo a decorrere dall'inizio del prossimo anno.

Sarà quindi possibile superare le attuali gestioni manuali, fare elaborazioni in tempi brevi e ridurre i margini di errore.

Sviluppo del mercato elettronico comunale

Il Comune di Firenze si è dotato dal 2003 di un proprio mercato elettronico (SIGEME) per l'acquisizione di beni e servizi per importi fino alla soglia comunitaria, a cui sono attualmente abilitate 1.100 aziende.

E' in corso l'aggiornamento delle procedure informatiche del sistema ai fini di una

migliore fruibilità da parte degli utilizzatori (sia dal lato delle stazioni appaltanti che dal lato dei fornitori). Vi è l'obiettivo di incrementarne l'uso e la conoscenza, sia tra gli uffici comunali, sia tra le aziende potenziali fornitrici, tramite le associazioni di categoria, con le quali verranno organizzate riunioni di formazione e informazione.

E' previsto, inoltre, di migliorare il supporto al sistema tramite una rete di referenti diffusa nelle varie Direzioni, che verranno sottoposti a specifica formazione.

Sostituzione parco automezzi con veicoli elettrici

E' intenzione procedere alla sostituzione della maggior parte degli attuali autoveicoli in dotazione dei vari uffici con una flotta di automezzi elettrici. Con questa importante azione si vuole perseguire il duplice obiettivo di ridurre le spese dell'attuale gestione, con riferimento alla spending review e in particolare ai nuovi parametri stabiliti dall'art.15 della legge 89/2014 che ha introdotto ulteriore limitazione alla spesa; nonché nel contempo perseguire la riduzione delle emissioni inquinanti da parte dei veicoli comunali. I nuovi automezzi saranno destinati in particolare ai servizi operativi che si occupano di lavori manutentivi e di nuove opere, del verde e delle mense scolastiche

Ufficio di Gabinetto

Rete Civica, contact center e Sistema di Identità Visiva

Rete Civica e contact center sono fra i canali più consolidati e conosciuti ai quali affidare la comunicazione, l'informazione e l'erogazione di molti servizi on-line.

Fra le priorità vi è il miglioramento degli standard qualitativi e l'impegno a rendere questi canali sempre più rispondenti alle esigenze dei cittadini, offrendo anche un'immagine sempre riconoscibile, univoca e omogenea in ogni declinazione dell'identità dell'Ente.

URP e sportelli di front office

Si stanno progressivamente potenziando i canali di contatto con i cittadini: sia i più moderni basati sulle nuove tecnologie digitali sia i più tradizionali, quali gli sportelli di front office.

È in programma il rafforzamento, anche tramite il coordinamento dei vari punti - Urp, Pad (Punti anagrafici decentrati), Polizia Municipale e sportelli specialistici, quali Suap e Urbanistica - con l'intento di fornire agli utenti servizi più adeguati alle loro esigenze.

Gli Urp sono luoghi dove il cittadino deve trovare, tra l'altro, ascolto e occasioni di conoscenza non solo sulla macchina amministrativa ma anche sui principali aspetti della vita quotidiana

Partecipazioni comunali

Proseguirà l'attività per le nomine e designazioni dei rappresentanti del Comune negli enti, organismi, partecipati nel rispetto delle nuove norme sulla parità di genere, la trasparenza, l'anticorruzione ed altre disposizioni che sovrintendono a dette funzioni.

In tale contesto si procederà ad un riordino della disciplina comunale e ad una verifica-valutazione delle partecipazioni, tenuto conto anche dell'esigenza della sistematizzazione dei controlli degli organismi in questione

Direzione Attività Economiche

Riprendere i rapporti con i Suap dei comuni della Città metropolitana, verificare lo stato di evoluzione degli stessi e elaborare un progetto di omogeneizzazione con il coinvolgimento delle associazioni di categoria e professionale, Camera di Commercio, Asl, VVFF e tutti i soggetti pubblici competenti nei procedimenti. Completare la informatizzazione dei procedimenti oggi gestiti dal Suap di Firenze, realizzare la piena integrazione nel modello SUAP di tutti i procedimenti di interesse delle imprese.

Come Direzione Attività Economiche siamo coinvolti per quanto riguarda la

semplificazione amministrativa e la realizzazione, in collaborazione con la Camera di Commercio e con altri Enti Locali, di uno vero sportello unico per le imprese che risolva tutte le loro incombenze di oneri e adempimenti di natura locale (urbanistica, tasse e oneri non nazionali, permessi, etc.).

Avviare i contatti con la Camera di Commercio finalizzati alla sottoscrizione di un eventuale Protocollo d'Intesa per stabilire la modalità unica suap

Decidere se il Suap confluirà nelle funzioni della Città Metropolitana e la conseguente riorganizzazione interna al Comune anche per quanto riguarda le varie Direzioni che si occupano di attività produttive

Direzione Avvocatura

Rappresentare, assistere e difendere in giudizio l'Amministrazione Comunale.

La Direzione Avvocatura, quale Direzione di supporto trasversale, svolge la sua attività (giudiziale e stragiudiziale) di rappresentanza, assistenza e difesa in giudizio per tutti i plessi dell'Amministrazione. L'attività di supporto (complessivamente intesa) è rivolta a tutte le Direzioni dell'Ente e comprende, oltre all'attività di difesa in giudizio, anche quella fondamentale di consulenza stragiudiziale in tutte le materie di maggiore interesse per l'azione amministrativa (edilizia ed urbanistica, attività contrattuale, pubblico impiego, attività sanzionatoria e patrimoniale in genere). Proprio quest'ultima rappresenta lo snodo fondamentale per l'implementazione dell'efficienza dell'azione amministrativa. L'orientamento verso parametri di stretta legalità ed il confronto continuo su problematiche di maggiore interesse, laddove possibile, consente infatti, anche il contenimento del contenzioso potenziale. Per l'anno 2014, inoltre la Direzione (con i suoi tre Servizi) si è data l'obiettivo, nel quadro delle misure per le aree di rischio potenziale individuate piano comunale per l'anticorruzione, di svolgere attività formativa (laddove possibile con il coinvolgimento delle Direzioni maggiormente interessate) per accrescere l'efficacia e l'efficienza dei procedimenti amministrativi ed al fine di contenere possibili errori ricorrenti. A ciò si aggiunga anche l'intento di implementare la correttezza dei flussi informativi nei procedimenti amministrativi di pagamento delle spese legali a seguito di provvedimento giudiziale, con l'individuazione di buone prassi/linee guida per gli utenti.

Segreteria Generale e Affari Istituzionali

Pubblicazione degli atti e documenti sul sito dell'Ente con estrazione automatica delle informazioni dalle banche dati dell'ente garantendo così un processo automatizzato che implichi una pubblicazione completa, un diretto e costante aggiornamento dei dati senza impattare con il lavoro ordinario degli uffici.

Gestione digitale dei flussi di produzione e pubblicazione dei provvedimenti e documenti amministrativi all'interno dei programmi in uso nel Comune (Ode, SIGEDO, Albo on line).

Diffusione della classificazione dei documenti protocollati

Incremento dell'uso della pec in modo da abbattere i costi di spedizione e facilitare la comunicazione con cittadini e imprese

Implementazione del sistema informativo della trasparenza, al fine di migliorare la qualità e la quantità dei dati sulla trasparenza amministrativa pubblicati dall'ente per garantirne una facile accessibilità e fruibilità da parte dell'utenza esterna e interna (progetto speciale Geri)

Affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale su delega degli enti locali appartenenti all'A.TE.M.: partecipazione al gruppo di lavoro interdirezionale (progetto speciale Mazzoni)

Risorse Umane

Riorganizzazione della struttura dell'ente e attività correlate

L'obiettivo si pone la finalità di svolgere tutte le attività necessarie per addivenire ad una nuova organizzazione dell'Ente. L'operazione è tesa al perseguimento di obiettivi di razionalizzazione e snellimento dell'apparato amministrativo, sia al fine di concorrere all'abbattimento della spesa pubblica, in linea con gli indirizzi affermati dalla vigente normativa in materia, che al miglioramento dell'efficacia nell'erogazione dei servizi resi alla cittadinanza, anche attraverso una più efficiente organizzazione interna.

Al contempo sarà necessario procedere alla regolamentazione di tutti quegli aspetti organizzativi che non risultano essere più oggetto di contrattazione, ma che da un lato risultano strettamente correlati alle risorse disponibili (ad esempio sistema di pesatura della dirigenza e delle posizioni organizzative) e dall'altro sono fondamentali per una corretta gestione delle risorse umane assegnate (in particolare la regolamentazione degli orari di lavoro).

Messa a sistema delle declaratorie delle unità organizzative dell'Ente

Il presente obiettivo, da realizzarsi per step progressivi, si pone la finalità di giungere alla definizione delle declaratorie delle funzioni e competenze delle varie unità organizzative dell'Ente, ciò anche al fine di agevolare e razionalizzare le attività di programmazione del fabbisogno di risorse umane.

Per l'annualità in corso si prevede di delineare un percorso organizzativo che consenta, con il coinvolgimento delle strutture del Comune, di acquisire le informazioni ed i dati necessari propedeutici alla successiva fase di formulazione delle declaratorie

Gestione della contrattazione decentrata.

Nel corso del 2013 non si è giunti alla stipula di nuovi contratti e si è proceduto, con una interpretazione di "chirurgia interpretativa" all'applicazione degli istituti contenuti nei vecchi CCDI in conformità con le previsioni del CCNL.

E' necessario che nel 2014 si giunga alla definizione del nuovo CCDI, per superare lo stato di difficoltà oggi in essere e dare regolarità e continuità all'applicazione dei vari

istituti oggetto di contrattazione, nel rispetto delle norme di legge e dei correlati criteri selettivi e meritocratici che legittimano l'attribuzione di indennità e premialità al personale.

Considerata la volontà comunque espressa dall'amministrazione di voler investire sul personale dipendente particolare attenzione verrà data alle risorse ex art. 15, comma 5, del CCNL del 01.04.1999, correlandole ai progetti di miglioramento e innovazione, ponendo adeguata attenzione anche alle direzioni di supporto.

Stante la significativa contrazione delle risorse disponibili, particolare attenzione dovrà essere dedicata alla gestione delle risorse variabili dei fondi, al fine di impiegare, nell'ambito delle risorse disponibili in bilancio, tutte le opzioni possibili per poter alimentare i fondi. Al contempo sarà necessario sviluppare strumenti alternativi per l'incentivazione e la valorizzazione delle risorse umane.

Infine, al fine di non avere ulteriori ricadute negative sulla gestione delle relazioni sindacali, si dovrà procedere alla chiusura definitiva di tutte le questioni sospese sui fondi passati.

Realizzazione dello sportello della Direzione Risorse umane

Sviluppo e valorizzazione delle competenze tecniche e organizzative della Direzione in tema di comunicazione interna e di supporto alla gestione delle risorse umane dell'intero Ente anche attraverso la gestione del nuovo sportello al dipendente.

Ciò si realizzerà attraverso il coinvolgimento di tutto il personale della Direzione, nonché con il supporto della Direzione Sistemi informativi e dell'Ufficio Canali di Comunicazione.

Si procederà preliminarmente all'analisi dei supporti organizzativi ed informativi in uso (applicazioni informatiche e relativa piattaforma; data base e archivio; procedure e circolari). Quindi, in un più ampio contesto di ottimizzazione dell'uso delle risorse umane e della loro valorizzazione, si procederà alla progettazione dello sportello reale/virtuale

Miglioramento del sistema della sicurezza

Ancora rilevante risulta l'impegno sul tema della sicurezza sui luoghi di lavoro: continuerà l'implementazione del programma teseo (anche in relazione all'organizzazione strutturale dell'amministrazione) su cui è stata messa a regime la sorveglianza sanitaria. Verrà attivata una specifica formazione per i dirigenti

Nell'ambito del progetto di unificazione delle banche dati SIGRU, SOA e TESEO e della loro interoperabilità (che permetterà anche di incrementare il patrimonio informativo comune), la Direzione Risorse Umane proseguirà:

- nell'ottimizzazione dell'informazione in SOA;
- nello sviluppo dell'applicazione TESEO, nell'ambito dell'adozione del Sistema di gestione della Sicurezza (SGSL).

Per il 2014 verrà pianificato il percorso per giungere ad una nuova valutazione del benessere organizzativo e riavviare il percorso d'indagine sullo stress da lavoro correlato

Adeguamento sistema di rilevazione contabile del personale per la corretta imputazione ai centri di costo

E' già stato avviato un processo di revisione della rilevazione contabile. Nel 2014 proseguirà l'opera di monitoraggio della spesa di personale e si adeguerà il sistema di rilevazione contabile: si procederà quindi ad associare i capitoli di spesa e i relativi ruoli paga ai centri di costo, in modo da permettere la misurazione di economie e diseconomie

Modernizzazione ed efficientamento delle procedure relative alla gestione del personale, anche in ordine alla gestione documentale

Si procederà ad una revisione regolamentare con particolare riguardo all'adeguamento normativo e alla semplificazione amministrativa, con attenzione ai processi di dematerializzazione della documentazione e di conservazione digitale

Risorse umane da impiegare
Servizi Demografici N.1 Direttore - n.3 D3 (di cui n.2 con incarico di P.O.) - n. 46 D1 (di cui n.2 con incarico di P.O.) n.61 C1 - n.26 B3 - n.16 B1; n.1 A.
Servizio Pianificazione controllo e qualità n. 1 Dirigente - n. 1 cat. D3 PO - n. 5 cat. D1 - n. 1 cat. B1
Risorse Finanziarie Dirigente: n. 6 - Funzionario (cat. D3) con PO: n. 12 - Funzionario (cat. D3): n. 1- Istruttore direttivo amministrativo (cat. D1) con PO: n. 3 - Istruttore direttivo amministrativo (cat. D1): n. 44 - Istruttore amministrativo (cat. C): n. 58 - Addetto amministrativo/autista/operatore (cat. B3): n. 83 - Esecutore polivalente (cat. B1): n. 19 - Addetto ai servizi generali (cat. A): n. 1.
Urbanistica Cat. A n. 1 - cat. B1 n. 5 - cat. B3 n. 31 - cat. C n. 42 - cat. D1 n. 29 di cui: n. 4 p.o. Cat.d3 n. 14 di cui: n. 8 p.o. Dirigenti n. 2
Ufficio di Gabinetto 2 D1 P.O. AMMINISTRATIVI - 20 D1 AMMINISTRATIVI - 6 D3 AMMINISTRATIVI - 28 C1 AMMINISTRATIVI - 2 C1 TECNICI + 1 C1 IN COMANDO - 7 B1 TECNICI-POLIVALENTI - 1 B1 AMMINISTRATIVO - 13 B3 AMMINISTRATIVI - 3 A TECNICI
Nuove Infrastrutture e Mobilità 1 Direttore 5% - 2 Dirigenti 10% ciascuno - 2 D3 p.o. (10% ciascuno)
Attività Economiche Direttore n. 1 al 34% - dirigente n. 2 al 50% - n. 2 P.O. (cat. D1) al 50%, - n. 4 P.O. al 100% - n.1 P.O. (cat. D3) al 100% categoria D1 n. 1 al 50% e n. 22 al 100% - categoria C n. 4 al 50% e n. 32 al 100% categoria B3 n. 3 al 50% e n. 19 al 100% - categoria B1 n. 5 al 100% categoria A n. 1 al 100%
Direzione Avvocatura Dirigenti n 3 di cui 1 con funzioni di Direttore (fino al 25/5/2014 il numero totale dei Dirigenti era 4) – Funzionari n. 5 – Categoria D n.3 – Categoria C n.6 – Categoria B n. 4 (di cui n. 1 part time)
Segreteria Generale e Affari Istituzionali n. 4 D3 - n. 19 D1 - n. 12 C - n. 28 B3 - n. 9 B1 - n. 1 Dirigente - n. 1 Direttore
Direzione Risorse Umane n.3 A - 1 B1 - 21 B3 - 35 C - 35 D1 - 4 D3 - 2 Dirigenti
Direzione Generale Il Direttore 10% - 1 C 50%

Incarichi esterni
Avvocatura Consulente Tecnico di Parte – in tutte le cause in cui il Giudice disponga una consulenza d'ufficio e laddove gli uffici interessati allo specifico contenzioso non siano in grado di assumere l'incombenza di consulente di parte per l'Amministrazione Avvocato esterno – nei casi in cui, per motivi di opportunità e/o rilevanza nel contenzioso, l'Amministrazione ritenga affidare la difesa dell'Ente ad un professionista esterno; ovvero

nei casi di concomitanti eccessivi carichi di lavoro degli avvocati interni , anche in considerazione di quanto disposto per i procedimenti penali nella deliberazione (atto di indirizzo) n. 559/2009 e successiva integrativa n. 425/2010 e/o laddove necessari la domiciliazione e/o incarico di difesa fuori circoscrizione

Risorse Umane

Incarichi connessi alla formazione o alla necessità di figure specialistiche all'interno di commissioni di concorso/selezione; incarichi connessi alla difesa dell'ente non affidabili all'avvocatura interna.

Investimenti

Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

Risorse strumentali da utilizzare

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Piano Triennale Investimenti 2014- 2016

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
11	02	10	100677	Riqualificazione Piazza dei Ciompi (contributo reg.le PRSE PR-FAS decreto 3040/2010) (imp.11/5716-5717) (vedi cod.op..130316-130127-130127)	238.144,31			7.650,00		245.794,31	66	2014	o
11	02	10	120281	Mercati -Lavori di manutenzione straordinaria per l'adeguamento alle legislazioni in materia di sicurezza degli impianti elettrici e speciali	100.000,00					100.000,00	2	2014	o
11	02	10	120282	Mercati comunali- Manutenzione straordinaria (manutenzione)	100.000,00					100.000,00	14	2014	o
01	05	10	120338	Acquisto di beni mobili DLgs 81/2008 "Salute e sicurezza sul lavoro"- Adeguamento norme di sicurezza			80.000,00			80.000,00	14	2014	n
11	02	10	130126	Riqualificazione Piazza dei Ciompi (trasferimenti da RFI imp. 13/8306) (vedi cod.op.100677- 130127- 130316)	687.476,56					687.476,56	66	2014	o
11	02	10	130127	Riqualificazione Piazza dei Ciompi (contributo regionale 3° bando Turismo e commercio) (vedi cod.op.100677- 130126-130316)	181.171,04					181.171,04	6	2014	o
01	05	10	130190	Fondo per transazioni, accordi bonari (art.12 DPR 207/2010)	800.000,00					800.000,00	14	2014	n
11	02	10	130316	Riqualificazione Piazza dei Ciompi (finanziamento comunale) (vedi cod.op.100677-130126-130127) (imp.11/8459/10)	31.352,38					31.352,38	66	2014	o
01	05	10	130136	Acquisto di beni mobili DLgs 81/2008 "Salute e sicurezza sul lavoro"- Adeguamento norme di sicurezza			80.000,00			80.000,00	14	2015	n
11	02	10	130172	Mercati comunali- Manutenzione straordinaria (manutenzione)	50.000,00					50.000,00	4	2015	o
01	05	10	130191	Fondo per transazioni, accordi bonari (art.12 DPR 207/2010)	400.000,00					400.000,00	14	2015	n
11	02	10	110099	Interventi di manutenzione Mercato di S.Ambrogio (infissi ecc.) 1° Lotto	190.000,00					190.000,00	2	2016	o
01	05	10	140030	Fondo per transazioni, accordi bonari (art.12 DPR 207/2010)	710.000,00					710.000,00	14	2016	n
11	02	10	140056	Mercati comunali- Manutenzione straordinaria (manutenzione)	50.000,00					50.000,00	4	2016	o
11	02	10	140152	Riqualificazione Piazza dell'Isolotto	1.000.000,00					1.000.000,00	4	2016	o
01	05	10	140239	Acquisto di beni mobili DLgs 81/2008 "Salute e sicurezza sul lavoro"- Adeguamento norme di sicurezza			80.000,00			80.000,00	2	2016	n

3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA 10RPP - ENTRATE

	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
Stato	15.417.192,27	13.336.698,52	13.282.315,30	
Regione	243.500,00	57.000,00	57.000,00	
Provincia				
Unione Europea				
Altri indebitamenti	182.968.263,16	175.004.219,00	174.954.219,00	
Altre Entrate	431.266.795,90	410.741.690,09	410.129.255,09	
TOTALE (A)	629.895.751,33	599.139.607,61	598.422.789,39	
Proventi dei servizi	822.000,00	822.000,00	822.000,00	
TOTALE (B)	822.000,00	822.000,00	822.000,00	
Quote di risorse generali	-312.968.439,75	-290.880.990,48	-292.829.156,75	
TOTALE (C)	-312.968.439,75	-290.880.990,48	-292.829.156,75	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	317.749.311,58	309.080.617,13	306.415.632,64	

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA 10RPP - IMPIEGHI			
	Previsione Iniziale 2014	Previsione Iniziale 2015	Previsione Iniziale 2016
ENTRATE			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	358.166.193,00	351.588.046,00	351.690.046,00
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	15.508.227,09	13.343.698,52	13.289.315,30
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	58.217.809,33	59.975.644,09	59.261.209,09
TOTALE ENTRATE CORRENTI	431.892.229,42	424.907.388,61	424.240.570,39
USCITE			
Personale	55.456.963,71	54.326.164,82	54.049.176,87
Acquisto beni di consumo	1.214.892,71	1.219.932,71	1.219.932,71
Prestazioni di servizi	22.543.174,28	24.978.110,83	24.129.060,83
Utilizzo beni di terzi	585.029,21	587.029,21	587.029,21
Trasferimenti	3.926.075,00	985.985,00	885.985,00
Interessi passivi e oneri finanziari	19.671.213,00	18.699.471,00	18.411.949,91
Imposte e tasse	10.840.189,68	10.140.192,26	9.258.648,57
Oneri straordinari della gestione corrente	3.387.407,28	2.774.369,72	2.274.369,72
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	1.009.183,00	1.009.183,00	1.009.183,00
Fondo di riserva	2.867.701,40	2.805.120,95	3.050.300,32
TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI	121.501.829,27	117.525.559,50	114.875.636,14

3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

10RPP

IMPIEGHI

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
313.963.621,54	98,81%	1.904.419,00	0,60%	1.881.171,04	0,59%	317.749.211,58	41,33%

Anno 2015

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
308.279.117,13	99,74%	0,00		800.000,00	0,26%	309.079.117,13	48,72%

Anno 2016

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
303.870.632,64	99,25%	0,00		2.300.000,00	0,75%	306.170.632,64	48,78%

1.12 PROGRAMMA 11RPP - Firenze Digitale

DESCRIZIONE E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Firenze ritrova la sua natura di città portatrice di innovazione e di idee, e anche nell'innovazione digitale si propone di giocare un ruolo di primo piano, sia nei rapporti del Comune con l'insieme degli stakeholders cittadini e metropolitani, sia come ruolo e competenze delle proprie strutture tecniche e operative in ambito ICT.

La Città si è dotata di un documento di strategia digitale, il "Manifesto per Firenze digitale", passo fondamentale per dare sostanza alla propria Agenda Digitale. Ci si propone di offrire servizi innovativi agli utilizzatori della città, siano essi cittadini, turisti, imprese o studenti, mettendo a fattor comune gli asset digitali del Comune e di altri enti innovatori in città. Già oggi la rete federata FirenzeWiFi (marchio registrato), che non richiede più l'identificazione personale degli utenti, copre i principali spazi cittadini ed è in continua espansione, come nelle sedi universitarie, in collaborazione con l'Università e il GARR, e come nell'area di Careggi, in collaborazione con la stessa Università e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi, caratterizzata anche con la app "Careggi Smart Hospital". Andrà sviluppata la collaborazione esistente con la Provincia (anche in ottica di Città Metropolitana) per la realizzazione del roaming tra le reti.

Il Manifesto per Firenze Digitale si configura come un documento di agenda digitale cittadina, punto di partenza per la definizione della strategia per rendere Firenze sempre più una smart city nei prossimi anni (migliorando la già lusinghiera classifica attestata dal benchmark dello Smart City Index), non limitandosi a fotografare lo stato dell'innovazione in città, ma individuando le azioni prioritarie da compiere nel breve periodo per offrire ai cittadini servizi utili e all'avanguardia, integrati fra i vari soggetti, partendo da protocolli di collaborazione con i principali soggetti pubblici e privati che già hanno manifestato disponibilità per uno sforzo comune, di investimento e di progettazione.

Una Firenze digitale è il primo elemento per poter attrarre nuovi investimenti, e far sì che aziende ad alto contenuto tecnologico riescano a trovare spunti utili per costruire il proprio business in città, e quindi creare i presupposti per sviluppare nuove forme di occupazione per i giovani, e di sviluppo di nuovi saperi nella comunità cittadina.

Sarà sviluppata e intensificata la ricerca di partnerships a livello europeo nei progetti di innovazione tecnologica, sia per reperire finanziamenti sia per offrire agli attori cittadini dimensioni internazionali nella realizzazione di progetti e iniziative, sia tipo culturale, sia di tipo imprenditoriale e commerciale. Firenze è entrata a far parte del network Major Cities of Europe, associazione delle principali città europee in ambito ICT nell'ambito del quale saranno attivati contatti e condivise esperienze.

Il portale open data del Comune di Firenze si colloca ai primi posti nella graduatoria nazionale nel numero di dataset pubblicati (guidata dall'Istat) e svilupperà ancora l'offerta di dati e informazioni elaborate, sia attingendo alla produzione statistica ufficiale dell'ente, sia implementando dati provenienti dai soggetti cittadini, in primis Publiacqua e Quadrifoglio; sempre in ottica metropolitana saranno tempestivamente inseriti i dati sui parcheggi in tempo reale e tutte le informazioni di mobilità dell'area metropolitana, nonché tutto quanto contenuto nell' Annuario statistico on line, di recente implementazione, che supera la dimensione cartacea precedente per garantire maggiore fruibilità e tempestività.

Già oggi la rete civica ospita un importante showcase nel quale trovano posto applicazioni per smartphone e tablet realizzate direttamente dal Comune di Firenze (di cui una parte richiedono l'autenticazione con le stesse credenziali dei servizi online, 055055) che permettono di comunicare con il Comune per ricevere dati che riguardano il cittadino, per richiedere ed effettuare servizi sempre più interattivi o ricevere contenuti su vari temi della città, come lo sport, il turismo, gli eventi, la cultura. Nello stesso portale ci sono anche altre

applicazioni per smartphone e tablet realizzate da sviluppatori esterni, che hanno utilizzato gli open data del Comune di Firenze o che ne hanno ottenuto il patrocinio perché ritenute utili alla cittadinanza. Pur non essendo il Comune responsabile né dei contenuti né del funzionamento o di possibili danni di queste applicazioni, è previsto un loro incremento e ampliamento nel riconosciuto interesse della città, in termini di trasparenza ma anche di potenzialità di sviluppo economico per imprese startup.

Uno sforzo particolare andrà posto nella valorizzazione delle due grandi reti informatiche di cui già oggi la città è dotata. Da un lato, FirenzeWiFi dovrà sviluppare la sua natura di rete federata, aprendosi alla collaborazione di altri soggetti, anche privati, che possono realizzare importanti sinergie economiche e di immagine, pur rimanendo negli ambiti di finalità pubblica che le sono propri, veicolando presso gli utenti sia contenuti di interesse pubblico, sia contenuti promossi da soggetti privati. Dall'altro, ma comunque in forma tecnologicamente integrata con la parte wireless, la rete a banda larga FI-net (che già oggi copre oltre 100 Km.) che andrà quanto possibile portata anche in altre zone e luoghi della città, promuovendo, collaborando e stimolando i gestori privati, e mettendo a disposizione ove possibile, e se necessario, per il completamento della rete anche gli impianti di proprietà comunali. Infatti, con la banda larga di ultima generazione possono essere forniti nuovi servizi per i cittadini e le imprese, come la tv ad alta definizione, la telepresenza, la telemedicina, il cloud computing per le imprese, l'implementazione di servizi di smart city per il monitoraggio del territorio, l'infomobilità, le reti sensoriali per il telerilevamento ambientale.

Saranno sviluppati sempre più sistemi multimediali interattivi su contenuti istituzionali, di interesse turistico, sportivo e culturale, sia su dispositivi di digital signage, sia su sistemi interattivi touch e touchless, sia su dispositivi mobili.

Lo Sviluppo di servizi online, sia con apps mobile sia con nuovi o aggiornati sistemi gestionali riguarderà i principali settori dell'amministrazione, l'Istruzione, l'Ambiente, i Servizi demografici, i Servizi sociali, la Polizia municipale, le Risorse umane, i Servizi culturali, il Patrimonio, l'Urbanistica, le Attività economiche, le Risorse finanziarie, i Servizi tecnici.

Il software di produttività individuale proseguirà nell'evoluzione già parzialmente sperimentata verso il cloud computing, che riguarderà la collaborazione online, la posta elettronica, la comunicazione (anche VOIP) secondo il paradigma "Software as a Service (SaaS)".

Anche i data center comunali, allocati su macchinari non di ultima generazione e in locali ubicati presso gli uffici, dovranno evolvere verso soluzioni cloud based, riallocando le infrastrutture secondo modalità "Infrastructure as a Service (IaaS)", in modo da garantire a costi progressivamente minori la reintegrazione delle attrezzature obsolete e una crescente sicurezza fisica dei dati, garantendo sia requisiti di business continuity sia di disaster recovery.

Un forte impulso sarà dato a tutti i fattori che devono concorrere all'evoluzione digitale della Pubblica amministrazione. La PA digitale svilupperà le soluzioni di firma digitale, la gestione dematerializzata documentale e degli atti, la conservazione, la trasparenza, la certificazione della posta PEC, la fatturazione elettronica. Firenze entrerà a far parte del pull di enti sperimentatori (insieme ai comuni di Milano e di Lecce) del Sistema pubblico di identità digitale SPID.

Ulteriore sviluppo avranno le attività di analisi ed elaborazione dati in ottica business intelligence, mettendo in comune archivi amministrativi di diversa provenienza, anche in ambiti cosiddetti di big data, nel rispetto delle normative sulla privacy, sia a supporto delle decisioni degli organi politici e amministrativi, sia a supporto della razionalizzazione delle risorse, della trasparenza e della lotta all'evasione fiscale.

Firenze darà attuazione, anche in via sperimentale, alle materie che investono la funzione statistica nell'ambito dell'agenda digitale, per quanto riguarda il censimento permanente, l'archivio nazionale delle strade e dei numeri civici, l'anagrafe della popolazione residente, la riforma del Sistema statistico nazionale. Nell'ottica della Città metropolitana, sarà promossa la costituzione dell'ufficio di statistica metropolitano integrato nel Sistema statistico nazionale, a supporto delle politiche e delle scelte amministrative.

La struttura tecnica e operativa consegnerà nel corso del 2014 e del 2015 le certificazioni di qualità ISO dei servizi (UNI EN ISO 9001:2008 - sistema di gestione della qualità SGQ) e per la sicurezza dei sistemi informatici (UNI CEI ISO/IEC 27001:2006).

Direzioni coinvolte nella realizzazione del programma

Sistemi Informativi

OBIETTIVI STRATEGICI per il triennio 2014-2016

✓ Realizzare un Comune digitale

FINALITÀ DA CONSEGUIRE

OBIETTIVI STRATEGICI

Strutture di coordinamento

Realizzare un Comune digitale

Agenda digitale, Manifesto e protocolli per Firenze Digitale, open data, valorizzazione reti FI-net e Firenze WiFi, sviluppo di applicativi di servizio e gestionali, politica della qualità e della sicurezza informatica

Sistemi Informativi

INTERVENTI RILEVANTI PER L'ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA

Sistemi Informativi

Condivisione del Manifesto Firenze Digitale con gli stakeholders e attuazione Protocolli

Certificazione ISO 9001 (gestione della qualità) e ISO 27001 (sicurezza dati e infrastrutture)

Sviluppo applicazioni per turisti e city users per fruizione e la mappatura dei contenuti storici e culturali della città e del suo patrimonio, anche ambientale, resi disponibili anche come open data. Firenze The walking City

Nel 2015 tenere un evento internazionale in ambito Major Cities of Europe sull'innovazione tecnologica e le smart cities

Supporto all'innovazione nei servizi per l'imprenditoria giovanile. Dotazioni di rete a banda larga e wifi dei contenitori recuperati ad attività produttive

Supporto all'attivazione di spazi e strumenti di coworking

Supporto all'innovazione nella scuola: sviluppo applicazioni mobile, diffusione reti (FI-net e FirenzeWiFi), servizi online

Sicurezza: applicazioni mobile Firenze Sicura e Progetto David

Sviluppo applicazioni per infomobility, su sistemi interconnessi di reti di sensori e su opendata

Supporto alla revisione della Rete civica per renderla pienamente conforme ai requisiti di accessibilità. Portale a servizio delle disabilità che mappi, anche in opendata, le "accessibilità" della città

Supporto alla progressiva introduzione della comunicazione collaborativa (Lync, O365), anche sviluppando le potenzialità VOIP sugli impianti comunali

Sviluppo applicazioni semplificazione amministrativa (SUAP, SUED,...)

Sviluppo e potenziamento sistema informativo a supporto della Trasparenza e della lotta alla corruzione

Estensione di FirenzeWifi su supporti illuminazione pubblica

Sviluppo di sistemi GIS complessi a supporto decisionale e per la visualizzazione su mappa di cantieri e percorsi di viabilità, anche in tempo reale

Soluzione cloud based infrastrutture data center

Cloud computing e diffusione software di produttività

Valorizzazione reti FI-Net e FirenzeWiFi

Sviluppo portale OpenData con Annuario statistico online e dimensione metropolitana delle informazioni disponibili

Sviluppo servizi online su scala metropolitana, con progettazione di innovazione condivisa con gli altri enti e con Linea Comune come nei progetti finanziati negli anni scorsi (SP2CON, SPET, Eli4U, Tosca, RPC-SUAP);

Statistica e agenda digitale: censimento permanente, uso statistico dell'Anagrafe nazionale popolazione residente (ANPR) e Archivio nazionale numeri civici e strade urbane (ANNCSU), riforma Sistema statistico nazionale

Ufficio di statistica metropolitano

Risorse umane da impiegare

Direzione Sistemi informativi

Dirigenti 4 - P.O D3 1 - P.O D1 7 - D3 1 - D1 21 – C 41 - B3 5 - B1 5 - A 1

Investimenti

Gli investimenti del presente programma sono quelli riportati nel piano triennale delle opere pubbliche allegato al Bilancio di previsione.

Risorse strumentali da utilizzare

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati al programma ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
01	08	11	120268	Manutenzione straordinaria infrastruttura di rete in fibra ottica: riordino di tutte le muffole e dei cassetti ottici, compreso etichettatura cavi e fibre - lotto 2	50.000,00					50.000,00	14	2014	o
01	08	11	120332	Acquisizione software per uffici com. li			250.000,00			250.000,00	14	2014	n
01	07	11	120334	Acquisizione di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico scientifiche ed informatiche per l'ufficio statistica (contributo ISTAT)			200.000,00			200.000,00	9	2014	n
01	07	11	120335	Acquisizione di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico scientifiche ed informatiche per l'ufficio statistica (contributo altri comuni)			5.000,00			5.000,00	9	2014	n
01	07	11	120336	Acquisizione di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico scientifiche ed informatiche per l'ufficio statistica (contributo regione Toscana)			200.000,00			200.000,00	6	2014	n
01	08	11	140001	Realizzazione progetto ag.APE (agevole accesso alle pratiche edilizie)- (contributo Regione Toscana D.G.R. 3283/2009) (vedi cod.op. 140002)			18.000,00			18.000,00	6	2014	n
01	08	11	140002	Realizzazione progetto ag.APE (agevole accesso alle pratiche edilizie)- (contributo Regione Toscana incassato nel 2013 - vedi cod.op. 140001)			12.000,00			12.000,00	3	2014	n
01	08	11	140178	Sviluppo risorse dati (Software)			15.000,00			15.000,00	14	2014	n
01	08	11	140181	Rinnovo e adeguamento DATA CENTER (Hardware)			250.000,00			250.000,00	2	2014	n
01	08	11	140184	Rinnovo e adeguamento postazioni di lavoro (Software)			250.000,00			250.000,00	2	2014	n
01	08	11	140194	Acquisto hardware per progetto contrasto all'evasione fiscale da finanziare con contributo regionale (L.R.68/2011)			3.500,00			3.500,00	6	2014	n
01	08	11	140245	Implementazione software di gestione dell'imposta di soggiorno da finanziare con contributo regionale (L.R.68/2011)			30.000,00			30.000,00	6	2014	n
01	08	11	130142	Acquisizione software per uffici com. li			150.000,00			150.000,00	14	2015	n
01	08	11	130186	Manutenzione straordinaria infrastruttura di rete in fibra ottica: riordino di tutte le muffole e dei cassetti ottici, compreso etichettatura cavi e fibre	50.000,00					50.000,00	14	2015	o
01	08	11	140176	Sviluppi sistemi Amministrazione Digitale e servizi ai cittadini (Software)			150.000,00			150.000,00	2	2015	n
01	08	11	140179	Sviluppo risorse dati (Software)			80.000,00			80.000,00	2	2015	n
01	08	11	140182	Rinnovo e adeguamento DATA CENTER (Hardware)			500.000,00			500.000,00	2	2015	n
01	08	11	140185	Rinnovo e adeguamento postazioni di lavoro (Software)			500.000,00			500.000,00	2	2015	n
01	07	11	140187	Acquisizione di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico scientifiche ed informatiche per l'ufficio statistica (contributo altri comuni)			5.000,00			5.000,00	9	2015	n
01	07	11	140191	Acquisizione di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico scientifiche ed informatiche per l'ufficio statistica (contributo regione Toscana)			50.000,00			50.000,00	6	2015	n
01	08	11	140135	Manutenzione straordinaria infrastruttura di rete in fibra ottica: riordino di tutte le muffole e dei cassetti ottici, compreso etichettatura cavi e fibre	50.000,00					50.000,00	4	2016	o
01	08	11	140177	Sviluppi sistemi Amministrazione Digitale e servizi ai cittadini (Software)			150.000,00			150.000,00	2	2016	n
01	08	11	140180	Sviluppo risorse dati (Software)			100.000,00			100.000,00	2	2016	n
01	08	11	140183	Rinnovo e adeguamento DATA CENTER (Hardware)			500.000,00			500.000,00	2	2016	n
01	08	11	140186	Rinnovo e adeguamento postazioni di lavoro (Software)			500.000,00			500.000,00	2	2016	n
01	07	11	140188	Acquisizione di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico scientifiche ed informatiche per l'ufficio statistica (contributo altri comuni)			5.000,00			5.000,00	9	2016	n
01	07	11	140192	Acquisizione di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico scientifiche ed informatiche per l'ufficio statistica (contributo regione Toscana)			50.000,00			50.000,00	6	2016	n

Piano Triennale Investimenti 2014- 2016

Funz.ne	Servizio	PROGRAMMA RPP	Codice opera	Descrizione	Acquisizione di beni immobili	Esproprio e servitù onerose	Acquisizioni di beni mobili, macchine e attrezzature tecnico-scientifiche	Incarichi professionali esterni	Trasferimenti di capitale	Importo totale presunto dell'opera	Tipo finanz.to	Data prevista finanziamento	opere/non opere
07	01	11	140264	Acquisto software per implementazione della piattaforma OTD per promozione turismo sostenibile (contrib. Regionale finanziamento PIUSS linea 5.5 DR n.5757 del 30/12/2013)			50.000,00			50.000,00	6	2014	n

3.5 - RISORSE CORRENTI ED IN CONTO CAPITALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA 11RPP - ENTRATE

	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	Legge di finanziamento e articolo
ENTRATE SPECIFICHE				
Stato	250.000,00	250.000,00	250.000,00	
Regione	182.000,00	164.000,00	164.000,00	
Provincia	20.000,00	20.000,00	20.000,00	
Unione Europea	50.000,00	50.000,00	50.000,00	
Altri indebitamenti				
Altre Entrate	696.600,00	696.600,00	696.600,00	
TOTALE (A)	1.198.600,00	1.180.600,00	1.180.600,00	
Proventi dei servizi				
TOTALE (B)	0,00	0,00	0,00	
Quote di risorse generali	5.782.917,83	6.318.966,68	6.351.080,55	
TOTALE (C)	5.782.917,83	6.318.966,68	6.351.080,55	
TOTALE GENERALE (A+B+C)	6.981.517,83	7.499.566,68	7.531.680,55	

SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA 11RPP - IMPIEGHI			
	Previsione Iniziale 2014	Previsione Iniziale 2015	Previsione Iniziale 2016
ENTRATE			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	-	-	-
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	1.144.000,00	1.144.000,00	1.144.000,00
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	36.600,00	36.600,00	36.600,00
TOTALE ENTRATE CORRENTI	1.180.600,00	1.180.600,00	1.180.600,00
USCITE			
Personale	2.394.952,81	2.377.066,68	2.359.180,55
Acquisto beni di consumo	6.500,00	6.500,00	6.500,00
Prestazioni di servizi	3.654.565,02	3.639.000,00	3.819.000,00
Utilizzo beni di terzi	-	-	-
Trasferimenti	47.000,00	47.000,00	47.000,00
Interessi passivi e oneri finanziari	-	-	-
Imposte e tasse	-	-	-
Oneri straordinari della gestione corrente	-	-	-
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	-	-	-
Fondo di riserva	-	-	-
TOTALE TILOLO 1° USCITE CORRENTI	6.103.017,83	6.069.566,68	6.231.680,55

3.6 SPESA PREVISTA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

11RPP

IMPIEGHI

Anno 2014

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
6.077.730,83	87,37%	0,00		878.500,00	12,63%	6.956.230,83	0,90%

Anno 2015

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
6.069.566,68	80,93%	0,00		1.430.000,00	19,07%	7.499.566,68	1,18%

Anno 2016

Spesa Corrente				Spesa per investimento		Totale (a+b+c)	V.% sul totale spese finali tit. I e II
consolidata		Di sviluppo		entità (c)	% su tot		
entità (a)	% su tot	entità (b)	% su tot				
6.231.680,55	82,74%	0,00		1.300.000,00	17,26%	7.531.680,55	1,20%

2. TABELLE DI RIEPILOGO

3.9 RIEPILOGO PROGRAMMI PER FONTI DI FINANZIAMENTO

Programma	Previsione pluriennale di spesa			FONTI DI FINANZIAMENTO (Totale delle previsioni pluriennali)							
	Anno di competenza	1° Anno successivo	2° Anno successivo	Quote di Risorse Generali	Stato	Regione	Provincia	Unione Europea	Altri Indebitamenti	Altre Entrate	Proventi dei Servizi
Programma 01RPP	103.973.799,45	86.757.624,34	90.833.189,22	195.930.413,01	12.560.000,00	8.346.000,00	10.270.800,00	150.000,00	20.000,00	1.095.600,00	53.191.800,00
Programma 02RPP	51.761.684,17	50.018.425,88	49.889.547,59	-25.246.242,36	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	37.800.900,00	138.915.000,00
Programma 03RPP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 04RPP	68.107.806,55	39.546.162,66	37.324.636,85	59.840.673,79	14.098.288,94	2.187.971,04	300.000,00	2.329.049,28	20.387.911,88	7.541.638,39	38.293.072,74
Programma 05RPP	51.371.326,83	44.861.227,76	45.439.590,05	79.872.273,72	0,00	50.000,00	0,00	0,00	52.996.970,92	2.448.900,00	6.304.000,00
Programma 06RPP	159.272.753,11	110.121.226,42	94.816.258,70	120.754.460,29	645.242,94	96.790.629,00	0,00	281.110,00	67.965.327,26	5.013.005,72	72.760.463,02
Programma 07RPP	102.340.022,84	97.994.663,60	99.482.894,49	294.443.108,68	0,00	2.012.845,25	5.000,00	223.127,00	0,00	2.926.500,00	207.000,00
Programma 08RPP	82.873.001,26	82.471.765,84	82.014.085,82	136.650.670,32	14.876.602,80	7.202.000,00	0,00	4.659.000,00	1.166.675,93	73.971.555,79	8.832.348,08
Programma 09RPP	6.592.389,97	10.500.955,27	7.098.069,23	15.980.264,47	0,00	491.000,00	36.000,00	0,00	168.000,00	393.150,00	7.123.000,00
Programma 10RPP	317.749.311,58	309.080.617,13	306.415.632,64	-896.678.586,98	42.036.206,09	357.500,00	0,00	0,00	532.926.701,16	1.252.137.741,08	2.466.000,00
Programma 11RPP	6.981.517,83	7.499.566,68	7.531.680,55	18.452.965,06	750.000,00	510.000,00	60.000,00	150.000,00	0,00	2.089.800,00	0,00
TOTALE GENERALE	951.023.613,59	838.852.235,58	820.845.585,14		84.966.340,77	118.147.945,29	10.671.800,00	7.792.286,28	675.631.587,15	1.385.418.790,98	328.092.683,84

RIEPILOGO ENTRATE/USCITE CORRENTI

TOTALE			
	Previsione Iniziale 2014	Previsione Iniziale 2015	Previsione Iniziale 2016
ENTRATE			
<i>Titolo 1° Tributarie</i>	358.228.532,62	351.688.046,00	351.790.046,00
<i>Titolo 2° Contributi, Trasferimenti pubblici</i>	76.004.731,45	71.967.107,29	72.138.734,34
<i>Titolo 3° Extratributarie</i>	199.211.629,69	202.392.619,37	203.801.467,88
TOTALE ENTRATE CORRENTI	633.444.893,76	626.047.772,66	627.730.248,22
USCITE			
Personale	171.882.551,63	169.942.483,30	168.919.027,01
Acquisto beni di consumo	4.706.110,93	4.701.050,93	4.701.050,93
Prestazioni di servizi	331.985.260,46	326.120.214,64	332.424.081,17
Utilizzo beni di terzi	3.468.771,96	3.029.025,46	2.607.868,70
Trasferimenti	49.805.322,46	47.679.549,54	47.312.697,10
Interessi passivi e oneri finanziari	20.071.213,00	19.099.471,00	18.811.949,91
Imposte e tasse	13.762.222,56	13.255.769,36	12.402.425,67
Oneri straordinari della gestione corrente	5.553.828,09	2.958.749,72	2.458.749,72
Ammortamenti di esercizio	-	-	-
Fondo svalutazione crediti	1.199.183,00	1.199.183,00	1.199.183,00
Fondo di riserva	2.867.701,40	2.805.120,95	3.050.300,32
TOTALE TITOLO 1° USCITE CORRENTI	605.302.165,49	590.790.617,90	593.887.333,53

3.3 QUADRO GENERALE DEGLI IMPIEGHI PER PROGRAMMA

Programma	Anno 2014				Anno 2015				Anno 2016			
	Spese correnti		Spese per investimento	TOTALE	Spese correnti		Spese per investimento	TOTALE	Spese correnti		Spese per investimento	TOTALE
	Consolidate	Di sviluppo			Consolidate	Di sviluppo			Consolidate	Di sviluppo		
01RPP	86.321.681,53	0,00	17.552.117,92	103.873.799,45	83.854.506,42	0,00	2.903.117,92	86.757.624,34	83.500.071,30	0,00	7.333.117,92	90.833.189,22
02RPP	51.231.684,17	0,00	530.000,00	51.761.684,17	49.738.425,88	0,00	280.000,00	50.018.425,88	49.539.547,59	0,00	350.000,00	49.889.547,59
03RPP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04RPP	27.897.355,97	12.713.427,00	27.082.310,58	67.693.093,55	36.891.846,53	0,00	2.904.316,13	39.796.162,66	36.477.499,66	0,00	847.137,19	37.324.636,85
05RPP	45.588.185,94	0,00	5.783.140,89	51.371.326,83	42.022.354,03	0,00	2.838.873,73	44.861.227,76	41.429.590,05	0,00	4.010.000,00	45.439.590,05
06RPP	71.377.237,19	0,00	100.738.031,92	172.115.269,11	72.679.474,15	0,00	23.560.000,00	96.239.474,15	78.743.258,70	0,00	12.380.000,00	91.123.258,70
07RPP	97.176.410,54	0,00	5.163.612,30	102.340.022,84	96.744.663,60	0,00	1.250.000,00	97.994.663,60	96.682.894,49	0,00	2.800.000,00	99.482.894,49
08RPP	68.345.489,34	12.226.092,39	2.301.419,53	82.873.001,26	80.321.765,84	0,00	2.150.000,00	82.471.765,84	80.264.085,82	0,00	1.750.000,00	82.014.085,82
09RPP	4.824.841,32	0,00	1.702.548,65	6.527.389,97	4.713.955,27	0,00	5.787.000,00	10.500.955,27	4.698.069,23	0,00	2.400.000,00	7.098.069,23
10RPP	313.963.621,54	1.904.419,00	1.881.171,04	317.749.211,58	308.279.117,13	0,00	800.000,00	309.079.117,13	303.870.632,64	0,00	2.300.000,00	306.170.632,64
11RPP	6.077.730,83	0,00	878.500,00	6.956.230,83	6.069.566,68	0,00	1.430.000,00	7.499.566,68	6.231.680,55	0,00	1.300.000,00	7.531.680,55
TOTALE	772.804.238,37	26.843.938,39	163.612.852,83	963.261.029,59	781.315.675,53	0,00	43.903.307,78	825.218.983,31	781.437.330,03	0,00	35.470.255,11	816.907.585,14

3. PROGRAMMA INCARICHI E COLLABORAZIONI

**LIMITE MASSIMO DI SPESA ANNUA PREVISTO PER INCARICHI DI
COLLABORAZIONE: 2.400.000 Euro
(art. 46, comma 3, Legge 133/2008)**

**INCARICHI SOGGETTI A PROGRAMMAZIONE
(art. 46, comma 2, Legge 133/2008)**

Direzione Istruzione

Relatori per convegni, seminari, consulenze per pubblicazioni

Incarichi per i progetti “Chiavi della Città” e “Tuttinseme”

Incarichi per la revisione e stesura delle tabelle dietetiche per i menu della refezione scolastica

Incarichi per la realizzazione e diffusione di programmi di educazione alimentare, attività formativa e/o educativa sui servizi di supporto e la refezione scolastica

Direzione Polizia Municipale

Attività di interpretariato ove necessaria per interloquire, in particolare in ottemperanza alle norme di garanzia del codice di rito penale, con soggetti stranieri che non comprendano la lingua italiana

Direzione Nuove infrastrutture e mobilità

Incarichi per supporto alla pianificazione del sistema della mobilità metropolitana pubblica e privata

Valutazione comparativa delle forme di gestione del servizio di illuminazione pubblica ed attività affini e connesse e definizione dei contenuti dei relativi contratti di servizio

Supporto alla redazione dei Piani della mobilità e del traffico

Supporto tecnico per la progettazione dei sistemi informativi per la gestione e manutenzione della viabilità

Incarico per studi di dinamica delle vibrazioni per gli effetti indotti dal traffico sugli edifici

Incarico per verifiche di portanza e fatica di strutture strallate

Direzione Cultura, turismo e sport

Incarichi per la realizzazione di attività previste all'interno di WP di progetti europei e attività di supporto al management finanziate con fondi di provenienza diretta dalla UE

Supporto per la presentazione e implementazione del progetto "The third millenium urban workshop"

Incarico a professionista esperto di marketing territoriale e attrazione investimenti per attività di Marketing territoriale, promozione e diffusione delle opportunità di investimento nell'ambito del progetto PIUSS "La Città dei Saperi internazionale"

Direttore Artistico Grandi Eventi ed Estate Fiorentina

Supporto per scouting recruiting e insediamento della sede di Shanghai del Sino italian design center

Incarichi professionali per traduttori necessari al fine di tradurre testi presenti in rete civica a carattere storico artistico, trascrizione e traduzione, su file, da dattiloscritto in lingua italiana, in lingua inglese, tedesca, francese e spagnola da parte di un professionista bilingue (nel caso dell'inglese british english), storico dell'arte che abbia già tradotto almeno cinque opere a carattere scientifico di analoga tipologia

Incarico a professionista per docenza/formazione nell'ambito dei Progetti EU nell'ambito delle attività previste dai progetti EU Innocrafts e Marakanda

Incarico a professionista per controllo contabile di 1° livello (AUDIT) su rendicontazione progetti EU progetto Marakanda

Incarico di Collaborazione coordinata continuativa: 1 Project officer senior su progetti europei Marakanda ed Innocrafts

Incarico di Collaborazione coordinata continuativa: 3 Project officer junior su progetti europei Marakanda ed Innocrafts

Assistenza medico sanitaria e di pronto soccorso finalizzata a garantire l'incolumità sia del personale sia degli utenti presso le piscine comunali

Incarichi per il museo del '900

Direzione Servizi Tecnici

Incarico di responsabile d'esercizio per gli ascensori a servizio della passerella pedonale di attraversamento ferroviario di Via del Sodo

Incarico di responsabile della sorveglianza della radioprotezione presso il Palazzo di Giustizia

Direzione Ambiente

Affidamento incarichi per monitoraggio alberature V.T.A. (Visual Tree Assessment)

Incarico per controlli a campione per pratiche A.P.E.

Sentiero degli scalpellini: Incarico per redazione di atto notarile per servitù di uso pubblico

Sentiero degli scalpellini: incarico per frazionamento catastale

INCARICHI DI COLLABORAZIONE RIFERITI AD ATTIVITA' ISTITUZIONALI CHE CONCORRONO A FORMARE IL LIMITE MASSIMO DI SPESA ANNUA PER GLI INCARICHI DI COLLABORAZIONE

Direzione Istruzione

Incarichi per l'Agenzia formativa (CFP e UEL): attività di Docenza; coordinamento, monitoraggio, tutoraggio e rendicontazione progetti FSE; incarichi per il ruoli di Direttore Progetto, coordinatore esterno, progettista FSE

Direzione Avvocatura

-Consulente Tecnico di Parte – in tutte le cause in cui il Giudice disponga una consulenza d'ufficio e laddove gli uffici interessati allo specifico contenzioso non siano in grado di assumere l'incombenza di consulente di parte per l'Amministrazione

-Avvocato esterno – nei casi in cui, per motivi di opportunità e/o rilevanza nel contenzioso, l'Amministrazione ritenga affidare la difesa dell'Ente ad un professionista esterno; ovvero nei casi di concomitanti eccessivi carichi di lavoro degli avvocati interni , anche in considerazione di quanto disposto per i procedimenti penali nella deliberazione (atto di indirizzo) n. 559/2009 e successiva integrativa n. 425/2010 e/o laddove necessiti la domiciliazione e/o incarico di difesa fuori circoscrizione, ovviamente nell'obiettivo, sempre perseguito, della minimizzazione

Direzione Risorse Umane

Incarichi connessi alla formazione o alla necessità di figure specialistiche all'interno di commissioni di concorso/selezione;

Incarichi connessi alla difesa dell'ente non affidabili all'avvocatura interna.

***4. OBIETTIVI GESTIONALI E LINEE PER IL
CONSOLIDAMENTO E LA VALORIZZAZIONE
DELLE PARTECIPAZIONI IN SOCIETA'***

Obiettivi gestionali e linee per la valorizzazione delle partecipazioni in società

Il 2014, per effetto in particolare della Legge di Stabilità 147 del 27 dicembre 2013, è l'anno che vede definirsi un sistema di nuove norme che riguardano le società partecipate dalle amministrazioni locali i cui obiettivi sembrano sostanzialmente perseguire:

- una nuova disciplina dei rapporti finanziari tra le amministrazioni socie e le aziende stesse al fine di introdurre una migliore trasparenza e un più immediato collegamento tra i risultati delle partecipate ed i bilanci degli enti, con una precisa responsabilizzazione in ordine alle eventuali perdite delle società che, dal 2015, verranno a riflettersi nei conti comunali;
- il concorso anche delle società partecipate agli obiettivi di finanza pubblica attraverso l'individuazione di parametri standard dei costi e dei rendimenti per i servizi pubblici locali e strumentali;
- una razionalizzazione delle spese e, in particolare, il contenimento dei costi del personale delle partecipate avendo come riferimento le limitazioni e i vincoli oggi esistenti per il personale degli enti controllanti ma considerando anche, in particolare per le società dei servizi pubblici locali cosiddetti "strategici", le esigenze del mantenimento del livello quali-quantitativo delle attività e prestazioni;
- una definizione di "sistema" dell'impiego del personale delle società controllate attraverso l'istituzione e la regolamentazione di processi di mobilità tra i dipendenti delle stesse in relazione ad esigenze di riorganizzazione di funzioni e servizi esternalizzati e di programmi e piani industriali e produttivi.

L'azione dell'Amministrazione verso le società partecipate e, in specie, verso le controllate, deve dunque innanzitutto orientarsi all'individuazione delle condizioni e degli interventi che favoriscano e assicurino la realizzazione delle misure e lo sviluppo dei percorsi tracciati dalla Legge di Stabilità per la riorganizzazione delle proprie aziende (in particolare di servizi), nel contesto e tenendo peraltro conto dei processi, in fase di avvio od in corso, di ristrutturazione aziendale o di definizione e pianificazione di aggregazioni/integrazioni industriali o societarie con altre aziende territoriali anche quale effetto dell'affidamento dei servizi su area vasta o ambito e della partecipazione alle gare relative.

La prospettiva dei progetti di riorganizzazione, sia comunali che su ambiti territoriali ottimali, deve comunque porsi l'obiettivo di un offerta dei servizi da parte delle società corrispondente alla domanda degli stessi nel quadro delle risorse di cui le società stesse possono disporre sulla base dei vari contratti e concessioni di affidamento che le strutture e gli enti concedenti definiranno avendo riguardo alle compatibilità dei bilanci degli enti stessi e, per i servizi al cittadino, alla sostenibilità dei costi e delle tariffe.

Quadrifoglio S.p.A. Il 2014 è caratterizzato per la società, quale mandataria del Raggruppamento temporaneo delle imprese territoriali di igiene urbana, dall'attività per la preparazione e presentazione, entro il 24 ottobre p.v., dell'offerta per l'aggiudicazione della gestione unica ed integrata dei rifiuti nell'area dei Comuni delle province di Firenze, Prato e Pistoia a seguito dell'ammissione e partecipazione alla gara relativa indetta dall'Autorità d'Ambito "Toscana Centro". Il lavoro in questione comprende anche l'implementazione del progetto, da realizzare all'auspicabile positivo esito della gara e nel rispetto delle previsioni del bando, della concentrazione delle imprese facenti parte del Raggruppamento secondo linee e criteri, già definiti dai soci in appositi intese e patti parasociali, di una loro fusione industriale e societaria che tenga conto degli apporti, di risorse impiantistiche e altri, di tutti i territori coinvolti.

Quadrifoglio proseguirà inoltre negli adempimenti per le autorizzazioni restanti (in particolare l'AIA) riguardanti la costruzione del nuovo termovalorizzatore di Case Passerini (da realizzarsi da parte di QThermo s.r.l.) dopo che nell'aprile u.s. è stata ottenuta la VIA, rilasciata dalla Provincia di Firenze. Per quanto riguarda il finanziamento dell'opera, la società è impegnata nella ricerca di modalità e strumenti che ne riducano i costi a vantaggio delle future tariffe di accesso e dunque, in generale, della sostenibilità degli oneri dello smaltimento dei rifiuti nel territorio di riferimento.

Anche **Toscana Energia S.p.A.**, la partecipata operante nel settore della distribuzione del gas, è impegnata nella preparazione del confronto concorrenziale per le prossime gare che si stanno avviando, secondo le scansioni temporali previste dalla legislazione di settore, negli undici Ambiti Territoriali Minimi normativamente individuati nella nostra Regione, fra le quali la gara nell'ambito che comprende anche la città di Firenze che vede come stazione appaltante, per conto di tutti i diciassette Comuni dell'area in questione, l'Amministrazione comunale fiorentina. La società dunque, forte del processo sino ad oggi perseguito per volontà dei soci pubblici e privati al fine del suo consolidamento industriale e territoriale, deve ora valutare gli impatti economico-finanziari e gli investimenti inizialmente necessari per la sostenibilità della partecipazione e dell'eventuale gestione degli affidamenti in gara. I soci di espressione pubblica di Toscana Energia monitorano e intervengono unitariamente rispetto alle verifiche in questione attraverso il rinnovato loro patto di sindacato che ha fino ad oggi garantito il confronto e la condivisione delle scelte anche nel rapporto con il partner privato.

Per quanto riguarda i servizi di illuminazione pubblica, di gestione della semaforica cittadina e altri svolti attualmente dalla società mista a controllo privato **SILFI S.p.A.**, dovranno essere compiuti gli approfondimenti di cui alla deliberazione del Consiglio comunale n. 27 del 7 aprile u.s. in ordine alla definitiva scelta della modalità di affidamento che, oltre ad assicurare il livello e possibilità di implementazione quali-quantitativa dei servizi e la loro convenienza ed efficienza economica, possa anche realizzare, compatibilmente con le risorse disponibili dell'Amministrazione comunale, la valorizzazione del capitale umano e strumentale dell'azienda positivamente sviluppatosi negli anni al servizio della città.

Sempre nel campo dei servizi pubblici locali:

-l'azione di **Publiacqua S.p.A.** nel 2014 deve principalmente concentrarsi nella redazione del piano degli interventi 2014- 2017 riguardanti il territorio gestito (l' Ato Medio Valdarno) a cui è stata invitata dall'Autorità Idrica Toscana anche per la definizione delle tariffe del servizio idrico integrato 2014/2015. Il Piano darà conto delle nuove opere, impiantistiche e altre, da realizzarsi o completarsi del precedente Piano triennale la cui attuazione registra importanti investimenti sia nel servizio acquedottistico che fognario, fra i quali l'emissario in riva sinistra d'Arno (opera fondamentale del sistema depurativo di Firenze), la nuova centrale idrica Castello-Cavet, il collettore San Piero a Sieve-Vaglia, il progetto per l'efficientamento della distribuzione Pistoia e altri. Tra i nuovi interventi da programmare anche la messa in sicurezza del sistema di approvvigionamento dell'Anconella. L'operare di Publiacqua, perché continui a perseguire, nella definizione delle priorità e realizzazione degli interventi dei piani d'ambito, obiettivi, oltre che di efficace e tempestiva risposta alle esigenze dei vari territori, anche di massimo efficientamento economico-gestionale e miglioramento qualitativo dei servizi, è seguita dai soci di espressione pubblica attraverso il patto di sindacato che li unisce, anche quale momento di preparazione delle decisioni da proporre e assumere dall'Autorità Idrica regionale per l'area del Medio Valdarno.

- per **Afam S.p.A.** anche nel 2014 l'obiettivo è la prosecuzione della gestione delle farmacie comunali secondo quanto previsto dalla convenzione di affidamento con l'Amministrazione comunale e lo sviluppo di attività funzionali al contatto e facilitazione dei rapporti con il cittadino

per altri servizi o prestazioni sanitarie (gestione degli ambulatori annessi alle farmacie, attivazione o mantenimento dei punti di prenotazione CUP, educazione e orientamento al farmaco ecc.). L'azione della società, tenendo anche conto del generale momento di difficoltà economica i cui effetti si manifestano anche sulla vendita dei prodotti in particolare parafarmaceutici, è orientata verso mirate politiche di assortimento, formazione del personale e implementazione di strumenti di fidelizzazione dell'utenza anche al fine del mantenimento delle marginalità e dell'efficienza della gestione.

Le società partecipate per lo svolgimento dei cosiddetti servizi "strumentali", **SAS S.p.A.**, **Linea Comune S.p.A.**, **Casa S.p.A.** e **CET Scrl** (quest'ultima centrale di committenza per l'acquisto di energia per gli enti consorziati), nel 2014 dovranno proseguire nello svolgimento delle attività e nella realizzazione dei processi di riconsiderazione, riorganizzazione o sviluppo delle gestioni assegnate.

Alla programmazione e definizione dei livelli qualitativi e quantitativi dei servizi richiesti alle società suddette nell'ambito del campo di operatività delle stesse, provvedono dunque le Direzioni comunali competenti sulla base degli appositi contratti e disciplinari di servizio tenendosi conto in particolare:

-per quanto riguarda SAS S.p.A.: delle azioni per il consolidamento e riequilibrio economico aziendale a cui Comune e società stanno lavorando, con interventi che dovranno riguardare, secondo gli indirizzi dati a suo tempo dal Consiglio comunale, il completamento della riconfigurazione di alcuni affidamenti e la progettazione di nuove attività da svolgersi da parte di SAS, valutando e percorrendo anche, nella conseguente riorganizzazione delle varie aree e segmenti produttivi della società, ipotesi di ricollocazione interna e di ricorso alla mobilità del personale tra partecipate per la ricerca, in quest'ultimo caso, delle opportune sinergie di "sistema" nell'impiego delle maestranze delle "controllate" in relazione alle varie esigenze delle funzioni e dei servizi comunali esternalizzati, così come indicato dalla legge di Stabilità 2014;

- nel caso di Linea Comune S.p.A.: dell'indirizzo espresso dal Consiglio comunale di affidare alla società alcuni servizi del suo core business e specializzazione nell'ambito e di supporto ai nuovi compiti e adempimenti del Comune di Firenze in ordine alla reinternalizzazione, a partire dal 1 gennaio 2014, delle attività della riscossione coattiva già svolte da Equitalia;

Lo svolgimento dei nuovi servizi, che si aggiungono a quelli da prestarsi nell'anno sulla base dei contratti e disciplinari in essere con gli enti soci, dovrà essere pianificato e organizzato dalla società valutando le necessarie ristrutturazioni dell'assetto produttivo aziendale con possibilità di potenziamento dell'organico una volta verificate le razionalizzazioni nell'impiego delle risorse oggi a disposizione e le compatibilità con vincoli di spesa ed equilibri di bilancio, E' in questo contesto che la società e gli enti soci dovranno anche operare, stante la scadenza, al 31 dicembre p.v., del vigente contratto triennale per i servizi integrati e per quelli a richiesta della piattaforma multicanale e dell'e-government, per la definizione del nuovo piano, anche economico, delle attività aziendali a partire dal 2015 che potrà risentire del non ancora chiaro quadro delle competenze e dunque delle possibilità di ricorso alle prestazioni di Linea Comune da parte dell'ente che, in base alla recente riforma legislativa, subentra, a partire proprio dal 1 gennaio 2015, alla Provincia di Firenze socia, come il Comune di Firenze, al 43 % della società;

- in merito a CET Scrl : come siano costantemente da monitorarsi le condizioni per l'acquisto, tramite la società, di energia elettrica e altri servizi in ordine alla maggiore economicità rispetto alle convenzioni Consip attive negli stessi settori merceologici, nonché da approfondire, in riferimento ad alcune recenti novità legislative sul ruolo e l'individuazione delle centrali di committenza, la posizione di CET le cui categorie merceologiche di acquisto (energia elettrica, carburanti per riscaldamento, gas, ecc) sembrano peraltro, ad una prima analisi svolta da uffici della Regione Toscana, essere ancora sottoposte alle norme dell'articolo 1 comma 7 del d.l. 95/2012 e dunque non interessate dalla nuova normativa;

- per quanto riguarda Casa Spa : della continuazione della sua missione aziendale, rappresentata dalla gestione degli immobili abitativi di proprietà dei Comuni soci e dalla realizzazione del nuovo patrimonio erp di prima edificazione e/o di recupero, da sviluppare anche nell'ambito della partecipazione a temi e progetti degli Enti per l'attuazione di politiche ed interventi abitativi orientati all'efficienza energetica, all'innovazione tecnologica, alla ricerca nella scelta e nell'uso dei materiali e delle soluzioni costruttive.

Riguardo infine le altre società e considerando quelle in cui la partecipazione dell'Amministrazione comunale è di controllo o comunque significativa vengono definiti obiettivi:

-per **Firenze Parcheggi S.p.A.** : di proseguire nella razionalizzazione e sviluppo delle gestioni dei parcheggi in concessione, anche al fine di migliorare il complessivo risultato operativo, confermando e ampliando per quanto possibile l'informatizzazione e l'automazione dei pagamenti, la buona tenuta e il controllo, anche da remoto, delle strutture ai fini in particolare della sicurezza e della comunicazione con l'utenza per informazioni, emergenze e quant'altro. Sempre nell'ottica del mantenimento dell'equilibrio economico e di intervento a supporto dei servizi alla mobilità, la società continuerà ad impegnarsi in iniziative destinate ad incrementare la fruizione dei parcheggi, anche in sinergia e collaborazione con i gestori del trasporto pubblico locale e di altri operatori del territorio. La società valuterà inoltre, nella prospettiva della valorizzazione del suo ruolo e funzioni e dello sviluppo delle sue attività, la possibilità e i modi e le forme della partecipazione al programma di mandato dell'Amministrazione comunale di realizzazione di nuovi parcheggi nell'ambito del progetto del miglioramento del sistema della viabilità e sosta cittadina.

-per **Centrale del Latte S.p.A.** : lo sviluppo del percorso della società e dei soci per la salvaguardia e la valorizzazione dell'azienda quale realtà industriale significativa del territorio e, con essa, della filiera economica e sociale che realizza riversando sul territorio stesso i positivi effetti della sua presenza e della sua crescita e qualità imprenditoriale. In tale contesto è determinante che l'attuale compagine proprietaria di espressione pubblica sia garante che i processi e gli strumenti, da perseguirsi e praticare per realizzare un'azienda ancora più solida e performante in vista della sua privatizzazione (anche attraverso la quotazione nei mercati regolamentati), siano tali da assicurare la conservazione dei valori ora ricordati di "Centrale" per l'ambiente, l'economia e l'occupazione, confermandosi così strategica e rispondente all'interesse delle comunità di riferimento la partecipazione del Comune di Firenze e degli altri enti pubblici alla società fino al compimento del percorso in questione. Il nuovo piano industriale approvato per il triennio 2014-2016 e le decisioni assunte dall'Assemblea dei soci dello scorso aprile di accelerare i progetti di sviluppo previsti dal piano stesso vanno nel senso delle azioni e strategie suddette.

-per **Mercafir S.C.p.A.**: la considerazione degli sviluppi dell'approfondimento tecnico in corso, ad opera di un apposito gruppo di lavoro individuato dall'Amministrazione comunale, della posizione della società rispetto ai vari scenari e opzioni che possono prospettarsi a seguito della riconfigurazione strutturale e organizzativa del Centro Alimentare Polivalente di Novoli indotta dalla variante urbanistica, approvata definitivamente dal Consiglio comunale nell'ottobre 2012, di trasformazione dell'area del Centro in due comparti e che prevede, per il comparto "nord", la sostanziale conferma di attività per lo sviluppo del settore agro-alimentare, integrate da funzioni direzionali e commerciali. Nel frattempo la società continuerà nel lavoro intrapreso, e i cui esiti hanno influito positivamente nei conti e nel risultato di esercizio 2013, per la razionalizzazione e reinternalizzazione di alcune attività e servizi del Centro e più in generale per la riconsiderazione della propria organizzazione produttiva e amministrativa.

- per **Ataf S.p.A.**: la definizione, sulla base degli indirizzi dei soci e all'esito delle risultanze del lavoro di un apposito gruppo di tecnici dei Comuni e della società, della sua nuova *mission* a seguito della cessione del ramo di azienda di gestione del trasporto pubblico locale e tenendo conto degli sviluppi che potranno interessare, anche nella prospettiva della sua valorizzazione, il patrimonio immobiliare aziendale, oggi ancora funzionale ai servizi territoriali dello stesso tpl, in riferimento alle condizioni ed esiti della gara regionale di settore in corso.

- per **Firenze Fiera S.p.A.** : la riconsiderazione, secondo l'indirizzo dell'assemblea dei soci espresso a fine anno scorso, degli obiettivi del Piano Industriale 2012-2016 in ragione delle difficoltà gestionali incontrate dall'azienda nel biennio 2012-2013 (anche per gli effetti della crisi economica) che hanno peraltro sostanzialmente indotto a posporre l'aumento di capitale sociale, varato nell'estate scorsa, alla definizione e realizzazione di azioni per un recupero della redditività da conseguire attraverso il rilancio dell'attività (in particolare del settore congressuale e convegnistico) e un programma di contenimento dei costi aziendali. Parallelamente i soci (in particolare gli enti pubblici proprietari delle strutture di cui dispone ed è concessionaria la società tra cui il Comune di Firenze) proseguiranno, anche in esito all'ormai prossima definitiva approvazione del piano di recupero per la Fortezza da Basso, negli approfondimenti e nella progettazione delle soluzioni per l'impiego delle risorse per gli investimenti necessari e per l'individuazione delle forme e dei soggetti che possono realizzare la gestione del nuovo polo fieristico-congressuale anche in eventuale sinergia con altri enti del territorio di gestione di manifestazioni ed eventi di cultura e spettacolo.

Infine si sottolinea il principale obiettivo verso cui tende l'azione del Comune di Firenze riguardo alle due partecipate quotate sul mercato azionario, **Adf S.p.A.** e **Sat S.p.A.**, che è quello della realizzazione di un sistema integrato di gestione degli scali aeroportuali di Firenze e Pisa, in coerenza peraltro con le linee dell'Accordo, siglato fra i soci pubblici e altri delle due società, il 26 febbraio 2013 che prevede, fra l'altro, di analizzare e approfondire la possibilità di addivenire ad un'unica società "holding" che sviluppi le strategie e i percorsi per le sinergie, funzionali e operative, dei due aeroporti toscani .