



***DOCUMENTO UNICO DI
PROGRAMMAZIONE
2019-2021***

Integrato con Nota di Aggiornamento

Volume 2°

SEZIONE OPERATIVA - PARTE PRIMA

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2019 - 2021

STRUTTURA DEL DOCUMENTO

1. SEZIONE STRATEGICA (SES) - VOLUME 1

INTRODUZIONE

1.1 IL QUADRO DELLE SITUAZIONI ESTERNE

Quadro generale di riferimento

Quadro socio - economico del territorio

1.2 IL QUADRO DELLE SITUAZIONI INTERNE

I servizi pubblici locali: organizzazione, modalità di gestione e indirizzi strategici per le società controllate, collegate o affidatarie di servizi

Indirizzi generali su risorse e impieghi

La gestione del patrimonio

Le politiche di gestione delle risorse umane

1.3 INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI

1.4 STRUMENTI PER LA RENDICONTAZIONE DEI RISULTATI

2. SEZIONE OPERATIVA (SEO) VOLUME 2 - PARTE PRIMA

INTRODUZIONE

2.1 OBIETTIVI OPERATIVI CLASSIFICATI PER MISSIONI E PROGRAMMI. RISORSE FINANZIARIE, UMANE E STRUMENTALI

INDICE MISSIONI

2.2 ENTRATA E SPESA, VALUTAZIONE MEZZI FINANZIARI, INDIRIZZI SU TARIFFE E TRIBUTI, INDIRIZZI INDEBITAMENTO

2.3 SITUAZIONE ECONOMICO - FINANZIARIA ORGANISMI GESTIONALI ESTERNI

3. SEZIONE OPERATIVA (SEO) VOLUME 3 - PARTE SECONDA

INTRODUZIONE

3.1 PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI

3.2 PROGRAMMA TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE

3.3 ELENCO DEI BENI SUSCETTIBILI DI VALORIZZAZIONE E DISMISSIONE

3.4 PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA

3.5 PROGRAMMA INCARICHI DI COLLABORAZIONE

3.6 PROGRAMMA BIENNALE DELLE FORNITURE DI BENI E SERVIZI

INDICE

2. SEZIONE OPERATIVA (SEO) VOLUME 2 - PARTE PRIMA

	INTRODUZIONE	pag.	4
2.1	OBIETTIVI OPERATIVI CLASSIFICATI PER MISSIONI E PROGRAMMI. RISORSE FINANZIARIE, UMANE E STRUMENTALI	pag.	5
	Indice missioni	pag.	6
2.2	ENTRATA E SPESA, VALUTAZIONE MEZZI FINANZIARI, INDIRIZZI SU TARIFFE E TRIBUTI, INDIRIZZI INDEBITAMENTO	pag.	132
2.3	SITUAZIONE ECONOMICO - FINANZIARIA ORGANISMI GESTIONALI ESTERNI	pag.	135

INTRODUZIONE

L'introduzione generale al DUP, integrato con nota di aggiornamento, è contenuta nella sezione strategica (volume 1).

Il presente volume contiene la parte prima della Sezione Operativa, documento di carattere generale e di contenuto programmatico che costituisce lo strumento a supporto del processo di pianificazione, definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS del DUP. Contiene la programmazione operativa dell'ente, avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

In particolare sono individuati, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS e, nell'ambito di ciascun programma ed obiettivo strategico individua gli obiettivi operativi annuali da raggiungere per tutto il periodo di riferimento del DUP.

Per ogni programma sono individuati anche gli aspetti finanziari, sia in termini di competenza con riferimento all'intero periodo considerato, che di cassa con riferimento al primo esercizio, della manovra di bilancio. Inoltre, sono individuate le Risorse umane e quelle strumentali.

Gli obiettivi operativi che si esplicano a partire dal 2019 confluiranno nel Piano Esecutivo di Gestione e in esso verranno accompagnati da appositi parametri di misurazione (indicatori).

2.1

Obiettivi operativi classificati per missioni e programmi.

Risorse finanziarie, umane e strumentali

INDICE MISSIONI

Descrizione			Pagina
MISSIONE	01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	07
MISSIONE	02	Giustizia	31
MISSIONE	03	Ordine pubblico e sicurezza	35
MISSIONE	04	Istruzione e diritto allo studio	40
MISSIONE	05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	48
MISSIONE	06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	56
MISSIONE	07	Turismo	62
MISSIONE	08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	67
MISSIONE	09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	73
MISSIONE	10	Trasporti e diritto alla mobilità	83
MISSIONE	11	Soccorso civile	95
MISSIONE	12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	100
MISSIONE	13	Tutela della salute	113
MISSIONE	14	Sviluppo economico e competitività	115
MISSIONE	15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	120
MISSIONE	17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	124
MISSIONE	19	Relazioni internazionali	126
MISSIONE	20	Fondi e accantonamenti	130
MISSIONE	50	Debito pubblico	132
MISSIONE	60	Anticipazioni finanziarie	134

LEGENDA TABELLE RISORSE UMANE

A1	Categoria A ex II e III livello
B1	Categoria B ex-IV livello
BG3	Categoria B giuridico 3 ex- V livello
C1	Categoria C ex VI livello
D1	Categoria D ex VII livello
DG3	Categoria D giuridico 3 ex VIII livello
DIR	Dirigente
DOCD	Docente diplomato (insegnanti ITI)
DOCL	Docente laureato (insegnanti ITI)
INSM	Insegnante scuola materna
SEG	Segretario generale

MISSIONE 1
Servizi istituzionali, generali e di gestione

SINTESI

MISSIONE 01	SERVIZI ISTITUZIONALI E DI GESTIONE
PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 – ORGANI ISTITUZIONALI	03.01 Patto per la Città Metropolitana di Firenze
	03.02 Realizzare un nuovo disegno dei Quartieri e del decentramento
	03.03 Rafforzare la partecipazione mediante modelli innovativi
	10.01 Semplificare e facilitare i rapporti con il Comune
02 – SEGRETERIA GENERALE	10.01 Semplificare e facilitare i rapporti con il Comune
	10.08 Accreditamento dell’Ente come stazione appaltante
	10.09 Programmazione, acquisizione beni e servizi e programmazione lavori pubblici
03 – GESTIONE ECONOMICA FINANZIARIA PROGRAMMAZIONE PROVVEDITORATO	10.02 Razionalizzare il sistema delle partecipate
	10.07 Adozione di sistemi contabili economico-patrimoniali e messa a regime del principio della contabilità finanziaria
04 – GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	10.03 Efficientamento del sistema delle entrate e contrasto all’evasione
05 – GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	05.02 Gestire, mantenere, adeguare e incrementare il patrimonio immobiliare del Comune
	05.03 Federalismo demaniale

MISSIONE 01	SERVIZI ISTITUZIONALI E DI GESTIONE
PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
06 – UFFICIO TECNICO	05.02 Gestire, mantenere, adeguare e incrementare il patrimonio immobiliare del Comune 05.05 Realizzare interventi di miglioramento degli standard qualitativi e quantitativi degli spazi pubblici
07 – ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI – ANAGRAFE E STATO CIVILE	10.01 Semplificare e facilitare i rapporti con il Comune
08 -STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	11.01 Realizzare un Comune digitale
10 – RISORSE UMANE	10.04 Snellire l'organizzazione e alleggerire la spesa 10.05 Valorizzare le competenze
11 – ALTRI SERVIZI GENERALI	10.01 Semplificare e facilitare i rapporti con il Comune 10.06 Semplificazione dei processi dell'Amministrazione Comunale

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

PROGRAMMA 01 - Organi istituzionali

OBIETTIVO STRATEGICO 03.01 Patto per la città metropolitana di Firenze				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Gestione unitaria della mobilità metropolitana attraverso il Supervisore del traffico.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Progettazione ed attuazione degli interventi previsti nel Piano Operativo Nazionale Città Metropolitana nel settore della mobilità (riqualificazione energetica della pubblica illuminazione, sistemi di smart parking, implementazione dei sistemi telematici di controllo e supervisione della mobilità, realizzazione della Smart City Control Room).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Servizio di distribuzione del gas naturale negli Ambiti Territoriali Minimi (ATEM 1 e 2), di cui Firenze è capofila e stazione appaltante- Appalto di rinnovo del servizio di gestione della rete attraverso azioni coordinate fra il gestore uscente e gli enti concedenti. Gara e avvio servizio	Servizi Tecnici Urbanistica	X	X	X
Firenze città d'Europa: monitorare l'uscita di bandi europei ed opportunità di finanziamento; promuovere e coordinare, attraverso una rete di referenti interni ed esterni, l'attività di progettazione su temi di interesse strategico per l'Amministrazione; rafforzare i rapporti e le collaborazioni con gli stakeholders rappresentativi presenti sul territorio, allo scopo di attivare sinergie per la partecipazione ai bandi della nuova programmazione.	Direzione Generale - Servizio Europrogettazione e Ricerca Finanziamenti	X	X	X
Coordinamento delle attività nell'ambito del network Eurocities: partecipazione al Comitato Esecutivo, ai Forum e ai Working group anche al fine di predisporre proposte progettuali. Consolidamento del ruolo di Firenze anche tramite la Vicepresidenza, la condivisione di documenti e buone pratiche sui vari temi proposti dal network e l'adesione a partenariati strategici.	Direzione Generale - Servizio Europrogettazione e Ricerca Finanziamenti	X	X	X
PON METRO - Coordinamento e monitoraggio, tramite l'organismo intermedio, del piano operativo e della declinazione degli interventi conseguenti, in linea con il cronoprogramma attuativo ed i relativi aggiornamenti	Direzione Generale - Servizio Europrogettazione e Ricerca Finanziamenti	X	X	X
Esercizio associato della funzione statistica a scala metropolitana.	Servizi Territoriali Integrati - Servizio Statistica e Toponomastica	X	X	X
Coordinare e promuovere la realizzazione degli interventi ricompresi nel Patto per la Città metropolitana di Firenze riguardanti i settori della Mobilità, Ambiente e Smart City, Turismo e Cultura, Sviluppo Economico e produttivo, Sicurezza e politiche sociali ed Edilizia Scolastica.	Direzione Generale Ufficio del Sindaco Nuove Infrastrutture e Mobilità Servizi Tecnici Ambiente Urbanistica Sistemi Informativi Cultura e Sport Servizi Sociali Risorse Finanziarie Area Tecnica Area Amministrativa	X	X	

OBIETTIVO STRATEGICO 03.02				
Realizzare un nuovo disegno dei quartieri e del decentramento				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Dare un assetto istituzionale al nuovo modello del decentramento, anche attraverso la modifica dei sistemi di elezione delle rappresentanze ed il sistema di governo dei quartieri, conseguente al lavoro sui presupposti statutari portato a conclusione dalla Commissione Consiliare Speciale nel 2018. Approfondimenti delle tematiche legate all'assetto istituzionale del nuovo modello del decentramento, anche in specifico riferimento a obiettivi che coinvolgono il Consiglio comunale e i Consigli di Quartiere, come ad esempio la disciplina uso dei beni comuni.	Consiglio Comunale	X	X	X
Valorizzare le funzioni di indirizzo e controllo politico amministrativo dei Quartieri, anche attraverso strumenti propositivi e consultivi incidenti nella redazione dei documenti di programmazione e nelle modalità di raggiungimento dei relativi obiettivi. Implementare lo "Sportello al Cittadino" di Quartiere, con lo scopo di valorizzare il ruolo del decentramento e di facilitare l'informazione, l'assistenza e l'accesso ai servizi da parte dei cittadini.	Servizi Territoriali Integrati - Servizio Quartieri e Sportello al Cittadino	X	X	
Programmazione culturale di qualità, attraverso la rete delle Associazioni presenti nei Quartieri, con l'obiettivo di valorizzare la produzione culturale delle periferie che affiancherà i grandi eventi cittadini.	Cultura e Sport	X	X	X
OBIETTIVO STRATEGICO 03.03				
Rafforzare la partecipazione mediante modelli innovativi				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Il coinvolgimento sulle scelte, la partecipazione, l'azione di ascolto sono temi che trovano oggi soluzioni nuove rispetto a quelle consolidate nello Statuto Comunale del 1991 La partecipazione, nella nuova accezione, va intesa come strumento di confronto tra Amministrazione e cittadinanza in forme più fluide e flessibili, che consentono un rapporto più immediato e diverso da quelle forme presenti nello Statuto risalenti ad un periodo ormai ultraventennale, quando non esistevano alcune modalità di comunicazioni di massa.	Consiglio Comunale	X	X	X
Realizzare un costante rafforzamento del sistema partecipativo di cui all'art. 4 dello Statuto Comunale, attraverso l'individuazione e l'organizzazione di forme diversificate ed incisive (es. incontri pubblici tematici c.d. "Maratone dell'ascolto organizzato"; sistemi telematici) di coinvolgimento di cittadini singoli e associati nonché di rappresentanze socio-economiche della Città nelle scelte dell'Amministrazione, nelle scelte di maggior interesse per la cittadinanza.	Ufficio del Sindaco	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 10.01				
Semplificare e facilitare i rapporti con il Comune				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Miglioramento della fruibilità da parte dei cittadini delle pagine dedicate al Consiglio ed ai suoi organismi, nell'obiettivo di garantire la massima trasparenza dell'agire dell'Amministrazione. Gestione dei rapporti con soggetti esterni e specifica attenzione alla gestione degli aspetti della procedura amministrativa.	Consiglio Comunale	X	X	X
Potenziare i canali di contatto e migliorare le forme di comunicazione e d'informazione ai cittadini su servizi e attività dell'Amministrazione, utilizzando canali digitali e tradizionali secondo un approccio integrato. Prosecuzione del processo di modernizzazione ed evoluzione degli spazi web già avviato con la pubblicazione della nuova Rete Civica.	Ufficio del Sindaco	X	X	X

PROGRAMMA 02 - Segreteria generale

OBIETTIVO STRATEGICO 10.01				
Semplificare e facilitare i rapporti con il Comune				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Attuazione del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Attuazione delle azioni programmate nel Programma della Trasparenza.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Adeguamento dell'attività e della regolamentazione interna dell'ente alle nuove disposizioni normative.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Implementazione dei sistemi di pubblicazione di documenti e informazioni sul sito dell'Ente anche con estrazione automatica dalle banche dati.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Sviluppo sistemi di produzione, gestione e pubblicazione di provvedimenti e documenti amministrativi (sostituzione di Ode con il nuovo programma Atti.co, SIGEDO, Albo on line).	Segreteria Generale e Affari Istituzionali Sistemi Informativi	X	X	X
Sviluppo del sistema di conservazione e fascicolazione dei documenti digitali.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali e Sistemi Informativi	X	X	X
Dematerializzazione e digitalizzazione dei flussi documentali, razionalizzazione posta cartacea	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Revisione regolamentazione e registro trattamenti privacy; implementazione buone prassi in materia	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Nuova organizzazione pianificazione ferie personale autoparco comunale e ottimizzazione servizi intermedi scuolabus.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Implementazione ricorso a contratti aperti per forniture ricorrenti beni e servizi di interesse generale.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Razionalizzazione utilizzo piattaforme elettroniche per acquisti di beni e servizi. Nuova disciplina acquisti a regolamento economale. Riorganizzazione inventario beni mobili comunali	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	
Mantenimento e miglioramento servizi generali interni: rinnovo appalto vigilanza armata, noleggio stampanti digitali per tipografia comunale, nuove adesioni convenzioni CONSIP per multifunzioni e buoni sostitutivi mensa. Ricognizione fabbisogni per nuovo affidamento servizi generali pulizia e portierato e individuazione modalità e procedure dell'appalto relativo. Controlli su appalti e concessioni generali in essere.	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Razionalizzazione degli adempimenti relativi alla stipula dei contratti e revisione assetto competenze secondo la nuova macrostruttura	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
Revisione degli atti di gara e recepimento dei provvedimenti attuativi previsti dal nuovo Codice dei contratti pubblici anche alla luce delle modifiche introdotte dal D.Lgs. 56/2017 (decreto correttivo)	Area Coordinamento Amministrativa	X	X	
Gestione del portafoglio assicurativo del Comune e dei relativi sinistri, ottimizzando le procedure di gestione e liquidazione	Patrimonio Immobiliare	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 10.08 Accreditamento dell'Ente come stazione appaltante				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Studio del nuovo sistema di qualificazione delle stazioni appaltanti introdotto dal nuovo Codice dei contratti pubblici. Supporto agli adempimenti connessi alla qualificazione del Comune di Firenze in funzione di stazione appaltante ai sensi dell'art. 38 del Codice dei Contratti.	Area Coordinamento Amministrativa	X	X	
OBIETTIVO STRATEGICO 10.09 Programmazione, acquisizione beni e servizi e programmazione lavori pubblici				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Supporto alla ricognizione e analisi dei fabbisogni dell'ente ai fini della predisposizione della programmazione degli acquisti di beni e servizi, in conformità alle disposizioni del nuovo Codice dei contratti	Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	

PROGRAMMA 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato

OBIETTIVO STRATEGICO 10.02				
Razionalizzare il sistema delle partecipate				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
<p>Attuazione degli obiettivi strategici e razionalizzazione del sistema delle società partecipate.</p> <p>Nell'ambito delle linee gestionali e per la valorizzazione delle partecipazioni comunali in società e organismi, saranno attuati processi di ristrutturazione aziendale o di aggregazione/integrazione industriale/societaria con altre aziende territoriali per effetto dell'affidamento dei servizi su area vasta o ambito e della partecipazione alle gare relative.</p> <p>Due gli interventi principali:</p> <ul style="list-style-type: none"> - per la Società Ataf SpA, a seguito del recesso dei Soci di minoranza che ha portato il Comune di Firenze ad essere Socio Unico, si procederà nel percorso per la cessione del ramo d'impresa "paline e pensiline" al gestore T.P.L. e al mantenimento, fino alla possibile liquidazione, del solo ramo patrimoniale; - creazione unica smart company mediante incorporazione da parte di Silfi SpA di Linea Comune SpA e conseguenti interventi di riassetto per la strutturazione dei servizi erogati in ottica integrata. 	<p>Segreteria Generale e Affari Istituzionali</p>	X	X	X
OBIETTIVO STRATEGICO 10.07				
Adozione di sistemi contabili economico-patrimoniali e messa a regime del principio della contabilità finanziaria				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
<p>Attuazione del principio economico patrimoniale e messa a regime del principio della contabilità finanziaria</p> <p>A decorrere dall'esercizio 2016 gli Enti Locali si sono approcciati ai nuovi adempimenti inerenti la contabilità economico-patrimoniale di cui all'allegato 4/3 al D.Lgs. N. 118/2011, con particolare riferimento al principio n. 9, concernente "L'avvio della contabilità economico patrimoniale armonizzata". L'Ente ha redatto ed approvato al 30.04.2017 il primo conto economico e stato patrimoniale, con i criteri di classificazione di cui alla normativa sopra citata. Inoltre nel corso del 2018 è proseguita l'attività di implementazione della classificazione e valutazione del proprio patrimonio immobiliare, che troverà la rappresentazione conseguente entro aprile 2019. Sul lato della contabilità finanziaria si segnala che con il nuovo regolamento di contabilità verranno attivate le procedure organizzative connesse all'applicazione dei principi di legge sulla contabilità finanziaria. Ciò consentirà una messa a regime del principio della contabilità finanziaria stessa.</p>	<p>Risorse Finanziarie</p>	X		

<p>Bilancio consolidato - messa a regime</p> <p>All'interno della nuova disciplina contabile il Comune è chiamato ad adempiere agli obblighi riferiti alla predisposizione del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4 del D.P.C.M. 28 dicembre 2011. Questo nuovo adempimento comporta, una volta individuato il perimetro di consolidamento attraverso apposito atto deliberativo, l'elaborazione del bilancio consolidato entro il 30 settembre dell'anno successivo. Per fare ciò è necessaria un'attività diretta a uniformare i bilanci del Comune e delle Società facenti parte del perimetro di consolidamento in modo da potere inoltre eliminare le operazioni infragruppo, applicando le metodologie previste dalla normativa. Con apposita deliberazione di giunta da approvare entro il 31/01/2019 dovrà essere aggiornato, in caso di variazioni rilevate al 31/12/2018, il perimetro di consolidamento per l'annualità 2018. Entro il 30.09.2019 dovrà essere approvato dal Consiglio Comunale il terzo bilancio consolidato relativo all'anno 2018, tra il Comune e le suddette Società ed Enti.</p> <p>Nel frattempo l'Ente, a seguito dell'esperienza di redazione dei primi bilanci consolidato, modificherà i flussi di informazione ed alcune scritture contabili, in modo da allinearle ai principi del consolidamento. Si segnala in virtù della modifica del principio contabile di consolidamento che l'annualità 2019 può essere considerata quella di messa a regime del sistema in quanto la modifica del principio ha comportato un allargamento dei soggetti da consolidare (Società e non) e quindi la necessità di affrontare una pluralità di problematiche eterogenee, che consentano di poter gestire una volta risolte il procedimento di consolidamento con una pluralità di attori.</p>	<p>Risorse Finanziarie</p>	<p>X</p>		
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------	----------	--	--

PROGRAMMA 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

OBIETTIVO STRATEGICO 10.03				
Efficientamento del sistema delle entrate e contrasto all'evasione				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
<p>Adeguamento dei regolamenti e delle tariffe. L'obiettivo operativo è improntato ad un costante aggiornamento dei regolamenti dell'Ente, adeguandoli sia alle modifiche normative, sia agli indirizzi e priorità dell'Amministrazione. Sarà inoltre analizzata la possibilità di modificare i connessi regolamenti tra cui quello della Tari in modo da creare maggiori automatismi circa le dichiarazioni da presentare da parte dei contribuenti, elemento basilare per la determinazione della tassa dovuta. Per quanto attiene all'Imu si prevede sulla base dell'attività di monitoraggio dei contratti una ulteriore agevolazione per gli immobili locati con canone concordato inferiore rispetto al valore minimo della fascia di riferimento.</p>	Risorse Finanziarie	X	X	X
<p>PON METRO - Agenda Digitale - Macro area tributi locali L'Amministrazione Comunale, attraverso l'aggiornamento e l'utilizzo delle banche dati dell'Ente e l'accesso e/o utilizzo di banche dati di altri Enti, intende ricostruire la posizione dei singoli contribuenti. L'obiettivo di medio termine è l'incremento del numero dei servizi interattivi erogati on line, facilitando i cittadini che usano internet a relazionarsi con la PA e di conseguenza creare un rapporto interattivo con l'utenza. Gli interventi si concentreranno in particolar modo sulla bonifica dei dati del catasto tributario, in modo da avere una posizione di partenza del contribuente allineata alle effettive risultanze, su modifiche del flusso informativo tra contribuenti ed Amministrazione attraverso una maggiore informatizzazione dei dati, sull'ampliamento dei canali di riscossione delle entrate con sviluppo di rendicontazione e riconciliazione dei versamenti con le posizioni debitorie dell'utenza/contribuenti, su interventi di semplificazione ed infine sullo sviluppo di attività di monitoraggio e politiche del prelievo.</p>	Risorse Finanziarie Sistemi Informativi	X	X	X
<p>Implementazione dell'attività volta al contrasto ed al recupero dell'evasione delle entrate comunali. Si proseguirà, in sinergia con altre Direzioni, l'attività accertativa e di controllo delle fonti di entrata e di recupero del mancato, insufficiente o ritardato pagamento. L'obiettivo prevede inoltre di analizzare le forme di gestione delle diverse fasi delle entrate, valutandone l'appropriatezza e ricorrendo, ove necessario ad una riorganizzazione funzionale in particolar modo per quanto attiene sia ai canoni, per i quali non si proseguirà nel processo di esternalizzazione iniziato nel 2016 e si cercherà di potenziare il servizio creando maggiori sinergie organizzative, sia alla gestione della riscossione coattiva delle entrate non pagate coinvolgendo altresì attivamente oltre all'Ufficiale delle riscossione appositamente nominato anche l'Agenzia delle Entrate.</p>	Risorse Finanziarie	X	X	X

<p>Imposta di soggiorno. L'applicazione dell'imposta soggiorno anche alle locazioni turistiche e eventuali ulteriori accordi con i soggetti intermediari permetteranno un maggiore controllo capillare dei pernottamenti. Lo sviluppo e l'implementazione di alcuni portali, anche in virtù della qualifica di riscuotitore speciale attribuita ai soggetti che riscuotono l'imposta dalla recente giurisprudenza contabile, permetteranno una procedura semplificata per la gestione degli adempimenti da parte dei gestori e contestualmente una maggiore attività di recupero dell'imposta nei confronti dei soggetti inadempienti.</p>	Risorse Finanziarie	X	X	X
<p>Mediazione tributaria Terminata la prima fase in cui è stato effettuato lo studio e l'analisi della nuova disciplina normativa di cui all' art. 17 bis del D.Lgs 546/1992 ed individuata la struttura competente nell'ambito dell'Amministrazione, l'estensione del limite oggetto di mediazione a 50.000,00 comporta un maggiore ricorso a tale istituto e necessita pertanto di un apposito monitoraggio, che consenta poi di effettuare conseguenti adeguamenti informatici</p>	Risorse Finanziarie	X	X	X
<p>Rete informativa e segnalazioni qualificate per tributi locali ed erariali. In collaborazione con la Direzione Sistemi informativi vengono individuate tutte le informazioni presenti nelle principali banche dati dell'Ente e di altri enti locali, regionali e nazionali. e le nuove specifiche per il gestionale SUITE (ex RDexplorer) finalizzato all'effettuazione di ricerche ad hoc per il recupero evasione sia per i tributi locali che per le segnalazioni alla Agenzia delle Entrate.</p>	Risorse Finanziarie	X	X	X

PROGRAMMA 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

OBIETTIVO STRATEGICO 05.02				
Gestire, mantenere, adeguare e incrementare il patrimonio immobiliare del Comune				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
<p>Conoscere per deliberare: il punto di partenza per la migliore utilizzazione e gestione delle proprietà dell'Ente. Banca dati del patrimonio immobiliare del Comune di Firenze: costruzione e individuazione dei soggetti competenti alla gestione e manutenzione dei singoli beni e delle singole aree. Tutto sott'occhio ovvero l'arte del riordino. Tenuta dell'atto ricognitivo approvato dalla Giunta Comunale attraverso il monitoraggio e l'approfondimento conseguenti alle osservazioni delle Direzioni dell'Ente.</p>	Patrimonio	X		
<p>Valorizzazione e razionalizzazione degli immobili di proprietà comunale: predisposizione del piano per l'alienazione e valorizzazione del patrimonio comunale. Riutilizzo e valorizzazione dei complessi architettonici di valenza storica.</p>	Patrimonio	X	X	X
<p>Partecipazione a gruppi / tavoli tecnici interdirezionali per la rifunionalizzazione di grandi contenitori inutilizzati provenienti da federalismo demaniale, centrati sull' ex Caserma Lupi di Toscana, con progetti di housing sociale.</p>	Patrimonio, Urbanistica, Servizi Sociali, Ambiente, Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
<p>Nuove prospettive dei nostri spazi: recupero funzionale dei contenitori dismessi, abbandonati e in situazione di degrado. Individuazione di immobili idonei a poter essere concessi per utilizzazioni di tipo temporaneo o a lungo termine per associazioni o enti senza fini di lucro.</p>	Patrimonio	X	X	X
<p>Riutilizzo per finalità istituzionali degli immobili di proprietà comunale per l'ottimizzazione della gestione dell'asset patrimoniale, con definitiva compressione della residua spesa corrente destinata a locazioni passive.</p>	Patrimonio	X	X	X
<p>Acquisto, anche attraverso piani di finanziamento della spesa che prevedano pagamenti di tipo pluriennale, di edifici aventi le caratteristiche idonee ad ospitare servizi ed uffici comunali. Complesso immobiliare denominato Palazzo Vegni, in uso ad Università di Firenze: attivazione relazioni con UNIFI e - con la Scuola Superiore Normale per l'utilizzo di una porzione dell'immobile che sarà disciplinato con apposito atto di concessione a titolo gratuito e di lunga durata.</p>	Patrimonio	X	X	X
<p>Ricognizione dei beni immobili di proprietà comunale in uso ad associazioni ed organismi senza fini di lucro. Adeguamento del Regolamento Gestione Beni Immobili in conseguenza delle modifiche introdotte dal legislatore nazionale nell'ambito del Terzo Settore.</p>	Patrimonio	X		

OBIETTIVO STRATEGICO 05.03 Federalismo Demaniale				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
L'attività operativa proseguirà con l'acquisizione del complesso di Forte Belvedere, con esclusione di un unico immobile in uso alla Biblioteca Nazionale Centrale di Firenze (Emeroteca) oltre che con le procedure propedeutiche all'acquisizione di Palazzo Strozzi. Entrambe le acquisizioni sono previste nell'ambito del Federalismo Culturale, art. 1 c. 5 del D.Lgs. 85/2010.	Patrimonio	X	X	X

PROGRAMMA 06 - Ufficio Tecnico

OBIETTIVO STRATEGICO 05.02				
Gestire, mantenere, adeguare e incrementare il patrimonio immobiliare del Comune				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Aggiornamento del Piano di monitoraggio, manutenzione, ed adeguamento del patrimonio edilizio e monumentale del Comune. Completamento e gestione del programma organico di valutazione della sicurezza statica e sismica degli edifici scolastici e altri edifici.	Servizi tecnici	X	X	X
Gestione e implementazione programmi informatici per archiviazioni documenti tecnici ed amministrativi e per il miglioramento delle procedure di gestione tecnica del patrimonio e di referenziazione pubblica dei dati – Interfacciamento con altre procedure quali Sitat, Trasparente, Teseo.	Servizi tecnici	X	X	X
Utenze: gestione, razionalizzazione, eliminazione degli sprechi, sensibilizzazione al risparmio energetico.	Servizi tecnici	X	X	X
Patrimonio immobiliare dell'Ente: ricognizione, analisi, stime, programmazione degli interventi sugli immobili di cui alla Del. G.M. 331/18.	Servizi tecnici	X	X	X

PROGRAMMA 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

OBIETTIVO STRATEGICO 10.01				
Semplificare e facilitare i rapporti con il Comune				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Potenziamento della rete dei Servizi Diffusi per l'estensione della certificazione on line: Sarà ampliata la rete con adesione di altri soggetti e sarà effettuata un'ampia comunicazione su tale importante servizio. La diffusione delle credenziali con possibilità di stampare il certificato anagrafico e di stato civile in tempo reale rappresenta un deciso accrescimento delle facilitazioni per il cittadino.	Servizi Territoriali Integrati - Servizi Demografici	X	X	X
Entrata a regime dell'Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente , con sviluppo degli istituti previsti da ANPR, dopo il subentro nell'anno 2018	Servizi Territoriali Integrati - Servizi Demografici	X		
Stipula di idonee convenzioni di accesso alle banche dati anagrafiche da parte di enti pubblici e Forze dell'Ordine, nella misura necessaria alle proprie finalità istituzionali	Servizi Territoriali Integrati - Servizi Demografici	X	X	X
Dopo il consolidato e positivo avvio della gestione in formato digitale delle <i>"Liste Elettorali Sezionali"</i> si è, avuta l'autorizzazione Ministeriale, proceduto con analoghe, pur se più elaborate modalità, alla digitalizzazione della <i>"Lista Elettorale Generale"</i> . La digitalizzazione della lista generale consente di superare la tenuta in forma cartacea della lista stessa che oggi è articolata in circa 110 volumi (in due copie), soggetti a continui aggiornamenti, pari a decine di migliaia di operazioni ogni anno. Il progetto è stato realizzato con l'estensione e l'adattamento della piattaforma di @kropolis alle procedure informatiche già realizzate dal Comune di Firenze che, a sperimentazione conclusa, vedranno nel corso del prossimo anno la definitiva entrata in produzione della nuova soluzione adottata.	Servizi Territoriali Integrati - Servizi Demografici	X		
Si prevede, inoltre, l'informatizzazione del procedimento di consegna al cittadino della tessera elettorale, anch'esso integrato nella piattaforma @akropolis. In particolare verranno utilizzati smarphone anche da parte degli incaricati della consegna della tessera al domicilio dell'elettore, che apporrà la propria firma grafica sulla ricevuta. Questo permetterà la semplificazione e la conservazione digitale delle ricevute di consegna e completerà tutto il percorso di digitalizzazione del fascicolo dell'elettore che il comune di Firenze ha perfezionato ed adottato fra i primi se non il primo in Italia.	Servizi Territoriali Integrati - Servizi Demografici	X		
Nel maggio del 2019 si terranno le elezioni per il rinnovo dei rappresentanti dell'Italia al Parlamento Europeo, abbinata con le consultazioni amministrative. Per il nostro Comune questo comporta l'organizzazione sia delle consultazioni nazionali che di quelle per l'elezione del Consiglio comunale e del Sindaco, ma anche dei Consigli dei 5 Quartieri. I Servizi Demografici saranno impegnati in uno sforzo che, oltre ad assicurare il corretto svolgimento delle consultazioni, sarà orientato ad un ulteriore potenziamento degli strumenti atti a rendere più efficiente il procedimento stesso, in particolare nelle fasi, fondamentali, della presentazione di liste e candidature (per le elezioni comunali e circoscrizionali) e della attività degli Uffici Centrali Elettorali per la proclamazione del Sindaco e dei Consigli (sia Comunale che dei 5 Quartieri). In tale ottica saranno oggetto di ulteriore sviluppo e integrazione con la piattaforma @akropolis gli applicativi progettati internamente o di terze parti che hanno dato eccellenti risultati, in termini di efficacia ed efficienza, in occasione delle consultazioni tenutesi nel 2014.	Servizi Territoriali Integrati - Servizi Demografici	X		

Promozione e valorizzazione, per la celebrazione dei matrimoni civili, delle nuove location individuati come casa comunale, quali il complesso di Santa Maria Novella o lo stadio per i “matrimoni viola” o Villa Arrivabene, sede del Q. 2	Servizi Territoriali Integrati - Servizi Demografici	X		
In relazione all’evoluzione del progetto di realizzazione della numerazione civica interna, saranno implementate nell’archivio anagrafico le unità immobiliari numerate per la loro attribuzione agli indirizzi della popolazione residente. Il nuovo software @cropolis è stato predisposto per questa integrazione anagrafica. La numerazione civica interna sarà effettuata in base a un programma pluriennale, coordinato dalla Protezione Civile.	Servizi Territoriali Integrati - Servizi Demografici	X	X	X

PROGRAMMA 08 - Statistica e sistemi informativi

OBIETTIVO STRATEGICO 11.01				
Realizzare un Comune digitale				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Agenda digitale nazionale e regionale	Sistemi Informativi col coinvolgimento di tutte le direzioni	X	X	X
Attuazione Piano triennale per l'informatica nella pubblica amministrazione	Sistemi Informativi col coinvolgimento di tutte le direzioni	X	X	X
Manifesto e protocolli per Firenze Digitale, Progetti di Smart City	Sistemi Informativi	X	X	X
Politica della qualità e sviluppo progetti in ambito cybersecurity e privacy	Sistemi Informativi	X	X	X
Soluzioni cloud based, infrastrutture e data center.	Sistemi Informativi	X	X	X
Valorizzazione reti FI-net e Firenze WiFi, implementazione ed aggiornamento della rete FirenzeWifi.	Sistemi Informativi	X	X	X
Sviluppo applicazioni semplificazione amministrativa (SUAP, SUED, SGSD).	Sistemi Informativi	X	X	X
Sviluppo open data e sistemi GIS complessi - e relative applicazioni anche mobile - a supporto di servizi innovativi per l'ambiente, il territorio e la mobilità intelligente (infomobility).	Sistemi Informativi	X	X	X
Eventi internazionali sull'innovazione tecnologica e le smart cities.	Sistemi Informativi	X	X	X
Sviluppo e potenziamento sistema informativo a supporto della trasparenza e della lotta alla corruzione e alla evasione fiscale.	Sistemi Informativi	X	X	X
Pon Metro Dematerializzazione e servizi innovativi Edilizia Ambiente.	Sistemi Informativi Urbanistica Ambiente	X	X	X
Pon Metro Smart tourism e tempo libero Piattaforma metropolitana e applicazioni evolute turismo e sport.	Sistemi Informativi Cultura e Sport Attività Economiche e Turismo	X	X	X
Pon metro evoluzione "Firenze semplice "e "Open Regolamento urbanistico".	Sistemi Informativi Urbanistica Canali di Comunicazione	X	X	
Statistica e agenda digitale: censimento permanente, uso statistico dell'Anagrafe nazionale popolazione residente (ANPR) e Archivio nazionale numeri civici e strade urbane (ANNCSU), riforma Sistema statistico nazionale.	Servizi Territoriali Integrati - Servizio Statistica e Toponomastica	X	X	X

PROGRAMMA 10 - Risorse umane

OBIETTIVO STRATEGICO 10.04 Snellire l'organizzazione e alleggerire la spesa				
Obiettivi operativi	Direzione di Coordinamento	2019	2020	2021
Sistema di monitoraggio e reporting DRU. Sviluppare un sistema di monitoraggio e controllo sulle principali grandezze fisiche, economiche e sui vincoli nella gestione delle risorse umane	Risorse Umane	X	X	
Le nuove regole per il personale e l'organizzazione. Definire un quadro di modificazione delle principali fonti normative tale da consentirne il riallineamento al mutato quadro ordinamentale ed alle attese riforme il pieno dispiegamento degli spazi di innovazione ed autonomia che la normativa europea, nazionale e regionale riconosce alle amministrazioni, in particolare con riferimento alla sperimentazione delle modalità di lavoro agile.	Risorse Umane	X	X	
Lo snellimento della macchina. Completare il disegno organizzativo coerente con le prospettive e gli indirizzi dell'amministrazione e giungere alla formalizzazione di un assetto univoco delle funzioni e responsabilità.	Risorse Umane	X	X	
Spesa di personale leggera. Proseguire il processo di razionalizzazione della spesa di personale orientando le politiche assunzionali all'acquisizione di competenze e professionalità distintive per l'attuazione del programma di mandato.	Risorse Umane	X	X	X
Contrattazione decentrata e relazioni sindacali. Concludere il riassetto delle relazioni sindacali con il rinnovo dei contratti decentrati del comparto e della dirigenza, anche in prospettiva della sottoscrizione dei nuovi contratti collettivi nazionali. Applicazione dei nuovi istituti.	Risorse Umane	X	X	
Miglioramento del Sistema della Sicurezza Sempre attraverso il Protocollo d'intesa, la relativa convenzione con INAIL, il Documento di Politica Aziendale ed il continuo sviluppo/integrazione dell'applicativo TESEO con i gestionali dell'Ente è prevista l'implementazione/mantenimento del Sistema di Gestione della Sicurezza sul Lavoro (SGSL) secondo le Linee guida UNI INAIL. Quanto sopra al fine di conseguire, in un'ottica di razionalizzazione della spesa, la riduzione del tasso medio di tariffa applicata dall'INAIL	Direzione Generale - Servizio Prevenzione e Protezione	X		
OBIETTIVO STRATEGICO 10.05 Valorizzare le competenze				
Obiettivi operativi	Direzione di Coordinamento	2019	2020	2021
La valorizzazione delle risorse umane – orientare la formazione agli indirizzi strategici dell'amministrazione, valorizzando la formazione trasversale e l'aggiornamento delle competenze professionali. Concludere il piano generale per la formazione in materia di prevenzione e protezione.	Risorse Umane	X	X	
Selettività, merito e politiche di incentivazione - coniugare le leve di incentivazione retributiva con sistemi premianti di carattere non monetario, collegati a significativi riconoscimenti delle eccellenze e strumenti di arricchimento delle carriere e delle competenze.	Risorse Umane	X	X	X

PROGRAMMA 11 - Altri servizi generali

OBIETTIVO STRATEGICO 10.01				
Semplificare e facilitare i rapporti con il Comune				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Collaborazione con la Regione Toscana sulla modulistica nazionale, la modalità unica SUAP e la semplificazione amministrativa.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
EDILIZIA E URBANISTICA APERTA: Accesso on line a servizi e attività All'interno del progetto PON Metro si attuerà la <u>digitalizzazione dell'archivio edilizia</u> e si attiverà un portale dei servizi <i>on line</i> integrato con l'applicativo gestionale che potrà consentire anche la geo-referenziazione delle pratiche edilizie, oltre ad un osservatorio delle trasformazioni urbanistiche ed edilizie e <u>alla nuova agenda per prenotazione on line</u> appuntamenti sportello edilizia. Si procederà pertanto all'attivazione di un <u>servizio on line per le visure</u> di pratiche edilizie e condoni e per il deposito di tutti i procedimenti edilizi.	Urbanistica Sistemi Informativi	X	X	X
ARCHIVIO Aperto A seguito dell'avvenuto rinnovo della pagina <i>web</i> per la consultazione dei dati delle pratiche edilizie il cittadino è reso autonomo nelle ricerche d'archivio per l'immobile di proprio interesse; l'ufficio implementa la banca dati con l'inserimento delle pratiche edilizie relative agli anni dal 1974 al 1985 stimate in n. 25.000 e dei piani urbanistici attuativi e interventi edilizi diretti convenzionati dagli anni '50 ad oggi, in modo da consentire l'accesso ai riferimenti della documentazione giacente in archivio attualmente non disponibile.	Urbanistica	X	X	X
Semplificazione e facile accesso 1. La modalità di trasmissione via <i>web</i> attivata nel 2016 per la restituzione dei documenti in occasione delle richieste di visura delle pratiche edilizie al cittadino sarà altresì integrata nel sistema applicativo in uso alla Direzione nell'ambito delle attività relative alla realizzazione dei nuovi Servizi On Line nel progetto PON Metro. 2. Nell'ambito delle attività relative alla de-materializzazione degli archivi del progetto PON Metro (420.000 fascicoli corrispondenti a 6.000 metri lineari di pratiche in formato cartaceo); l'ufficio procederà al monitoraggio del patrimonio documentale, riordino, bonifica banche dati e alla selezione di documenti in copia.	Urbanistica Area Coordinamento Tecnico	X	X	X
Strumenti urbanistici previgenti e mappe interattive (WebPRG). Il progetto prevede la creazione di un sistema web (sul modello del sistema WebRU) che fornisca al personale preposto dell'amministrazione, ai professionisti, ai cittadini e a tutti coloro che sono interessati uno strumento per la consultazione online completa degli strumenti della pianificazione previgenti (PRG).	Urbanistica	X	X	
Attuazione nuovo Regolamento per la Toponomastica e le Iscrizioni Commemorative.	Servizi Territoriali Integrati - Servizio Statistica e Toponomastica	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 10.06				
Semplificazione dei processi dell'Amministrazione Comunale				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Rappresentare, assistere e difendere in giudizio l'Amministrazione Comunale. L'Avvocatura Comunale svolge attività di supporto giuridico trasversale per tutte le Direzioni dell'Ente attraverso la rappresentanza, assistenza e difesa in giudizio e la consulenza stragiudiziale. A ciò si aggiungono attività di analisi, digitalizzazione e raccolta dei precedenti più significativi pronunciati nei confronti dell'Amministrazione, nonché essenziali percorsi interni di approfondimento connessi alle aree di rischio potenziale anticorruzione, realizzati mediante circolari informative e/o incontri formativi nelle materie di maggiore interesse per le Direzioni. Per gli anni 2018-2020, l'Avvocatura intende implementare e approfondire percorsi e procedure informatiche al fine di rendere più efficace l'azione della Direzione nell'ottica dello snellimento degli adempimenti connessi alla gestione del contenzioso anche alla luce delle novità normative medio tempore intervenute.	Avvocatura	X	X	X
Prosecuzione delle attività di rilevazione del gradimento dei servizi comunali e sulla qualità della vita presso i cittadini e realizzazione dell'indagine sul benessere organizzativo dei lavoratori del Comune. Attività a supporto del sistema dei controlli interni.	Servizi Territoriali Integrati - Servizio Statistica e Toponomastica	X	X	X
Performance di Ente: implementazione di un sistema di misurazione sulla base di una batteria di indicatori selezionata e condivisa; monitoraggio della qualità dei servizi. Supporto alla redazione della relazione di fine mandato. Affinamento degli strumenti di programmazione, anche in relazione alla valorizzazione degli obiettivi di miglioramento ed alla redazione del piano di razionalizzazione e riqualificazione della spesa.	Direzione Generale Servizio Pianificazione Controllo e Qualità	X	X	
Omogeneità e standardizzazione degli atti amministrativi, finalizzata al miglioramento complesso della qualità degli atti	Area Coordinamento Amministrativa	X	X	

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2019	2020	2021
Programma 01 Organi istituzionali	Previsione di competenza	11.274.372,75	11.262.187,26	11.255.340,70
	<i>di cui già impegnato</i>	312.423,03	208.120,92	208.120,92
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Segreteria generale	Previsione di competenza	2.692.042,80	2.657.145,88	2.657.490,50
	<i>di cui già impegnato</i>	170.549,57	3.619,74	3.619,74
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	Previsione di competenza	19.596.148,38	19.579.905,33	19.580.326,54
	<i>di cui già impegnato</i>	3.941.593,09	915.977,14	915.977,14
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Previsione di competenza	5.433.089,42	4.733.089,42	4.663.089,42
	<i>di cui già impegnato</i>	179.645,02	24.653,34	24.653,34
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Previsione di competenza	5.170.901,44	6.083.818,55	6.539.110,06
	<i>di cui già impegnato</i>	447.493,37	507,89	507,89
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 06 Ufficio tecnico	Previsione di competenza	12.677.944,86	12.191.607,28	12.223.672,27
	<i>di cui già impegnato</i>	3.438.653,44	187.167,26	187.167,26
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	Previsione di competenza	6.677.290,43	5.392.389,79	5.482.327,72
	<i>di cui già impegnato</i>	13.081,70	2.440,00	2.440,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 08 Statistica e sistemi informativi	Previsione di competenza	7.067.264,08	6.982.563,55	6.956.026,22
	<i>di cui già impegnato</i>	766.319,18	198.624,63	198.624,63
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 10 Risorse umane	Previsione di competenza	29.067.050,61	28.939.336,58	28.936.836,58
	<i>di cui già impegnato</i>	1.027.376,35	52,92	52,92
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	1.500.570,10	1.500.570,10	1.500.570,10
Programma 11 Altri servizi generali	Previsione di competenza	10.078.937,45	9.710.937,45	9.683.937,45
	<i>di cui già impegnato</i>	656.177,30	108.364,30	108.364,30
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		109.735.042,22	107.532.981,09	107.978.157,46
<i>di cui già impegnato</i>		10.953.312,05	1.649.528,14	1.649.528,14
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		1.500.570,10	1.500.570,10	1.500.570,10
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2019	2020	2021
02	Segreteria generale			
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	330.000,00	22.489,68	
06	Ufficio tecnico	11.078.920,98	3.485.300,00	5.420.000,00
08	Statistica e sistemi informativi	2.618.399,06	1.792.931,72	
	Totale Missione 01	14.027.320,04	5.300.721,40	5.420.000,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

RISORSE UMANE

MISSIONE 1
Servizi istituzionali, generali e di gestione

PROGRAMMA 1 Organi istituzionali	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	13
B1	30
BG3	34
C1	81
D1	57
DG3	14
DIR	4
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	233

PROGRAMMA 2 Servizi istituzionali, generali e di gestione	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	2
B1	6
BG3	22
C1	11
D1	10
DG3	2
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	1
	57

PROGRAMMA 3 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	1
B1	17
BG3	68
C1	50
D1	54
DG3	11
DIR	10
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	211

PROGRAMMA 4 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	6
BG3	14
C1	19
D1	8
DG3	3
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	51

PROGRAMMA 5 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	5
BG3	3
C1	33
D1	18
DG3	4
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	66

PROGRAMMA 6 Ufficio tecnico	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	3
B1	3
BG3	38
C1	86
D1	33
DG3	15
DIR	4
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	182

PROGRAMMA 7 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	2
B1	16
BG3	29
C1	60
D1	26
DG3	3
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	137

PROGRAMMA 8 Statistica e sistemi informativi	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	6
BG3	5
C1	30
D1	16
DG3	1
DIR	4
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	62

PROGRAMMA 10 Risorse umane	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	2
B1	6
BG3	13
C1	34
D1	38
DG3	4
DIR	4
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	101

PROGRAMMA 11 Altri servizi generali	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	3
BG3	1
C1	8
D1	1
DG3	5
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	21

MISSIONE 2
Giustizia

MISSIONE 02 - Giustizia

PROGRAMMA 01 - Uffici giudiziari

Nota:

La manutenzione degli edifici adibiti ad Uffici giudiziari non è più di competenza del Comune, resta un contingente di personale comunale distaccato presso gli Uffici giudiziari.

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 02 - GIUSTIZIA				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2019	2020	2021
Programma 01 Uffici giudiziari	Previsione di competenza	337.778,13	336.078,42	336.900,16
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>5.573,43</i>	<i>5.573,43</i>	<i>5.573,43</i>
Previsione di competenza		337.778,13	336.078,42	336.900,16
<i>di cui già impegnato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>5.573,43</i>	<i>5.573,43</i>	<i>5.573,43</i>
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2019	2020	2021
01	Uffici giudiziari			
02	Casa circondariale e altri servizi			
Totale Missione 02		0,00	0,00	0,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

RISORSE UMANE

MISSIONE 2 Giustizia

PROGRAMMA 1 Uffici giudiziari	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	5
B1	2
BG3	3
C1	
D1	
DG3	
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	10

MISSIONE 3
Ordine pubblico e sicurezza

SINTESI

MISSIONE 03	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA
PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 – POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	02.01 Realizzare un sistema integrato di sicurezza

MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza

PROGRAMMA 01 - Polizia locale e amministrativa

OBIETTIVO STRATEGICO 02.01 Realizzare un sistema integrato di sicurezza				
Obiettivi operativi	Direzione di Coordinamento	2019	2020	2021
Sicurezza 360° Progetto “Vigile di Quartiere - Polizia di Comunità”: Presenza sul territorio di pattuglie per rispondere alle istanze con presidi di polizia di prossimità specie nei luoghi di aggregazione (piazze, parchi, mercati e borghi storici), vigilanza con presidi e controlli sul territorio e primo intervento. Controllo di vicinato: favorire movimenti spontanei di cittadini per l’osservazione del territorio con analisi delle informazioni raccolte e definizione di azioni di presidio e controllo dei territori osservati.	Polizia Municipale	X	X	X
Lotta al degrado e Antiabusivismo: lotta all’abusivismo commerciale, fenomeno deleterio per l’economia e per l’immagine della città. Controlli disciplina immigrazione e norme di soggiorno, assistenza minori non accompagnati. Contrasto a accattonaggio, campi nomadi, occupazioni e insediamenti abusivi in terreni o edifici pubblici e privati, al degrado e inciviltà in genere, prevenzione di illeciti a tutela della vivibilità e del patrimonio della città anche collegati al fenomeno della Movida. Controlli mirati al rispetto del nuovo regolamento per la tutela e il decoro del patrimonio culturale del Centro storico UNESCO. Controlli mirati di contrasto alla ludopatia. Piazze vivibili: azioni straordinarie di contrasto di comportamenti che ostacolano la piena vivibilità delle aree pubbliche	Polizia Municipale	X	X	X
Sicurezza stradale: Perseguire i comportamenti illeciti alla guida specie violazioni alle norme sulla velocità, uso del telefono, rispetto della segnaletica, consumo alcool e droghe. Acquisizione di nuove strumentazioni di rilievo infrazioni al codice della strada. Campagne di informazione e contrasto dei comportamenti pericolosi che incidono significativamente sulla sicurezza stradale Divulgare l’educazione e sicurezza stradale nelle scuole per sensibilizzare i giovani anche sul problema della dipendenza da alcool e droghe, integrando gli interventi con il progetto DAVID. Controllo della viabilità cittadina.	Polizia Municipale	X	X	X
Procedimenti sanzionatori: Razionalizzazione e ottimizzazione dei processi operativo-gestionali connessi al procedimento sanzionatorio e a tutte le sue fasi anche con l’implementazione dell’informatizzazione	Polizia Municipale	X	X	
Ridurre le finestre temporali di accesso dei mezzi privati alla ZTL notturna estiva e potenziare il trasporto pubblico	Nuove infrastrutture e mobilità	X	X	X
Implementazione videosorveglianza per la sicurezza cittadina e controllo traffico.	Servizi Tecnici	X	X	X
Promuovere comportamenti e attività dirette a mantenere e/o a dar vita a spazi pubblici e ad attività imprenditoriali commerciali, culturali, di somministrazione armonizzate con le esigenze dei residenti. Applicazione nuovo regolamento “Misure per la tutela e per il decoro del patrimonio culturale cittadino”	Attività Economiche e Turismo	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2019	2020	2021
Programma 01 Polizia locale e amministrativa	Previsione di competenza	57.727.302,84	57.150.643,64	57.118.887,43
	<i>di cui già impegnato</i>	9.127.172,58	4.655.337,05	4.655.337,05
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	1.220.892,64	1.220.892,64	1.220.892,64
Programma 02 Sistema integrato di sicurezza urbana	Previsione di competenza	727.000,00	127.000,00	127.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	17.200,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		58.454.302,84	57.277.643,64	57.245.887,43
<i>di cui già impegnato</i>		9.144.372,58	4.655.337,05	4.655.337,05
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		1.220.892,64	1.220.892,64	1.220.892,64
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2019	2020	2021
01	Polizia locale e amministrativa	837.202,14		
02	Sistema integrato di sicurezza urbana	900.000,00		
Totale Missione 03		1.737.202,14	0,00	0,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

RISORSE UMANE

MISSIONE 3 Ordine pubblico e sicurezza

PROGRAMMA 1 Polizia locale e amministrativa	
CATEGORIA	
A1	4
B1	2
BG3	15
C1	640
D1	196
DG3	26
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	884

MISSIONE 4
Istruzione e diritto allo studio

SINTESI

MISSIONE 04	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO
PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 – ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	01.02 Sperimentare la continuità educativa 0 - 6 anni 01.06 Attivare nuove modalità gestionali per la scuola dell'infanzia
02 – ALTRI ORDINI I ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	01.07 Scuole più: programmi di interventi per le scuole nuove, belle, sicure efficienti e proiettate al futuro
06 – SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	01.04 Innovare la scuola e i servizi educativi, formativi e di supporto

MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio

PROGRAMMA 01 - Istruzione prescolastica

OBIETTIVO STRATEGICO 01.02 Sperimentare la continuità educativa 0-6 anni				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Strutturare il cambiamento per la continuità educativa 0-6: prosecuzione e implementazione del percorso formativo per il personale anche in considerazione dell'evoluzione legislativa	Istruzione	X	X	X
<p>Progetto di OUTDOOR EDUCATION</p> <p>Educazione all'aperto nei nidi e nelle scuole dell'infanzia.</p> <p>Educare all'aria aperta vuol dire offrire ai bambini e alle bambine un contesto educativo nel quale sviluppare un buon rapporto con la natura fin dai primi anni di vita, nella prospettiva di crescere, insieme alle famiglie, una generazione futura più attenta alla relazione con l'ambiente attribuendo allo spazio esterno un valore educativo, come luogo naturale ricco di stimoli, facilitatore di esperienze e di conoscenze.</p> <p>L'educazione all'aperto è una tradizione nel progetto pedagogico generale dei servizi educativi e scolastici del Comune di Firenze.</p> <p>L'obiettivo è quello di potenziare competenze e conoscenze trasversali ai campi d'esperienza, che educatori e insegnanti promuovono per una buona qualità dell'offerta educativa dei nostri bambini e bambine.</p>	Istruzione Ambiente	X	X	X
OBIETTIVO STRATEGICO 01.06 Attivare nuove modalità gestionali per la scuola dell'infanzia				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Proseguimento delle modalità gestionali della scuola dell'infanzia comunale nella cornice di un sistema integrato pubblico/privato	Istruzione	X	X	X
<p>Indagine servizi educativi e scolastici per rilevare il gradimento delle famiglie e, per quanto riguarda le scuole dell'infanzia, anche personale docente ed educativo.</p> <p>Nella linea dell'efficientamento dei servizi on line, oggetto di un obiettivo specifico per quanto attiene alle iscrizioni e alle attività collegate, è previsto anche il coinvolgimento delle famiglie attraverso indagini on line sui loro fabbisogni e il gradimento dell'iniziativa. I numeri sono lo specchio del successo del progetto: la percentuale delle istanze on line per le iscrizioni ha raggiunto il 100%, essendo processati on line anche le residue richieste che presentano criticità (famiglie non presenti in anagrafe per ragioni diverse). L'attività sarà svolta in collaborazione con la Direzione Sistemi informativi e con l'Ufficio Statistica per quanto attiene all'indagine di <i>customer satisfaction</i> è prossima al 100%.</p>	Istruzione Servizi Informativi Servizi Territoriali Integrati	X	X	X

PROGRAMMA 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria

OBIETTIVO STRATEGICO 01.07				
Scuole Più: programmi d'interventi per le scuole nuove, belle, sicure, efficienti e proiettate al futuro				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Scuola media Dino Compagni: nuova realizzazione della scuola proiettata nel futuro e aperta al quartiere.	Servizi Tecnici	X	X	
ITI L. Da Vinci - Realizzazione biennio.	Servizi Tecnici	X	X	X
Edifici scolastici: interventi di messa in sicurezza, ristrutturazione, adeguamento normativo e conservazione del patrimonio con risorse interne ed esterne all'A.C. (auditorium Guicciardini, Matteotti, ecc).	Servizi Tecnici	X	X	X
Implementazione e sperimentazione di buone pratiche innovative per la gestione della sicurezza delle sedi in cui sono allocati i servizi della Direzione Istruzione.	Istruzione	X		

PROGRAMMA 06 - Servizi ausiliari all'istruzione

OBIETTIVO STRATEGICO 01.04

Innovare la scuola e i servizi educativi, formativi e di supporto

Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Proseguimento del percorso attivo relativo al <i>dimensionamento</i> (monitoraggio del percorso di statalizzazione, soppressione e attivazione plessi) e sviluppo e monitoraggio della rete del sistema pubblico integrato sia ai fini dell'ampliamento dell'offerta formativa che al fine di attuare modifiche e miglioramenti.	Istruzione	X	X	X
Implementazione e monitoraggio del funzionamento del coordinamento zonale educazione e Scuola previsto dalla Regione Toscana per assicurare l'integrazione degli interventi mediante il coordinamento e il raccordo fra i diversi soggetti coinvolti nel sistema (istituzionali e non).	Istruzione	X		
"La Giusta Quantità": analisi degli scarti & valorizzazione del sistema di controllo qualità. Questa attività si accompagnerà ad una completa revisione delle modalità di pagamento e della rilevazione delle presenze del servizio mense scolastiche.	Istruzione	X	X	
Introduzione nuove modalità di affidamento dei servizi di trasporto e accompagnamento scolastico che si affiancheranno ad una revisione degli itinerari gradualmente introdotta in concomitanza con l'avvio delle linee 2 e 3 della Tramvia e la susseguente modifica delle linee ATAF.	Istruzione	X	X	
Predisposizione e stipula di un Protocollo Operativo che aggiorni le intese a suo tempo raggiunte fra i vari soggetti - Stato, Comune, istituti paritari - che hanno a titolo diverso competenza in materia di istruzione e fornisca una base adeguata alle "relazioni informatiche" contemporanee e al mutato contesto informativo e normativo (GDPR).	Istruzione	X	X	
Interventi di alfabetizzazione in Italiano Lingua2 e di mediazione linguistico-culturale in alcuni Istituti secondari di secondo grado ad alta concentrazione di studenti non italofofoni, per prevenire e arginare fenomeni di dispersione e abbandono scolastico.	Istruzione	X		
Efficientamento servizi <i>on line</i> per facilitare le famiglie nei rapporti amministrativi per iscrizioni e attività collegate. L'avvio della digitalizzazione delle iscrizioni dei bambini al nido e alla scuola dell'infanzia: è stato avviato tre anni con il progetto delle iscrizioni "full-digital" ivi compresa la comunicazione di ammissione, contestualmente a un termine per comunicare la rinuncia al posto e la consultazione della graduatoria on line. Per proseguire con altri servizi on line sarà quindi approfondita la reingegnerizzazione delle parti restanti del processo - lato back office - (buoni servizio, bonus nido, indagini gradimento, ricerche- azioni su tematiche specifiche) attraverso l'utilizzo di tecniche di change management. L'attività sarà svolta in collaborazione con la Direzione Sistemi informativi e con l'Ufficio Statistica.	Istruzione	X		
Centri Estivi - Elaborazione proposta nuovo Regolamento per aggiornamento disciplina del servizio Il Regolamento dei Centri Estivi, elaborato nel 2005, necessita di una ridefinizione che lo renda maggiormente aderente alla realtà attuale, che si è modificata sia per quanto riguarda le caratteristiche specifiche dell'utenza, con una maggiore necessità di definire le modalità di gestione di situazioni che presentano caratteristiche di criticità, sia per quanto riguarda alcune caratteristiche dell'offerta (numero turni, liste d'attesa, etc.)	Istruzione	X	X	

<p>Sviluppo sistema iscrizioni on line centri estivi La possibilità di iscrizione on line al servizio centri estivi è stata negli anni passati affiancata dalla possibilità di iscrizione presso gli uffici previo appuntamento. L'obiettivo è quello di passare ad una diffusione sempre più ampia dell'online, con riflessi positivi sia per quanto riguarda l'utenza, che potrà iscriversi senza i vincoli dell'orario di apertura degli sportelli, sia per l'organizzazione degli uffici. Saranno ovviamente attivate forme di supporto all'utenza le cui competenze informatiche sono insufficienti per completare in maniera del tutto autonoma la procedura.</p>	Istruzione	X		
<p>Sviluppo attività laboratoriali innovative con bambini e bambine delle ludoteche, con particolare attenzione alla individuazione di attività rispondenti alle esigenze specifiche delle diverse fasce d'età, sviluppando il coordinamento e l'integrazione con i soggetti privati ai quali è affidato l'appalto parziale della gestione di 3 ludoteche cittadine.</p>	Istruzione	X	X	

RISORSE FINANZIARIE**MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO****SPESE CORRENTI**

PROGRAMMA		2019	2020	2021
Programma 01 Istruzione prescolastica	Previsione di competenza	15.893.575,65	16.186.633,87	16.190.928,24
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>3.164.967,80</i>	<i>992.528,14</i>	<i>992.528,14</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Altri ordini di istruzione non universitaria	Previsione di competenza	1.055.922,64	1.008.414,49	1.048.295,51
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>30.522,26</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 04 Istruzione universitaria	Previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 06 Servizi ausiliari all'istruzione	Previsione di competenza	30.296.772,30	30.057.582,22	30.063.719,21
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>15.564.370,26</i>	<i>9.879,90</i>	<i>9.879,90</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>222.176,47</i>	<i>222.176,47</i>	<i>222.176,47</i>
Programma 07 Diritto allo studio	Previsione di competenza	750.000,00	750.000,00	750.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		47.996.270,59	48.002.630,58	48.052.942,96
<i>di cui già impegnato</i>		<i>18.759.860,32</i>	<i>1.002.408,04</i>	<i>1.002.408,04</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>222.176,47</i>	<i>222.176,47</i>	<i>222.176,47</i>

SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2019	2020	2021
01	Istruzione prescolastica	145.000,00	350.000,00	
02	Altri ordini di istruzione non universitaria	18.559.529,46	2.410.000,00	5.500.000,00
06	Servizi ausiliari all'istruzione			
Totale Missione 04		18.704.529,46	2.760.000,00	5.500.000,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

RISORSE UMANE

MISSIONE 4
Istruzione e diritto allo studio

PROGRAMMA 1 Istruzione prescolastica	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	6
B1	127
BG3	14
C1	81
D1	24
DG3	1
DIR	2
DOCD	
DOCL	
INSM	93
SEG	
	348

PROGRAMMA 2 Altri ordini di istruzione non universitaria	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	
BG3	
C1	
D1	
DG3	
DIR	
DOCD	1
DOCL	
INSM	
SEG	
	1

PROGRAMMA 6 Servizi ausiliari all'istruzione	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	9
B1	11
BG3	8
C1	11
D1	23
DG3	3
DIR	1
DOCD	1
DOCL	
INSM	
SEG	
	67

MISSIONE 5
***Tutela e valorizzazione dei beni e attività
culturali***

SINTESI

MISSIONE 05

TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI

PROGRAMMA

OBIETTIVO STRATEGICO

01 – VALORIZZAZIONE DEI BENI DI
INTERESSE STORICO

04.02 Valorizzare la Fortezza da Basso, Forte
Belvedere e il complesso Santa Maria Novella

02 – ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI
DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE

01.03 Valorizzare gli eventi per i bambini

04.01 Rafforzare il ruolo internazionale di
Firenze

04.03 Completamento del nuovo Teatro
dell'Opera

04.04 Costruire un sistema di coordinamento tra i
diversi soggetti culturali

04.05 Valorizzare i musei civici

04.06 Valorizzazione del sistema bibliotecario e
archivistico cittadino

04.07 Definizione cabina unica di regia: Firenze
grandi eventi

05.04 Sponsorizzazioni, art bonus, erogazioni
liberali, immobili e monumenti

MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

PROGRAMMA 01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico

OBIETTIVO STRATEGICO 04.02 Valorizzare la Fortezza da Basso, Forte Belvedere e il complesso Santa Maria Novella				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Realizzare e attivare il nodo di interscambio tram-bus presso la fermata della linea Scandicci- Careggi della tramvia in piazza Bambini e Bambine di Beslan a servizio della Fortezza.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
Progetto Forte Belvedere Nell'ambito del c.d. Federalismo demaniale culturale si prevede dopo l'acquisizione della palazzina e delle aree verdi lo sviluppo del programma di valorizzazione del Forte di Belvedere attraverso la programmazione di attività ed eventi culturali di varia natura finalizzati all'incremento e al potenziamento della fruizione del compendio anche in collaborazione con soggetti terzi pubblici e/o privati.	Cultura e Sport	X	X	
Progetto Palazzo Strozzi Analisi e studio di fattibilità per la predisposizione del programma di valorizzazione di Palazzo Strozzi da condividere nell'ambito del cd Federalismo demaniale culturale con Mibact, Soprintendenza e Agenzia del demanio per attivare le procedure per il passaggio in proprietà del bene al Comune di Firenze	Cultura e Sport	X	X	
Fortezza da Basso Implementare la ricettività ed attrattività internazionale del polo fieristico e di conservazione del monumento storico. Attuazione del piano di recupero.	Servizi Tecnici Direzione Generale Patrimonio Immobiliare	X	X	X
Progetto Santa Maria Novella Dopo l'individuazione degli ambienti dell'ex Caserma Mameli da destinare all'ampliamento del percorso di visita del Museo di Santa Maria Novella e all'implementazione dei servizi ad esso correlati, si intraprenderanno le attività necessarie alla messa in sicurezza e riqualificazione dei principali fra i suddetti spazi (Direzione Servizi Tecnici) e alla loro integrazione nel percorso di visita con sussidi per la comunicazione, finalizzata alla corretta fruizione da parte del pubblico e alla valorizzazione (Direzione Cultura), nonché all'utilizzo periodico per attività culturali. Si prevede inoltre di intraprendere, congiuntamente alla Direzione Servizi Tecnici, la predisposizione di un progetto museologico generale relativo agli spazi dell'antico convento di Santa Maria Novella già occupati dalla caserma, all'implementazione dei servizi e all'incremento e valorizzazione delle collezioni esposte.	Servizi Tecnici Patrimonio Cultura e sport Ufficio del Sindaco	X	X	X

PROGRAMMA 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

OBIETTIVO STRATEGICO 01.03				
Valorizzare gli eventi per i bambini				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Integrazione dell'offerta formativa. Progetti educativi per le scuole e per il territorio: attivazione di collaborazioni su progetti educativi non inseriti ne "Le Chiavi della città", fra i quali Firenze dei Bambini	Istruzione	X	X	X
OBIETTIVO STRATEGICO 04.01				
Rafforzare il ruolo internazionale di Firenze				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Contenitori della Cultura e documenti della storia: azioni di restauro e valorizzazione di rilevanti complessi monumentali (teatri, biblioteche , chiese, luoghi urbani ad alta connotazione storica ecc.).	Servizi Tecnici	X	X	X
Cinta muraria della Città - Piano unitario di valorizzazione architettonico.	Servizi Tecnici	X	X	X
L'Estate Fiorentina continuerà a rinnovarsi con l'intento di creare una serie di eventi culturali trasversali da realizzarsi in vari luoghi della città e che si diffonderanno dal centro storico alle periferie. La rassegna estiva sarà valorizzata anche da progetti speciali di particolare rilievo artistico culturale, che saranno appositamente selezionati e/o raccolti dal territorio. L'estate, inoltre, sarà arricchita dalla programmazione culturale realizzata negli spazi estivi assegnati con apposita selezione pubblica	Cultura e Sport	X	X	X
Unesco: Monitoraggio e attuazione delle linee guida del Piano di gestione del centro storico di Firenze anche attraverso il rafforzamento dei rapporti con l'Università di Firenze.	Area Coordinamento Amministrativa	X	X	X
Promozione e gestione del Calcio storico fiorentino e delle Feste e Tradizioni fiorentine.	Cultura e Sport	X	X	X
OBIETTIVO STRATEGICO 04.03				
Completamento del Nuovo Teatro dell'Opera				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Teatro dell'Opera: completamento auditorium e sala prove.	Servizi Tecnici	X	X	
Completamento del Nuovo Teatro dell'Opera mediante la realizzazione dell'Auditorium per sinfonica e congressistica da 1100 posti, delle sale prova Regia e Coro e dei camerini e cameroni artisti.	Direzione Generale	X	X	

OBIETTIVO STRATEGICO 04.04				
Costruire un sistema di coordinamento tra i diversi soggetti culturali				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Sostegno, attraverso una serie di azioni, alle attività delle Istituzioni culturali, Fondazioni, Associazioni, Enti operanti nell'ambito della cultura, dello spettacolo e delle attività museali partecipate dal Comune, sviluppo di sinergie e attività di coordinamento tra gli stessi nel rispetto della normativa vigente in materia di trasparenza e diffusioni di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni.	Cultura e Sport Segreteria Generale e Affari Istituzionali	X	X	X
OBIETTIVO STRATEGICO 04.05				
Valorizzare i musei civici				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Consolidamento attività per la verifica dell'andamento della Firenze Card attraverso azioni per il monitoraggio del progetto e stabilizzazione accordi con i componenti della Governance e con i singoli musei aderenti, con il supporto del soggetto gestore. Analisi ipotesi di sviluppo del sistema inerenti canali di comunicazione, canali di vendita ed eventuale differenziazione de prodotto.	Cultura e Sport Attività Economiche e Turismo	X	X	X
Analisi e studi di fattibilità per progetti specifici finalizzati ad incrementare l'offerta culturale e la fruizione dei percorsi museali, anche mediante l'ampliamento e/o l'attivazione di nuovi percorsi condivisi o mediante organici percorsi di visita integrati nonché l'implementazione dell'attività di conservazione, di valorizzazione del patrimonio artistico attraverso attività finalizzate alla loro conoscenza, nonché iniziative di promozione attraverso esposizioni temporanee anche in collaborazione altri soggetti pubblici (Mibact, FEC, etc), privati o partecipati	Cultura e Sport	X	X	
Sviluppo dei progetti di informatizzazione, promozione e automatizzazione delle attività dei Musei Civici Fiorentini anche attraverso azioni mirate di innovazione e comunicazione in sinergia con altri soggetti pubblici e privati	Cultura e Sport	X	X	
Palazzo Vecchio e Musei civici Attuazione del Piano unitario di valorizzazione architettonica sedi museali.	Servizi Tecnici	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 04.06 Valorizzazione del sistema bibliotecario e archivistico cittadino				
Obiettivi operativi	Direzioni	2019	2020	2021
<p>Prosecuzione del progetto “Grandi Oblate” per lo sviluppo della fruizione e l'organizzazione di nuovi spazi.</p> <p>Organizzazione e razionalizzazione dei servizi nei nuovi ampliamenti previsti nelle biblioteche di Quartiere per una migliore loro valorizzazione.</p> <p>Studio di fattibilità e progettazione del nuovo deposito bibliotecario ed archivistico. Consolidamento attività di informatizzazione e relativa promozione delle diverse attività catalografiche e gestionali realizzate presso l'Archivio storico e attraverso lo SDIAF.</p>	Cultura e Sport Servizi Tecnici	X	X	X
<p>Studio per la razionalizzazione per il mantenimento delle attività.</p> <p>Valorizzazione delle nuove aperture del sabato pomeriggio e della domenica e dell'ampliamento del servizio di Bibliobus, per favorire l'accesso alle famiglie e ampliare la disponibilità di sale studio.</p> <p>Implementazione della sicurezza delle biblioteche.</p> <p>Ottimizzazione delle risorse nel sistema comunale delle biblioteche.</p>	Cultura e Sport	X	X	X
OBIETTIVO STRATEGICO 04.07 Definizione cabina unica di regia: Firenze grandi eventi				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Coordinamento delle attività della Fondazione del Maggio in sinergia con le altre realtà artistiche del territorio	Cultura e Sport	X	X	
OBIETTIVO STRATEGICO 05.04 Sponsorizzazioni, art bonus, erogazioni liberali, immobili e monumenti				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Prendersi cura di Firenze - conservazione e valorizzazione del patrimonio storico cittadino in sinergia con privati e cittadini.	Servizi Tecnici Cultura e Sport	X	X	X
Azioni per la raccolta di donazioni private finalizzata alla realizzazione di progetti di utilità sociale	Direzione Generale - Servizio Europrogettazione e Ricerca Finanziamenti Ufficio del Sindaco	X		

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2019	2020	2021
Programma 01 Valorizz. dei beni di inter. storico	Previsione di competenza	3.333.228,01	3.339.420,41	3.364.139,02
	<i>di cui già impegnato</i>	1.313.444,09	327.180,72	327.180,72
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Previsione di competenza	40.720.937,90	39.577.548,34	39.666.973,27
	<i>di cui già impegnato</i>	7.988.266,14	1.389.973,87	1.389.973,87
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	244.356,69	244.356,69	244.356,69
Previsione di competenza		44.054.165,91	42.916.968,75	43.031.112,29
<i>di cui già impegnato</i>		9.301.710,23	1.717.154,59	1.717.154,59
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		244.356,69	244.356,69	244.356,69
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2019	2020	2021
01	Valorizz. dei beni di inter. storico	38.098.427,11	8.018.440,00	2.380.000,00
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	275.000,00	275.000,00	
Totale Missione 05		38.373.427,11	8.293.440,00	2.380.000,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

RISORSE UMANE

MISSIONE 5 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

PROGRAMMA 2 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	16
B1	41
BG3	21
C1	18
D1	55
DG3	4
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	158

MISSIONE 6
Politiche giovanili, sport e tempo libero

SINTESI

MISSIONE 06	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO
PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 – SPORT E TEMPO LIBERO	09.01 Migliorare la qualità della vita attraverso lo sport 09.02 Promuovere la realizzazione del Nuovo Stadio 09.03 Interventi di messa in sicurezza, ristrutturazione, adeguamento ed efficientamento energetico degli impianti sportivi
02 - GIOVANI	01.05 Sostenere l'imprenditoria e le associazioni giovanili

MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

PROGRAMMA 01 - Sport e tempo libero

OBIETTIVO STRATEGICO 09.01 Migliorare la qualità della vita attraverso lo sport				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Impianti sportivi efficienti, corsi promozionali, attività sportiva non strutturata e manifestazioni sportive: mettere l'attività motoria al centro delle politiche tese a migliorare la qualità di vita dei cittadini: favorire la pratica del camminare e gli sport all'aria aperta attraverso i progetti messi in campo dall'amministrazione; ulteriore razionalizzazione nell'utilizzo degli spazi negli impianti sportivi; monitoraggio su tutti gli aspetti connessi alle concessioni. Promuovere la pratica sportiva in sicurezza per tutti (disabili, carceri, anziani) e lo sviluppo della pratica di sport di strada. Grandi eventi sportivi e non solo: supporto logistico e promozionale a eventi e iniziative sportive.	Cultura e Sport	X	X	X
OBIETTIVO STRATEGICO 09.02 Promuovere la realizzazione del nuovo stadio				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Proposta di project financing: valutazione di tutta la documentazione che verrà presentata nel rispetto delle tempistiche e delle modalità previste dalle norme e dagli indirizzi dell'Amministrazione Comunale e successive attività esecutive.	Direzione Generale	X		
OBIETTIVO STRATEGICO 09.03 Interventi di messa in sicurezza, ristrutturazione, adeguamento ed efficientamento energetico degli impianti sportivi				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Nuova impiantistica sportiva: palestra per la boxe; nuovi impianti nell'area sportiva di San Bartolo a Cintoia.	Servizi tecnici	X	X	X
Interventi di messa in sicurezza, ristrutturazione, adeguamento normativo ed efficientamento energetico degli impianti sportivi con risorse interne ed esterne all'A.C.	Servizi tecnici	X	X	X
Coordinamento degli interventi eseguiti dalle società sportive sugli impianti di proprietà comunale.	Servizi tecnici	X	X	X

PROGRAMMA 02 - Giovani

OBIETTIVO STRATEGICO 01.05				
Sostenere l'imprenditoria e le associazioni giovanili				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Prosecuzione dell'attività di confronto e conoscenza con i partner fiorentini e stranieri tramite i due progetti SPEED UP e PURE COSMOS finanziati nel programma interreg europeo sulle misure di sostegno alle PMI gli ambiti di azione previsti sono la semplificazione amministrativa e la riduzione degli oneri per le aziende e realizzare progetti di incubazione e accelerazione di imprese innovative, con particolare riguardo a quelle giovanili.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
Sviluppo delle realtà di incubazione comunali concentrando le realtà sul Polo delle Murate, in collaborazione con la neo-nata Sati. Collaborazione con le realtà esterne quali la realtà dell'incubatore Universitario e gli acceleratori di impresa.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
Consolidamento delle attività di consulenza per l'orientamento al lavoro e la formazione rivolta ai giovani. Implementazione delle attività dello sportello Informagiovani in sinergia con Portale giovani e Europe Direct, con una nuova collocazione presso le Murate. Rafforzamento e sostegno alle associazioni giovanili e attenzione alle politiche di genere. Collaborazione con l'Università.	Cultura e Sport	X	X	X
Rafforzare le varie attività culturali e discipline artistiche mirate ai giovani con particolare attenzione alla street art.	Cultura e Sport	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2019	2020	2021
Programma 01 Sport e tempo libero	Previsione di competenza	10.465.544,89	10.412.980,81	10.423.082,84
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>1.675.518,56</i>	<i>944.571,72</i>	<i>944.571,72</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>96.819,55</i>	<i>96.819,55</i>	<i>96.819,55</i>
Programma 02 Giovani	Previsione di competenza	2.322.200,00	2.322.200,00	2.322.200,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>509.161,33</i>	<i>70.166,77</i>	<i>70.166,77</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		12.787.744,89	12.735.180,81	12.745.282,84
<i>di cui già impegnato</i>		<i>2.184.679,89</i>	<i>1.014.738,49</i>	<i>1.014.738,49</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>96.819,55</i>	<i>96.819,55</i>	<i>96.819,55</i>
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2019	2020	2021
01	Sport e tempo libero	11.343.862,20	3.400.000,00	1.200.000,00
Totale Missione 06		11.343.862,20	3.400.000,00	1.200.000,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

RISORSE UMANE

MISSIONE 6
Politiche giovanili, sport e tempo libero

PROGRAMMA 1 Sport e tempo libero	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	4
B1	9
BG3	40
C1	8
D1	10
DG3	5
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	77

MISSIONE 7
Turismo

SINTESI

MISSIONE 07	TURISMO
PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 – SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	04.01 Rafforzare il ruolo internazionale di Firenze

MISSIONE 07 - Turismo

Programma 01 - Sviluppo e la valorizzazione del turismo

OBIETTIVO STRATEGICO 04.01				
Rafforzare il ruolo internazionale di Firenze				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Progetti per il turismo congressuale: promozione della "destinazione Firenze" anche come meta di "wedding destination". Collaborazione con la Direzione Servizi demografici per la gara di ricerca di un'agenzia esterna di servizi per le attività collegate ai matrimoni.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
Servizio di accoglienza ed informazione turistica turismo accessibile, turismo ambientale, turismo sostenibile, sistema segnaletica turistica, comunicazione plurilingue dei canali istituzionali di competenza (siti dedicati: Musei Civici, Murate, Portale Giovani, Piattaforma Eventi, Sistema Digital Signage, sito biblioteche).	Attività Economiche e Turismo	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE**MISSIONE 07 - TURISMO****SPESE CORRENTI**

PROGRAMMA		2019	2020	2021
Programma 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	Previsione di competenza	2.322.482,60	2.265.991,51	2.266.188,43
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>854.240,00</i>	<i>844.240,00</i>	<i>844.240,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>15.928,23</i>	<i>15.928,23</i>	<i>15.928,23</i>
Previsione di competenza		2.322.482,60	2.265.991,51	2.266.188,43
<i>di cui già impegnato</i>		<i>854.240,00</i>	<i>844.240,00</i>	<i>844.240,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>15.928,23</i>	<i>15.928,23</i>	<i>15.928,23</i>

SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2019	2020	2021
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo			
	Totale missione 07	0,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

RISORSE UMANE

MISSIONE 7 Turismo

PROGRAMMA 1 Sviluppo e la valorizzazione del turismo	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	
BG3	
C1	3
D1	3
DG3	
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	7

MISSIONE 8
Assetto del territorio ed edilizia abitativa

SINTESI

MISSIONE 08	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA
PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 – URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	05.01 Realizzare interventi di riqualificazione e rigenerazione urbana

MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

PROGRAMMA 01 - Urbanistica e assetto del territorio

OBIETTIVO STRATEGICO 05.01 Realizzare interventi di riqualificazione e rigenerazione urbana				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Piano città. Coordinamento e monitoraggio nonché aggiornamento degli interventi previsti nel progetto dedicato alla rigenerazione delle aree urbane degradate, ivi compresa la gestione della collegata contabilità speciale, al fine di garantire il corretto utilizzo delle somme a disposizione.	Direzione Generale - Servizio Europrogettazione e Ricerca Finanziamenti	X	X	X
Definizione assetto infrastrutture mobilità relativamente recupero area Officine Grandi Riparazioni alla Leopolda e area ex Manifattura Tabacchi. Realizzazione linea 4 tramvia e nuova strada Pistoiese - Rosselli.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Definizione degli assetti infrastrutturali connessi agli interventi di riqualificazione urbana, supporto alle attività connesse alla pianificazione, progettazione e realizzazione delle opere di urbanizzazione e compensazione eseguite dagli operatori privati.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Regolamento Urbanistico, volano degli interventi di rigenerazione qualificata. Dopo la prima applicazione del RU, efficace dal giugno 2015, il monitoraggio effettuato per le numerose sollecitazioni di tecnici e operatori, e la prima variante di manutenzione conclusa nel 2017, deve essere portata a termine la variante al Regolamento Urbanistico per l'aggiornamento della definizione del limite di intervento da applicare al patrimonio edilizio esistente classificato di interesse storico-architettonico e documentale rispetto all'innovato quadro normativo, ritenuta di interesse da parte dell'Amministrazione per migliorare qualità e vivibilità della città. L'obiettivo della promozione di nuovi interventi di rigenerazione urbana dovrà essere perseguito avviando varianti di medio termine ritenute di interesse da parte dell'Amministrazione per aggiornare e rendere più efficace lo strumento urbanistico.	Urbanistica	X		
Regolamento urbanistico: attuazione degli interventi di rigenerazione urbana. Il RU ha delineato il programma quinquennale degli interventi strategici di rigenerazione urbana da attuare con piani urbanistici e interventi edilizi diretti convenzionati. L'attuazione degli interventi, oltre che il recupero e la trasformazione di parti di città, determina il contestuale incremento e/o riqualificazione di dotazioni collettive. Il RU infatti ha innovato la disciplina urbanistica introducendo il principio della compensazione negli interventi edilizi diretti che permette la riqualificazione della città pubblica nelle tipologie di rigenerazione strategica previste. Obiettivo è portare a regime e comunque implementare il sistema di coordinamento interdisciplinare snello ed efficace con i soggetti coinvolti a vari titoli nel procedimento di approvazione che riesca a rispondere in tempi certi alla domanda degli operatori che intendono intervenire nel territorio, nella convinzione che l'appetibilità degli interventi di rigenerazione urbana sia fortemente condizionata dall'attitudine dell'Amministrazione a fornire risposte in tempi certi.	Urbanistica	X	X	

<p>Ex caserme: piano per la riconversione.</p> <p>Il RU prevede la riconversione di numerose caserme, ma la trasformazione della Ex Caserma Gonzaga (Lupi di Toscana) costituisce l'azione più significativa che l'Amministrazione Comunale si è impegnata a perseguire dal momento in cui ne è divenuta proprietaria. A seguito della conclusione della procedura concorsuale che ha individuato la soluzione progettuale ritenuta migliore per la rigenerazione dell'area, l'Amministrazione procederà con l'attivazione del procedimento di variante urbanistica per definire compiutamente la disciplina dell'area di trasformazione.</p> <p>Le procedure concorsuali per l'ex caserma Vittorio Veneto e per l'ex Ospedale militare San Gallo sono state svolte dalle proprietà degli immobili: in esito a tali procedure l'Amministrazione, è in attesa di ricevere la documentazione completa idonea all'attivazione della procedura di apposita variante urbanistica.</p>	Urbanistica	X	X	
<p>Facilitare l'attività edilizia privata.</p> <p>Per agevolare gli interventi edilizi privati e garantire al contempo il necessario controllo e la prevenzione/repressione dei fenomeni di abusivismo edilizio, in presenza di una costante riduzione delle risorse assegnate, l'azione è mirata a implementare i <i>servizi on line</i>, fornire assistenza (per i profili di natura edilizia) in fase di attivazione degli interventi strategici del Regolamento Urbanistico, operando inoltre la verifica e l'aggiornamento delle procedure di controllo e monitoraggio degli interventi edilizi, in relazione alle innovazioni normative che si susseguono e agli orientamenti della giurisprudenza.</p>	Urbanistica	X	X	X
<p>Modifica del piano del commercio su area Pubblica della città di Firenze prevedendo la valorizzazione dell'uso delle aree mercatali del centro storico ed il rilancio delle aree mercatali rionali e dei centri commerciali naturali. Promuovere nuovi mercati in periferia. Stimolo del protagonismo dei Consorzi dei mercati coperti favorendo loro gestione dei servizi attinenti le strutture mercati in cui operano.</p> <p>Riqualificazione dell'offerta pubblicitaria.</p>	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
<p>Revisione ed applicazione del regolamento per le sale giochi e l'installazione di apparecchi da gioco con l'attenzione a limitare la diffusione in quanto fattori negativi per la lotta al gioco d'azzardo patologico.</p>	Attività Economiche e Turismo	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE**MISSIONE 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA****SPESE CORRENTI**

PROGRAMMA		2019	2020	2021
Programma 01 Urbanistica e assetto del territorio	Previsione di competenza	4.592.439,21	4.589.591,26	4.567.970,57
	<i>di cui già impegnato</i>	5.951,18	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	128.541,65	128.541,65	128.541,65
Programma 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	Previsione di competenza	14.105.624,57	14.102.978,11	14.103.939,33
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		18.698.063,78	18.692.569,37	18.671.909,90
<i>di cui già impegnato</i>		<i>5.951,18</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>128.541,65</i>	<i>128.541,65</i>	<i>128.541,65</i>

SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2019	2020	2021
01	Urbanistica e assetto del territorio	1.450.997,12	1.284.700,00	650.000,00
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	6.110.000,00	2.295.620,00	
Totale Missione 08		7.560.997,12	3.580.320,00	650.000,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

RISORSE UMANE

MISSIONE 8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa

PROGRAMMA 1 Urbanistica e assetto del territorio	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	1
B1	7
BG3	22
C1	39
D1	26
DG3	7
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	105

MISSIONE 9
***Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e
dell'ambiente***

SINTESI

MISSIONE 09	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE
PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 – DIFESA DEL SUOLO	07.01 Creare un ambiente per una Green city
02 – TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	07.01 Creare un ambiente per una Green city 07.02 Completare gli interventi sul Parco delle Cascine
03 – RIFIUTI	07.01 Creare un ambiente per una Green city
04 – SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	07.01 Creare un ambiente per una Green city
05 – AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE	07.01 Creare un ambiente per una Green city
08 – QUALITA' DELL'ARIA E RISUZIONE DELL'INQUINAMENTO	07.01 Creare un ambiente per una Green city

MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

PROGRAMMA 01 - Difesa del suolo

OBIETTIVO STRATEGICO 07.01 Creare un ambiente per una Green City				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Prevenzione rischi idrogeologici e sismici. Proseguirà l'attività di monitoraggio a tutela dei rischi idrogeologici e sismici nelle aree maggiormente a rischio (collina di San Miniato ad esempio) in collaborazione con l'Università di Firenze, adeguamento degli studi geologici, idrogeologici, e sismici di supporto al R.U.C. Per quanto concerne il rischio idrogeologico, è prevista la manutenzione straordinaria delle arginature Macinante e Goricina.	Ambiente	X	X	

PROGRAMMA 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

OBIETTIVO STRATEGICO 07.01 Creare un ambiente per una Green City				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Riqualificazione aree verdi e piazze cittadine, con particolare riferimento a piazza Elia dalla Costa, della Costituzione, della Vittoria, Valdelsa, Pier Vettori e nuovo Parco di S. Bartolo a Cintoia. Prioritariamente verrà predisposto uno studio per il rilievo puntuale di tutte le aree verdi con relativa georeferenziazione.	Ambiente	X	X	X
Rinnovamento e implementazione aree gioco. Verrà definito un ordine di priorità degli interventi con particolare attenzione alla senescenza e pericolosità delle attrezzature. Particolare attenzione sarà rivolta al tema dell'accessibilità attraverso l'installazione di giochi inclusivi.	Ambiente	X	X	X
Sostituzione e piantumazione delle alberature con particolare riferimento alle aree colpite da eventi atmosferici calamitosi (Anconella e Albereta). Proseguirà su tutto il territorio e per ogni annualità il piano di rinnovamento delle alberature, organizzato per quartiere. Saranno sviluppate azioni di cittadinanza attiva consistenti nel coinvolgimento, in azioni di cura, tutela e manutenzione delle olivete comunali.	Ambiente	X	X	X
Riqualificazione delle aree cani attraverso l'implementazione delle dotazioni esistenti (fontanelli, recinzioni, accessi, ecc.) ed elaborazione di Linee Guida per la progettazione e gestione.	Ambiente	X		
Miglioramento delle condizioni di accessibilità di parchi e giardini comunali mediante l'eliminazione di barriere architettoniche.	Ambiente	X	X	X
OBIETTIVO STRATEGICO 07.02 Completare gli interventi sul Parco delle Cascine				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Progettazione e realizzazione della nuova passerella ciclopedonale Argingrosso - Cascine. Riqualificazione strutturale e realizzazione nuovi accessi passerella pedonale Cascine - Isolotto. Interventi per il miglioramento della accessibilità del Parco.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
Riqualificazione piazza Vittorio Veneto.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
Messa in esercizio della ZTL Cascine con controllo telematico integrato a tecnologie di smart lighting e wi-fi	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
Recupero dell'area ex Meccanò con realizzazione di giardino pubblico	Ambiente	X	X	
Realizzazione della sistemazione del porto Granducale, con la definizione progettuale dell'intervento.	Ambiente	X	X	X
Valorizzazione del Parco Pubblico dell'Argingrosso quale estensione del Parco delle Cascine in riva sinistra d'Arno.	Ambiente	X	X	

PROGRAMMA 03 - Rifiuti

OBIETTIVO STRATEGICO 07.01 Creare un ambiente per una Green City				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Rifiuti: prosecuzione sostituzione cassonetti; elaborazione del piano per nuove isole ecologiche in attuazione a quanto previsto dalla delibera di Giunta Comunale n. 299/2015. Si tratta di interventi localizzati nel centro storico per i quali con l'atto sopracitato si è provveduto ad approvare i progetti definitivi e a precisare la competenza del soggetto gestore alla realizzazione.	Ambiente	X	X	X
Rifiuti: Incremento dei livelli di controllo attraverso il progressivo accrescimento del numero di soggetti cui sono attribuite le funzioni di Ispettore Ambientale ai sensi del Regolamento Comunale per la disciplina dei servizi di smaltimento dei rifiuti urbani.	Ambiente	X	X	X

PROGRAMMA 04 - Servizio idrico integrato

OBIETTIVO STRATEGICO 07.01 Creare un ambiente per una Green City				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Completamento del sistema di depurazione delle acque. Intervento del collettore in riva destra d'Arno (II° lotto dal teatro dell'Opera alle cascine) su progetto di Publiacqua,	Ambiente	X	X	X

PROGRAMMA 05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

OBIETTIVO STRATEGICO 07.01 Creare un ambiente per una Green City				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Rafforzamento della rete ecologica territoriale secondo quanto previsto dal Regolamento Urbanistico. In particolare è in corso di ricerca di finanziamento (bando HORIZON 2020) un progetto di valorizzazione - anche educativa - della rete con particolare attenzione ai percorsi fluviali e ai collegamenti ambientali fra di essi.	Ambiente	X	X	X
Canile rifugio. Prosecuzione del tavolo di confronto con i Comuni contermini e del servizio di pensione per i cani di proprietà dei cittadini dell'area fiorentina, per un più ampio impiego del canile rifugio/parco degli animali di Ugnano	Ambiente	X	X	X

PROGRAMMA 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

OBIETTIVO STRATEGICO 07.01 Creare un ambiente per una Green City				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
District heating: Progettazione e realizzazione di un innovativo sistema di efficientamento energetico volto al recupero totale dell'energia solare e al suo immagazzinamento	Servizi Tecnici	X	X	X
Azioni per la sostenibilità urbana con particolare riferimento al miglioramento della qualità dell'aria con l'attuazione e il monitoraggio del P.A.C.	Ambiente	X	X	X
Buone pratiche di sostenibilità urbana e di comportamenti ecologici	Ambiente	X	X	X
Green e Smart - Patto dei Sindaci e Nuova Covenant. Monitoraggio e implementazione azioni; redazione delle azioni collegate al piano integrato di mitigazione e adattamento climatico. Green e smart - Progetto REPLICATE "REnaissance of PLaces with Innovative Citizenship And Technology": sperimentazione dello smart district model sulla base dello "Smart city-plan" di Firenze nell'area pilota (Cascine-Novoli-Le Piagge).	Direzione Generale - Servizio Europrogettazione e Ricerca Finanziamenti	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2019	2020	2021
Programma 01 Difesa del suolo	Previsione di competenza	13.300,00	10.000,00	10.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	9.300,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Previsione di competenza	14.166.300,16	13.974.532,91	13.958.892,45
	<i>di cui già impegnato</i>	588.937,17	3.660,00	3.660,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	217.812,44	217.812,44	217.812,44
Programma 03 Rifiuti	Previsione di competenza	86.796.264,35	86.799.875,32	86.807.140,75
	<i>di cui già impegnato</i>	19.520,00	19.520,00	19.520,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 04 Servizio idrico integrato	Previsione di competenza	277.088,84	286.820,11	307.325,14
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	Previsione di competenza	426.036,39	426.036,39	426.036,39
	<i>di cui già impegnato</i>	223.807,28	83.615,44	83.615,44
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	Previsione di competenza	24.000,00	24.000,00	24.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		101.702.989,74	101.521.264,73	101.533.394,73
<i>di cui già impegnato</i>		841.564,45	106.795,44	106.795,44
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		217.812,44	217.812,44	217.812,44
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2019	2020	2021
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	7.625.000,00	3.850.000,00	2.000.000,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	2.555.000,00		
	Totale Missione 09	10.180.000,00	3.850.000,00	2.000.000,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

RISORSE UMANE

MISSIONE 9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

PROGRAMMA 2 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	4
B1	5
BG3	105
C1	38
D1	24
DG3	10
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	189

MISSIONE 10
Trasporti e diritto alla mobilità

SINTESI

MISSIONE 10	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'
PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
02 – TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	03.01 Patto per la Città Metropolitana di Firenze 06.03 Completare il sistema tramviario
05 – VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	03.01 Patto per la Città Metropolitana di Firenze 06.01 Favorire la diminuzione del traffico e migliorarne la gestione – Garantire comfort e sicurezza agli utenti 06.02 Sviluppare la mobilità alternativa

MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

PROGRAMMA 02 - Trasporto pubblico locale

OBIETTIVO STRATEGICO 03.01 Patto per la Città Metropolitana di Firenze				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Definizione e progettazione, previo reperimento delle risorse da parte degli Enti interessati, delle estensioni del sistema tranviario nell'area metropolitana.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
OBIETTIVO STRATEGICO 06.03 Completare il sistema tramviario				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Realizzazione, messa in esercizio e monitoraggio iniziale delle linee tramviarie 2 e 3.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
Progettazione e realizzazione delle varianti: alternativa al centro storico, Belfiore; Valfonda-Rosselli, valutazione e scelta della soluzione per la zona Rifredi.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
Progetto di riqualificazione architettonica e funzionale di piazza dell'Unità in funzione del capolinea tranviario	Nuove infrastrutture e Mobilità	X		
Studi di fattibilità e progettazioni per il completamento della rete tramviaria con particolare riguardo al collegamento del settore est della città.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
Realizzazione previo reperimento delle risorse necessarie, delle estensioni del sistema tranviario nell'area metropolitana	Nuove infrastrutture e mobilità	X	X	X
Gestione della mobilità urbana in presenza dei cantieri tramviari.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Progettazione e realizzazione, previo reperimento del finanziamento ed ottenimento delle autorizzazioni necessarie, di un nuovo ponte definitivo sul Torrente Mugnone in corrispondenza di Via Leone X in sostituzione del ponte provvisorio.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Completamento della realizzazione del sistema tramviario (linee 2 e 3), comprese le attività necessarie per l'elettrificazione della linea. Costituzione servitù di aggancio per alimentazione elettrica della linea di contatto.	Patrimonio, Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		

PROGRAMMA 05 - Viabilità e infrastrutture stradali

OBIETTIVO STRATEGICO 03.01				
Patto per la Città Metropolitana di Firenze				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Attuazione del progetto di riassetto del Trasporto Pubblico Locale nell'area metropolitana, con passaggio ad una rete a nodi di interscambio.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
OBIETTIVO STRATEGICO 06.01				
Favorire la diminuzione del traffico urbano e migliorarne la gestione - Garantire comfort e sicurezza agli utenti				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Nuovi Piani di settore per la mobilità.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
Sviluppo della Intermodalità mediante l'attuazione della rete a nodi del TPL e la realizzazione di parcheggi scambiatori (Villa Costanza, Peretola, Corsica)	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
Pianificazione con gli Enti competenti del futuro assetto dei servizi ferroviari metropolitani e miglioramento del Trasporto Pubblico Locale, esplicitando gli obiettivi che saranno raggiunti in termini di miglioramento e incremento del servizio	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
Realizzazione degli interventi di miglioramento dei nodi critici della viabilità: svincolo di Peretola, by pass del Galluzzo, di Cascine del Riccio e di Mantignano-Ugnano, nuova strada Pistoeise Rosselli, collegamento viario Nenni-Torregalli, intersezione Bagnese-Pocianti, nuovo Ponte del Barco.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Definizione progettuale degli interventi infrastrutturali di miglioramento della viabilità: collegamento del Sodo, adeguamento Via delle Bagnese, svincolo Ponte a Greve e adeguamento Via Baccio da Montelupo, collegamento Via delle Bagnese-Viadotto Indiano, bretella Fortezza-Panciatichi, studio di fattibilità per il mantenimento del ponte d'attraversamento del fiume Greve, ponte sul fiume Greve per il collegamento fra via Volterrana e via Senese.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Realizzazione di nuovi parcheggi pertinenziali al servizio dei residenti ed attività economiche (via dei Renai, viale Ariosto, viale Giovine Italia, piazza Tasso, piazza Indipendenza, piazzale di Porta Romana, Via Scialoja, via del Mezzetta, via dei Sette Santi, via del Madonnone, piazza Rosadi, piazza Ferraris, Piazza Ravenna, Largo del Boschetto, piazza dei Tigli, via del Romito, via Ragazzi del 99, viale Corsica, largo Cantù, piazza Giorgini, piazza Balducci)	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Realizzazione nuovi parcheggi di quartiere (Castello, Sorgane, Ponte a Mensola, Settignano, Certosa, Meccanotessile)	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
Implementare i sistemi telematici di controllo della mobilità (Supervisore del traffico, sistema di controllo telematico della ZTL centro storico ed aree pedonali, controllo telematico delle busvie, dissuasori a scomparsa, gestione centralizzata degli impianti semaforici e sistemi di priorità, rete sensori di traffico, pannelli a messaggio variabile), anche nell'ambito della linea infomobilità del PON Metro.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Gestione informatizzata degli interventi sulla viabilità: implementazione ed evoluzione del sistema informativo per la gestione dei provvedimenti di traffico e delle alterazioni/occupazioni della viabilità.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
Infomobilità: attivazione della Centrale Operativa della Mobilità e della relativa piattaforma informativa multicanale per l'utenza con app di infomobilità.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		

Piattaforma fisica e digitale per la logistica urbana delle merci nelle aree a traffico limitato.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Sistema telematico di controllo accessi veicolari e di monitoraggio dei bus turistici nel territorio comunale, comprendente anche sistemi telematici di bordo	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
Riqualificazione urbana di strade e piazze della città: Piazza San Marco, Piazza della Repubblica, Piazza dei Nerli, Piazza Goldoni, Piazza delle Cure, Piazza Dalmazia; Via della Colonna, (Piazza D'Azeglio), Piazza SS. Annunziata, Piazzale Vittorio Veneto, Piazza Nannotti, Via Cerretani, Via Panzani, Via Venezia e Via Micheli, Via del Proconsolo, Via Gioberti.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
Interventi di sistemazioni stradali di cui all'Accordo Quadro con la Società Publiacqua: Lungarno Acciaioli, Piazza Santa Maria Soprano, Via de' Bardi, Via de' Serragli, Via Pandolfini, Via Romana, Borgo S. Jacopo, Via Por Santa Maria.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Appalto pluriennale di global service di gestione e manutenzione stradale e revisione delle competenze gestionali e manutentive della Sas Spa nel settore della viabilità.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Manutenzione straordinaria dei piani viabili e delle strutture stradali (ponti, viadotti, passerelle, sottopassi).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Interventi di manutenzione stradale di cui al bando della Presidenza del Consiglio dei Ministri per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
Interventi a favore della sicurezza stradale: messa in sicurezza di intersezioni pericolose (fra cui Piazza Mattei, Via Bugiardini), attraversamenti pedonali sicuri, interventi di safety review di direttrici ad alta incidentalità (fra cui Via Pistoiese), interventi a favore delle utenze deboli della strada	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Riqualificazione funzionale ed energetica degli impianti di pubblica illuminazione e semaforici.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
Gestione integrata degli impianti tecnologici connessi alla viabilità e realizzazione di progetti pilota per una rete di illuminazione intelligente in grado di gestire funzioni di telecontrollo, videosorveglianza, monitoraggio ambientale, connettività wifi, etc	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
Start up del nuovo affidamento in house providing per la gestione della pubblica illuminazione e degli impianti tecnologici connessi alla viabilità.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
Realizzazione, nell'ambito degli interventi della linea infomobilità del PON Metro 2014-2021, della Smart City Control Room (SCCR)	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
Strade, sottopassi stradali e pedonali: Incremento della sicurezza degli utenti della strada mediante completamento del controllo informatico a distanza degli impianti tecnologici e videosorveglianza collegata con uffici della Protezione Civile e Polizia Municipale e tramite installazione di sonde capacitive in carreggiata.	Servizi Tecnici	X	X	X
Dichiarazione della pubblica utilità al fine di espletare le procedure espropriative nei confronti delle proprietà private interessate dalla realizzazione delle nuove strade e dei nuovi parcheggi.	Patrimonio	X		
Analisi delle dinamiche incidentali e campagna informativa sulla sicurezza stradale	Ufficio del Sindaco Nuove Infrastrutture e Mobilità Polizia Municipale	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 06.02**Sviluppare la mobilità alternativa**

Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Sviluppo della mobilità ciclabile: completamento della rete ciclabile, interventi di estensione della rete delle piste ciclabili da eseguire nell'ambito del PON Metro. Manutenzione delle piste ciclabili, incremento della sosta bici diffusa e di interscambio.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
Individuazione ed autorizzazione degli operatori economici interessati a svolgere il servizio di bike sharing free flow sul territorio comunale e supervisione del servizio.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
Ampliamento dei servizi di vehicle sharing.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
Potenziamento della mobilità elettrica: flotte elettriche pubbliche, implementazione sistema interoperabile di ricarica pubblica con ricarica veloce, progetto REPLICATE.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
Ampliamento delle aree pedonali urbane anche nelle periferie ed interventi connessi di miglioramento della accessibilità del centro storico e delle periferie (trasporto pubblico, parcheggi, barriere architettoniche).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	

RISORSE FINANZIARIE**MISSIONE 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'****SPESE CORRENTI**

PROGRAMMA		2019	2020	2021
Programma 01 Trasporto ferroviario	Previsione di competenza	257.446,20	110.334,09	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>102.703,89</i>	<i>102.703,89</i>	<i>102.703,89</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>110.334,09</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Programma 02 Trasporto pubblico locale	Previsione di competenza	63.445.028,72	61.655.819,76	65.277.762,29
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>16.809.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Programma 05 Viabilità e infrastrutture stradali	Previsione di competenza	39.153.795,39	39.133.983,78	39.376.508,18
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>23.769.906,05</i>	<i>21.363.066,41</i>	<i>21.363.066,41</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>138.055,44</i>	<i>138.055,44</i>	<i>138.055,44</i>
Previsione di competenza		102.856.270,31	100.900.137,63	104.654.270,47
<i>di cui già impegnato</i>		<i>40.681.609,94</i>	<i>21.465.770,30</i>	<i>21.465.770,30</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>248.389,53</i>	<i>138.055,44</i>	<i>138.055,44</i>

SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2019	2020	2021
02	Trasporto pubblico locale	108.221.949,87	133.189.814,24	12.500.000,00
05	Viabilità e infrastrutture stradali	50.806.702,80	10.021.069,35	7.480.606,50
Totale Missione 10		159.028.652,67	143.210.883,59	19.980.606,50

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

RISORSE UMANE

MISSIONE 10 Trasporti e diritto alla mobilità

PROGRAMMA 5 Viabilità e infrastrutture stradali	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	1
B1	4
BG3	15
C1	75
D1	34
DG3	20
DIR	6
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	155

MISSIONE 11
Soccorso civile

SINTESI

MISSIONE 11		SOCCORSO CIVILE	
PROGRAMMA		OBIETTIVO STRATEGICO	
01 – SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	02.01	Realizzare un sistema integrato di sicurezza	
01 – SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	11.01	Realizzare un Comune digitale	

MISSIONE 11 Soccorso civile

PROGRAMMA 01 - Sistema di protezione civile

OBIETTIVO STRATEGICO 02.01 Realizzare un sistema integrato di sicurezza				
Obiettivi operativi	Direzione di Coordinamento	2019	2020	2021
Accrescere la resilienza nella popolazione fiorentina attraverso la diffusione della cultura di protezione civile e l'adozione di procedure di difesa da realizzarsi durante l'emergenza.	Ufficio del Sindaco Servizio Protezione Civile	X	X	X
Progetto Musei comunali per la messa in sicurezza delle opere in caso di emergenza per rischio idraulico.	Ufficio del Sindaco Servizio Protezione Civile	X	X	
Rafforzamento della capacità operativa di protezione civile del Comune	Ufficio del Sindaco Servizio Protezione Civile	X	X	

OBIETTIVO STRATEGICO 11.01 Realizzare un Comune digitale				
Obiettivi operativi	Direzione di Coordinamento	2019	2020	2021
Progetto per la realizzazione della numerazione civica interna delle unità immobiliari	Ufficio Sindaco Servizio Protezione Civile	X	X	

RISORSE FINANZIARIE**MISSIONE 11 - SOCCORSO CIVILE****SPESE CORRENTI**

PROGRAMMA		2019	2020	2021
Programma 01 Sistema di protezione civile	Previsione di competenza	1.328.580,85	947.773,23	948.525,31
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>130.422,58</i>	<i>47.388,43</i>	<i>47.388,43</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Interventi a seguito di calamità naturali	Previsione di competenza	39.690,00	39.690,00	39.690,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		1.368.270,85	987.463,23	988.215,31
<i>di cui già impegnato</i>		<i>130.422,58</i>	<i>47.388,43</i>	<i>47.388,43</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2019	2020	2021
01	Sistema di protezione civile	1.338.372,03		
	Totale Missione 11	1.338.372,03	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

RISORSE UMANE

MISSIONE 11 Soccorso civile

PROGRAMMA 1 Sistema di protezione civile	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	1
BG3	4
C1	11
D1	1
DG3	1
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	19

MISSIONE 12
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

SINTESI

MISSIONE 12	DIRITTI SOCIALI POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA
PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 – INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI PER ASILI NIDO	01.01 Incrementare i posti di nido d'infanzia
02 – INTERVENTI PER LA DISABILITA'	08.01 Migliorare la qualità della vita della popolazione anziana e dei disabili
03 – INTERVENTI PER GLI ANZIANI	08.01 Migliorare la qualità della vita della popolazione anziana e dei disabili
04 – INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	08.03 Promuovere l'integrazione, l'inclusione sociale e sostenere l'accoglienza
05 – INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	08.04 Sostenere la famiglia
06 – INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	08.02 Realizzare il piano alloggi e promuovere il social housing 08.03 Promuovere l'integrazione, l'inclusione sociale e sostenere l'accoglienza
07 – PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI E SOCIALI	08.06 Rafforzamento della funzione di accesso ai servizi
08 -COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	08.05 Sostenere il terzo settore
09 – SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	08.06 Rafforzamento della funzione di accesso ai servizi

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

PROGRAMMA 01 - Interventi per l'infanzia e i minori per asili nido

OBIETTIVO STRATEGICO 01.01 Incrementare i posti di nido d'infanzia				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Nuovi nidi - Sviluppo soluzioni progettuali	Servizi Tecnici	X		

PROGRAMMA 02 - Interventi per la disabilità

OBIETTIVO STRATEGICO 08.01 Migliorare la qualità della vita della popolazione anziana e dei disabili				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Sviluppo di interventi ad alta innovazione socio sanitaria per le persone disabili (Vita Indipendente, Disabilità Gravissime, Dopo di Noi)	Servizi Sociali	X	X	
Potenziamento del servizio educativo domiciliare per minori disabili allo scopo di assicurare una maggiore copertura della domanda espressa.	Servizi Sociali	X	X	

PROGRAMMA 03 - Interventi per gli anziani

OBIETTIVO STRATEGICO 08.01				
Migliorare la qualità della vita della popolazione anziana e dei disabili				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Miglioramento della qualità dell'assistenza erogata in favore degli anziani e soggetti diversamente abili attraverso: 1) Attuazione interventi socio-sanitari per le persone anziane; 2) Sostegno per anziani fragili e non autosufficienti; 3) Supporto ai "caregiver" che assistono anziani non autosufficienti; 4) Valorizzazione dell'attività di mediazione intergenerazionale in situazione di conflittualità familiare; 5) Migliorare la fruibilità dei servizi dei centri anziani; 6) Sviluppo delle attività di socializzazione rivolte alla terza età mediante la valorizzazione dei centri anziani e l'organizzazione delle vacanze anziani, l'educazione alla salute e corretti stili di vita.	Servizi Sociali	X	X	
Sviluppare le concessioni degli orti urbani a favore degli anziani e di altre categorie sociali	Servizi Sociali	X	X	X
Reperimento informazioni su iniziative educative e culturali che si svolgono sul territorio fiorentino rivolte alla fascia di età pertinente al servizio Università dell'Età Libera (UEL). Diffusione delle informazioni agli utenti del servizio, mirata all'ottimizzazione della possibilità di fruizione di tali eventi per gli iscritti UEL	Istruzione	X	X	X

PROGRAMMA 04 - Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale

OBIETTIVO STRATEGICO 08.03				
Promuovere l'integrazione, l'inclusione sociale e sostenere l'accoglienza				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Attuazione proposta di intervento per il contrasto alla grave emarginazione adulta allo scopo di favorire l'inclusione sociale attraverso l'utilizzo dei fondi del PON Inclusione FEAD.	Servizi Sociali	X	X	
Promuovere l'integrazione sociale dei cittadini di Paesi Terzi e Comunitari dei richiedenti asilo e rifugiati, dei RSC, dei minori delle persone vittime di tratta, con percorsi che coniughino la tutela e il rispetto della legalità, in particolare attraverso lo sviluppo del sistema di accoglienza di secondo livello SPRAR sia per adulti sia per minori.	Servizi Sociali	X	X	
Riorganizzare il sistema integrato delle Accoglienze Temporanee (S.A.T.) del Comune di Firenze, secondo i livelli di bisogno espressi del destinatario, attraverso progetti di inclusione sociale attiva e un sistema basato su alloggi di prima e seconda soglia, anche attraverso l'utilizzo dei fondi del PON METRO, Asse 3 - Servizi per l'inclusione sociale - Azione 3.1.1 b	Servizi Sociali	X	X	
Avvio e realizzazione dei servizi per l'inclusione sociale previsti nel PON Città Metropolitana, Asse 3 - Servizi per l'inclusione sociale	Servizi Sociali	X	X	
Definire un sistema di controlli sulla qualità, l'efficienza, l'efficacia e l'economicità del servizio reso con l'individuazione di indicatori per valutare il benessere degli utenti e il livello di qualità dei servizi, anche mediante il coinvolgimento dei diversi stakeholders nelle diverse fasi di rilevazione.	Servizi Sociali	X	X	
Rafforzare ed accelerare i percorsi di inclusione e di sicurezza finalizzati al definitivo superamento e chiusura del campo ROM del Poderaccio, attraverso un programma organico di fuoriuscita dei nuclei familiari, con la finalità di una migliore integrazione dei suoi abitanti e una maggiore coesione sociale del territorio.	Servizi Sociali	X	X	

PROGRAMMA 05 - Interventi per le famiglie

OBIETTIVO STRATEGICO 08.04				
Sostenere la famiglia				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Tutela e protezione dei minori in famiglia e fuori famiglia in carico ai servizi sociali territoriali.	Servizi Sociali	X	X	
Consolidamento del sistema di accoglienza per minori stranieri non accompagnati allo scopo di ridurre il costo pro-capite pro-die a carico dell'Amministrazione comunale, mantenendo i livelli di qualità del servizio erogato.	Servizi Sociali	X	X	
Sviluppo azioni del progetto POLIS per la realizzazione di percorsi di autonomia e di inclusione sociale attraverso progetti d'inserimento lavorativo, di sostegno al disagio abitativo e di contrasto alla povertà che consentano di superare lo svantaggio sociale, qualsiasi forma di dipendenza e di raggiungere obiettivi di autonomia PON METRO, Asse 3 – Servizi per l'inclusione sociale – Azione 3.3.1.	Servizi Sociali	X	X	

PROGRAMMA 06 - Interventi per il diritto alla casa

OBIETTIVO STRATEGICO 08.02				
Realizzare il piano alloggi e promuovere il social housing				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Incremento del patrimonio immobiliare di edilizia residenziale pubblica attraverso interventi di nuova costruzione, recupero e riutilizzo di contenitori dismessi.	Patrimonio	X	X	X
Ruolo di coordinamento del “Piano Casa” del Comune di Firenze, attuato mediante una pluralità di strumenti tra i quali <i>l’Housing Sociale</i> , (a cui sarà dedicata una parte dei contenitori provenienti da federalismo demaniale e un insieme di immobili di proprietà utilizzabili a fini abitativi). Incremento delle risorse comunali destinate a sostenere gli affitti sul mercato privato e il recupero di alloggi ERP attualmente non utilizzati.	Patrimonio	X	X	X
Innovare la “carta fondamentale” (Contratto di Servizio) che regola i rapporti con il soggetto gestore degli alloggi di proprietà del Comune di Firenze.	Patrimonio	X	X	
OBIETTIVO STRATEGICO 08.03				
Promuovere l’integrazione, l’inclusione sociale e sostenere l’accoglienza				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Razionalizzazione degli strumenti di risposta all'emergenza abitativa. Predisposizione, pubblicazione e gestione del nuovo bando generale per l’assegnazione di alloggi di ERP. Studio e realizzazione di misure atte a facilitare e semplificare i rapporti con l’utenza migliorando la funzionalità e l’accessibilità degli attuali servizi on line, verificando la possibilità di creare una rete di punti di accesso facilitato alle risorse messe a disposizione dal Comune.	Patrimonio	X	X	X

PROGRAMMA 07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

OBIETTIVO STRATEGICO 08.06				
Rafforzamento della funzione di accesso ai servizi				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Sviluppo e attuazione dei progetti di “presa in carico” per i beneficiari della misura REI (reddito di inclusione).	Servizi Sociali	X	X	
Sviluppare, in accordo con AFAM SpA (Farmacie Fiorentine), alcuni servizi complementari in favore delle fasce deboli della popolazione (punti informativi, consegna domiciliare farmaci anziani, distribuzione gratuita farmaci per le fasce deboli, mediazione culturale per immigrati).	Servizi Sociali	X	X	
Attività tecnica e amministrativa per le opere e gli interventi finalizzati al superamento e all'eliminazione delle barriere architettoniche.	Servizi Tecnici	X	X	X
Rafforzare e implementare le azioni mirate a una maggiore interazione fra le attività che svolgerà la Società della Salute con l'Amministrazione Comunale	Servizi Sociali	X	X	X

PROGRAMMA 08 - Cooperazione e associazionismo

OBIETTIVO STRATEGICO 08.05				
Sostenere il terzo settore				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Promozione della sussidiarietà orizzontale, del volontariato e della partecipazione dei cittadini. Valorizzazione delle Reti di Solidarietà come snodo tra i servizi pubblici e l'associazionismo del volontariato in stretto collegamento con i Quartieri.	Servizi Sociali	X	X	
Consolidamento del Servizio Civile, sviluppando anche ulteriori tematiche di interesse territoriale, allo scopo di assicurare ai giovani opportunità di servizio a favore della collettività.	Servizi Sociali	X	X	

PROGRAMMA 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale

OBIETTIVO STRATEGICO 08.06				
Rafforzamento della funzione di accesso ai servizi				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Monitoraggio ed implementazione del percorso di collaborazione con la Soprintendenza Belle Arti e Paesaggio, con la Direzione Servizi Tecnici, con le scuole di restauro fiorentine e con altri soggetti terzi qualificati nell'ambito del progetto generale di riqualificazione delle aree monumentali dei cimiteri comunali, compresi quelli minori garantendo una adeguata copertura oraria degli stessi.	Servizi Sociali	X	X	
Sviluppo e implementazione delle attività mirate al riordino delle concessioni cimiteriali e riacquisizione loculi in stato di abbandono/recupero di cappelle e sepolcreti in condizioni di abbandono nelle aree storico / monumentali dei cimiteri comunali. L'attività prevede il contributo delle Direzioni a vario titolo coinvolte (Direzione Patrimonio per la valutazione dei manufatti, Direzione Servizi Demografici per le ricerche degli aventi titolo, Ufficio Segreteria Generale per le attività contrattuali)	Servizi Sociali	X	X	
Project financing del Tempio Crematorio - Avvio lavori e realizzazione	Servizi Tecnici	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2019	2020	2021
Programma 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Previsione di competenza	46.683.374,99	45.431.102,97	45.435.444,88
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>10.150.766,37</i>	<i>1.622.707,81</i>	<i>1.622.707,81</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Interventi per la disabilità	Previsione di competenza	5.025.000,00	5.025.000,00	5.025.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>673.656,15</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 03 Interventi per gli anziani	Previsione di competenza	14.717.102,89	13.717.157,55	13.717.373,09
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>2.995.437,29</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Previsione di competenza	7.277.757,81	4.994.018,34	4.995.557,67
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>4.039.738,61</i>	<i>2.580.281,64</i>	<i>2.580.281,64</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 06 Interventi per il diritto alla casa	Previsione di competenza	2.273.787,50	2.573.787,50	2.473.787,50
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	Previsione di competenza	36.810.548,25	34.319.434,37	33.260.435,90
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>5.476.046,17</i>	<i>143.265,47</i>	<i>143.265,47</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>794.308,90</i>	<i>794.308,90</i>	<i>794.308,90</i>
Programma 08 Cooperazione e associazionismo	Previsione di competenza	1.413.556,45	1.413.556,45	1.413.556,45
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 09 Servizio necroscopico e cimiteriale	Previsione di competenza	1.610.917,64	1.406.511,45	1.414.098,91
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>642.239,56</i>	<i>37.059,73</i>	<i>37.059,73</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		115.812.045,53	108.880.568,63	107.735.254,40
<i>di cui già impegnato</i>		<i>23.977.884,15</i>	<i>4.383.314,65</i>	<i>4.383.314,65</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>794.308,90</i>	<i>794.308,90</i>	<i>794.308,90</i>
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2019	2020	2021
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	2.170.000,00	600.000,00	200.000,00
03	Interventi per gli anziani			
04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	7.161.123,69	2.856.000,00	
09	Servizio necroscopico e cimiteriale	1.280.000,00	300.000,00	859.000,00
	Totale Missione 12	10.611.123,69	3.756.000,00	1.059.000,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

RISORSE UMANE

MISSIONE 12
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

PROGRAMMA 1 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	146
BG3	34
C1	259
D1	122
DG3	1
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	563

PROGRAMMA 4 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	
BG3	
C1	
D1	2
DG3	
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	2

PROGRAMMA 7 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	5
B1	15
BG3	152
C1	56
D1	154
DG3	5
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	390

MISSIONE 13
Tutela della salute

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 13 - TUTELA DELLA SALUTE				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2019	2020	2021
Programma 07 Ulteriori spese in materia sanitaria	Previsione di competenza	50.249,42	50.249,42	50.249,42
	<i>di cui già impegnato</i>	25.000,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		50.249,42	50.249,42	50.249,42
<i>di cui già impegnato</i>		25.000,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2019	2020	2021
07	Ulteriori spese in materia sanitaria			
	Totale Missione 13	0,00	0,00	0,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

MISSIONE 14
Sviluppo economico e competitività

SINTESI

MISSIONE14

**SVILUPPO ECONOMICO E
COMPETITIVITA'**

PROGRAMMA

OBIETTIVO STRATEGICO

01 – INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO

04.01 Rafforzare il ruolo internazionale di Firenze

MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività

PROGRAMMA 01 - Industria, PMI e Artigianato

OBIETTIVO STRATEGICO 04.01 Rafforzare il ruolo internazionale di Firenze				
Obiettivi operativi	Direzione di Coordinamento	2019	2020	2021
Promozione e valorizzazione dell'artigianato, esercizi storici e del commercio tradizionale. Rilancio del Conventino come luogo di incubazione di imprese artigianali.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE**MISSIONE 14 - SVILUPPO ECONOMICO E SOSTENIBILITA'****SPESE CORRENTI**

PROGRAMMA		2019	2020	2021
Programma 01 Industria PMI e Artigianato	Previsione di competenza	612.417,33	144.820,10	34.318,55
	<i>di cui già impegnato</i>	602.978,13	575,00	575,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	Previsione di competenza	4.483.194,56	4.403.253,17	4.409.881,17
	<i>di cui già impegnato</i>	185.719,35	12.145,38	12.145,38
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	114.706,37	114.706,37	114.706,37
Programma 03 Ricerca e innovazione	Previsione di competenza	401.900,00	301.900,00	281.900,00
	<i>di cui già impegnato</i>	90.035,37	25.855,34	25.855,34
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	Previsione di competenza	1.003.000,00	1.004.128,25	1.011.292,40
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		6.500.511,89	5.854.101,52	5.737.392,12
<i>di cui già impegnato</i>		878.732,85	38.575,72	38.575,72
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		114.706,37	114.706,37	114.706,37

SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2019	2020	2021
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	480.460,00	50.000,00	200.000,00
Totale Missione 14		480.460,00	50.000,00	200.000,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

RISORSE UMANE**MISSIONE 14**
Sviluppo economico e competitività

PROGRAMMA 2 Industria, PMI e Artigianato	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	1
B1	3
BG3	19
C1	32
D1	24
DG3	1
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	83

MISSIONE 15
***Politiche per il lavoro e formazione
professionale***

SINTESI

MISSIONE15

**POLITICHE PER IL LAVORO E LA
FORMAZIONE PROFESSIONALE**

PROGRAMMA

OBIETTIVO STRATEGICO

02 – FORMAZIONE PROFESSIONALE

01.04 Innovare la scuola e i servizi educativi,
formativi e di supporto

MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

PROGRAMMA 02 - Formazione professionale

OBIETTIVO STRATEGICO 01.04 Innovare la scuola e i servizi educativi, formativi e di supporto				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Agenzia formativa: sviluppo e gestione partenariati per la progettazione e attuazione di percorsi formativi drop-out e analisi di fattibilità per la realizzazione di un polo per azioni integrate di orientamento, formazione prevalentemente rivolta ai drop-out, contrasto alla dispersione scolastica e formativa e promozione delle competenze di base e trasversali	Istruzione	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2019	2020	2021
Programma 02 Formazione professionale	Previsione di competenza	830.965,74	824.000,00	824.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>231.077,74</i>	<i>113.490,00</i>	<i>113.490,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		830.965,74	824.000,00	824.000,00
<i>di cui già impegnato</i>		<i>231.077,74</i>	<i>113.490,00</i>	<i>113.490,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2019	2020	2021
02	Formazione professionale			
	Totale Missione 15	0,00	0,00	0,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

MISSIONE 17
***Energia e diversificazione delle fonti
energetiche***

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2019	2020	2021
Programma 01 Fonti energetiche	Previsione di competenza	10.000,00	8.500,00	8.500,00
	<i>di cui già impegnato</i>	1.450,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		10.000,00	8.500,00	8.500,00
<i>di cui già impegnato</i>		1.450,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2019	2020	2021
01	Fonti energetiche			
	Totale Missione 17	0,00	0,00	0,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

MISSIONE 19
Relazioni internazionali

SINTESI

MISSIONE 19	RELAZIONI INTERNAZIONALI
PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 – RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	04.01 Rafforzare il ruolo internazionale di Firenze

MISSIONE 19 - Relazioni internazionali

PROGRAMMA 01 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo

OBIETTIVO STRATEGICO 04.01 Rafforzare il ruolo internazionale di Firenze				
Obiettivi operativi	Direzioni di Coordinamento	2019	2020	2021
Organizzazione di eventi di richiamo internazionale, con particolare riferimento ad eventi che valorizzino Firenze quale luogo di dialogo tra Paesi, di espressione dei talenti e della creatività giovanile, di promozione di iniziative umanitarie e di assistenza. In tale contesto l'Amministrazione valorizza i rapporti con le città gemellate e ricerca sinergie con soggetti pubblici e privati, anche perseguendo riflessi positivi e duraturi dal punto di vista dell'economia del territorio.	Ufficio del Sindaco Cultura e Sport Servizi Tecnici	X	X	X
Sviluppo della strategia di valorizzazione del brand della Città di Firenze e del suo efficace utilizzo	Direzione Generale Servizio Europrogettazione e Ricerca Finanziamenti Ufficio del Sindaco	X		
Invest in Florence: azioni finalizzate a valorizzare le opportunità di trasformazione della città offerte dal regolamento urbanistico e ad attrarre investitori qualificati. Progetto faro per azioni di marketing territoriale internazionale, finalizzate a valorizzare l'attrattività di Firenze.	Direzione Generale Servizio Europrogettazione e Ricerca Finanziamenti	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE**MISSIONE 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI****SPESE CORRENTI**

PROGRAMMA		2019	2020	2021
Programma 01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	Previsione di competenza	605.200,00	605.200,00	605.200,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>21.250,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		605.200,00	605.200,00	605.200,00
<i>di cui già impegnato</i>		<i>21.250,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2019	2020	2021
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo			
	Totale Missione 19	0,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

MISSIONE 20
Fondi e accantonamenti

RISORSE FINANZIARIE**MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI****SPESE CORRENTI**

PROGRAMMA		2019	2020	2021
Programma 01 Fondo di riserva	Previsione di competenza	3.045.556,95	3.009.399,68	3.025.818,30
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Fondo crediti di dubbia esigibilità	Previsione di competenza	45.816.367,09	52.255.669,88	53.568.668,62
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 03 Altri Fondi	Previsione di competenza	4.159.196,86	4.081.365,19	4.081.365,19
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		53.021.120,90	59.346.434,75	60.675.852,11
<i>di cui già impegnato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2019	2020	2021
03	Altri Fondi	1.679.277,89	900.000,00	741.000,00
	Totale Missione 20	1.679.277,89	900.000,00	741.000,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

MISSIONE 50
Debito pubblico

RISORSE FINANZIARIE**MISSIONE 50 - DEBITO PUBBLICO****SPESE CORRENTI**

PROGRAMMA		2019	2020	2021
Programma 01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	Previsione di competenza	8.460.290,78	7.749.059,17	6.900.978,23
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		8.460.290,78	7.749.059,17	6.900.978,23
<i>di cui già impegnato</i>		0,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00

SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2019	2020	2021
01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari			
Totale Missione 50		0,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

MISSIONE 60
Anticipazioni finanziarie

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2019	2020	2021
Programma 01 Restituzione anticipazione di tesoreria	Previsione di competenza	1.000,00	1.000,00	1.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		1.000,00	1.000,00	1.000,00
<i>di cui già impegnato</i>		0,00	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2019	2020	2021
01	Restituzione anticipazione di tesoreria			
	Totale Missione 60	0,00	0,00	0,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

***2.2 Entrata e spesa, valutazione mezzi
finanziari, indirizzi su tariffe e tributi, indirizzi
indebitamento***

I mezzi finanziari destinati al finanziamento della spesa presentano la sotto riportata evoluzione a consuntivo. Per quanto attiene all'annualità 2018 è stato riportato il dato preventivo assestato, non essendo ancora presente il dato a rendiconto.

TITOLI	2016	Percentuale	2017	Percentuale	2018	Percentuale
1- Entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa	353.172.162,94	21,31	362.049.792,09	22,05	371.259.161,10	11,80
2 - Trasferimenti correnti	75.668.055,41	4,57	62.552.787,85	3,81	70.903.076,11	2,25
3 - Entrate extratributarie	228.221.275,35	13,77	238.970.420,14	14,55	257.021.292,78	8,17
4 - Entrate in conto capitale	52.672.678,06	3,18	63.890.601,10	3,89	515.268.894,42	16,37
5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	3.663.784,05	0,22	4.828.957,17	0,29	50.379.513,76	1,60
6 - Accensione prestiti	33.063.380,16	2,00	52.111.725,05	3,17	34.260.000,00	1,09
7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000.000,00	9,53
9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	910.712.975,01	54,96	857.843.037,35	52,24	1.548.490.000,00	49,20
Totale	1.657.174.310,98	100,00	1.642.247.320,75	100,00	3.147.581.938,17	100,00

La previsione di entrata riguardante il triennio 2019-2021 potrebbe eventualmente risentire degli effetti della nuova legge di stabilità, che è in corso di redazione.

Il debito residuo a carico dell'Ente locale presenta l'evoluzione storica indicata nella nota al bilancio finanziario, alla quale si rinvia.

La spesa dell'Ente presenta la seguente evoluzione a consuntivo. Per quanto attiene all'annualità 2018 non essendo ancora presente il dato rendicontato, viene inserito il dato a preventivo assestato

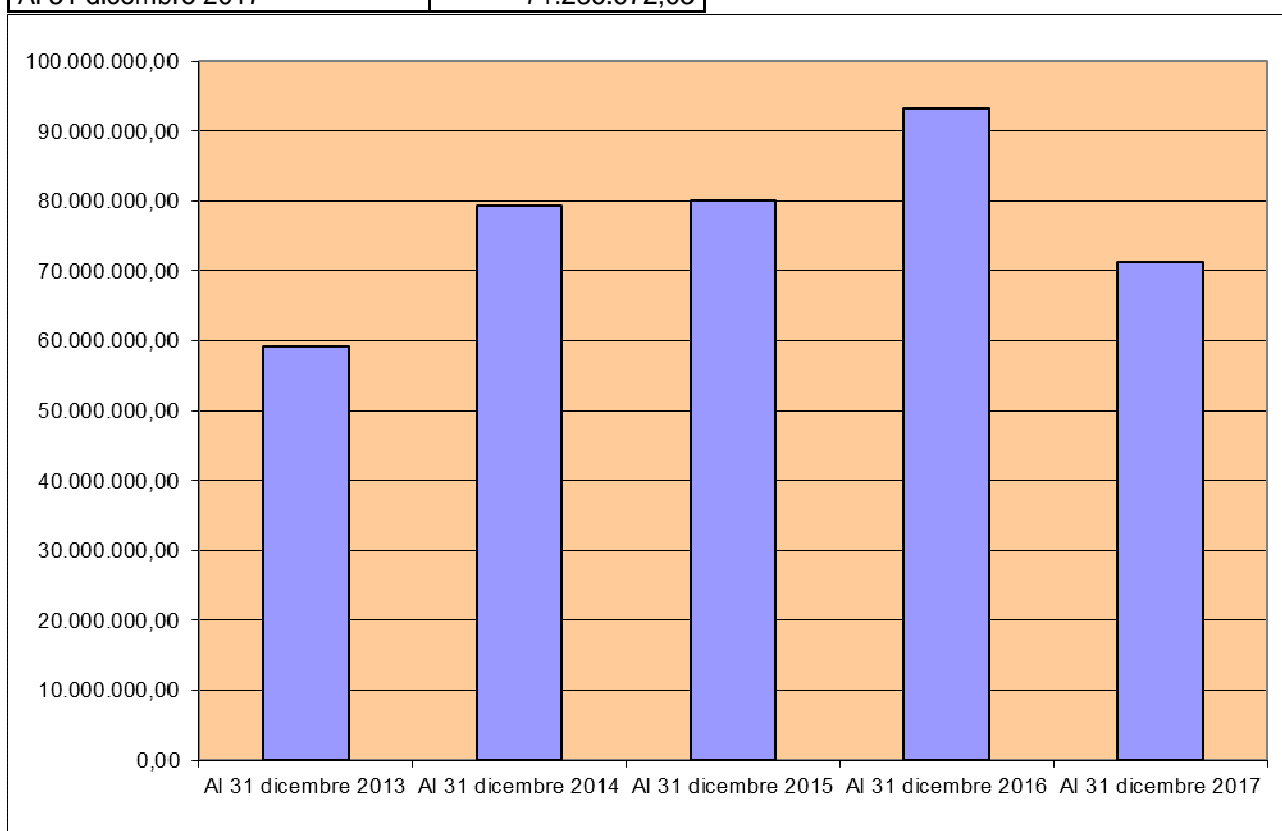
TITOLI	2016	Percentuale	2017	Percentuale	2018	Percentuale
1 - Spese correnti	577.625.210,15	35,44	568.463.200,86	35,56	688.118.435,22	20,49
2 - Spese in conto capitale	102.282.474,80	6,28	122.439.585,63	7,66	745.781.546,60	22,20
3 - Spese per incremento attività finanziarie	3.743.102,05	0,23	12.329.921,52	0,77	37.565.282,40	1,12
4 - Rimborso prestiti	35.418.482,79	2,17	37.612.752,35	2,35	38.665.465,48	1,15
5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000.000,00	8,93
7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	910.712.975,01	55,88	857.843.037,35	53,66	1.548.490.000,00	46,10
Totale	1.629.782.244,80	100,00	1.598.688.497,71	100,00	3.358.620.729,70	100,00

Lo sviluppo della spesa nelle annualità 2019-2021 viene presentato in analitico nella sezione che rappresenta gli obiettivi operativi, alla quale si rinvia.

La realizzazione dei nuovi investimenti previsti da finanziare nel triennio di riferimento 2019-2021 deve essere integrata con gli investimenti in corso finanziati negli anni precedenti al 2019. Tali informazioni verranno inserite nella nota di aggiornamento al DUP.

La situazione di cassa presenta la seguente evoluzione negli anni. Per quanto attiene all'annualità 2018 non è presente il dato a consuntivo, pertanto vengono riportati i dati presenti.

SALDO FINALE DI CASSA	IMPORTO
Al 31 dicembre 2013	59.143.140,71
Al 31 dicembre 2014	79.324.119,40
Al 31 dicembre 2015	79.988.394,53
Al 31 dicembre 2016	93.297.303,67
Al 31 dicembre 2017	71.286.672,03



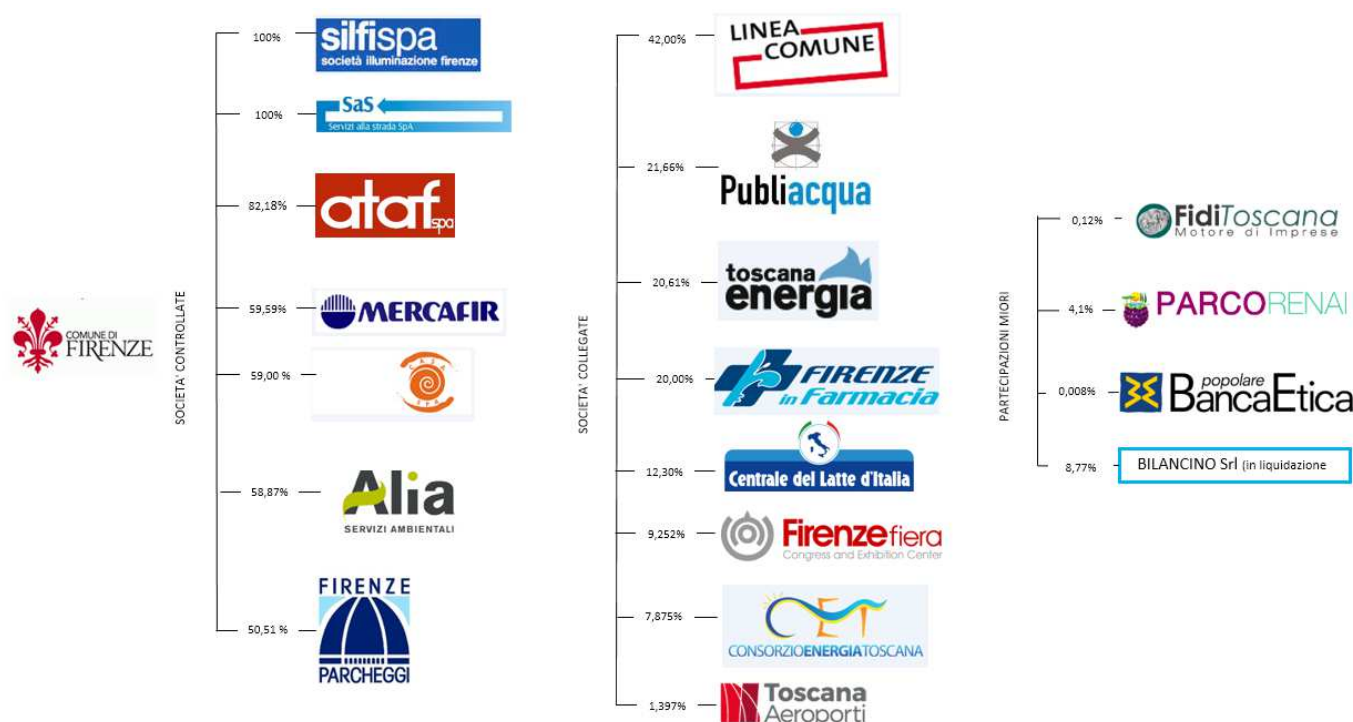
2.3 Situazione economica finanziaria organismi gestionali esterni

LE SOCIETÀ PER AZIONI

PREMESSA

Il Comune di Firenze detiene partecipazioni in 19 società (15 per azioni, 1 a responsabilità limitata, 1 consortile per azioni, 1 consortile a responsabilità limitata ed 1 cooperativa per azioni).

SCHEMA STRUTTURA DELLE PARTECIPAZIONI AL 31 DICEMBRE 2017



L'ammontare complessivo della quota sottoscritta al valore nominale delle partecipazioni al 31 dicembre 2017 è pari ad euro 172.654.385,40 ed un valore a patrimonio netto pari ad euro 317.160.019,96.

I campi di intervento delle principali società partecipate sono quelli dei servizi alla strada ed alla mobilità (Servizi alla Strada Spa, Firenze Parcheggi Spa, Silfi Spa), di gestione di infrastrutture (Casa Spa, Mercafir Spa), di attività di promozione dello sviluppo economico locale e di valorizzazione del territorio (Firenze Fiera Spa, gruppo Centrale del Latte d'Italia Spa) ed infine di gestione dei servizi al cittadino cosiddetti "strategici" (Publiacqua Spa, Toscana Energia Spa e Alia Spa) e gestione strumenti di e-government (Linea Comune SpA).

L'attività delle società partecipate è finanziata da tariffe o altro corrispettivo a carico degli utenti o clienti (Publiacqua Spa, Toscana Energia Spa, Firenze Parcheggi Spa) o, in misura diversa a seconda delle società, dal bilancio comunale quali oneri derivanti dagli appositi contratti di servizio con le aziende erogatrici (Alia Spa, Sas Spa, Silfi Spa, Linea Comune Spa, ecc.).

Per quanto riguarda i riflessi economici in entrata sul bilancio comunale derivanti dalle società si rilevano, in particolare, i canoni da concessione del servizio ed i dividendi da partecipazione. Le società nel 2018 (con riferimento agli esercizi chiusi al 31.12.2017) hanno distribuito dividendi per euro 56.228.371,00. La quota di utili spettanti al Comune di Firenze è risultata di euro 10.002.785,00 alla quale ha contribuito, in maniera significativa, il dividendo di Toscana Energia Spa (euro 5.794.887,04). Le altre società che hanno distribuito dividendi sono Publiacqua Spa (euro 3.899.701,42), Toscana Aeroporti Spa (euro 138.046,72), Casa Spa (euro 170.150,10).

Il quadro generale del sistema allargato delle Società Partecipate operative del Comune di Firenze è rilevabile dalle schede di seguito riportate.

Sulle Società partecipate dal Comune di Firenze vengono effettuati i controlli di tipo strategico e di gestione previsti dal Regolamento sul sistema dei controlli interni adottato con delibera del C.C. n° 8 del 7 febbraio 2013 a seguito dell'emanazione del D.L. 10 ottobre 2012, n. 174, convertito in L. 7 dicembre 2012, n. 213.

Tra i fatti gestionali di maggiore rilievo che hanno caratterizzato l'anno 2017 e la prima metà del 2018, si ricorda:

- in data 13/3/2017 è divenuta efficace l'operazione di fusione per incorporazione delle società Publiambiente SpA, ASM Prato Spa e CIS Srl, ai fini della costituzione del gestore unico dell'Ambito Toscana Centro che ha assunto per 20 anni la gestione del servizio integrato dei rifiuti a far data dal 31 agosto 2017. Il nuovo gestore ha assunto la denominazione di ALIA SpA. Il Comune di Firenze partecipa con una quota del 58,87% al capitale sociale di Alia Servizi Ambientali Spa;
- con deliberazione numero 35 del 19/6/2017 sono stati adottati dal Consiglio Comunale gli indirizzi relativi alle spese di funzionamento per le società in controllo dell'Amministrazione ex art. 19 comma 5 del D. Lgs. 175/2016;
- è stato completato e avviato a regime il nuovo gestionale (SEP Sistema Enti Partecipati) in sostituzione del MISP (monitoraggio informativo società partecipate) integrando anche la parte di rete civica relativa agli altri enti di diritto privato (associazioni e fondazioni) con l'implementazione della parte integrata relativa agli adempimenti ex D. Lgs. 33/2013.
- in data 12/6/2017 è stata aggiornata la disciplina dei rapporti con AFAM S.p.A. per lo svolgimento da parte della società di alcuni servizi aggiuntivi a favore della collettività;
- in data 18/12/2017 il Consiglio Comunale ha approvato le modifiche allo statuto di AFAM Spa necessarie per il conseguimento da parte della società della qualifica di « società benefit» ai sensi della legge 208/2015 ovvero società che *“nell'esercizio di una attività economica, oltre allo scopo di dividerne gli utili, perseguono una o più finalità di beneficio comune e operano in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, comunità, territori e ambiente, beni ed attività culturali e sociali, enti e associazioni ed altri portatori di interesse.”*

- nell'anno 2018 è stato dato corso alle operazioni necessarie per l'attuazione del piano di Revisione Straordinaria approvato dal Consiglio Comunale in data 20 marzo 2017.

ALIA SERVIZI AMBIENTALI S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: 13 Marzo 2017, in seguito alla fusione per incorporazione delle società ASM SpA, Publiambiente SpA e CIS Srl in Quadrifoglio Spa.																																																																								
Oggetto sociale	Esercizio diretto e/o indiretto dei servizi ambientali (ivi inclusi quelli di igiene urbana)																																																																								
Contratto di servizio	Contratto di servizio con ATO Toscana Centro sottoscritto il 31/08/2017 con durata ventennale.																																																																								
Capitale sociale al 31 dicembre 2017	<p>Il capitale sociale risulta suddiviso in numero 85.376.852,00 azioni ordinarie del valore nominale di 1,00 euro, così ripartite:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore Nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td>50.263.867,00</td> <td>58,8729</td> </tr> <tr> <td>Comune di Prato</td> <td>13.700.601,00</td> <td>16,0472</td> </tr> <tr> <td>Publiservizi</td> <td>9.463.106,00</td> <td>11,0839</td> </tr> <tr> <td>Consiag SpA</td> <td>3.343.491,00</td> <td>3,9162</td> </tr> <tr> <td>Comune di Sesto Fiorentino</td> <td>1.693.672,00</td> <td>1,9838</td> </tr> <tr> <td>Comune di Campi Bisenzio</td> <td>1.420.876,00</td> <td>1,6642</td> </tr> <tr> <td>CIS SpA</td> <td>1.096.500,00</td> <td>1,2843</td> </tr> <tr> <td>Comune di Scandicci</td> <td>1.052.584,00</td> <td>1,2329</td> </tr> <tr> <td>Comune di Bagno a Ripoli</td> <td>597.917,00</td> <td>0,7003</td> </tr> <tr> <td>Comune di San Casciano Val di Pesa</td> <td>580.165,00</td> <td>0,6795</td> </tr> <tr> <td>Comune di Impruneta</td> <td>565.710,00</td> <td>0,6626</td> </tr> <tr> <td>Comune di Fiesole</td> <td>513.351,00</td> <td>0,6013</td> </tr> <tr> <td>Comune di Calenzano</td> <td>363.275,00</td> <td>0,4255</td> </tr> <tr> <td>Comune di Greve in Chianti</td> <td>340.465,00</td> <td>0,3988</td> </tr> <tr> <td>Comune di Tavarnelle Val di Pesa</td> <td>276.439,00</td> <td>0,3238</td> </tr> <tr> <td>Comune di Signa</td> <td>77.434,00</td> <td>0,0907</td> </tr> <tr> <td>Comune di Montemurlo</td> <td>10.104,00</td> <td>0,0118</td> </tr> <tr> <td>Comune di Carmignano</td> <td>5.491,00</td> <td>0,0064</td> </tr> <tr> <td>Comune di Vaiano</td> <td>4.172,00</td> <td>0,0049</td> </tr> <tr> <td>Comune di Poggio a Caiano</td> <td>3.789,00</td> <td>0,0044</td> </tr> <tr> <td>Comune di Vernio</td> <td>2.032,00</td> <td>0,0024</td> </tr> <tr> <td>Comune di Cantagallo</td> <td>1.811,00</td> <td>0,0021</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td>85.376.852,00</td> <td>100,0000</td> </tr> </tbody> </table> <p>A fine 2017 i Comuni di Calenzano, Campi Bisenzio e Sesto Fiorentino hanno ceduto le proprie partecipazioni a Consiag S.p.A.</p>	<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Firenze	50.263.867,00	58,8729	Comune di Prato	13.700.601,00	16,0472	Publiservizi	9.463.106,00	11,0839	Consiag SpA	3.343.491,00	3,9162	Comune di Sesto Fiorentino	1.693.672,00	1,9838	Comune di Campi Bisenzio	1.420.876,00	1,6642	CIS SpA	1.096.500,00	1,2843	Comune di Scandicci	1.052.584,00	1,2329	Comune di Bagno a Ripoli	597.917,00	0,7003	Comune di San Casciano Val di Pesa	580.165,00	0,6795	Comune di Impruneta	565.710,00	0,6626	Comune di Fiesole	513.351,00	0,6013	Comune di Calenzano	363.275,00	0,4255	Comune di Greve in Chianti	340.465,00	0,3988	Comune di Tavarnelle Val di Pesa	276.439,00	0,3238	Comune di Signa	77.434,00	0,0907	Comune di Montemurlo	10.104,00	0,0118	Comune di Carmignano	5.491,00	0,0064	Comune di Vaiano	4.172,00	0,0049	Comune di Poggio a Caiano	3.789,00	0,0044	Comune di Vernio	2.032,00	0,0024	Comune di Cantagallo	1.811,00	0,0021	TOTALE	85.376.852,00	100,0000
<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>																																																																							
Comune di Firenze	50.263.867,00	58,8729																																																																							
Comune di Prato	13.700.601,00	16,0472																																																																							
Publiservizi	9.463.106,00	11,0839																																																																							
Consiag SpA	3.343.491,00	3,9162																																																																							
Comune di Sesto Fiorentino	1.693.672,00	1,9838																																																																							
Comune di Campi Bisenzio	1.420.876,00	1,6642																																																																							
CIS SpA	1.096.500,00	1,2843																																																																							
Comune di Scandicci	1.052.584,00	1,2329																																																																							
Comune di Bagno a Ripoli	597.917,00	0,7003																																																																							
Comune di San Casciano Val di Pesa	580.165,00	0,6795																																																																							
Comune di Impruneta	565.710,00	0,6626																																																																							
Comune di Fiesole	513.351,00	0,6013																																																																							
Comune di Calenzano	363.275,00	0,4255																																																																							
Comune di Greve in Chianti	340.465,00	0,3988																																																																							
Comune di Tavarnelle Val di Pesa	276.439,00	0,3238																																																																							
Comune di Signa	77.434,00	0,0907																																																																							
Comune di Montemurlo	10.104,00	0,0118																																																																							
Comune di Carmignano	5.491,00	0,0064																																																																							
Comune di Vaiano	4.172,00	0,0049																																																																							
Comune di Poggio a Caiano	3.789,00	0,0044																																																																							
Comune di Vernio	2.032,00	0,0024																																																																							
Comune di Cantagallo	1.811,00	0,0021																																																																							
TOTALE	85.376.852,00	100,0000																																																																							

Partecipazioni al 31 dicembre 2017	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Partecipazioni</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore rilevato da Alia Servizi Ambientali SpA (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Programma Ambiente SpA</td> <td>100,00%</td> <td>1.440.000,00</td> </tr> <tr> <td>Q.Thermo</td> <td>60,00%</td> <td>6.000,00</td> </tr> <tr> <td>IRMEL SrL</td> <td>51,00%</td> <td>46.410,00</td> </tr> <tr> <td>Q.Energia S.r.L.</td> <td>50,00%</td> <td>50.000,00</td> </tr> <tr> <td>Revet S.p.A</td> <td>46,98%</td> <td>1.360.346,00</td> </tr> <tr> <td>Valcofert S.r.l.</td> <td>42,50%</td> <td>40.768,00</td> </tr> <tr> <td>Le Soluzioni S.c.a r.l.</td> <td>18,69%</td> <td>46.851,72</td> </tr> <tr> <td>SEA Risorse SpA</td> <td>24,00%</td> <td>235.200,00</td> </tr> <tr> <td>Valdisieve S.c.r.l.</td> <td>12,33%</td> <td>350.000,00</td> </tr> <tr> <td>Società Consortile Energia Toscana Scrl</td> <td>1,52%</td> <td>1.398,65</td> </tr> <tr> <td>Ti Forma S.c.r.l.</td> <td>0,50%</td> <td>867,00</td> </tr> <tr> <td>Progetto Acque SpA</td> <td>0,42%</td> <td>770,64</td> </tr> <tr> <td>Vaiano Depur SpA</td> <td>0,34%</td> <td>1.040,00</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Alia Servizi Ambientali SpA (€)</i>	Programma Ambiente SpA	100,00%	1.440.000,00	Q.Thermo	60,00%	6.000,00	IRMEL SrL	51,00%	46.410,00	Q.Energia S.r.L.	50,00%	50.000,00	Revet S.p.A	46,98%	1.360.346,00	Valcofert S.r.l.	42,50%	40.768,00	Le Soluzioni S.c.a r.l.	18,69%	46.851,72	SEA Risorse SpA	24,00%	235.200,00	Valdisieve S.c.r.l.	12,33%	350.000,00	Società Consortile Energia Toscana Scrl	1,52%	1.398,65	Ti Forma S.c.r.l.	0,50%	867,00	Progetto Acque SpA	0,42%	770,64	Vaiano Depur SpA	0,34%	1.040,00
	<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Alia Servizi Ambientali SpA (€)</i>																																										
	Programma Ambiente SpA	100,00%	1.440.000,00																																										
	Q.Thermo	60,00%	6.000,00																																										
	IRMEL SrL	51,00%	46.410,00																																										
	Q.Energia S.r.L.	50,00%	50.000,00																																										
	Revet S.p.A	46,98%	1.360.346,00																																										
	Valcofert S.r.l.	42,50%	40.768,00																																										
	Le Soluzioni S.c.a r.l.	18,69%	46.851,72																																										
	SEA Risorse SpA	24,00%	235.200,00																																										
	Valdisieve S.c.r.l.	12,33%	350.000,00																																										
	Società Consortile Energia Toscana Scrl	1,52%	1.398,65																																										
	Ti Forma S.c.r.l.	0,50%	867,00																																										
Progetto Acque SpA	0,42%	770,64																																											
Vaiano Depur SpA	0,34%	1.040,00																																											
Alia partecipa inoltre alle società Arzano Multiservizi Spa in liquidazione, Techset SrL in liquidazione, Helena Paestum SpA in liquidazione e Holme SpA in liquidazione.																																													
Risultato economico di esercizio nel triennio 2015 – 2017	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>3.952.465,00</td> <td>-----</td> <td>-----</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	3.952.465,00	-----	-----																																				
2017	2016	2015																																											
3.952.465,00	-----	-----																																											
Fatturato nel triennio 2015 – 2017	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>248.785,171</td> <td>-----</td> <td>-----</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	248.785,171	-----	-----																																				
2017	2016	2015																																											
248.785,171	-----	-----																																											
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2,37%</td> <td>-----</td> <td>-----</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	2,37%	-----	-----																																				
2017	2016	2015																																											
2,37%	-----	-----																																											
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1,68%</td> <td>-----</td> <td>-----</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	1,68%	-----	-----																																				
2017	2016	2015																																											
1,68%	-----	-----																																											
Indipendenza finanziaria = Patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>38,81%</td> <td>-----</td> <td>-----</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	38,81%	-----	-----																																				
2017	2016	2015																																											
38,81%	-----	-----																																											
Utili esercizio 2017 distribuiti	-----																																												
Numero dipendenti al 31/12/2017	1.928: 15 dirigenti, 27 quadri, 421 impiegati, 1.254 operai. La società ha utilizzato inoltre 211 lavoratori interinali.																																												
Costo del personale/ costi totali	35,36%																																												

ATAF S.p.A.

Data di costituzione	<p>Costituzione: 18 dicembre 2000, in seguito alla trasformazione del Consorzio ATAF in Società per Azioni. Operatività: dal 1 gennaio 2001.</p>																																			
Oggetto sociale	<p>Oggetto in service la gestione della rete di paline e pensiline in proprietà a supporto del TPL e dei ricavi da pubblicità correlati; la gestione e manutenzione del patrimonio immobiliare di proprietà.</p>																																			
Capitale sociale al 31 dicembre 2017	<p>Il capitale sociale attuale, pari a €. 36.011.894,00, risulta suddiviso in numero 8.846.763 azioni del valore nominale di circa euro 3,3452435.</p> <p>In data 12 luglio 2017 è stato ridotto il capitale sociale di euro 1.687.000 per rimborso delle azioni correlate alla partecipazione in Tram di Firenze SpA detenute dal Comune di Firenze.</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td>29.594.572,75</td> <td>82,18</td> </tr> <tr> <td>Comune di Sesto Fiorentino</td> <td>1.559.316,28</td> <td>4,33</td> </tr> <tr> <td>Comune di Scandicci</td> <td>1.537.708,61</td> <td>4,27</td> </tr> <tr> <td>Comune di Campi Bisenzio</td> <td>936.307,09</td> <td>2,60</td> </tr> <tr> <td>Comune di Bagno a Ripoli</td> <td>925.505,74</td> <td>2,57</td> </tr> <tr> <td>Comune di Fiesole</td> <td>763.453,22</td> <td>2,12</td> </tr> <tr> <td>Comune di Calenzano</td> <td>410.535,83</td> <td>1,14</td> </tr> <tr> <td>Comune di Impruneta</td> <td>212.469,30</td> <td>0,59</td> </tr> <tr> <td>Comune di Vaglia</td> <td>72.024,46</td> <td>0,20</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td>36.011.894,00</td> <td>100,00</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Firenze	29.594.572,75	82,18	Comune di Sesto Fiorentino	1.559.316,28	4,33	Comune di Scandicci	1.537.708,61	4,27	Comune di Campi Bisenzio	936.307,09	2,60	Comune di Bagno a Ripoli	925.505,74	2,57	Comune di Fiesole	763.453,22	2,12	Comune di Calenzano	410.535,83	1,14	Comune di Impruneta	212.469,30	0,59	Comune di Vaglia	72.024,46	0,20	TOTALE	36.011.894,00	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																		
Comune di Firenze	29.594.572,75	82,18																																		
Comune di Sesto Fiorentino	1.559.316,28	4,33																																		
Comune di Scandicci	1.537.708,61	4,27																																		
Comune di Campi Bisenzio	936.307,09	2,60																																		
Comune di Bagno a Ripoli	925.505,74	2,57																																		
Comune di Fiesole	763.453,22	2,12																																		
Comune di Calenzano	410.535,83	1,14																																		
Comune di Impruneta	212.469,30	0,59																																		
Comune di Vaglia	72.024,46	0,20																																		
TOTALE	36.011.894,00	100,00																																		
Partecipazioni al 31 dicembre 2017	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Partecipazioni</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore rilevato da ATAF S.p.a. (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Gest S.p.A.</td> <td>49,00%</td> <td>0,00</td> </tr> <tr> <td>Firenze Parcheggi S.p.A.</td> <td>5,30%</td> <td>1.355.554,25</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da ATAF S.p.a. (€)</i>	Gest S.p.A.	49,00%	0,00	Firenze Parcheggi S.p.A.	5,30%	1.355.554,25																								
<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da ATAF S.p.a. (€)</i>																																		
Gest S.p.A.	49,00%	0,00																																		
Firenze Parcheggi S.p.A.	5,30%	1.355.554,25																																		
Risultato economico di esercizio nel triennio 2015 – 2017	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>541.617,00</td> <td>522.013,00</td> <td>412.689,00</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	541.617,00	522.013,00	412.689,00																											
2017	2016	2015																																		
541.617,00	522.013,00	412.689,00																																		
Fatturato nel triennio 2015 – 2017	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>4.071.019,00</td> <td>4.093.833,00</td> <td>4.056.934,00</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	4.071.019,00	4.093.833,00	4.056.934,00																											
2017	2016	2015																																		
4.071.019,00	4.093.833,00	4.056.934,00																																		
ROE = risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1,37%</td> <td>1,24%</td> <td>0,99%</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	1,37%	1,24%	0,99%																											
2017	2016	2015																																		
1,37%	1,24%	0,99%																																		
ROI = reddito operativo/ totale attivo	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1,61%</td> <td>8,28%</td> <td>2,69%</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	1,61%	8,28%	2,69%																											
2017	2016	2015																																		
1,61%	8,28%	2,69%																																		

Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2017	2016	2015
	77,05%	67,82%	51,31%
Utile esercizio 2017 distribuiti	—————		
Numero dipendenti al 31/12/2017	17 di cui: 4 quadri, 6 impiegati, 7 operai.		
Costo del personale/ costi totali	17,73%		

BANCA ETICA Soc. Coop. per Azioni

Data di costituzione	Costituzione: dicembre 1994; Autorizzazione per l'attività creditizia: 20 novembre 1998; Operatività: 8 marzo 1999		
Oggetto sociale	La raccolta del risparmio ed esercizio del credito orientando le risorse finanziarie raccolte verso la realizzazione di iniziative socio-economiche che perseguano finalità sociali e che operino nel pieno rispetto della dignità umana e della natura.		
Capitale sociale al 31 dicembre 2017	In quanto società cooperativa il capitale sociale è variabile ed è rappresentato da azioni nominative ed indivisibili del valore nominale di € 52,50 ciascuna. Il Comune di Firenze detiene un numero di azioni pari a 100 per un valore di € 5.250,00. Al 31/12/2017 il numero complessivo di azioni è 1.244.487 pari ad € 65.335.567,50 e pertanto il Comune di Firenze detiene una quota azionaria pari allo 0,008 %		
Partecipazioni al 31 dicembre 2017	Data la natura della Società e l'esiguità della partecipazione del Comune di Firenze non vengono riportate le partecipazioni azionarie in altre società.		
Risultato economico di esercizio nel triennio 2015 – 2017	2017	2016	2015
	2.273.208,00	4.317.890,00	758.049,00
Margine di intermediazione nel triennio 2015 – 2017	2017	2016	2015
	39.577.698,00	38.392.442,00	34.746.444,00
Utili esercizio 2017 distribuiti	_____		
Numero dipendenti al 31/12/2017	259: 2 dirigenti, 85 quadri, 172 impiegati		

BILANCINO S.r.L. Società in liquidazione

Data di costituzione	L'Assemblea dei soci del 28 giugno 2012 ha deliberato la liquidazione della società.																								
Oggetto sociale	Promozione, sviluppo e gestione delle attività culturali, turistiche, ricreative, sportive relative al lago di Bilancino e alle sue sponde.																								
Capitale sociale al 31 dicembre 2017	<p>Il capitale sociale risulta così ripartito:</p> <table border="1"><thead><tr><th><i>Soci</i></th><th><i>Valore nominale</i></th><th><i>%</i></th></tr></thead><tbody><tr><td>Comune di Barberino di Mugello</td><td>44.920,00</td><td>56,15</td></tr><tr><td>Comunità Montana del Mugello</td><td>7.016,00</td><td>8,77</td></tr><tr><td>Provincia di Firenze</td><td>7.016,00</td><td>8,77</td></tr><tr><td>Comune di Firenze</td><td>7.016,00</td><td>8,77</td></tr><tr><td>Banca Credito Coop. del Mugello S.p.A.</td><td>7.016,00</td><td>8,77</td></tr><tr><td>Cassa di Risparmio di Prato S.p.A.</td><td>7.016,00</td><td>8,77</td></tr><tr><td>TOTALE</td><td>80.000,00</td><td>100,00</td></tr></tbody></table>	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Barberino di Mugello	44.920,00	56,15	Comunità Montana del Mugello	7.016,00	8,77	Provincia di Firenze	7.016,00	8,77	Comune di Firenze	7.016,00	8,77	Banca Credito Coop. del Mugello S.p.A.	7.016,00	8,77	Cassa di Risparmio di Prato S.p.A.	7.016,00	8,77	TOTALE	80.000,00	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																							
Comune di Barberino di Mugello	44.920,00	56,15																							
Comunità Montana del Mugello	7.016,00	8,77																							
Provincia di Firenze	7.016,00	8,77																							
Comune di Firenze	7.016,00	8,77																							
Banca Credito Coop. del Mugello S.p.A.	7.016,00	8,77																							
Cassa di Risparmio di Prato S.p.A.	7.016,00	8,77																							
TOTALE	80.000,00	100,00																							
Partecipazioni al 31 dicembre 2017	_____																								
Numero dipendenti al 31/12/2017	0																								

CASA S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: 17 ottobre 2002																																																																																																											
Oggetto sociale	Recupero, manutenzione e gestione amministrativa del patrimonio destinato all'ERP in proprietà dei Comuni.																																																																																																											
Contratto di servizio	<p>Sottoscrizione: 18 maggio 2011 tra Casa S.p.A. ed i 33 Comuni rientranti nell'ambito territoriale della Provincia di Firenze (escluso il Circondario dell'Empolese Valdelsa).</p> <p>Durata: dal 18 maggio 2011 al 18 maggio 2016, da tale data la società opera in regime di prosecuzione alle stesse condizioni economiche e nel rispetto dei medesimi standard nelle more della stipula del nuovo contratto.</p>																																																																																																											
Capitale sociale al 31 dicembre 2017	<p>Il capitale sociale risulta suddiviso in numero 9.300.000 azioni ordinarie del valore nominale di 1,00 euro, così ripartite:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Soci</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore nominale</i></th> <th style="text-align: center;"><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td style="text-align: right;">5.487.000,00</td> <td style="text-align: right;">59,00</td> </tr> <tr><td>Comune di Sesto Fiorentino</td><td style="text-align: right;">465.000,00</td><td style="text-align: right;">5,00</td></tr> <tr><td>Comune di Campi Bisenzio</td><td style="text-align: right;">372.000,00</td><td style="text-align: right;">4,00</td></tr> <tr><td>Comune di Scandicci</td><td style="text-align: right;">372.000,00</td><td style="text-align: right;">4,00</td></tr> <tr><td>Comune di Bagno a Ripoli</td><td style="text-align: right;">186.000,00</td><td style="text-align: right;">2,00</td></tr> <tr><td>Comune di Borgo S.Lorenzo</td><td style="text-align: right;">186.000,00</td><td style="text-align: right;">2,00</td></tr> <tr><td>Comune di Lastra a Signa</td><td style="text-align: right;">186.000,00</td><td style="text-align: right;">2,00</td></tr> <tr><td>Comune di Pontassieve</td><td style="text-align: right;">186.000,00</td><td style="text-align: right;">2,00</td></tr> <tr><td>Comune di Barberino di Mugello</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Calenzano</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Fiesole</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Figline Valdarno</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Firenzuola</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Greve in Chianti</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Impruneta</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Marradi</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Reggello</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Rignano sull'Arno</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di San Casciano</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di San Piero a Sieve</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Scarperia</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Signa</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Vicchio</td><td style="text-align: right;">93.000,00</td><td style="text-align: right;">1,00</td></tr> <tr><td>Comune di Barberino Val d'Elsa</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Dicomano</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Incisa Valdarno</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Londa</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Palazzuolo sul Senio</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Pelago</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Rufina</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di San Godenzo</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Tavarnelle Val di Pesa</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr><td>Comune di Vaglia</td><td style="text-align: right;">46.500,00</td><td style="text-align: right;">0,50</td></tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td style="text-align: right;">9.300.000,00</td> <td style="text-align: right;">100,00</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Firenze	5.487.000,00	59,00	Comune di Sesto Fiorentino	465.000,00	5,00	Comune di Campi Bisenzio	372.000,00	4,00	Comune di Scandicci	372.000,00	4,00	Comune di Bagno a Ripoli	186.000,00	2,00	Comune di Borgo S.Lorenzo	186.000,00	2,00	Comune di Lastra a Signa	186.000,00	2,00	Comune di Pontassieve	186.000,00	2,00	Comune di Barberino di Mugello	93.000,00	1,00	Comune di Calenzano	93.000,00	1,00	Comune di Fiesole	93.000,00	1,00	Comune di Figline Valdarno	93.000,00	1,00	Comune di Firenzuola	93.000,00	1,00	Comune di Greve in Chianti	93.000,00	1,00	Comune di Impruneta	93.000,00	1,00	Comune di Marradi	93.000,00	1,00	Comune di Reggello	93.000,00	1,00	Comune di Rignano sull'Arno	93.000,00	1,00	Comune di San Casciano	93.000,00	1,00	Comune di San Piero a Sieve	93.000,00	1,00	Comune di Scarperia	93.000,00	1,00	Comune di Signa	93.000,00	1,00	Comune di Vicchio	93.000,00	1,00	Comune di Barberino Val d'Elsa	46.500,00	0,50	Comune di Dicomano	46.500,00	0,50	Comune di Incisa Valdarno	46.500,00	0,50	Comune di Londa	46.500,00	0,50	Comune di Palazzuolo sul Senio	46.500,00	0,50	Comune di Pelago	46.500,00	0,50	Comune di Rufina	46.500,00	0,50	Comune di San Godenzo	46.500,00	0,50	Comune di Tavarnelle Val di Pesa	46.500,00	0,50	Comune di Vaglia	46.500,00	0,50	TOTALE	9.300.000,00	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																																																																																										
Comune di Firenze	5.487.000,00	59,00																																																																																																										
Comune di Sesto Fiorentino	465.000,00	5,00																																																																																																										
Comune di Campi Bisenzio	372.000,00	4,00																																																																																																										
Comune di Scandicci	372.000,00	4,00																																																																																																										
Comune di Bagno a Ripoli	186.000,00	2,00																																																																																																										
Comune di Borgo S.Lorenzo	186.000,00	2,00																																																																																																										
Comune di Lastra a Signa	186.000,00	2,00																																																																																																										
Comune di Pontassieve	186.000,00	2,00																																																																																																										
Comune di Barberino di Mugello	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Calenzano	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Fiesole	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Figline Valdarno	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Firenzuola	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Greve in Chianti	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Impruneta	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Marradi	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Reggello	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Rignano sull'Arno	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di San Casciano	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di San Piero a Sieve	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Scarperia	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Signa	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Vicchio	93.000,00	1,00																																																																																																										
Comune di Barberino Val d'Elsa	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Dicomano	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Incisa Valdarno	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Londa	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Palazzuolo sul Senio	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Pelago	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Rufina	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di San Godenzo	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Tavarnelle Val di Pesa	46.500,00	0,50																																																																																																										
Comune di Vaglia	46.500,00	0,50																																																																																																										
TOTALE	9.300.000,00	100,00																																																																																																										
Partecipazioni al 31 dicembre 2017	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Società partecipata</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Quota azionaria</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore da bilancio CASA S.p.A. (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Scrl</td> <td style="text-align: center;">0,019%</td> <td style="text-align: right;">17,00</td> </tr> <tr> <td>Banca Popolare Etica Soc. Coop.p.a.</td> <td></td> <td style="text-align: right;">9.990,00</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore da bilancio CASA S.p.A. (€)</i>	Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Scrl	0,019%	17,00	Banca Popolare Etica Soc. Coop.p.a.		9.990,00																																																																																																
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore da bilancio CASA S.p.A. (€)</i>																																																																																																										
Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Scrl	0,019%	17,00																																																																																																										
Banca Popolare Etica Soc. Coop.p.a.		9.990,00																																																																																																										
Risultato economico di esercizio nel triennio 2015 – 2017	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">2017</th> <th style="text-align: center;">2016</th> <th style="text-align: center;">2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">455.352,00</td> <td style="text-align: right;">509.470,00</td> <td style="text-align: right;">509.470,00</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	455.352,00	509.470,00	509.470,00																																																																																																			
2017	2016	2015																																																																																																										
455.352,00	509.470,00	509.470,00																																																																																																										

Fatturato nel triennio 2015 – 2017	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>26.360.698,00</td> <td>30.363.215,00</td> <td>26.505.442,00</td> </tr> </tbody> </table>	2017	2016	2015	26.360.698,00	30.363.215,00	26.505.442,00
2017	2016	2015					
26.360.698,00	30.363.215,00	26.505.442,00					
ROE = risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>4,18%</td> <td>4,76%</td> <td>2,72%</td> </tr> </tbody> </table>	2017	2016	2015	4,18%	4,76%	2,72%
2017	2016	2015					
4,18%	4,76%	2,72%					
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1,44%</td> <td>1,57%</td> <td>1,35% %</td> </tr> </tbody> </table>	2017	2016	2015	1,44%	1,57%	1,35% %
2017	2016	2015					
1,44%	1,57%	1,35% %					
Indipendenza finanziaria = Patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>24,06%</td> <td>23,72%</td> <td>22,76%</td> </tr> </tbody> </table>	2017	2016	2015	24,06%	23,72%	22,76%
2017	2016	2015					
24,06%	23,72%	22,76%					
Utili 2017 di cui è stata deliberata la distribuzione	€ 170.150,10 a favore del Comune di Firenze						
Numero dipendenti al 31/12/2017	73: 3 dirigenti, 3 quadri e 67 impiegati						
Costo del personale/ costi totali	15,01%						

CENTRALE DEL LATTE D'ITALIA S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: La società è operativa dal 1 ottobre 2016 a seguito della fusione per incorporazione in Centrale del Latte di Torino Spa di Centrale del latte di Firenze Pistoia e Livorno Spa, con ridenominazione della prima società Centrale del latte d'Italia Spa.																							
Oggetto sociale	La produzione, il trattamento, la lavorazione, la commercializzazione del latte comunque trattato e dei prodotti lattiero-caseari e alimentari in genere.																							
Capitale Sociale al 31 dicembre 2017	Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 14.000.020 azioni ordinarie quotate in borsa del valore nominale di euro 2,06, così ripartite:																							
	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td>3.549.598,36</td> <td>12,307</td> </tr> <tr> <td>Fidi Toscana S.p.A.</td> <td>1.968.696,68</td> <td>6,826</td> </tr> <tr> <td>Finanziaria Centrale del Latte di Torino S.p.a.</td> <td>11.186.222,3</td> <td>38,787</td> </tr> <tr> <td>Lavia S.S.</td> <td>1.135.575,00</td> <td>3,937</td> </tr> <tr> <td>Altri soci</td> <td>10.999.948,86</td> <td>38,141</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td>28.840.041,20</td> <td>100,00</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Firenze	3.549.598,36	12,307	Fidi Toscana S.p.A.	1.968.696,68	6,826	Finanziaria Centrale del Latte di Torino S.p.a.	11.186.222,3	38,787	Lavia S.S.	1.135.575,00	3,937	Altri soci	10.999.948,86	38,141	TOTALE	28.840.041,20	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																						
Comune di Firenze	3.549.598,36	12,307																						
Fidi Toscana S.p.A.	1.968.696,68	6,826																						
Finanziaria Centrale del Latte di Torino S.p.a.	11.186.222,3	38,787																						
Lavia S.S.	1.135.575,00	3,937																						
Altri soci	10.999.948,86	38,141																						
TOTALE	28.840.041,20	100,00																						
Partecipazioni al 31 dicembre 2017	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Società partecipata</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore rilevato da Centrale del latte (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Centrale del latte della Toscana S.p.a.</td> <td align="center">100 %</td> <td align="right">28.830.000,00</td> </tr> <tr> <td>Centrale del latte di Vicenza S.p.a.</td> <td align="center">100 %</td> <td align="right">26.162.303,00</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Centrale del latte (€)</i>	Centrale del latte della Toscana S.p.a.	100 %	28.830.000,00	Centrale del latte di Vicenza S.p.a.	100 %	26.162.303,00												
<i>Società partecipata</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Centrale del latte (€)</i>																						
Centrale del latte della Toscana S.p.a.	100 %	28.830.000,00																						
Centrale del latte di Vicenza S.p.a.	100 %	26.162.303,00																						

Risultato economico consolidato nel biennio 2016-2017	<table border="1"> <tr> <td>2017</td> <td>2016</td> </tr> <tr> <td align="right">-261.410,00</td> <td align="right">12.014.833,00</td> </tr> </table>		2017	2016	-261.410,00	12.014.833,00
2017	2016					
-261.410,00	12.014.833,00					
Fatturato consolidato nel biennio 2016-2017	<table border="1"> <tr> <td>2017</td> <td>2016</td> </tr> <tr> <td align="right">183.446.944,00</td> <td align="right">117.786.226,00</td> </tr> </table>		2017	2016	183.446.944,00	117.786.226,00
2017	2016					
183.446.944,00	117.786.226,00					
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto da bilancio consolidato	<table border="1"> <tr> <td>2017</td> <td>2016</td> </tr> <tr> <td align="center">10,41 %</td> <td align="center">18,91 %</td> </tr> </table>		2017	2016	10,41 %	18,91 %
2017	2016					
10,41 %	18,91 %					
ROI = Reddito operativo/ totale attivo da bilancio consolidato	<table border="1"> <tr> <td>2017</td> <td>2016</td> </tr> <tr> <td align="center">0,31 %</td> <td align="center">-0,85%</td> </tr> </table>		2017	2016	0,31 %	-0,85%
2017	2016					
0,31 %	-0,85%					

Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2017	2016
	29,86%	33,39%
Utile esercizio 2017 distribuiti		
Numero dipendenti al 31/12/2017	445: 18 dirigenti, 22 quadri, 195 impiegati e 210 operai	
Costo del personale/ costi totali	14,08%	

FARMACIE FIORENTINE – AFAM S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: registrazione dell'atto di trasformazione da Azienda Speciale a Società per Azioni 2 ottobre 2000.														
Oggetto sociale	<p>In qualità di società benefit, la società intende perseguire più finalità di beneficio comune e operare in modo responsabile, sostenibile e trasparente nei confronti di persone, territorio, ambiente e altri portatori di interesse.</p> <p>I principi guida nell'erogazione dei servizi alla persona sono: uguaglianza, imparzialità, continuità e partecipazione.</p> <p>La società ha per oggetto la gestione di farmacie, la distribuzione intermedia alle farmacie pubbliche e private ed alle strutture sanitarie di prodotti del settore farmaceutico e parafarmaceutico, l'informazione ed educazione finalizzata al corretto uso del farmaco, nonché la gestione di servizi sanitari complementari all'esercizio delle farmacie nel quadro del Servizio Sanitario Nazionale e della legislazione nazionale e regionale vigente.</p>														
Contratto di servizio	<ul style="list-style-type: none"> • Sottoscrizione: 22/01/2001. In data 12 giugno 2017 è stato sottoscritto un aggiornamento della disciplina dei rapporti con la società. • Durata: fino al 31/12/2045. 														
Capitale sociale al 31 dicembre 2017	<p>Il capitale sociale risulta suddiviso in 506.570 azioni del valore nominale di € 10,00 così ripartite:</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Apoteca Natura S.p.A.</td> <td align="right">4.052.560,00</td> <td align="right">80,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td align="right">1.013.140,00</td> <td align="right">20,00</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td align="right">5.065.700,00</td> <td align="right">100,00</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Apoteca Natura S.p.A.	4.052.560,00	80,00	Comune di Firenze	1.013.140,00	20,00	TOTALE	5.065.700,00	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>													
Apoteca Natura S.p.A.	4.052.560,00	80,00													
Comune di Firenze	1.013.140,00	20,00													
TOTALE	5.065.700,00	100,00													
Partecipazioni al 31 dicembre 2017	<p>La società partecipa ai seguenti organismi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Consorzio Centro Ponte a Greve, con una partecipazione di euro 350,00. - Consorzio Centro Le Piagge, con una partecipazione di euro 258,22. 														
Risultato economico di esercizio nel triennio 2015 – 2017	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">423.088,00</td> <td align="right">394.942,00</td> <td align="right">671.344,00</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	423.088,00	394.942,00	671.344,00						
2017	2016	2015													
423.088,00	394.942,00	671.344,00													
Fatturato nel triennio 2015 – 2017	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">32.707.413,00</td> <td align="right">30.014.709,00</td> <td align="right">33.609.699,00</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	32.707.413,00	30.014.709,00	33.609.699,00						
2017	2016	2015													
32.707.413,00	30.014.709,00	33.609.699,00													
ROE = risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">1,96%</td> <td align="right">1,60%</td> <td align="right">2,68%</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	1,96%	1,60%	2,68%						
2017	2016	2015													
1,96%	1,60%	2,68%													
ROI = reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">1,64%</td> <td align="right">1,33%</td> <td align="right">2,73%</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	1,64%	1,33%	2,73%						
2017	2016	2015													
1,64%	1,33%	2,73%													
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">0,67</td> <td align="right">0,73</td> <td align="right">0,77</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	0,67	0,73	0,77						
2017	2016	2015													
0,67	0,73	0,77													
utili 2017 di cui è stata deliberata la distribuzione	-														
Numero dipendenti al 31/12/2017	163 di cui: 1 dirigente 23 quadri e 139 impiegati														
Costo del personale/ costi totali	21,90%														

FIDI TOSCANA S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: febbraio 1975 Adesione del Comune di Firenze: 6 giugno 1976 con deliberazione G.M. n.600/468																																						
Oggetto sociale	Esercizio nei confronti del pubblico dell'attività di concessione di finanziamenti e la gestione di agevolazioni, nelle forme e nei limiti indicati dallo Statuto																																						
Capitale sociale al 31 dicembre 2017	Il capitale sociale risulta suddiviso in n. 3.080.062 azioni ordinarie del valore di € 52,00 l'una, così ripartite																																						
	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Regione Toscana</td> <td align="right">74.130.524,00</td> <td align="right">46,284</td> </tr> <tr> <td>Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.</td> <td align="right">43.980.040,00</td> <td align="right">27,459</td> </tr> <tr> <td>Cassa Risparmio Firenze S.p.A.</td> <td align="right">13.389.272,00</td> <td align="right">8,359</td> </tr> <tr> <td>Altri Istituti di Credito</td> <td align="right">12.439.752,00</td> <td align="right">7,76</td> </tr> <tr> <td>Banca Naz.le Lavoro S.p.A</td> <td align="right">6.274.736,00</td> <td align="right">3,917</td> </tr> <tr> <td>Altri</td> <td align="right">2.976.896,00</td> <td align="right">1,86</td> </tr> <tr> <td>Cassa di Risparmio Pistoia e Lucchesia S.p.A.</td> <td align="right">2.375.724,00</td> <td align="right">1,48</td> </tr> <tr> <td>Unione Regionale C.C.I.A.A. Toscana</td> <td align="right">2.048.852,00</td> <td align="right">1,279</td> </tr> <tr> <td>Fed. Toscana Banche Credito Coop.</td> <td align="right">2.355.392,00</td> <td align="right">1,47</td> </tr> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td align="right">192.036,00</td> <td align="right">0,12</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td align="right">160.163.224,00</td> <td align="right">100,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Regione Toscana	74.130.524,00	46,284	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	43.980.040,00	27,459	Cassa Risparmio Firenze S.p.A.	13.389.272,00	8,359	Altri Istituti di Credito	12.439.752,00	7,76	Banca Naz.le Lavoro S.p.A	6.274.736,00	3,917	Altri	2.976.896,00	1,86	Cassa di Risparmio Pistoia e Lucchesia S.p.A.	2.375.724,00	1,48	Unione Regionale C.C.I.A.A. Toscana	2.048.852,00	1,279	Fed. Toscana Banche Credito Coop.	2.355.392,00	1,47	Comune di Firenze	192.036,00	0,12	TOTALE	160.163.224,00	100,00		
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																					
Regione Toscana	74.130.524,00	46,284																																					
Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	43.980.040,00	27,459																																					
Cassa Risparmio Firenze S.p.A.	13.389.272,00	8,359																																					
Altri Istituti di Credito	12.439.752,00	7,76																																					
Banca Naz.le Lavoro S.p.A	6.274.736,00	3,917																																					
Altri	2.976.896,00	1,86																																					
Cassa di Risparmio Pistoia e Lucchesia S.p.A.	2.375.724,00	1,48																																					
Unione Regionale C.C.I.A.A. Toscana	2.048.852,00	1,279																																					
Fed. Toscana Banche Credito Coop.	2.355.392,00	1,47																																					
Comune di Firenze	192.036,00	0,12																																					
TOTALE	160.163.224,00	100,00																																					
Partecipazioni al 31 dicembre 2017	Fidi Toscana detiene partecipazioni in circa 20 società fra cui si ricordano, in particolare, la partecipazione in Centrale del Latte d'Italia S.p.A. con una quota azionaria del 6,83% del capitale sociale pari a nominali 1.968.696,68 e la partecipazione in S.I.C.I. S.gr. SpA con una quota azionaria del 31% pari al valore di bilancio di € 1.610.922,00.																																						
Risultato economico di esercizio nel triennio 2015-2017	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">-13.751.612,00</td> <td align="right">209.876,00</td> <td align="right">-13.940.522,00</td> </tr> </tbody> </table>	2017	2016	2015	-13.751.612,00	209.876,00	-13.940.522,00																																
2017	2016	2015																																					
-13.751.612,00	209.876,00	-13.940.522,00																																					
Margine di intermediazione nel triennio 2015-2017	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">6.878.777,00</td> <td align="right">14.979.927,00</td> <td align="right">20.598.135,00</td> </tr> </tbody> </table>	2017	2016	2015	6.878.777,00	14.979.927,00	20.598.135,00																																
2017	2016	2015																																					
6.878.777,00	14.979.927,00	20.598.135,00																																					
Uti esercizio 2017 distribuiti	_____																																						
Numero dipendenti al 31/12/2017	77 di cui: 4 dirigenti, 10 quadri e 63 impiegati.																																						

FIRENZE FIERA S.p.A.

Data di costituzione	21 dicembre 1998																																																																										
Oggetto sociale	La gestione dell'attività fieristica, congressuale, di promozione economica e sociale ed ogni altra attività ad essa affine, strumentale e di supporto.																																																																										
Capitale sociale al 31 dicembre 2017	<p>Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 5.499.504 azioni ordinarie del valore nominale di euro 3,96, così ripartite:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Soci</i></th> <th style="text-align: right;"><i>Valore nominale</i></th> <th style="text-align: right;"><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Regione Toscana</td><td style="text-align: right;">6.957.525,96</td><td style="text-align: right;">31,95</td></tr> <tr><td>C.C.I.A.A. di Firenze</td><td style="text-align: right;">6.263.686,44</td><td style="text-align: right;">28,76</td></tr> <tr><td>Città Metropolitana di Firenze</td><td style="text-align: right;">2.027.381,40</td><td style="text-align: right;">9,31</td></tr> <tr><td>Comune di Firenze</td><td style="text-align: right;">2.014.923,24</td><td style="text-align: right;">9,25</td></tr> <tr><td>Comune di Prato</td><td style="text-align: right;">1.593.115,92</td><td style="text-align: right;">7,32</td></tr> <tr><td>Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.</td><td style="text-align: right;">1.039.131,72</td><td style="text-align: right;">4,77</td></tr> <tr><td>C.C.I.A.A. di Prato</td><td style="text-align: right;">1.002.616,56</td><td style="text-align: right;">4,61</td></tr> <tr><td>Cassa di Risparmio di Firenze S.p.A.</td><td style="text-align: right;">477.338,40</td><td style="text-align: right;">2,19</td></tr> <tr><td>Confindustria Toscana Nord</td><td style="text-align: right;">56.228,04</td><td style="text-align: right;">0,26</td></tr> <tr><td>Altre Associazioni di Categoria</td><td style="text-align: right;">50.402,88</td><td style="text-align: right;">0,23</td></tr> <tr><td>Associazione Industriali della Provincia di Firenze</td><td style="text-align: right;">47.278,44</td><td style="text-align: right;">0,22</td></tr> <tr><td>Con. Sea. Confesercenti Servizi Amm.ni S.p.A.</td><td style="text-align: right;">39.734,64</td><td style="text-align: right;">0,18</td></tr> <tr><td>C.N.A. Associazione Provinciale di Firenze</td><td style="text-align: right;">37.485,36</td><td style="text-align: right;">0,17</td></tr> <tr><td>Fin. Pa.s. S.r.l.</td><td style="text-align: right;">37.485,36</td><td style="text-align: right;">0,17</td></tr> <tr><td>Unione Provinciale Agricoltori di Firenze</td><td style="text-align: right;">35.869,68</td><td style="text-align: right;">0,16</td></tr> <tr><td>Com service S.r.l.</td><td style="text-align: right;">33.410,52</td><td style="text-align: right;">0,15</td></tr> <tr><td>A.P.I. Toscana</td><td style="text-align: right;">32.147,28</td><td style="text-align: right;">0,15</td></tr> <tr><td>C.N.A. Comitato Regionale Toscano</td><td style="text-align: right;">20.619,72</td><td style="text-align: right;">0,09</td></tr> <tr><td>Confartigianato Imprese Firenze</td><td style="text-align: right;">6.767,64</td><td style="text-align: right;">0,03</td></tr> <tr><td>C.C.I.A.A. di Pistoia</td><td style="text-align: right;">3.152,16</td><td style="text-align: right;">0,01</td></tr> <tr><td>C.N.A. di Pistoia</td><td style="text-align: right;">1.576,08</td><td style="text-align: right;">0,01</td></tr> <tr><td>Università degli Studi di Firenze</td><td style="text-align: right;">158,40</td><td style="text-align: right;">0,0049</td></tr> <tr><td>TOTALE</td><td style="text-align: right;">21.778.035,84</td><td style="text-align: right;">100,00</td></tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Regione Toscana	6.957.525,96	31,95	C.C.I.A.A. di Firenze	6.263.686,44	28,76	Città Metropolitana di Firenze	2.027.381,40	9,31	Comune di Firenze	2.014.923,24	9,25	Comune di Prato	1.593.115,92	7,32	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	1.039.131,72	4,77	C.C.I.A.A. di Prato	1.002.616,56	4,61	Cassa di Risparmio di Firenze S.p.A.	477.338,40	2,19	Confindustria Toscana Nord	56.228,04	0,26	Altre Associazioni di Categoria	50.402,88	0,23	Associazione Industriali della Provincia di Firenze	47.278,44	0,22	Con. Sea. Confesercenti Servizi Amm.ni S.p.A.	39.734,64	0,18	C.N.A. Associazione Provinciale di Firenze	37.485,36	0,17	Fin. Pa.s. S.r.l.	37.485,36	0,17	Unione Provinciale Agricoltori di Firenze	35.869,68	0,16	Com service S.r.l.	33.410,52	0,15	A.P.I. Toscana	32.147,28	0,15	C.N.A. Comitato Regionale Toscano	20.619,72	0,09	Confartigianato Imprese Firenze	6.767,64	0,03	C.C.I.A.A. di Pistoia	3.152,16	0,01	C.N.A. di Pistoia	1.576,08	0,01	Università degli Studi di Firenze	158,40	0,0049	TOTALE	21.778.035,84	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																																																									
Regione Toscana	6.957.525,96	31,95																																																																									
C.C.I.A.A. di Firenze	6.263.686,44	28,76																																																																									
Città Metropolitana di Firenze	2.027.381,40	9,31																																																																									
Comune di Firenze	2.014.923,24	9,25																																																																									
Comune di Prato	1.593.115,92	7,32																																																																									
Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	1.039.131,72	4,77																																																																									
C.C.I.A.A. di Prato	1.002.616,56	4,61																																																																									
Cassa di Risparmio di Firenze S.p.A.	477.338,40	2,19																																																																									
Confindustria Toscana Nord	56.228,04	0,26																																																																									
Altre Associazioni di Categoria	50.402,88	0,23																																																																									
Associazione Industriali della Provincia di Firenze	47.278,44	0,22																																																																									
Con. Sea. Confesercenti Servizi Amm.ni S.p.A.	39.734,64	0,18																																																																									
C.N.A. Associazione Provinciale di Firenze	37.485,36	0,17																																																																									
Fin. Pa.s. S.r.l.	37.485,36	0,17																																																																									
Unione Provinciale Agricoltori di Firenze	35.869,68	0,16																																																																									
Com service S.r.l.	33.410,52	0,15																																																																									
A.P.I. Toscana	32.147,28	0,15																																																																									
C.N.A. Comitato Regionale Toscano	20.619,72	0,09																																																																									
Confartigianato Imprese Firenze	6.767,64	0,03																																																																									
C.C.I.A.A. di Pistoia	3.152,16	0,01																																																																									
C.N.A. di Pistoia	1.576,08	0,01																																																																									
Università degli Studi di Firenze	158,40	0,0049																																																																									
TOTALE	21.778.035,84	100,00																																																																									
Partecipazioni al 31 dicembre 2017	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Partecipazioni</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Quota azionaria</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore rilevato da Firenze Fiera S.p.A. (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Destination Florence Convention & Visitors Bureau Scarl</td> <td style="text-align: center;">19,41 %</td> <td style="text-align: right;">34.060,00</td> </tr> <tr> <td>Promotoscana S.r.l.</td> <td style="text-align: center;">2 %</td> <td style="text-align: right;">1.033,00</td> </tr> </tbody> </table> <p>Firenze Fiera S.p.A. partecipa al Consorzio Energia Elettrica Firenze avente per oggetto la distribuzione e la vendita tra i soggetti consorziati di energia elettrica, di gas e di altre fonti di energia</p>			<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Firenze Fiera S.p.A. (€)</i>	Destination Florence Convention & Visitors Bureau Scarl	19,41 %	34.060,00	Promotoscana S.r.l.	2 %	1.033,00																																																															
<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Firenze Fiera S.p.A. (€)</i>																																																																									
Destination Florence Convention & Visitors Bureau Scarl	19,41 %	34.060,00																																																																									
Promotoscana S.r.l.	2 %	1.033,00																																																																									

Risultato economico di esercizio nel triennio 2015-2017	2017	2016	2015
	-2.617.236*	149.287,00	66.343,00
* il risultato negativo di esercizio risente di accantonamenti cautelativi per accertamenti fiscali in corso.			
Fatturato nel triennio 2015-2017	2017	2016	2015
	15.465.697,00	14.669.358,00	14.084.642,00
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	2017	2016	2015
	-12,34%	0,66%	0,30%
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	2017	2016	2015
	-35,23%	0,66%	0,53%
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2017	2016	2015
	56,00%	64,00%	63,04%
Utili esercizio 2017 distribuiti	_____		
Numero dipendenti al 31/12/2017	37: 1 dirigente, 4 quadri, 28 impiegati e 4 operai.		
Costo del personale/ costi totali	11,87 %		

FIRENZE PARCHEGGI S.p.A.

Data di costituzione	19 gennaio 1988																																						
Oggetto sociale	Realizzazione, ampliamento, ristrutturazione e gestione di strutture immobiliari da adibire a centri intermodali, autosili e parcheggi.																																						
Capitale sociale al 31 dicembre 2017	Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 495.550 azioni ordinarie del valore nominale di euro 51,65, così ripartite:																																						
	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td align="right">12.927.478,50</td> <td align="right">50,51</td> </tr> <tr> <td>Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.a.</td> <td align="right">4.301.876,85</td> <td align="right">16,81</td> </tr> <tr> <td>C.R.F. S.p.a.</td> <td align="right">2.400.330,45</td> <td align="right">9,38</td> </tr> <tr> <td>C.C.I.A.A. Firenze</td> <td align="right">1.572.949,10</td> <td align="right">6,15</td> </tr> <tr> <td>Atlantia S.p.A.</td> <td align="right">1.400.748,00</td> <td align="right">5,47</td> </tr> <tr> <td>ATAF S.p.A.</td> <td align="right">1.355.554,25</td> <td align="right">5,30</td> </tr> <tr> <td>La Fondiaria-Unipolsai Ass.ni S.p.a.</td> <td align="right">584.109,85</td> <td align="right">2,28</td> </tr> <tr> <td>B.N.L. S.p.a.</td> <td align="right">563.604,80</td> <td align="right">2,20</td> </tr> <tr> <td>Ferservizi S.p.a.</td> <td align="right">411.392,25</td> <td align="right">1,61</td> </tr> <tr> <td>Ass. Industriali Provincia di Firenze</td> <td align="right">77.113,45</td> <td align="right">0,30</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td align="right">25.595.157,50</td> <td align="right">100,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Firenze	12.927.478,50	50,51	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.a.	4.301.876,85	16,81	C.R.F. S.p.a.	2.400.330,45	9,38	C.C.I.A.A. Firenze	1.572.949,10	6,15	Atlantia S.p.A.	1.400.748,00	5,47	ATAF S.p.A.	1.355.554,25	5,30	La Fondiaria-Unipolsai Ass.ni S.p.a.	584.109,85	2,28	B.N.L. S.p.a.	563.604,80	2,20	Ferservizi S.p.a.	411.392,25	1,61	Ass. Industriali Provincia di Firenze	77.113,45	0,30	TOTALE	25.595.157,50	100,00		
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																					
Comune di Firenze	12.927.478,50	50,51																																					
Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.a.	4.301.876,85	16,81																																					
C.R.F. S.p.a.	2.400.330,45	9,38																																					
C.C.I.A.A. Firenze	1.572.949,10	6,15																																					
Atlantia S.p.A.	1.400.748,00	5,47																																					
ATAF S.p.A.	1.355.554,25	5,30																																					
La Fondiaria-Unipolsai Ass.ni S.p.a.	584.109,85	2,28																																					
B.N.L. S.p.a.	563.604,80	2,20																																					
Ferservizi S.p.a.	411.392,25	1,61																																					
Ass. Industriali Provincia di Firenze	77.113,45	0,30																																					
TOTALE	25.595.157,50	100,00																																					
Partecipazioni al 31 dicembre 2017	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Partecipazioni</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore rilevato da Firenze Parcheggi S.p.A. (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Firenze Mobilità S.p.A.</td> <td align="center">17,81 %</td> <td align="right">101.180,00</td> </tr> <tr> <td>Firenze Convention Bureau S.c.r.l.</td> <td align="center">0,17 %</td> <td align="right">516,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Firenze Parcheggi S.p.A. (€)</i>	Firenze Mobilità S.p.A.	17,81 %	101.180,00	Firenze Convention Bureau S.c.r.l.	0,17 %	516,00																													
<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Firenze Parcheggi S.p.A. (€)</i>																																					
Firenze Mobilità S.p.A.	17,81 %	101.180,00																																					
Firenze Convention Bureau S.c.r.l.	0,17 %	516,00																																					
Risultato economico di esercizio nel triennio 2015-2017	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">447.186,00</td> <td align="right">236.234,00</td> <td align="right">406.549,00</td> </tr> </tbody> </table>	2017	2016	2015	447.186,00	236.234,00	406.549,00																																
2017	2016	2015																																					
447.186,00	236.234,00	406.549,00																																					
Fatturato nel triennio 2015-2017	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">13.428.947,00</td> <td align="right">13.769.050,00</td> <td align="right">12.769.177,00</td> </tr> </tbody> </table>	2017	2016	2015	13.428.947,00	13.769.050,00	12.769.177,00																																
2017	2016	2015																																					
13.428.947,00	13.769.050,00	12.769.177,00																																					
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="center">1,30%</td> <td align="center">0,69%</td> <td align="center">1,21%</td> </tr> </tbody> </table>	2017	2016	2015	1,30%	0,69%	1,21%																																
2017	2016	2015																																					
1,30%	0,69%	1,21%																																					
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="center">1,75%</td> <td align="center">1,61%</td> <td align="center">-0,09%</td> </tr> </tbody> </table>	2017	2016	2015	1,75%	1,61%	-0,09%																																
2017	2016	2015																																					
1,75%	1,61%	-0,09%																																					

Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2017	2016	2015
	0,68%	66,00%	71,11 %
Utile esercizio 2017 distribuiti	_____		
Numero dipendenti al 31/12/2017	55 di cui: 2 quadri, 21 impiegati e 32 operai.		
Costo del personale/ costi totali	22,51% %		

L'ISOLA DEI RENAI S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: 5 giugno 2000 tra il Comune di Signa, il Consorzio Consiag e la società privata Progetto dei Renai S.r.l. Il Comune di Firenze ha aderito alla Società il 1.07.02.																																			
Oggetto sociale	Gestione del Parco Naturale denominato L'Isola dei Renai.																																			
Capitale sociale al 31 dicembre 2017	Il capitale sociale risulta suddiviso in 60.000 azioni del valore nominale di € 5,20, così ripartite:																																			
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;"><i>Soci</i></th> <th style="text-align: center;"><i>Valore Nominale</i></th> <th style="text-align: center;"><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Progetto Renai S.r.l.</td> <td style="text-align: right;">152.880,00</td> <td style="text-align: right;">49,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Signa</td> <td style="text-align: right;">107.640,00</td> <td style="text-align: right;">34,50</td> </tr> <tr> <td>Provincia di Firenze</td> <td style="text-align: right;">13.000,00</td> <td style="text-align: right;">4,17</td> </tr> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td style="text-align: right;">13.000,00</td> <td style="text-align: right;">4,17</td> </tr> <tr> <td>Comune di Campi Bisenzio</td> <td style="text-align: right;">13.000,00</td> <td style="text-align: right;">4,17</td> </tr> <tr> <td>Comune di Sesto Fiorentino</td> <td style="text-align: right;">3.120,00</td> <td style="text-align: right;">1,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Scandicci</td> <td style="text-align: right;">3.120,00</td> <td style="text-align: right;">1,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Calenzano</td> <td style="text-align: right;">3.120,00</td> <td style="text-align: right;">1,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Lastra a Signa</td> <td style="text-align: right;">3.120,00</td> <td style="text-align: right;">1,00</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td style="text-align: right;">312.000,00</td> <td style="text-align: right;">100,00</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>	Progetto Renai S.r.l.	152.880,00	49,00	Comune di Signa	107.640,00	34,50	Provincia di Firenze	13.000,00	4,17	Comune di Firenze	13.000,00	4,17	Comune di Campi Bisenzio	13.000,00	4,17	Comune di Sesto Fiorentino	3.120,00	1,00	Comune di Scandicci	3.120,00	1,00	Comune di Calenzano	3.120,00	1,00	Comune di Lastra a Signa	3.120,00	1,00	TOTALE	312.000,00	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>																																		
Progetto Renai S.r.l.	152.880,00	49,00																																		
Comune di Signa	107.640,00	34,50																																		
Provincia di Firenze	13.000,00	4,17																																		
Comune di Firenze	13.000,00	4,17																																		
Comune di Campi Bisenzio	13.000,00	4,17																																		
Comune di Sesto Fiorentino	3.120,00	1,00																																		
Comune di Scandicci	3.120,00	1,00																																		
Comune di Calenzano	3.120,00	1,00																																		
Comune di Lastra a Signa	3.120,00	1,00																																		
TOTALE	312.000,00	100,00																																		
Partecipazioni al 31 dicembre 2017	_____																																			
Risultato economico di esercizio nel triennio 2015 – 2017	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">2017</th> <th style="text-align: center;">2016</th> <th style="text-align: center;">2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">581,00</td> <td style="text-align: right;">4.667,00</td> <td style="text-align: right;">2.745,00</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	581,00	4.667,00	2.745,00																											
2017	2016	2015																																		
581,00	4.667,00	2.745,00																																		
Fatturato nel triennio 2015 – 2017	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">2017</th> <th style="text-align: center;">2016</th> <th style="text-align: center;">2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">174.773,00</td> <td style="text-align: right;">161.032,00</td> <td style="text-align: right;">176.062,00</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	174.773,00	161.032,00	176.062,00																											
2017	2016	2015																																		
174.773,00	161.032,00	176.062,00																																		
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">2017</th> <th style="text-align: center;">2016</th> <th style="text-align: center;">2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">0,24%</td> <td style="text-align: right;">1,99%</td> <td style="text-align: right;">1,19%</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	0,24%	1,99%	1,19%																											
2017	2016	2015																																		
0,24%	1,99%	1,19%																																		
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">2017</th> <th style="text-align: center;">2016</th> <th style="text-align: center;">2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">1,61%</td> <td style="text-align: right;">1,40%</td> <td style="text-align: right;">1,69%</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	1,61%	1,40%	1,69%																											
2017	2016	2015																																		
1,61%	1,40%	1,69%																																		
Indipendenza finanziaria = Patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">2017</th> <th style="text-align: center;">2016</th> <th style="text-align: center;">2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">63,20%</td> <td style="text-align: right;">61,83%</td> <td style="text-align: right;">67,30%</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	63,20%	61,83%	67,30%																											
2017	2016	2015																																		
63,20%	61,83%	67,30%																																		
Utili esercizio 2017 distribuiti	_____																																			
Numero dipendenti al 31/12/2017	3 operai																																			
Costo del personale/ Costi totali	24,73%																																			

LINEA COMUNE S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: 30 dicembre 2005																																						
Oggetto sociale	La società svolge funzioni tecnico-operative e di supporto per i servizi di e-government, in particolare gestisce la piattaforma dei servizi integrati comune per la fornitura dei servizi telematici sviluppati nell'ambito del progetto e-Firenze e dal progetto People																																						
Contratto di servizio	<ul style="list-style-type: none"> • Sottoscrizione: 9 Febbraio 2016. Durata: fino al 31.12.2018 																																						
Capitale sociale al 31 dicembre 2017	Il capitale sociale risulta suddiviso in numero 200.000 azioni ordinarie del valore nominale di 1,00 euro, così ripartite: <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore Nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td>84.000,00</td> <td>42,00</td> </tr> <tr> <td>Città Metropolitana di Firenze</td> <td>84.000,00</td> <td>42,00</td> </tr> <tr> <td>Comunità Montana Montagna Fiorentina</td> <td>4.000,00</td> <td>2,00</td> </tr> <tr> <td>Comunità Montana del Mugello</td> <td>4.000,00</td> <td>2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Bagno a Ripoli</td> <td>4.000,00</td> <td>2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Fiesole</td> <td>4.000,00</td> <td>2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Scandicci</td> <td>4.000,00</td> <td>2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Campi Bisenzio</td> <td>4.000,00</td> <td>2,00</td> </tr> <tr> <td>Comune di Sesto Fiorentino</td> <td>4.000,00</td> <td>2,00</td> </tr> <tr> <td>Unione dei Comuni del Chianti F.no</td> <td>4.000,00</td> <td>2,00</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td>200.000,00</td> <td>100,00</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Firenze	84.000,00	42,00	Città Metropolitana di Firenze	84.000,00	42,00	Comunità Montana Montagna Fiorentina	4.000,00	2,00	Comunità Montana del Mugello	4.000,00	2,00	Comune di Bagno a Ripoli	4.000,00	2,00	Comune di Fiesole	4.000,00	2,00	Comune di Scandicci	4.000,00	2,00	Comune di Campi Bisenzio	4.000,00	2,00	Comune di Sesto Fiorentino	4.000,00	2,00	Unione dei Comuni del Chianti F.no	4.000,00	2,00	TOTALE	200.000,00	100,00
<i>Soci</i>	<i>Valore Nominale</i>	<i>%</i>																																					
Comune di Firenze	84.000,00	42,00																																					
Città Metropolitana di Firenze	84.000,00	42,00																																					
Comunità Montana Montagna Fiorentina	4.000,00	2,00																																					
Comunità Montana del Mugello	4.000,00	2,00																																					
Comune di Bagno a Ripoli	4.000,00	2,00																																					
Comune di Fiesole	4.000,00	2,00																																					
Comune di Scandicci	4.000,00	2,00																																					
Comune di Campi Bisenzio	4.000,00	2,00																																					
Comune di Sesto Fiorentino	4.000,00	2,00																																					
Unione dei Comuni del Chianti F.no	4.000,00	2,00																																					
TOTALE	200.000,00	100,00																																					
Partecipazioni al 31 dicembre 2017	---																																						
Risultato economico di esercizio nel triennio 2015 – 2017	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>91.351,00</td> <td>66.177,00</td> <td>210.488,00</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	91.351,00	66.177,00	210.488,00																														
2017	2016	2015																																					
91.351,00	66.177,00	210.488,00																																					
Fatturato nel triennio 2015 – 2017	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>3.533.036</td> <td>3.251.627,00</td> <td>3.621.620,00</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	3.533.036	3.251.627,00	3.621.620,00																														
2017	2016	2015																																					
3.533.036	3.251.627,00	3.621.620,00																																					
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>7,28%</td> <td>5,62%</td> <td>20,27%</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	7,28%	5,62%	20,27%																														
2017	2016	2015																																					
7,28%	5,62%	20,27%																																					
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2,27%</td> <td>1,51%</td> <td>6,73%</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	2,27%	1,51%	6,73%																														
2017	2016	2015																																					
2,27%	1,51%	6,73%																																					
Indipendenza finanziaria = Patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>27,76%</td> <td>22,71%</td> <td>29,41%</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	27,76%	22,71%	29,41%																														
2017	2016	2015																																					
27,76%	22,71%	29,41%																																					
Utili esercizio 2017 distribuiti	---																																						
Numero dipendenti al 31/12/2017	24 di cui: 1 dirigente, 3 quadri, 20 impiegati																																						
Costo del personale/ Costi totali	36,84%																																						

MERCAFIR S.c.p.A.

Data di costituzione	17 dicembre 1987																																	
Oggetto sociale	La gestione del Centro Alimentare Polivalente di Novoli che è costituito dalle strutture e dai servizi per la raccolta, conservazione, trasformazione e commercializzazione dei prodotti agro-ittici-alimentari,																																	
Convenzione	Sottoscrizione: 22 febbraio 1989 Scadenza: 31 dicembre 2029 Canone di concessione: € 258.228,45 annuo																																	
Capitale sociale al 31 dicembre 2017	<p>Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 8.735 azioni ordinarie del valore nominale di euro 237,57, così ripartite:</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td>1.236.551,85</td> <td>59,59</td> </tr> <tr> <td>Centrale del Latte della Toscana S.p.a.</td> <td>516.714,75</td> <td>24,90</td> </tr> <tr> <td>Fin. Pa.s. S.r.l.</td> <td>115.934,16</td> <td>5,59</td> </tr> <tr> <td>Con. Sea.A.Confesercenti S.p.a</td> <td>73.646,70</td> <td>3,55</td> </tr> <tr> <td>Fin. Gros. S.r.l.</td> <td>73.409,13</td> <td>3,54</td> </tr> <tr> <td>Centro Carni Alimentari S.C.r.l.</td> <td>31.834,38</td> <td>1,53</td> </tr> <tr> <td>Pam Panorama. S.p.a.</td> <td>23.757,00</td> <td>1,14</td> </tr> <tr> <td>Unione Reg.le Toscana Coop.</td> <td>2.613,27</td> <td>0,13</td> </tr> <tr> <td>CON.SV.AGRI S.C.r.l.</td> <td>712,71</td> <td>0,03</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td>2.075.173,95</td> <td>100,0</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Soci</i>	<i>Valore</i>	<i>%</i>	Comune di Firenze	1.236.551,85	59,59	Centrale del Latte della Toscana S.p.a.	516.714,75	24,90	Fin. Pa.s. S.r.l.	115.934,16	5,59	Con. Sea.A.Confesercenti S.p.a	73.646,70	3,55	Fin. Gros. S.r.l.	73.409,13	3,54	Centro Carni Alimentari S.C.r.l.	31.834,38	1,53	Pam Panorama. S.p.a.	23.757,00	1,14	Unione Reg.le Toscana Coop.	2.613,27	0,13	CON.SV.AGRI S.C.r.l.	712,71	0,03	TOTALE	2.075.173,95	100,0
<i>Soci</i>	<i>Valore</i>	<i>%</i>																																
Comune di Firenze	1.236.551,85	59,59																																
Centrale del Latte della Toscana S.p.a.	516.714,75	24,90																																
Fin. Pa.s. S.r.l.	115.934,16	5,59																																
Con. Sea.A.Confesercenti S.p.a	73.646,70	3,55																																
Fin. Gros. S.r.l.	73.409,13	3,54																																
Centro Carni Alimentari S.C.r.l.	31.834,38	1,53																																
Pam Panorama. S.p.a.	23.757,00	1,14																																
Unione Reg.le Toscana Coop.	2.613,27	0,13																																
CON.SV.AGRI S.C.r.l.	712,71	0,03																																
TOTALE	2.075.173,95	100,0																																
Partecipazioni al 31 dicembre 2017	<p>La Società Mercafir S.C.p.A. partecipa ai seguenti organismi:</p> <p>Consorzio Infomercati avente per oggetto la realizzazione di un sistema di collegamento informatico e telematico su tutto il territorio nazionale dei mercati agroalimentari all'ingrosso. Nel 2017 il Ministero dell'Economia ha posto il Consorzio in liquidazione.</p> <p>Consorzio di Garanzia Crediti alle Imprese Commerciali e Turistiche e dei Servizi "Toscana Com-fidi" avente per oggetto lo svolgimento in via esclusiva dell'attività di garanzia collettiva dei fidi e dei servizi ad essa connessi per agevolare la concessione di finanziamenti a favore delle piccole e medie imprese consorziate</p> <p>"Italmercati contatto di rete" tra gli enti gestori dei mercati di Roma, Milano, Firenze, Torino e Napoli.</p>																																	
Risultato economico di esercizio nel triennio 2015 – 2017	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>298.512,00</td> <td>434.175,00</td> <td>300.221,00</td> </tr> </tbody> </table>	2017	2016	2015	298.512,00	434.175,00	300.221,00																											
2017	2016	2015																																
298.512,00	434.175,00	300.221,00																																
Fatturato nel triennio 2015 – 2017	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>7.267.122,00</td> <td>7.484.847,00</td> <td>7.529.123,00</td> </tr> </tbody> </table>	2017	2016	2015	7.267.122,00	7.484.847,00	7.529.123,00																											
2017	2016	2015																																
7.267.122,00	7.484.847,00	7.529.123,00																																
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>5,87%</td> <td>9,20%</td> <td>6,90%</td> </tr> </tbody> </table>	2017	2016	2015	5,87%	9,20%	6,90%																											
2017	2016	2015																																
5,87%	9,20%	6,90%																																

ROI = Reddito operativo/ totale attivo	2017			2016			2015		
	4,45%			6,63%			5,19 %		
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2017			2016			2015		
	52,53%			48,41%			43,81 %		
Utili esercizio 2017 distribuiti	_____								
Numero dipendenti al 31/12/2017	42 di cui: 4 quadri, 25 impiegati e 13 operai								
Costo del personale/ costi totali	32,26%								

PUBLIACQUA S.p.A.

Data di costituzione	20 aprile 2000																																																																																																		
Oggetto sociale	La gestione del ciclo integrato delle acque nell'ex Ambito Territoriale n.3 Medio Valdarno																																																																																																		
Convenzioni	<p>Sottoscrizione: In data 20 dicembre 2001 è stata sottoscritta tra l'Autorità di Ambito Ottimale n. 3 (ora Autorità Idrica Toscana) e la Società Publiacqua S.p.A. la Convenzione di affidamento del Servizio Idrico Integrato.</p> <p>Durata: 20 anni decorrenti dal 1 gennaio 2002.</p>																																																																																																		
Capitale sociale al 31 dicembre 2017	<p>Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 29.124.042 azioni ordinarie del valore nominale di euro 5,16, così ripartite:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>Soci</i></th> <th style="text-align: right;"><i>Valore nominale</i></th> <th style="text-align: right;"><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Acque Blu Fiorentine S.p.A.</td> <td style="text-align: right;">60.112.023,72</td> <td style="text-align: right;">40,000</td> </tr> <tr> <td>Consiag S.p.A.</td> <td style="text-align: right;">37.477.828,20</td> <td style="text-align: right;">24,94</td> </tr> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td style="text-align: right;">32.558.186,16</td> <td style="text-align: right;">21,67</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pistoia</td> <td style="text-align: right;">5.935.656,36</td> <td style="text-align: right;">3,95</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pontassieve</td> <td style="text-align: right;">1.570.461,48</td> <td style="text-align: right;">1,04</td> </tr> <tr> <td>Comune di San Giovanni Valdarno</td> <td style="text-align: right;">1.299.948,48</td> <td style="text-align: right;">0,87</td> </tr> <tr> <td>Comune di Figline Incisa Valdarno</td> <td style="text-align: right;">1.667.484,96</td> <td style="text-align: right;">1,11</td> </tr> <tr> <td>Comune di Reggello</td> <td style="text-align: right;">1.058.512,08</td> <td style="text-align: right;">0,70</td> </tr> <tr> <td>Comune di Terranuova Bracciolini</td> <td style="text-align: right;">826.874,52</td> <td style="text-align: right;">0,55</td> </tr> <tr> <td>Comune di Serravalle Pistoiese</td> <td style="text-align: right;">677.858,88</td> <td style="text-align: right;">0,45</td> </tr> <tr> <td>Publiservizi S.p.a.</td> <td style="text-align: right;">650.160,00</td> <td style="text-align: right;">0,43</td> </tr> <tr> <td>Comune di Castelfranco Piandisico'</td> <td style="text-align: right;">608.596,20</td> <td style="text-align: right;">0,40</td> </tr> <tr> <td>Comune di Cavriglia</td> <td style="text-align: right;">570.634,08</td> <td style="text-align: right;">0,38</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pelago</td> <td style="text-align: right;">551.578,20</td> <td style="text-align: right;">0,37</td> </tr> <tr> <td>Comune di Rignano sull'Arno</td> <td style="text-align: right;">543.528,60</td> <td style="text-align: right;">0,36</td> </tr> <tr> <td>Comune di Vicchio</td> <td style="text-align: right;">534.725,64</td> <td style="text-align: right;">0,36</td> </tr> <tr> <td>Comune di Rufina</td> <td style="text-align: right;">497.067,96</td> <td style="text-align: right;">0,33</td> </tr> <tr> <td>Comune di Loro Ciuffenna</td> <td style="text-align: right;">379.915,32</td> <td style="text-align: right;">0,25</td> </tr> <tr> <td>Comune di Dicomano</td> <td style="text-align: right;">362.985,36</td> <td style="text-align: right;">0,24</td> </tr> <tr> <td>Comune di Scarperia San Piero</td> <td style="text-align: right;">182.137,68</td> <td style="text-align: right;">0,12</td> </tr> <tr> <td>Comune di Londa</td> <td style="text-align: right;">122.235,24</td> <td style="text-align: right;">0,08</td> </tr> <tr> <td>Comune di Agliana</td> <td style="text-align: right;">91.068,84</td> <td style="text-align: right;">0,06</td> </tr> <tr> <td>Comune di Barberino di Mugello</td> <td style="text-align: right;">91.068,84</td> <td style="text-align: right;">0,06</td> </tr> <tr> <td>Comune di Borgo San Lorenzo</td> <td style="text-align: right;">91.068,84</td> <td style="text-align: right;">0,06</td> </tr> <tr> <td>Comune di Calenzano</td> <td style="text-align: right;">91.068,84</td> <td style="text-align: right;">0,06</td> </tr> <tr> <td>Comune di Campi Bisenzio</td> <td style="text-align: right;">91.373,28</td> <td style="text-align: right;">0,06</td> </tr> <tr> <td>Comune di Cantagallo</td> <td style="text-align: right;">91.068,84</td> <td style="text-align: right;">0,06</td> </tr> <tr> <td>Comune di Carmignano</td> <td style="text-align: right;">91.068,84</td> <td style="text-align: right;">0,06</td> </tr> <tr> <td>Comune di Lastra a Signa</td> <td style="text-align: right;">91.068,84</td> <td style="text-align: right;">0,06</td> </tr> <tr> <td>Comune di Montale</td> <td style="text-align: right;">91.068,84</td> <td style="text-align: right;">0,06</td> </tr> <tr> <td>Comune di Montemurlo</td> <td style="text-align: right;">91.068,84</td> <td style="text-align: right;">0,06</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Acque Blu Fiorentine S.p.A.	60.112.023,72	40,000	Consiag S.p.A.	37.477.828,20	24,94	Comune di Firenze	32.558.186,16	21,67	Comune di Pistoia	5.935.656,36	3,95	Comune di Pontassieve	1.570.461,48	1,04	Comune di San Giovanni Valdarno	1.299.948,48	0,87	Comune di Figline Incisa Valdarno	1.667.484,96	1,11	Comune di Reggello	1.058.512,08	0,70	Comune di Terranuova Bracciolini	826.874,52	0,55	Comune di Serravalle Pistoiese	677.858,88	0,45	Publiservizi S.p.a.	650.160,00	0,43	Comune di Castelfranco Piandisico'	608.596,20	0,40	Comune di Cavriglia	570.634,08	0,38	Comune di Pelago	551.578,20	0,37	Comune di Rignano sull'Arno	543.528,60	0,36	Comune di Vicchio	534.725,64	0,36	Comune di Rufina	497.067,96	0,33	Comune di Loro Ciuffenna	379.915,32	0,25	Comune di Dicomano	362.985,36	0,24	Comune di Scarperia San Piero	182.137,68	0,12	Comune di Londa	122.235,24	0,08	Comune di Agliana	91.068,84	0,06	Comune di Barberino di Mugello	91.068,84	0,06	Comune di Borgo San Lorenzo	91.068,84	0,06	Comune di Calenzano	91.068,84	0,06	Comune di Campi Bisenzio	91.373,28	0,06	Comune di Cantagallo	91.068,84	0,06	Comune di Carmignano	91.068,84	0,06	Comune di Lastra a Signa	91.068,84	0,06	Comune di Montale	91.068,84	0,06	Comune di Montemurlo	91.068,84	0,06
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																																																																																	
Acque Blu Fiorentine S.p.A.	60.112.023,72	40,000																																																																																																	
Consiag S.p.A.	37.477.828,20	24,94																																																																																																	
Comune di Firenze	32.558.186,16	21,67																																																																																																	
Comune di Pistoia	5.935.656,36	3,95																																																																																																	
Comune di Pontassieve	1.570.461,48	1,04																																																																																																	
Comune di San Giovanni Valdarno	1.299.948,48	0,87																																																																																																	
Comune di Figline Incisa Valdarno	1.667.484,96	1,11																																																																																																	
Comune di Reggello	1.058.512,08	0,70																																																																																																	
Comune di Terranuova Bracciolini	826.874,52	0,55																																																																																																	
Comune di Serravalle Pistoiese	677.858,88	0,45																																																																																																	
Publiservizi S.p.a.	650.160,00	0,43																																																																																																	
Comune di Castelfranco Piandisico'	608.596,20	0,40																																																																																																	
Comune di Cavriglia	570.634,08	0,38																																																																																																	
Comune di Pelago	551.578,20	0,37																																																																																																	
Comune di Rignano sull'Arno	543.528,60	0,36																																																																																																	
Comune di Vicchio	534.725,64	0,36																																																																																																	
Comune di Rufina	497.067,96	0,33																																																																																																	
Comune di Loro Ciuffenna	379.915,32	0,25																																																																																																	
Comune di Dicomano	362.985,36	0,24																																																																																																	
Comune di Scarperia San Piero	182.137,68	0,12																																																																																																	
Comune di Londa	122.235,24	0,08																																																																																																	
Comune di Agliana	91.068,84	0,06																																																																																																	
Comune di Barberino di Mugello	91.068,84	0,06																																																																																																	
Comune di Borgo San Lorenzo	91.068,84	0,06																																																																																																	
Comune di Calenzano	91.068,84	0,06																																																																																																	
Comune di Campi Bisenzio	91.373,28	0,06																																																																																																	
Comune di Cantagallo	91.068,84	0,06																																																																																																	
Comune di Carmignano	91.068,84	0,06																																																																																																	
Comune di Lastra a Signa	91.068,84	0,06																																																																																																	
Comune di Montale	91.068,84	0,06																																																																																																	
Comune di Montemurlo	91.068,84	0,06																																																																																																	

	Comune di Montevarchi	91.068,84	0,06															
	Comune di Poggio a Caiano	91.068,84	0,06															
	Comune di Prato	91.068,84	0,06															
	Comune di Quarrata	91.068,84	0,06															
	Comune di Sambuca Pistoiese	91.068,84	0,06															
	Comune di Scandicci	91.068,84	0,06															
	Comune di Sesto Fiorentino	91.068,84	0,06															
	Comune di Signa	91.068,84	0,06															
	Comune di Vaglia	91.068,84	0,06															
	Comune di Vaiano	91.068,84	0,06															
	Comune di Vernio	91.068,84	0,06															
	Comune di San Godenzo	88.752,00	0,06															
	Comune di Tavarnelle Val di Pesa	15.025,92	0,01															
	Comune di Barberino Val d'Elsa	15.025,92	0,01															
	Comune di San Casciano V.P.	15.025,92	0,01															
	Comune di Bagno a Ripoli	15.025,92	0,01															
	Comune di Impruneta	15.025,92	0,01															
	Comune di Greve in Chianti	15.025,92	0,01															
	TOTALE	150.280.056,72	100,00															
Partecipazioni al 31 dicembre 2017	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Partecipazioni</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore rilevato da Publiacqua S.p.A. (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ingegnerie Toscane S.r.l.</td> <td>47,17%</td> <td>48.450,00</td> </tr> <tr> <td>TiForma</td> <td>22,75%</td> <td>39.330,00</td> </tr> <tr> <td>Aquaser S.r.l.</td> <td>1%</td> <td>74.453,00</td> </tr> <tr> <td>Le Soluzioni Scarl</td> <td>25,22%</td> <td>406.268,00</td> </tr> </tbody> </table> <p>La Società Publiacqua S.p.A. partecipa inoltre ai seguenti organismi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Water Right and Energy Foundation ONLUS avente per oggetto la promozione di interventi di cooperazione, attività di ricerca e di formazione sul tema del diritto di accesso all'acqua e dell'uso sostenibile della risorsa idrica. 			<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Publiacqua S.p.A. (€)</i>	Ingegnerie Toscane S.r.l.	47,17%	48.450,00	TiForma	22,75%	39.330,00	Aquaser S.r.l.	1%	74.453,00	Le Soluzioni Scarl	25,22%	406.268,00
<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da Publiacqua S.p.A. (€)</i>																
Ingegnerie Toscane S.r.l.	47,17%	48.450,00																
TiForma	22,75%	39.330,00																
Aquaser S.r.l.	1%	74.453,00																
Le Soluzioni Scarl	25,22%	406.268,00																
Risultato economico di esercizio nel triennio 2015 – 2017	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>24.740.073,00</td> <td>29.879.459,00</td> <td>29.577.407,00</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	24.740.073,00	29.879.459,00	29.577.407,00									
2017	2016	2015																
24.740.073,00	29.879.459,00	29.577.407,00																
Fatturato nel triennio 2015 – 2017	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>235.511.718,00</td> <td>230.195.930,00</td> <td>216.366.793,00</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	235.511.718,00	230.195.930,00	216.366.793,00									
2017	2016	2015																
235.511.718,00	230.195.930,00	216.366.793,00																
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>10,15%</td> <td>12,74%</td> <td>13,30 %</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	10,15%	12,74%	13,30 %									
2017	2016	2015																
10,15%	12,74%	13,30 %																

ROI = Reddito operativo/ totale attivo	2017	2016	2015
	6,42%	7,23%	7,44 %
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	2017	2016	2015
	40,15%	38,94%	37,67 %
Utili 2017 di cui è stata deliberata la distribuzione	€ 3.899.701,42 a favore del Comune di Firenze		
Numero dipendenti al 31/12/2017	570: 4 dirigenti, 18 quadri, 301 impiegati e 247 operai.		
Costo del personale/ costi totali	14,00 %		

SERVIZI ALLA STRADA S.p.A.

Data di costituzione	Costituzione: 22 maggio 2000. Operatività: dal 5 marzo 2001.								
Oggetto sociale	a) produzione di servizi di interesse generale nel settore della mobilità e attività connesse quali strade e sosta; b) autoproduzione di beni o servizi strumentali al socio nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina di recepimento quali: mercati, pubbliche affissioni e impianti pubblicitari; custodia, sorveglianza e gestioni di beni e infrastrutture, aree pubbliche, anche a verde, gestione minuta, manutenzione, pulizia e sorveglianza e custodia di edifici ed aree pubbliche aperti e non aperti al pubblico, impianti e altre strutture comunali; logistica; funzionamento di spazi, iniziative, manifestazioni ed eventi; supporto operativo nello svolgimento delle funzioni proprie delle funzioni di ogni settore del Comune di Firenze per attività rivolta alla cittadinanza o comunque rivolte all'esterno; c) lo svolgimento di funzioni amministrative e tecniche di competenza dell'Amministrazione.								
Contratto di servizio generale	Decorrenza: 6 Marzo 2017 Scadenza 5 marzo 2026.								
Capitale sociale al 31 dicembre 2017	Il Capitale Sociale ammonta a euro 700.000,00 diviso in 140.000 azioni ordinarie di euro 5,00 ed è posseduto al 100% dal Comune di Firenze .								
Partecipazioni al 31 dicembre 2017	—————								
Risultato economico di esercizio nel triennio 2015 – 2017	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">422.844,00</td> <td style="text-align: right;">506.360,00</td> <td style="text-align: right;">-586.148,00</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	422.844,00	506.360,00	-586.148,00
2017	2016	2015							
422.844,00	506.360,00	-586.148,00							
Fatturato nel triennio 2015 – 2017	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">14.719.313,00</td> <td style="text-align: right;">13.425.016,00</td> <td style="text-align: right;">12.328.611,00</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	14.719.313,00	13.425.016,00	12.328.611,00
2017	2016	2015							
14.719.313,00	13.425.016,00	12.328.611,00							
ROE = risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">40,16%</td> <td style="text-align: right;">80,37%</td> <td style="text-align: center;">n.s.</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	40,16%	80,37%	n.s.
2017	2016	2015							
40,16%	80,37%	n.s.							
ROI = reddito operativo/ totale attivo	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">5,86%</td> <td style="text-align: right;">7,94%</td> <td style="text-align: right;">-7,70%</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	5,86%	7,94%	-7,70%
2017	2016	2015							
5,86%	7,94%	-7,70%							
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/totale attivo	<table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: right;">0,11</td> <td style="text-align: right;">0,07</td> <td style="text-align: right;">0,02</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	0,11	0,07	0,02
2017	2016	2015							
0,11	0,07	0,02							
Utili esercizio 2017 distribuiti	—————								
Numero dipendenti al 31/12/2017	151 di cui: 1 dirigente 4 quadri, 101 impiegati, 45 operai								
Costo del personale/ costi totali	46,39%								

Silfi Società Illuminazione Firenze e Servizi Smartcity S.p.A.

Data di costituzione	24 febbraio 2016											
Oggetto sociale	Concessionaria dei servizi di gestione, manutenzione ordinaria e straordinaria, adeguamenti e riqualificazioni dei sistemi impiantistici e tecnologici a servizio della viabilità in tutto il territorio comunale, quali illuminazione pubblica e impianti semaforici.											
Contratto di servizio	Sottoscrizione: 29 febbraio 2016 Durata: 28 febbraio 2025											
Capitale sociale al 31 dicembre 2017	Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 7.500 azioni ordinarie del valore nominale di euro 100,00, così ripartite:											
	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td align="right">750.000,00</td> <td align="right">100,00</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td align="right">750.000,00</td> <td align="right">100,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Comune di Firenze	750.000,00	100,00	TOTALE	750.000,00	100,00		
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>										
Comune di Firenze	750.000,00	100,00										
TOTALE	750.000,00	100,00										
Partecipazioni al 31 dicembre 2017	---											
Risultato economico di esercizio nel triennio	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">292.661,00</td> <td align="right">95.363,00</td> <td align="center">-----</td> </tr> </tbody> </table>	2017	2016	2015	292.661,00	95.363,00	-----					
2017	2016	2015										
292.661,00	95.363,00	-----										
Fatturato nel triennio	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">10.324.083,00</td> <td align="right">5.132.765,00</td> <td align="center">-----</td> </tr> </tbody> </table>	2017	2016	2015	10.324.083,00	5.132.765,00	-----					
2017	2016	2015										
10.324.083,00	5.132.765,00	-----										
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">12,19%</td> <td align="right">4,52%</td> <td align="center">-----</td> </tr> </tbody> </table>	2017	2016	2015	12,19%	4,52%	-----					
2017	2016	2015										
12,19%	4,52%	-----										
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">8,96%</td> <td align="right">4,82%</td> <td align="center">-----</td> </tr> </tbody> </table>	2017	2016	2015	8,96%	4,82%	-----					
2017	2016	2015										
8,96%	4,82%	-----										
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="right">0,30%</td> <td align="right">38,79%</td> <td align="center">-----</td> </tr> </tbody> </table>	2017	2016	2015	0,30%	38,79%	-----					
2017	2016	2015										
0,30%	38,79%	-----										
utili esercizio 2017 distribuiti	-----											
Numero dipendenti al 31/12/2017	57 di cui: 1 dirigente, 2 quadro, 19 impiegati, 35 operai											
Costo del personale/ costi totali	31,73 %											

SOCIETA' CONSORTILE ENERGIA TOSCANA - CET S.c.r.L.

Data di costituzione	18 luglio 2003		
Oggetto sociale	<p>La Società è una centrale di committenza, ai sensi della normativa sugli appalti pubblici. Ai sensi della normativa regionale in vigore, la Società opera quale soggetto avvalso di Regione Toscana-Soggetto Aggregatore regionale per lo svolgimento delle procedure di gara relative alle forniture di energia elettrica, gas naturale e combustibili per riscaldamento e per gli interventi di efficientamento energetico.</p> <p>La società ha finalità consortili e persegue la razionalizzazione dell'uso dell'energia allo scopo del più corretto impiego delle risorse naturali in armonia con la protezione dell'ambiente dall'inquinamento derivante dai residui della combustione.</p>		
Capitale sociale al 31 dicembre 2017	<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>
	Altre Aziende USL	€ 18.870,17	20,561%
	ANCI Toscana – Associazione Nazionale Comuni Italiani – Sezione Toscana	€ 10.047,80	10,948%
	Altri Enti Locali	€ 9.479,37	10,328%
	Comune di Firenze	€ 7.209,29	7,855%
	Università degli Studi di Firenze	€ 6.643,60	7,239%
	Unione Nazionale Comuni Enti Montani – Delegazione Toscana	€ 5.023,90	5,474%
	AOUC Azienda Ospedaliera Università Careggi	€ 4.847,06	5,282%
	Azienda Ospedaliera Università Senese	€ 4.594,86	5,006%
	Azienda Ospedaliera Universitaria Pisana	€ 4.259,26	4,642%
	Azienda USL 10 di Firenze	€ 4.156,77	4,529%
	Università di Pisa	€ 2.471,76	2,693%
	Università di Siena	€ 2.269,80	2,473%
	Consiag Servizi Comuni Srl	€ 1.880,81	2,049%
	Città Metropolitana di Firenze	€ 1.835,73	2,000%
	DSU Toscana – Diritto allo Studio Universitario	€ 1.773,59	1,932%
	Alia Servizi Ambientali S.p.A.	€ 1.398,65	1,524%
	Unione dei Comuni Montani Amiata Grossetana	€ 1.000,00	1,090%
	Azienda Ospedaliera Meyer	€ 533,54	0,581%
	ARPAT	€ 477,27	0,520%
	Regione Toscana	€ 467,22	0,509%
	Scuola Superiore Sant'Anna di Studi Universitari e di Perfezionamento Pisa	€ 375,89	0,410%
	Altre C.C.I.A.A.	€ 267,27	0,291%
	Progetto Carrara S.p.A.	€ 262,25	0,286%
	Azienda Pubblica Servizi alla Persona Montedomini	€ 249,87	0,272%
	Scuola Normale Superiore	€ 217,03	0,236%
	Azienda Pubblica Servizi alla Persona Città di Siena	€ 174,83	0,190%
	Camera di Commercio di Firenze	€ 174,83	0,190%
	Aquatempa Società Consortile Sportiva Dilettantistica a R. L.	€ 87,42	0,095%
	Società della Salute dell'Area Socio Sanitaria Grossetana	€ 74,22	0,081%
	Lucca Innovazione e Tecnologia S.r.l.	€ 73,57	0,080%
	ARTEA Agenzia Regionale Toscana per le Erogazioni in Agricoltura	€ 65,56	0,071%
Azienda Pubblica di Servizi alla Persona "Istituto Maria Redditi"	€ 64,38	0,070%	
ARS Toscana - Agenzia Regionale di Sanità	€ 58,82	0,064%	
Estav Sud-Est/ESTAR	€ 53,34	0,058%	

	Amia S.p.A.	€48,45	0,053%						
	Consorzio di Bonifica Area Fiorentina	€ 41,76	0,045%						
	"Regina Elena" Azienda Speciale	€ 40,56	0,044%						
	Casa di riposo Vittorio Fossombroni – Azienda Pubblica di Servizi alla Persona	€ 36,08	0,039%						
	Terre regionali Toscane	€ 27,67	0,030%						
	Toscana Promozione Turistica	€ 26,81	0,029%						
	ASP Montevarchi - Azienda Pubblica di Servizi alla Persona	€ 23,72	0,026%						
	Consorzio di Bonifica Auser Bientina/Consorzio 1 Toscana Nord	€ 19,23	0,021%						
	Centro Virginia Borgheri - Azienda Pubblica di Servizi alla Persona	€ 18,76	0,020%						
	CASA S.p.A.	€ 17,31	0,019%						
	Co.Svi.G. S.c.r.l.	€ 10,05	0,011%						
	UNIONCAMERE Toscana	€ 9,04	0,010%						
	Fondazione Museo Civico Archeologico delle Acque	€ 8,98	0,010%						
	Casa di Riposo della Misericordia	€ 8,72	0,010%						
	Residenza Socio-Sanitaria "Pio Istituto Campana" - Azienda Pubblica di Servizi alla Persona	€ 3,47	0,004%						
	TOTALE	91.780,34	100,00%						
Partecipazioni al 31 dicembre 2017	—————								
Risultato economico di esercizio nel triennio 2015– 2017	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>153.199</td> <td>8.621,00</td> <td>13.776,00</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	153.199	8.621,00	13.776,00
2017	2016	2015							
153.199	8.621,00	13.776,00							
Fatturato nel triennio 2015– 2017	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>941.801,00</td> <td>191.025,00</td> <td>155.001,00</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	941.801,00	191.025,00	155.001,00
2017	2016	2015							
941.801,00	191.025,00	155.001,00							
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>62,55%</td> <td>5,26%</td> <td>9,06%</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	62,55%	5,26%	9,06%
2017	2016	2015							
62,55%	5,26%	9,06%							
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>25,22%</td> <td>3,23%</td> <td>4,69%</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	25,22%	3,23%	4,69%
2017	2016	2015							
25,22%	3,23%	4,69%							
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>0,36</td> <td>0,31</td> <td>0,32</td> </tr> </tbody> </table>			2017	2016	2015	0,36	0,31	0,32
2017	2016	2015							
0,36	0,31	0,32							
Utili esercizio 2017 distribuiti	—————								
Numero dipendenti al 31/12/2017	9: 1 direttore, 1 quadro, 7 impiegati								
Costo del personale/ costi totali	45,92%								

TOSCANA AEROPORTI S.p.A.

Data di costituzione	La società è stata costituita il 1° giugno 2015 a seguito della fusione delle due precedenti società di gestione degli aeroporti, AdF S.p.a. e SAT S.p.a.																																															
Oggetto sociale	Gestione degli Aeroporti di Firenze e Pisa.																																															
Convenzione di concessione	L'attività delle Società partecipanti alla fusione è svolta in conformità alla Convenzione n. 28 del 14 dicembre 2001, relativamente allo scalo di Firenze ed alla Convenzione n. 40 del 20 ottobre 2006, relativamente allo scalo di Pisa.																																															
Capitale sociale al 31 dicembre 2017	<p>Il capitale sociale ammonta a euro 30.709.743,90 rappresentato da n 18.611.966 azioni del valore nominale di euro 1,65 cadauna ed è così suddiviso tra i principali soci:</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;">Soci</th> <th style="text-align: right;">Valore nominale</th> <th style="text-align: right;">%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Corporacion America Italia S.r.l.</td> <td style="text-align: right;">15.702.470,85</td> <td style="text-align: right;">51,132</td> </tr> <tr> <td>Ente Cassa Risparmio Firenze</td> <td style="text-align: right;">2.021.703,75</td> <td style="text-align: right;">6,583</td> </tr> <tr> <td>Sogim</td> <td style="text-align: right;">1.777.713,30</td> <td style="text-align: right;">5,789</td> </tr> <tr> <td>Regione Toscana</td> <td style="text-align: right;">1.544.330,70</td> <td style="text-align: right;">5,029</td> </tr> <tr> <td>Provincia di Pisa</td> <td style="text-align: right;">1.507.852,50</td> <td style="text-align: right;">4,910</td> </tr> <tr> <td>Fondazione Pisa</td> <td style="text-align: right;">1.402.887,75</td> <td style="text-align: right;">4,568</td> </tr> <tr> <td>C.C.I.A.A. di Firenze</td> <td style="text-align: right;">1.383.985,35</td> <td style="text-align: right;">4,507</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pisa</td> <td style="text-align: right;">1.374.697,50</td> <td style="text-align: right;">4,476</td> </tr> <tr> <td>C.C.I.A.A. di Pisa</td> <td style="text-align: right;">1.279.905,00</td> <td style="text-align: right;">4,168</td> </tr> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td style="text-align: right;">428.958,75</td> <td style="text-align: right;">1,397</td> </tr> <tr> <td>Altri soci</td> <td style="text-align: right;">2.285.238,45</td> <td style="text-align: right;">7,441</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td style="text-align: right;">30.709.743,90</td> <td style="text-align: right;">100,00</td> </tr> </tbody> </table>			Soci	Valore nominale	%	Corporacion America Italia S.r.l.	15.702.470,85	51,132	Ente Cassa Risparmio Firenze	2.021.703,75	6,583	Sogim	1.777.713,30	5,789	Regione Toscana	1.544.330,70	5,029	Provincia di Pisa	1.507.852,50	4,910	Fondazione Pisa	1.402.887,75	4,568	C.C.I.A.A. di Firenze	1.383.985,35	4,507	Comune di Pisa	1.374.697,50	4,476	C.C.I.A.A. di Pisa	1.279.905,00	4,168	Comune di Firenze	428.958,75	1,397	Altri soci	2.285.238,45	7,441	TOTALE	30.709.743,90	100,00						
Soci	Valore nominale	%																																														
Corporacion America Italia S.r.l.	15.702.470,85	51,132																																														
Ente Cassa Risparmio Firenze	2.021.703,75	6,583																																														
Sogim	1.777.713,30	5,789																																														
Regione Toscana	1.544.330,70	5,029																																														
Provincia di Pisa	1.507.852,50	4,910																																														
Fondazione Pisa	1.402.887,75	4,568																																														
C.C.I.A.A. di Firenze	1.383.985,35	4,507																																														
Comune di Pisa	1.374.697,50	4,476																																														
C.C.I.A.A. di Pisa	1.279.905,00	4,168																																														
Comune di Firenze	428.958,75	1,397																																														
Altri soci	2.285.238,45	7,441																																														
TOTALE	30.709.743,90	100,00																																														
Partecipazioni al 31 dicembre 2017	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;">Partecipazioni</th> <th style="text-align: left;">Quota azionaria</th> <th style="text-align: left;">Valore rilevato da Toscana Aeroporti S.p.A. (€)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Parceggi Peretola Spa</td> <td style="text-align: right;">100%</td> <td style="text-align: right;">3.251.000,00</td> </tr> <tr> <td>Toscana A.Engineering</td> <td style="text-align: right;">100%</td> <td style="text-align: right;">80.000,00</td> </tr> <tr> <td>Jet Fuel</td> <td style="text-align: right;">51%</td> <td style="text-align: right;">57.000,00</td> </tr> <tr> <td>Alatoscana S.p.a.</td> <td style="text-align: right;">13,27%</td> <td style="text-align: right;">330.000,00</td> </tr> <tr> <td>Immobili AOU Careggi Spa</td> <td style="text-align: right;">25%</td> <td style="text-align: right;">50.000,00</td> </tr> <tr> <td>IT Amerigo Vespucci S.p.a.</td> <td style="text-align: right;">0,22%</td> <td style="text-align: right;">40.600,00</td> </tr> <tr> <td>Consorzio Turistico Area Pisana Scarl (in liq.)</td> <td style="text-align: right;">2,4%</td> <td style="text-align: right;">420,00</td> </tr> <tr> <td>Scuola Aeroportuale Italiana Onlus</td> <td style="text-align: right;">52,7%</td> <td style="text-align: right;">13,200,00</td> </tr> <tr> <td>Consorzio Pisa Energia Scrl</td> <td style="text-align: right;">5,26%</td> <td style="text-align: right;">831,00</td> </tr> <tr> <td>Montecatini Congressi Scrl (in liq.)</td> <td style="text-align: right;">5%</td> <td style="text-align: right;">0,00</td> </tr> <tr> <td>Consorzio Aeroporto Siena (in liq)</td> <td style="text-align: right;">0,11%</td> <td style="text-align: right;">8.500,00</td> </tr> <tr> <td>Destination Florence Convention & Visitors Bureau Scarl</td> <td style="text-align: right;">4,44%</td> <td style="text-align: right;">6.300,00</td> </tr> <tr> <td>Firenze Mobilità S.p.a.</td> <td style="text-align: right;">3,98%</td> <td style="text-align: right;">42.500,00</td> </tr> <tr> <td>Soc.Es. Aeroporto della Maremma S.p.a.</td> <td style="text-align: right;">0.39%</td> <td style="text-align: right;">10.200,00</td> </tr> </tbody> </table>			Partecipazioni	Quota azionaria	Valore rilevato da Toscana Aeroporti S.p.A. (€)	Parceggi Peretola Spa	100%	3.251.000,00	Toscana A.Engineering	100%	80.000,00	Jet Fuel	51%	57.000,00	Alatoscana S.p.a.	13,27%	330.000,00	Immobili AOU Careggi Spa	25%	50.000,00	IT Amerigo Vespucci S.p.a.	0,22%	40.600,00	Consorzio Turistico Area Pisana Scarl (in liq.)	2,4%	420,00	Scuola Aeroportuale Italiana Onlus	52,7%	13,200,00	Consorzio Pisa Energia Scrl	5,26%	831,00	Montecatini Congressi Scrl (in liq.)	5%	0,00	Consorzio Aeroporto Siena (in liq)	0,11%	8.500,00	Destination Florence Convention & Visitors Bureau Scarl	4,44%	6.300,00	Firenze Mobilità S.p.a.	3,98%	42.500,00	Soc.Es. Aeroporto della Maremma S.p.a.	0.39%	10.200,00
Partecipazioni	Quota azionaria	Valore rilevato da Toscana Aeroporti S.p.A. (€)																																														
Parceggi Peretola Spa	100%	3.251.000,00																																														
Toscana A.Engineering	100%	80.000,00																																														
Jet Fuel	51%	57.000,00																																														
Alatoscana S.p.a.	13,27%	330.000,00																																														
Immobili AOU Careggi Spa	25%	50.000,00																																														
IT Amerigo Vespucci S.p.a.	0,22%	40.600,00																																														
Consorzio Turistico Area Pisana Scarl (in liq.)	2,4%	420,00																																														
Scuola Aeroportuale Italiana Onlus	52,7%	13,200,00																																														
Consorzio Pisa Energia Scrl	5,26%	831,00																																														
Montecatini Congressi Scrl (in liq.)	5%	0,00																																														
Consorzio Aeroporto Siena (in liq)	0,11%	8.500,00																																														
Destination Florence Convention & Visitors Bureau Scarl	4,44%	6.300,00																																														
Firenze Mobilità S.p.a.	3,98%	42.500,00																																														
Soc.Es. Aeroporto della Maremma S.p.a.	0.39%	10.200,00																																														

Risultato economico di esercizio nel triennio 2015 – 2017	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>10.550.000,00</td> <td>9.814.000,00</td> <td>8.315.000,00</td> </tr> </tbody> </table>	2017	2016	2015	10.550.000,00	9.814.000,00	8.315.000,00
2017	2016	2015					
10.550.000,00	9.814.000,00	8.315.000,00					
Fatturato nel triennio 2015 – 2017	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>124.060,00</td> <td>120.480.000,00</td> <td>124.849.000,00</td> </tr> </tbody> </table>	2017	2016	2015	124.060,00	120.480.000,00	124.849.000,00
2017	2016	2015					
124.060,00	120.480.000,00	124.849.000,00					
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>9,35%</td> <td>8,91%</td> <td>7,75%</td> </tr> </tbody> </table>	2017	2016	2015	9,35%	8,91%	7,75%
2017	2016	2015					
9,35%	8,91%	7,75%					
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>6,94%</td> <td>6,78%</td> <td>4,77%</td> </tr> </tbody> </table>	2017	2016	2015	6,94%	6,78%	4,77%
2017	2016	2015					
6,94%	6,78%	4,77%					
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>0,46%</td> <td>47,10%</td> <td>45,13%</td> </tr> </tbody> </table>	2017	2016	2015	0,46%	47,10%	45,13%
2017	2016	2015					
0,46%	47,10%	45,13%					
Utili 2017 di cui è stata deliberata la distribuzione	a favore del Comune di Firenze € 138.046,72						
Numero dipendenti al 31/12/2017	723 di cui: Dirigenti 12, Impiegati 541, Operai 170 (dati organico medio)						
Costo del personale/ costi totali	35,49%						

TOSCANA ENERGIA S.p.A.

Data di costituzione	24 gennaio 2006																																																																																																					
Oggetto sociale	Distribuzione del gas di qualsiasi specie in tutte le sue applicazioni																																																																																																					
Concessione	<p>Toscana Energia S.p.a. dal 1 marzo 2007 risulta titolare, per subentro, del contratto di concessione del pubblico servizio di distribuzione del gas stipulato tra il Comune di Firenze e Fiorentina Gas S.p.a. il 29 aprile 1999</p> <p>Scadenza: in base alle norme di legge regime nelle more delle gare di Ambito Territoriale Minimo.</p> <p>Canone di concessione: € 501.229,56 (importo competenza anno 2017)</p>																																																																																																					
Capitale sociale al 31 dicembre 2017	<p>Il capitale sociale attuale risulta suddiviso in n. 146.214.387 azioni ordinarie del valore nominale di euro 1,00, così ripartite:</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th><i>Soci</i></th> <th><i>Valore nominale</i></th> <th><i>%</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Italgas S.p.A.</td> <td>70.304.854,00</td> <td>48,0834</td> </tr> <tr> <td>Comune di Firenze</td> <td>30.134.618,00</td> <td>20,609</td> </tr> <tr> <td>Publiservizi S.p.A.</td> <td>15.175.088,00</td> <td>10,3787</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pisa</td> <td>6.131.017,00</td> <td>4,1932</td> </tr> <tr> <td>Comune di Cascina</td> <td>2.807.984,00</td> <td>1,9205</td> </tr> <tr> <td>Comune di San Giuliano Terme</td> <td>2.561.739,00</td> <td>1,752</td> </tr> <tr> <td>Comune di San Miniato</td> <td>1.901.243,00</td> <td>1,3003</td> </tr> <tr> <td>Comune di Viareggio</td> <td>1.852.239,00</td> <td>1,2668</td> </tr> <tr> <td>Comune di Massarosa</td> <td>1.708.125,00</td> <td>1,1682</td> </tr> <tr> <td>Comune di Santa Croce sull'Arno</td> <td>1.132.738,00</td> <td>0,7747</td> </tr> <tr> <td>Comune di Castelfranco di Sotto</td> <td>1.107.939,00</td> <td>0,76</td> </tr> <tr> <td>Comune di Casciana Terme - Lari</td> <td>1.107.251,00</td> <td>0,76</td> </tr> <tr> <td>Comune di Altopascio</td> <td>1.015.439,00</td> <td>0,6945</td> </tr> <tr> <td>Comune di Peccioli</td> <td>861.992,00</td> <td>0,5895</td> </tr> <tr> <td>Comune di Ponsacco</td> <td>837.739,00</td> <td>0,573</td> </tr> <tr> <td>Comune di Calcinaia</td> <td>588.175,00</td> <td>0,4023</td> </tr> <tr> <td>Comune di Vicopisano</td> <td>581.369,00</td> <td>0,3976</td> </tr> <tr> <td>Comune di Bientina</td> <td>498.771,00</td> <td>0,3411</td> </tr> <tr> <td>Comune di Buti</td> <td>443.052,00</td> <td>0,303</td> </tr> <tr> <td>Comune di Calci</td> <td>436.635,00</td> <td>0,2986</td> </tr> <tr> <td>Banca Monte Paschi di Siena SpA.</td> <td>858.016,00</td> <td>0,5868</td> </tr> <tr> <td>Banca Pisa e Fornacette Credito Coop Scpa</td> <td>118.242,00</td> <td>0,08</td> </tr> <tr> <td>Comune di Terricciola</td> <td>328.958,00</td> <td>0,225</td> </tr> <tr> <td>Comune di Montecarlo</td> <td>318.067,00</td> <td>0,2175</td> </tr> <tr> <td>Comune di Capannoli</td> <td>288.994,00</td> <td>0,1977</td> </tr> <tr> <td>Comune di Palaia</td> <td>260.529,00</td> <td>0,1782</td> </tr> <tr> <td>Comune di Chianni</td> <td>237.114,00</td> <td>0,1622</td> </tr> <tr> <td>Provincia di Pisa</td> <td>118.244,00</td> <td>0,08</td> </tr> <tr> <td>Comune di Lajatico</td> <td>226.834,00</td> <td>0,1551</td> </tr> <tr> <td>Comune di Crespina - Lorenzana</td> <td>381.770,00</td> <td>0,26</td> </tr> <tr> <td>Comune di Santa Luce</td> <td>184.148,00</td> <td>0,1259</td> </tr> <tr> <td>Comune di Fauglia</td> <td>178.314,00</td> <td>0,122</td> </tr> </tbody> </table>			<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>	Italgas S.p.A.	70.304.854,00	48,0834	Comune di Firenze	30.134.618,00	20,609	Publiservizi S.p.A.	15.175.088,00	10,3787	Comune di Pisa	6.131.017,00	4,1932	Comune di Cascina	2.807.984,00	1,9205	Comune di San Giuliano Terme	2.561.739,00	1,752	Comune di San Miniato	1.901.243,00	1,3003	Comune di Viareggio	1.852.239,00	1,2668	Comune di Massarosa	1.708.125,00	1,1682	Comune di Santa Croce sull'Arno	1.132.738,00	0,7747	Comune di Castelfranco di Sotto	1.107.939,00	0,76	Comune di Casciana Terme - Lari	1.107.251,00	0,76	Comune di Altopascio	1.015.439,00	0,6945	Comune di Peccioli	861.992,00	0,5895	Comune di Ponsacco	837.739,00	0,573	Comune di Calcinaia	588.175,00	0,4023	Comune di Vicopisano	581.369,00	0,3976	Comune di Bientina	498.771,00	0,3411	Comune di Buti	443.052,00	0,303	Comune di Calci	436.635,00	0,2986	Banca Monte Paschi di Siena SpA.	858.016,00	0,5868	Banca Pisa e Fornacette Credito Coop Scpa	118.242,00	0,08	Comune di Terricciola	328.958,00	0,225	Comune di Montecarlo	318.067,00	0,2175	Comune di Capannoli	288.994,00	0,1977	Comune di Palaia	260.529,00	0,1782	Comune di Chianni	237.114,00	0,1622	Provincia di Pisa	118.244,00	0,08	Comune di Lajatico	226.834,00	0,1551	Comune di Crespina - Lorenzana	381.770,00	0,26	Comune di Santa Luce	184.148,00	0,1259	Comune di Fauglia	178.314,00	0,122
<i>Soci</i>	<i>Valore nominale</i>	<i>%</i>																																																																																																				
Italgas S.p.A.	70.304.854,00	48,0834																																																																																																				
Comune di Firenze	30.134.618,00	20,609																																																																																																				
Publiservizi S.p.A.	15.175.088,00	10,3787																																																																																																				
Comune di Pisa	6.131.017,00	4,1932																																																																																																				
Comune di Cascina	2.807.984,00	1,9205																																																																																																				
Comune di San Giuliano Terme	2.561.739,00	1,752																																																																																																				
Comune di San Miniato	1.901.243,00	1,3003																																																																																																				
Comune di Viareggio	1.852.239,00	1,2668																																																																																																				
Comune di Massarosa	1.708.125,00	1,1682																																																																																																				
Comune di Santa Croce sull'Arno	1.132.738,00	0,7747																																																																																																				
Comune di Castelfranco di Sotto	1.107.939,00	0,76																																																																																																				
Comune di Casciana Terme - Lari	1.107.251,00	0,76																																																																																																				
Comune di Altopascio	1.015.439,00	0,6945																																																																																																				
Comune di Peccioli	861.992,00	0,5895																																																																																																				
Comune di Ponsacco	837.739,00	0,573																																																																																																				
Comune di Calcinaia	588.175,00	0,4023																																																																																																				
Comune di Vicopisano	581.369,00	0,3976																																																																																																				
Comune di Bientina	498.771,00	0,3411																																																																																																				
Comune di Buti	443.052,00	0,303																																																																																																				
Comune di Calci	436.635,00	0,2986																																																																																																				
Banca Monte Paschi di Siena SpA.	858.016,00	0,5868																																																																																																				
Banca Pisa e Fornacette Credito Coop Scpa	118.242,00	0,08																																																																																																				
Comune di Terricciola	328.958,00	0,225																																																																																																				
Comune di Montecarlo	318.067,00	0,2175																																																																																																				
Comune di Capannoli	288.994,00	0,1977																																																																																																				
Comune di Palaia	260.529,00	0,1782																																																																																																				
Comune di Chianni	237.114,00	0,1622																																																																																																				
Provincia di Pisa	118.244,00	0,08																																																																																																				
Comune di Lajatico	226.834,00	0,1551																																																																																																				
Comune di Crespina - Lorenzana	381.770,00	0,26																																																																																																				
Comune di Santa Luce	184.148,00	0,1259																																																																																																				
Comune di Fauglia	178.314,00	0,122																																																																																																				

Comune di Camaiore	148.941,00	0,1019
Comune di Vecchiano	108.805,00	0,0744
Comune di Pietrasanta	100.874,00	0,069
Comune di Bagno a Ripoli	95.276,00	0,0652
Comune di Castelfranco – Piandiscò	87.629,00	0,06
Comune di Orciano Pisano	81.203,00	0,0555
Comune di Montecatini Terme	80.278,00	0,0549
Comune di Scarperia	64.367,00	0,044
Comune di Rignano sull'Arno	57.994,00	0,0397
Comune di Monsummano Terme	48.180,00	0,033
Comune di San Casciano Val di Pesa	46.544,00	0,0318
Comune di Pescia	43.740,00	0,0299
Comune di Volterra	43.068,00	0,0295
Comune di Impruneta	41.106,00	0,0281
Comune di Greve in Chianti	40.341,00	0,0276
Comune di Pergine Valdarno	32.502,00	0,0222
Comune di Rufina	32.183,00	0,022
Comune di Pieve a Nievole	24.557,00	0,0168
Comune di Vicchio	24.536,00	0,0168
Comune di Barga	22.327,00	0,0153
Comune di Tavarnelle val di Pesa	21.604,00	0,0148
Comune di Buggiano	21.562,00	0,0147
Comune di Massa e Cozzile	21.243,00	0,0145
Comune di Porcari	19.353,00	0,0132
Comune di Pelago	17.016,00	0,0116
Comune di Loro Ciuffenna	16.740,00	0,0114
Comune di Ponte Buggianese	16.591,00	0,0113
Comune di Dicomano	15.061,00	0,0103
Comune di Castelnuovo Garfagnana	13.489,00	0,0092
Comune di Reggello	12.746,00	0,0087
Comune di Figline Incisa Valdarno	12.746,00	0,01
Comune di Uzzano	12.279,00	0,0084
Comune di Lamporecchio	12.172,00	0,0083
Comune di Pontassieve	10.197,00	0,007
Comune di Barberino Val D'Elsa	10.154,00	0,0069
Comune di Larciano	9.644,00	0,0066
Comune di Londa	9.559,00	0,0065
Comune di Laterina	9.347,00	0,0064
Comune di Pontedera	9.077,00	0,0062
Comune di Borgo San Lorenzo	6.373,00	0,0044
Comune di Chiesina Uzzanese	5.799,00	0,004
Comune di Fiesole	5.098,00	0,0035
Comune di Radda in Chianti	3.845,00	0,0026

	<table border="1"> <tbody> <tr> <td>Comune di Vaglia</td> <td>3.824,00</td> <td>0,0026</td> </tr> <tr> <td>Comune di Gaiole in Chianti</td> <td>3.144,00</td> <td>0,0022</td> </tr> <tr> <td>Comune di San Godenzo</td> <td>2.443,00</td> <td>0,0017</td> </tr> <tr> <td>Comune di Pieve a Fosciana</td> <td>956,00</td> <td>0,0007</td> </tr> <tr> <td>Comune di Campi Bisenzio</td> <td>637,00</td> <td>0,0004</td> </tr> <tr> <td>TOTALE</td> <td>146.214.387,00</td> <td>100,00</td> </tr> </tbody> </table>	Comune di Vaglia	3.824,00	0,0026	Comune di Gaiole in Chianti	3.144,00	0,0022	Comune di San Godenzo	2.443,00	0,0017	Comune di Pieve a Fosciana	956,00	0,0007	Comune di Campi Bisenzio	637,00	0,0004	TOTALE	146.214.387,00	100,00
Comune di Vaglia	3.824,00	0,0026																	
Comune di Gaiole in Chianti	3.144,00	0,0022																	
Comune di San Godenzo	2.443,00	0,0017																	
Comune di Pieve a Fosciana	956,00	0,0007																	
Comune di Campi Bisenzio	637,00	0,0004																	
TOTALE	146.214.387,00	100,00																	
Partecipazioni al 31 dicembre 2017	<table border="1"> <thead> <tr> <th><i>Partecipazioni</i></th> <th><i>Quota azionaria</i></th> <th><i>Valore rilevato da T.E. (€)</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Toscana Energia Green S.p.A.</td> <td>100,00%</td> <td>6.861.321,00</td> </tr> <tr> <td>Gesam S.p.A.</td> <td>40,00%</td> <td>19.757.671,00</td> </tr> <tr> <td>Valdarno S.r.l. (in liq.)</td> <td>30,05%</td> <td>1.705.027,00</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da T.E. (€)</i>	Toscana Energia Green S.p.A.	100,00%	6.861.321,00	Gesam S.p.A.	40,00%	19.757.671,00	Valdarno S.r.l. (in liq.)	30,05%	1.705.027,00						
<i>Partecipazioni</i>	<i>Quota azionaria</i>	<i>Valore rilevato da T.E. (€)</i>																	
Toscana Energia Green S.p.A.	100,00%	6.861.321,00																	
Gesam S.p.A.	40,00%	19.757.671,00																	
Valdarno S.r.l. (in liq.)	30,05%	1.705.027,00																	
Risultato economico di esercizio nel triennio 2015 – 2017	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>40.174.634,00</td> <td>40.463.367,00</td> <td>39.876.211,00</td> </tr> </tbody> </table>	2017	2016	2015	40.174.634,00	40.463.367,00	39.876.211,00												
2017	2016	2015																	
40.174.634,00	40.463.367,00	39.876.211,00																	
Fatturato nel triennio 2015 – 2017	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>148.804.713,00</td> <td>149.130.093,00</td> <td>145.381.377,00</td> </tr> </tbody> </table>	2017	2016	2015	148.804.713,00	149.130.093,00	145.381.377,00												
2017	2016	2015																	
148.804.713,00	149.130.093,00	145.381.377,00																	
ROE = Risultato d'esercizio/ patrimonio netto	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>10,18%</td> <td>10,58%</td> <td>10,68%</td> </tr> </tbody> </table>	2017	2016	2015	10,18%	10,58%	10,68%												
2017	2016	2015																	
10,18%	10,58%	10,68%																	
ROI = Reddito operativo/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>6,32%</td> <td>6,92%</td> <td>6,84%</td> </tr> </tbody> </table>	2017	2016	2015	6,32%	6,92%	6,84%												
2017	2016	2015																	
6,32%	6,92%	6,84%																	
Indipendenza finanziaria = patrimonio netto/ totale attivo	<table border="1"> <thead> <tr> <th>2017</th> <th>2016</th> <th>2015</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>0,43%</td> <td>43,00%</td> <td>42,09 %</td> </tr> </tbody> </table>	2017	2016	2015	0,43%	43,00%	42,09 %												
2017	2016	2015																	
0,43%	43,00%	42,09 %																	
Utili esercizio 2017 di cui è stata deliberata la distribuzione	a favore del Comune di Firenze € 5.794.887,04																		
Numero dipendenti al 31/12/2017	432: 5 dirigenti, 257 impiegati e 170 operai																		
Costo del personale/ costi totali	35,49 %																		

Partecipazioni del Comune di Firenze al 31 dicembre 2017

SOCIETA'	Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al 31/12/2017	Percentuale di partecipazione al 31/12/2017	Patrimonio netto al 31/12/2017	Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al patrimonio netto al 31/12/2017
A.F.A.M. SpA	1.013.140,00	20,00%	19.117.089,00	3.823.417,80
ALIA SpA	50.263.867,00	58,87%	166.568.005,00	98.058.584,54
ATAF SpA	29.594.572,75	82,18%	39.612.701,00	32.854.341,08
BANCA ETICA Soc. Coop.***	5.250,00	0,0080%	94.685.952,00	7.574,88
BILANCINO in liquidazione Srl	7.016,00	8,77%	-174.079,00	-15.266,73
CASA SpA	5.487.000,00	59,00%	10.951.520,00	6.461.396,80
Centrale del Latte d'Italia SpA	3.549.578,36	12,307%	63.097.083,00	7.765.358,00
Consorzio Energia Toscana Cet Srl	7.209,29	7,855%	321.539,00	25.256,89
FIDI TOSCANA SpA	192.036,00	0,1200%	140.109.471,00	168.131,37
FIRENZE FIERA SpA	2.014.923,24	9,25%	19.898.442,00	1.840.605,89
FIRENZE PARCHEGGI SpA	12.927.478,00	50,51%	34.585.792,00	17.469.283,54
LINEA COMUNE SpA	84.000,00	42,00%	1.301.323,00	546.555,66
L'ISOLA DEI RENAI SpA	13.000,00	4,17%	237.582,00	9.907,17
MERCAFIR ScpA	1.236.551,85	59,59%	5.233.838,00	3.118.844,06
PUBLIACQUA SpA	32.558.186,16	21,665%	247.025.817,00	53.518.143,25
SERVIZI ALLA STRADA SpA	700.000,00	100,00%	1.052.873,00	1.052.873,00
SILFI SpA	750.000,00	100,00%	2.400.276,00	2.400.276,00
TOSCANA AEROPORTI S.p.A.	428.958,75	1,397%	113.581.000,00	1.586.726,57
TOSCANA ENERGIA S.p.A.	30.134.618,00	20,6099%	400.478.461,00	82.538.210,33
TOTALE	170.967.385,40		1.364.500.816,00	313.230.220,11

Nel valore del patrimonio netto al 31/12/17 non sono stati detratti i dividendi distribuiti nel 2018.

*** Capitale variabile

SOCIETA'	SOCIETA' PARTECIPATE – PRINCIPALI DATI DI CUI AI BILANCI 2017 RISULTANZE STATI PATRIMONIALI						% partecipazione del Comune di Firenze al 31/12/2017	Quota totale attivo del Comune di Firenze
	ATTIVO		PASSIVO			TOTALE		
	Immobilizzazioni nette	Attivo Circolante	Patrimonio netto	Passività consolidate	Passività correnti	ATTIVO = PASSIVO		
A.F.A.M. SpA	21.342.130,00	7.221.650,00	19.117.089,00	2.215.451,00	7.359.499,00	28.692.039,00	20,00%	5.738.407,80
ALIA SpA (capogruppo)	186.646.652,00	242.578.328,00	166.568.005,00	139.363.033,00	123.293.942,00	429.224.980,00	58,870%	252.684.745,73
ATAF SpA	40.728.647,00	51.411.310,00	39.612.701,00	4.996.488,00	5.859.066,00	51.411.310,00	82,18%	42.249.814,56
BILANCINO Srl in liquidazione	86.615,00	49.971,00	-174.079,00	265.651,00	44.666,00	136.586,00	8,77%	11.978,59
CASA SpA	17.641.508,00	27.866.687,00	10.951.520,00	8.699.591,00	25.857.358,00	45.519.246,00	59,00%	26.856.355,14
CENTRALE DEL LATTE D'ITALIA SpA (consolidato)	132.731.165,00	78.611.141,00	63.097.083,00	70.873.677,00	77.371.546,00	211.342.305,00	12,307%	26.009.897,48
CET Scrl	25.121,00	864.491,00	321.539,00	108.304,00	455.817,00	889.614,00	7,855%	69.879,18
FIRENZE FIERA SpA	28.430.935,00	6.918.620,00	19.898.442,00	6.742.191,00	5.485.577,00	35.480.714,00	9,25%	3.281.966,05
FIRENZE PARCHEGGI SpA	40.694.371,00	5.685.908,00	34.585.792,00	11.311.258,00	4.575.172,00	50.521.897,00	50,51%	25.518.610,17
LINEA COMUNE SpA	61.600,00	4.566.922,00	1.301.323,00	348.642,00	3.028.978,00	4.688.324,00	42,00%	1.969.096,08
L'ISOLA DEI RENAI SpA	16.885,00	355.962,00	237.582,00	24.189,00	95.597,00	375.893,00	4,17%	15.674,74
MERCAFIR ScpA	5.478.836,00	4.446.230,00	5.233.838,00	2.451.280,00	1.688.524,00	9.963.537,00	59,59%	5.937.271,70
PUBLIACQUA SpA	444.686.744,00	169.937.633,00	247.025.817,00	165.063.766,00	135.373.746,00	615.212.147,00	21,665%	133.285.711,65
SERVIZI ALLA STRADA SpA	3.876.518,00	5.233.467,00	1.052.873,00	1.475.270,00	6.154.215,00	9.265.835,00	100,00%	9.265.835,00
SILFI SPA	2.123.728,00	5.775.031,00	2.400.276,00	1.953.820,00	3.746.898,00	8.108.737,00	100,00%	8.108.737,00
TOSCANA AEROPORTI S.p.A. (consolidato)	197.527.000,00	51.817.000,00	113.581.000,00	61.504.000,00	74.257.000,00	249.343.000,00	1,397%	3.483.321,71
TOSCANA ENERGIA SpA	820.121.565,00	111.436.802,00	400.478.461,00	350.004.293,00	117.343.392,00	931.800.196,00	20,6099%	192.043.088,60
	1.942.220.020,00	774.777.153,00	1.125.289.262,00	827.400.904,00	591.990.993,00	4.723.860.182,00		737.045.860,16

	Attivo= Passivo	% part.ne Comune Fi	quota totale attivo Comune di Firenze
BANCA ETICA Soc. Coop.**	1.727.211.530,00	0,0080%	138176,9224
FIDI TOSCANA SpA**	314.672.292,00	0,1199%	377.292,08

** Avendo il bilancio delle aziende bancarie e finanziarie una diversa struttura, la riclassificazione valida per tutte le altre società non aderisce a quella usata nel sistema bancario. Sono stati pertanto indicati i soli valori che coincidono o la cui natura è assimilabile a quella dei valori di riferimento esposti per le altre società. Si riporta qui di seguito i margini più significativi per questo tipo di società. Il Totale attivo/passivo è stato incluso nel conteggio dei valori totali sopra riportati.

SOCIETA'	SOCIETA' PARTECIPATE - PRINCIPALI DATI DI CUI AI BILANCI 2017 – risultanze conto economico								
	Valore della produzione	Costo del personale	Margine operativo lordo	Ammortamenti e accantonamenti	Risultato operativo	Risultato d'Esercizio	Utili distribuiti nel 2018 (dividendi)	Dividendi spettanti al Comune di Firenze	Numero dipendenti al 31/12/2017
A.F.A.M. SpA	33.165.380,00	7.158.602,00	1.228.164,00	757.784,00	470.380,00	423.088,00	0,00	0,00	163
ALIA SpA (capogruppo)	254.908.952,00	87.578.893,00	25.669.204,00	18.448.894,00	7.220.310,00	3.952.466,00	0,00	0,00	1.928
ATAF SpA	6.367.548,00	981.668,00	2.435.946,00	1.605.660,00	830.286,00	541.617,00	0,00	0,00	17
BILANCINO SRL in liquid.	55.915,00	0,00	31.493,00	14.404,00	17.089,00	11.780,00	0,00	0,00	-
CASA SpA	27.127.270,00	3.974.018,00	1.832.930,00	1.176.505,00	656.425,00	455.352,00	288.390,00	170.150,10	73
CENTRALE DEL LATTE D'ITALIA SpA (consolidato)	187.477.632,00	26.295.820,00	7.244.519,00	6.583.354,00	661.165,00	-261.419,00	0,00	0,00	445
CET Scrl	1.002.141,00	357.195,00	236.904,00	12.561,00	224.343,00	153.199,00	0,00	0,00	9
FIRENZE FIERA Spa	15.977.521,00	2.191.017,00	2.118.520,00	4.601.838,00	-2.483.318,00	-2.617.236,00	0,00	0,00	37
FIRENZE PARCHEGGI SpA	13.754.400,00	2.898.169,00	2.677.793,00	1.795.660,00	882.133,00	447.186,00	0,00	0,00	55
LINEA COMUNE SpA	3.335.772,00	1.189.767,00	190.219,00	83.944,00	106.275,00	91.351,00	0,00	0,00	24
L'ISOLA DEI RENAI SpA	288.197,00	69.785,00	11.667,00	5.613,00	6.054,00	581,00	0,00	0,00	3
MERCAFIR ScpA	7.494.906,00	2.274.506,00	1.263.547,00	820.110,00	443.437,00	298.512,00	0,00	0,00	42
PUBLIACQUA SpA	259.304.205,00	30.761.987,00	127.182.892,00	87.674.149,00	39.508.743,00	24.740.073,00	18.000.000,10	3.899.701,42	570
SAS SpA	14.933.405,00	6.676.097,00	1.332.929,00	789.811,00	543.118,00	422.844,00	0,00	0,00	151
SILFI SPA	10.561.939,00	3.120.727,00	1.728.461,00	1.002.314,00	726.147,00	292.661,00	0,00	0,00	57
TOSCANA AEROPORTI S.p.A. (consolidato)	136.151.000,00	42.175.000,00	30.172.000,00	12.856.000,00	17.316.000,00	10.550.000,00	9.882.954,00	138.046,73	723
TOSCANA ENERGIA SpA	224.572.327,00	26.052.321,00	99.750.854,00	40.894.846,00	58.856.008,00	40.174.634,00	28.117.026,62	5.794.887,04	432
totale	1.196.478.510	265.376.499	305.108.042	179.123.042	125.984.595	68.198.285	56.288.371	10.002.785	5.064

	Risultato d'Esercizio	Costo del personale	numero dipendenti
BANCA ETICA Soc. Coop. **	2.273.208,00	16.523.503,00	258
FIDI TOSCANA SpA**	-13.751.612,00	5.097.424,00	77

** Avendo il bilancio delle aziende bancarie e finanziarie una diversa struttura, la riclassificazione valida per tutte le altre società non aderisce a quella usata nel sistema bancario. Sono stati pertanto indicati i soli valori che coincidono o la cui natura è assimilabile a quella dei valori di riferimento esposti per le altre società. Si riporta qui di seguito i margini più significativi per questo tipo di società. Il costo del personale, il risultato d'esercizio e il n° dipendenti sono stati inclusi nel conteggio dei valori totali sopra riportati.

DATI/INDICATORI	Euro
Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al 31.12.2017	170.967.385
Patrimonio netto al 31.12.2017	1.360.084.685
Valore della quota sottoscritta dal Comune di Firenze al patrimonio netto al 31.12.2017	313.230.220
Totale immobilizzazioni società partecipate al 31.12.2017*	1.942.220.020
Totale attivo patrimoniale società partecipate al 31.12.2017	4.723.860.182
Quota del totale attivo patrimoniale del Comune di Firenze al 31.12.2017	737.045.860
Totale valore produzione società partecipate al 31.12.2017*	1.196.478.510
Totale risultato d'esercizio società partecipate al 31.12.2017	68.198.285
di cui utili	84.828.552
di cui perdite	-16.630.267
Dividendi società partecipate da bilancio 2017	56.288.371
Dividendi società partecipate spettanti al Comune di Firenze da bilancio 2017	10.002.785
Totale costo del personale società partecipate al 31.12.2017	265.376.499
Totale dipendenti società partecipate al 31.12.2017	5.064

* Nella voce non sono compresi i dati relativi a Fidi Toscana e Banca Etica in quanto non desumibili dallo schema di bilancio adottato da tali società in coerenza con l'attività svolta.